

Supplément «Initiatives»

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-HUTTÉME ANNÉE - Nº 14293 - 5

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

Les tentatives de reprise en main de M. Gorbatchev

L'armée intervient dans les pays baltes pour faire respecter la conscription

Une « sous-guerre » de nouveau tendue; à l'ombre de la grande?

n premier lieu avec les baltes? Une « sous-guerre » ne va-t-elle pas sa glissar sous la grande guerre annoncée? Le fait que le commandement de l'armée soviécommandement de l'armée sovié-tiqus ait menacé d'employer la force contre tous les jaones conscrits, qui refusent da servir sous les drapeaux, à partir d'une date limite très proche de celle qui a été fixée par l'ONU à l'Irak (le 13 janvier contre le 15) a encouragé plusieurs responsables beites à établir un lien entre ces deux échéances.

Treize candidats

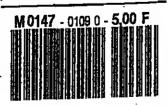
Barzach a la

Il est vrai que dans la contexte général d'un « glissement à droite » de la politique intérieure soviétique l'étau s'est resserré autour des Républiques baltes. L'occupation récente, au début de merie de Riga, depuis lors large-ment privée de journaux, la multiplication dans la même ville, depuis qualques semaines, de exploitées pour dénoncer l'activité des séparatistes, voire de la CIA, l'agitation croissante des « piederouges » russes exigeant d'être cou, tout cela rappella trop les bonnes vieilles méthodes – que l'on a vues à l'œuvre en Tchécoslovaquie en 1968 - pour ne pas

N même temps, les demiers événements donnent une impression de réchauffé. Au prin-temps demier déjà, au lendemain de la proclamation de l'indépendance lituenienne, M. Gorbatches avait fait manouvrer ses chars dans Vilnius et traqué jusque dans les hôpitaux les réfractaires au service militaire. Le blocus économique qui avait suivi n'avait pas donné les résultats escomptés, les Baltes ayant passé des scords directs avec les autres Républiques, notamment la Russie, et leur indiscipline ayant été su fin de compte éclipsée par la désorgani-sation générale qui s'est étandue à mble de l'URSS. Il est d'allleurs significatif que, malgré des concessions importantes faites par le Parlement lituanien, les pourparlers attendus sittre Moscou et Vilnius n'ent toujours pas été enga-

PARALLÈLEMENT, l'attitude da l'Occident e évolué : la réunification allemende faite, et les Soviétiques ayant «déjà donné» dans la crise du Golfe, Washington hésite moins à dénoncer les velléités autoritaires de Moscou, tandis que les Baltes trouvaient un meilleur soutien auprès des Scandinaves : ils ont ouvert des « centre d'information» à Stockholm et à Copenhague, et le ministre danois des affaires étrangères souhaite faire dépendre l'aide des Douze à Moscou de son comportement vis-à-vis des Républiques indépendan-

Un avertissement auquel la émission de M. Chevardnadze, motivée par la crainte d'un coup de force dans la Baltique ou dans sa Géorgie natale, e donné encore plus de poids.



mardi 8 janvier, en Lituenie, nù le Kremlin evait annoncé le veille l'envoi d'unités de parachutistes char-gées officiellement de faire eppliquer, comme dens six: autres Républiques, la conscription des appelés qui refusent de rejoindre

Dans la nuit, une centeine de véhicules militaires. avaient treversé Vilnius, où le président Landsbergis a: appelé ses compatriotes à se rassembler « pour epporter leur soutien à la liberté et l'indépendance »

Lire nos informations page 7



Tandis que M. Saddam Hussein tient des propos belliqueux

M. Tarek Aziz assure qu'il fera des propositions à M. James Baker

Genève evec M. Tarek Aziz, M. James Baker est arrivé, mardi 8 janvier à Paris, pour s'entrete-nir avec M. Mitterrand, qui don-nera mercredi à 18 heures une conférence de presse. Lundi à Londres, M. Baker e rejeté l'idée d'une conférence internationale sur le Proche-Orient. Si M. Saddam Hussein e multiplié les propos belliqueux, son ministre des affaires étrangères e déclaré qu'il ferait en Suisse des propositions, dont il n'e pas révélé la teneur. Cependant, on enregistre une forte hausse des cours du pétrole et du dollar et une baisse très nette des marchés bour-

Lire également

- w Washington fait le peri da
- Les sotretiens da M. Beker avant la rencontre de Genève
 Anxiété en Israël
- par ALAIN FRACHON

Sortir du western

par André Fontaine

TOUT la jeu de Bush, depuis le cédut da la crise du Golfe, a consisté à faire suffisamment cous à Sauden L'aure pur l'autre lu cédera escriptant que l'autre lu cédera peur à Saddam Hussein pour que celui-ci finisse par reculer en bon ordra. C'est ce qu'ont fait les Etats-Unis avec l'URSS dapuis quarante ana, chaque fois que, de Berlin à Cuba en passant par le Proche-Orient, ella poussait un peu trop ses pions. Après quel-ques nuits blanches, la manœuvre réussissait pratiquement à tout coup,

La question est aujourd'hui de savoir si ella va marcher égale-ment avec Saddam. La réponse, malheureusement, est rien moins qu'évidente. Pourquoi? Perce

 Plue hebita aux échece qu'au pokar, Moscou a toujours pris le minimum de risques : «Je sals jusqu'où je peux aller trop loin», avait dit un jour Staline à Anthony Eden. Saddam releva d'une autre logique, familiàra aussi aux Américains, celle du

escomptant que l'autre lui cédera

jamais laissé guidar, lorsqua la paix ou la guerre étaient en jeu, ralement un Méditerranéan, me sa fierté au-dessus de tout.

ne saurait faire de doute dans le cas d'un Seddam, dont la philosophie est plus proche da la Realpolitik du XIX siècle que d'una idéologia des droits de l'homme pour laquelle il n'e visi blement que mépris. La guerre qu'il e menée, huit années durent, contre l'Iran eut pour effet de protéger le statu quo régional menacé par les ayatol-lahs, et donc l'existenca des

La tentation suisse des Allemands

Soupçonnés, après la réunification, d'aspirer à une politique de grande puissance les habitants de RFA ne rêvent que de prospérité tranquille

par Daniel Vemet

La réunification a fait naître Je crainte d'une Grossdeutschland dominant, économiquement sinon politiquement, l'Europe. Or, ao moment où quelques factômes du passé viennent titiller leurs voisins, de quel pays idéal rêvent les Alle-mands? De la Suisse. Leur modèle pour l'avenir, c'est le bonheur heivétique, douillet, neutre, modeste. Le quotidien de Munich Sud-

Les résultats sont sans équivoque. 40 % des Allemands - de l'Est comme de l'Ouest - voient dans la Suisse le modèle à imiter, sujvis à 29 % par ceux qui privilégient la Suède (1).

Ces chiffres oe font que confirmer une tendance perceptible depuis plusieurs années en Répu-blique fédérale. Instruits des leçons du passé, gênés par une insolente prospérité économique propre à effrayer leurs partenaires, les Alle-

un grand soodage «Allemagne mands manifestent une étonnante retenue dans les affaires internation nales. Sans doute certains de leurs interlocuteurs, bommes politiques ou bommes d'affaires, les trouventils arrogants dans les négociations. Sans doute des contrats arrachés ici ou là à la barbe des entreprises françaises font-ils renaître la peur d'uo impérialisme économique

> Mais dans la grande politique internationale les dirigeants de Bonn veulent éviter d'être trop directement impliqués. Si le chan-

celier ne dédaigne pas d'être photograpbié avec les grands de ce monde, il traite plus volontiers avec eux des questioos touchant l'avenir de son propre pays que le sort de la planète.

Lire la suite page 8

(1) Parmi toutes les réponses données dan cette étude, retenons la grande homogénéité des réactions des Allemands de l'Ouest et des Allemands de l'Est. Ces derniers loute fois attachent beaucoup plus d'importance que leurs compariones occidentaix à l'auto-rité, à l'ordre et à la discipline.

M. Bruno Durieux entend e faire respecter la loi »

du putsch en Haiti

renforcé après l'arrestedon

Les manifestations

contre l'avortement

L'échec

Le Père Aristide

du docteur Lafontant

Belfond sans Belfond

épaulé per Christian Galllmerd,

veut faire de Belfond

le troisième groupa français d'édition

Accident ferroviaire

a Londres

Au moins huit morts paga 28

SCIENCES • MÉDECINE

■ La Frenca tranquiltisée. u Des granouilles en apasantsur. E L'ozone à la trace. Point de vue : « Les véritables chiffraa du aida », par les docteura Jaan-Baptiste Brunet et Jean-Peul

pages 15 à 17

TECHNOLOGIES

Les progrès de la compression d'images

page 24

Chronologie

Décembre 1990 dans le monde

page 14

« Sur le sif » et le sommaire complei se treavent page 28

pour retomber trois mois plus tard à 21 %, un pourcentage plus tradi-tionnel? Aujourd'hui, le risque pour M. Mitterrand est moins celui de l'impopularité que d'un senti-Depuis l'automne, la baisse de popularité de l'exécutif est spectacu-laire. Entre septembre et décembre, le président de la République a

La baisse du moral des Français provoque

la chute de popularité des gouvernants

perdu, selon les principaux baromètres de popularité, quatre points de satisfaction (IFOP), six points de bonnes opinions (BVA) et neuf points de confiance (SOFRES). Le premier ministre a reculé de neuf points sur la satisfaction, de sept points sur les bonnes opinions et de huit points sur la confiance.

par Jérôme Jaffré

Bien qu'elle soit étroitement parallèle, cette chute n'a pas la même signification pour les deux dirigeants. M. François Mitterrand a, lui, l'habitude des hauts et des bas. Avec les événements du Golfe, il avait enregistré à la fin de l'été un phénomène de «ralliement autour du drapeau» qui depuis s'est estompé mais pourrait demain renaître. Sa cote n'était-elle pas montée en septembre à 45 % de montée en septembre à 45 % de la SOFRES, directeur des confiance au sein de l'électorat RPR études politiques.

ment de déception à l'égard du secood septennat. Il reste que le président peut savourer le rétablissement de la hiérarchie traditionnelle avec son premier ministre. Désormais, quel que soit le critère satisfaction, bonoes opioions ou confiance - il devance M. Rocard.

Seul ce dernier point est de nature à rassurer le chef du gouvernement en lui évitant une manifestation mensuelle de lèse-majesté. Quant au reste, M. Rocard, si longtemps chéri des sondages, enregistre une série de déconvenues. Dans tous les baromètres, il connaît actuellement ses plus mauvais scores depuis sa nomination à l'Hôtel Matignon.

Lire la sulte page 9 Jérôme Jaffré est vice-président

A L'ETRANGER: Algéle, 4.50 DA; Meroc. 7 DH; Tunksie. 850 m.; Allemegne, 2.20 DM; Autriche, 22 SCH; Belgique, 33 FB; Canada, 2.25 \$ CAN; Antilies-Réunion, 8 F; Câte-d'Ivoire, 465 F CFA; Denemark, 12 KRD; Espagne, 175 PTA; G.B., 70 p.; Gâte., 180 DR; Intende, 90 p.; Italie, 2 000 L; Luxembourg, 33 FL; Morvège, 13 KRM; Pays-Bas, 2,50 FL; Portugal, 150 ESC; Sénégal, 375 F CFA; Suède, 14 KRS; Suède, 1,70 FS; USA (ATV), 2 \$; USA (Atthews), 2,50 S.



Lire page V

Oui, mais vnilà : « Ce n'est pas.

endarme (le circonflexe) sur cer-

dites-vnus, parce qu'on aura sup-prime ce morveilleux chapeou de

taines voyelles que les jeunes reus-

siront mieux leur inscriinn profes-

sinnnelle . (Y. Berger). Si,

Mnnsieur. Si peu que ce soit, c'est uoc question d'écnlogic, d'am-

biance, c'est une bouffée d'nxy-

gène dans l'atmosphère étouffante

du enurs d'nribngraphe. Les

ieunes aiment la justice, ils n'ai-

ment pas que les adultes se f...

d'eux, avec une orthographe

qu'ils disent eux-mêmes être

absurde et arbitraire. . C'est si

juli, mun petit, cc chapenu de gon-

dorme, c'est pour ça que tu as zêro. » Merci. M'sieur, j'aime

mieux pas. Alloos, les enfants,

intéressez-vous à la questinn, il

paraît que la langue vous appar-

Nina Catach, directeur da recherche au CNRS-HESO, a

participé à la rédaction du

« Rapport sur les rectifications da l'orthographe française ».

Une orthographe raisonnable Le Luxembourg au gouvernail

par Nina Catach

N naus apprend qu'une (n'exagérons rien) « jeune association pour lo sauvegarde de la longue fron-çaise » a décidé de s'opposer aux supposés « diktats nrihngraphi-ques » parus au Inurnal afficiel du 6 décembre 1990. Merci, Messieurs! Je respire, car ce silence inhabituel à ce sujet me pesait.

Parmi eux, l'écrivain Rubert Sabatier, qui traita récemment à la télévision les membres du Conseil supérieur et du comité d'experts, dnnt je suis, de « bande

« Quelques linguistes, dit de son côté François Beyrou, député UDC (créateur, lui aussi, d'une association du même type, qui a depuis fusionné avec la précé-dente), promoteurs d'une réforme générale et continue de l'orthographe, ant trouvé des amities dans les cercles du pouvoir et pro-fité de ces omités pour se foire nommer... il s'agit d'un détourne-ment de la démocrotie, d'un abus

Les gacrelles pulitiques ne me concernent pas et ne m'intéressent pas. En revanche, en tant que spécialiste de l'arthographe, je me sens impliquée, et je peux essayer de répondre à quelques-unes des affirmations avancées par nos éminents écrivains.

Première affirmation : « Ln langue française n'oppartient à personne », « In rottombité scien-tifique ne sauroit être la lai de lo longue vivante ». Voità qui est nnuveau. Lorsque certains, avec une curieuse ambiguité, frôlant la roublardise et le double langage. affirment à présent qu'il c fout faisser foire l'usage v et que « lo langue vit dans lo rue » (alors que organisations « défense », on se demande coo-tre qui, relèveot aigrement, à longueur d'années, ce qu'elles appel-lent les « fautes » de « massacreurs » qu'ils adulent aujourd'hui), ils saveot bien qu'ils parient de la laogue orole, et encore faudrait-il nuancer. Avez-vous suivi la rue daos vos livres ? Seriez-vous prets à suivre des jounes d'aujourd'hui?

Le monde bouge

Comment, de tous temps, le peuple aurait-il été possesseur d'unc écriture qu'il oe connaissait même pas ? L'écrit ne lui e jamais appartenu. Ce n'est pas « l'usage », c'est « le bon usage », le vôtre, qui gouverne l'écrit. Quant à la ratinnalité, vous savez mieux que persoone que la forme écrite en a une, vous qui craignez la « déconsidératinn de lo langue écrite et de ses règles » (c'est dans

La vérité, c'est qu'on a confié, durant des siècles, à une poignée d'écrivains et d'hommes de plume le snin de la langue, orale (pour tous) et écrite (pour quelques-uns), et que vous tournez le dos aujourd'hui à vos illustres ancêtres, les Ronsard, les Cor-neille, les Voltaire, académiciens compris, qui s'en sont bien mieux occupés que vous. La vérité, c'est

LE MONDE

Mohamed Sid-Abmed.

que vaus voulez un mande immo-hile, pour garder vos privilèges. Mais le monde bouge.

L'écriture, ce n'est pas seule-ment la littérature (0,3 % des tra-ductions dans le mnode !), c'est aussi le travail, le bureau, les sciences et techniques, l'écnle, les écrits quotidiens et si difficiles pour chacun. C'est la clé de la culture. Les règles, nous sommes paur. C'est pouronni il oous faut une nrthographe plus raisonnable, mieux enseignable, car l'anomalie ferme cette clé, la rationalité l'nu-vre. Non, elle n'est pas dans la rue, pas encure, mais un ne vous n pas entendus quand a éclaté la révnite des banlieues, celle des lycéens qui demandaient une reconnaissance de leurs droits et la possibilité de reussir, et c'est aussi cela qu'ils voulaient dire.

« Les problèmes d'nrthngrophe purmi les jeunes, dites-vuus, ne proviennent pas des subtilités his-turiques de lo langue écrite. Ce sont les signes grammoticaux les plus élémentaires et les mats les plus cournnts qui snnt en couse, » Approuvez danc antre rapport, dont le liers est consacré à mieux régler les pluriels de mots très enurants aujnurd'hui, comme duplicntn(s), rovinli(s) ou pnre-choc(s). Mais avez-vous seulement lu ce rapport ?

A propus des accents : « Les outeurs de cette sotte réforme veulent supprimer les nuonces musicales de in langue françaisc » (H. Bianciotti). Nous o'avons rien supprimé du tnut, puisqu'uo deuxième tiers de notre texte rainute des accents corrects partout où ils sont oécessaires, sur référendum, révolver, évènement, ctc. Quant aux quelques circoo-flexes omis sur i et u daos gite, voute, connoitre, poroitre, etc., il vaut mieux, cher ami, les enlever, si cela doit vous ioduire à y mettre une mélodie que le fraoçais ignore. Le troisième tiers, quant à lui, je vous l'apprends, est consacre à mettre un peu d'ordre dans les acomalies et à mieux régler la création des mots dans les dictionnaires. Vos cris-voudraient-ils trute boone foi?

On ne repond pas, dites-vous, en changeant l'orthographe, « à une ottente de l'opinion française et froncophone. Trutes les enquêtes protiquées... prouvent mossivement le contraire ». Erreur, là cocore, qui montre combien vous êtes loio dea angnisses réclles de chacun.

D'abord, selon le soodage de Bernard Pivot (mai 1989), 76 % des Français approuveraient uoe suppression d'anomalies comme celle que nous proposons. Et les parents d'élèves, les maîtres, les psychologues, les statistiques des handicaps et des échecs scolaires, les plaintes qui mootent de la France et des pays francophnoes, qu'en faites-vous ? Et vousmêmes, oe vous êtes-vous pas plaints mille fois de la fameuse « crise de l'orthographe », de l'alarmante situation et du désar-roi graphique des journaux et des textes? Comment peut-oo tant se plaindre et éternellement ne rien faire?

Janvier

Europe

par Jacques F. Poos

E plus petit membre de la Communauté, pays de médiation par excellence et carrefnur de cultures, a tnujnurs su, au dire d'abservateurs avertis. s'acquitter de façon hannrable de ses tnurs de présidence des Cnmmunautés curopéenoes. Ainsi, en 1985, nambreux unt été les commentateurs qui ont attribué l'indéniable succès que constituait la conclusinn, en moins de cinq mois, des négociations sur l'Acte u oique européen au fait que le Luxembourg'avançait au bon mnment des enmpromis susceptibles de rallier l'unanimité des Etats membres.

La présidence que le Luxem-bourg exerce depuis le le janvier s'aconnce bien différente des autres. En effet, la barque eurnpéenne, doot le Luxembonrg reprendra le gouvernail, est non seulement particulièrement chargée, mais soo acheminement à bon port risque d'être perturbé par des événements extérieurs d'uoe extrême gravité: confrontation armée dans le Golfe, effindrement

TRAIT LIBRE

éconnmique et financier dans les pays de l'Europe centrale et de l'Est, vaire guerre civile d'arigine natinnaliste nu ethnique.

Alars que les confrontations ermées de l'époque de la guerre froide (Corée, Vietnam, Afghanistan) n'ant effleure l'Europe que par leurs conséquences économiques oégatives, une crise nuverte aux confins mêmes ou à l'iotérieur de ootre contioent risque de prendre par défaut une Communauté habituée à une eroissance quasi conti-oue au cours des trente-trois ans de sno existence. L'absence d'uoc. politique étrangère et de sécurité commune sera inurde de conséquences. Paur pouvoir répondre aux trois défis que je viens d'évoquer, il fandra que les Douze improvisent avaot la lettre une démarche et un comportement. d'union politique.

Les priorités de la présidence inxembnurgeoise découlent logi-quement de la conjoncture internatinnale à la fin de l'année 1990 ; assurer la capacité d'agir à l'extérieur; parachever l'organisation interne et relancer la dynamique du marché intérieur ; angmenter la capacité financière de la Commusultiplication d

Ces trois grands objectifs sont intimement lies. L'nn comprendra aisément par exemple que les solficitations financières énormes dont la Communauté sera l'objet de la part des nouvelles démocraties enronéennes exigeront un renforcement de ses ressources propres. En politique interne, les lignes

d'action de la présidence soot éga-lement clairement tracées : parachever la mise en place du grand marché intérieur de 1992 ; réussir la première phase de l'UEM (objectif particulièrement difficile en cas de turbalences monétaires); faire aboutir les deux conférences intergouvernementales sur l'uoion écommique et mooétaire et sur l'union politique nuvertes à Rome le 15 décembre 1990.

: A considérer les délais de transpositino dans les législations nationales, le prochaio trimestre sera le deroier moment utile pour adnoter an Conseil les directives permettant l'ouverture complète des frootières. Malgré les progrès considérables déjà accomplis, le calendrier législatif prévu par le Livre blanc de la commission est en retard. Il faudra par conséquent redoubler d'efforts dans quelques dossiers sensibles : problèmes vétérinaires et phytosanitaires, harmonisation du droit des sociétés et fiscalité

Réassir trois tests à la fois

La politique sociale et la politique de l'environcement soot des composantes essentielles do grand marché. Ce dernier doit, en cffet, bénéficier à toutes les couches de la population. Dans ces domaines, particulièrement importants pour le sootien populaire de l'intégratinn enropéeuse, il faudra faire santer les blocages et surmonter les inhibitions. L'Europe du grand marché, unique doit avoir son nécessaire complément social l

Dans le cadre des deux conférences lotergouvernementales, il s'agira de réussir trois tests à la fois : l'amélioration de la capacité d'action de la Communauté, l'extension du domaine des compétences communautaires et l'amélioration de l'efficacité de toutes les institutions. C'est à dessein que je cite eo premier licu la capacité d'action de la Commuoauté. En effet, il faudra veiller à ce que les objectifs principaux, c'est-à-dire uoe politique écnoomique et étaire commune (UEM) et une politique étrangère et de sécurité commune, ne soient pas occultés par une stérile querelle institutionnelle. Si nous ne réussissons pas à sortir la politique étrangère et de sécurité du domaine de la coopératioo intergouvernementale pour l'intégrer dans le domaine communautaire, oous aurons perdo notre temps. La procédure d'adoption de positions communes devra réconcilier les actes avec les paroles. Ainsi, au cours des semaines qui viencent, serons-nous confrontés sur le vif à uoe série d'épreuves pratiques de crédibilité.

La démarche luxembourgeoise s'iospirera do précédeot de 1985. l'out en associant à l'élaboration de la réforme du traité toutes les institutions existantes, et notamment le Parlement européen, elle tentera d'éviter des dérapages maximalistes mettant en cause l'équilibre interinstitutionnel sui generis des traités européens. Elle évitera la naissance d'une Europe à deux vitesses et elle se laissera guider par une vue évolutive et pragmatique du processus d'intégration communautaire.

Aiosi, la révision en cours des textes de base par les conférences intergouvernementales ne serat-elle pas la dernière procédure de mise à jour du traité lancée par les Etats membres sur la base de l'article 236 au courant de cette déceonie. Sachons donc limiter nos ambitions sans pour autant perdre de vue l'étane ultime de l'union européenne, à savoir une structure fédérale des Etats européens.

Dans l'immédiat, l'actuelle Communauté des Douze ne doit pas rater les rendez-vous à très court terme auxquels la situation politique, économique et militaire internationale va l'obliger à faire face.

Jacques F. Poos est ministre das affaires étrangères du





BIBEIOGRAPHIE

L'identité à tâtons

ENTRER DANS LE VINGT ET

UNIÈME SIÈCIE: Secrétariat au Plan. Groupe Horizon 2000 présidé par Emmanuel Le Roy Ladurie. Avant-propos de Lionel Stolèru. Ed. La Découverte - La Documentation française, 296 p. 120 F.

La prospective globale est une tentation permanente du Plan. En tous cas depuis 1964. Quatre rapports sur les tendances à long terme ont ainsi vu le jour. Voici le cin-quième issn des réflexions du groupe Horizon 2000, présidé par Émmanuel Le Roy Ladurie et dont la synthèse est duc à Bernard Cazes. Il s'engage moins que les autres, car, s'il est un fruit qui pousse de plus en plus sur le terreau du futur, c'est bien celui de la complexité. Jusqu'à prendre des formes si biscornues qu'on a la tentation de détourner le regard pour s'attacher aux interrogations du présent auxquelles il est indispensable de trouver des réponses pour mieux vivre demain. C'est le parti qu'a pris notre groupe d'experts en contrant sa réflexion

sur l'avenir de l'identité française.

Le cercle le plus large dans lequel nous plongeons avec espoir et appré-hension est celui de la mondialisation. Pour les groupes de grande taille, la planète est désormais l'espace de référence qui conduit au développement d'une structure de réseaux prenant appui sur les techniques informationnelles. Naît ainsi un monde un peu plus solidaire, certes, mais où la nuvelle alliance entre Etats et entreprises crée des znoes de déstabilisation nouvelles où aucun avantage ne pourra plus être considéré comme définitivement acquis. Quant au niveau de légitimité, il passera de l'Etat-nation au cadre commanautaire européen. Mais les mécanismes de régulation sont en retard sur ce mouvement, ce qui crée des dysfonctinunements (difficultés de faire coïncider les intérêts individuel et collectif, mauvaise allocation des ressources, etc.).

De quelles réserves de puissance dispose in société française pour faire face à ces contraintes ? Rappe-lant les « tmis révolutions » vécues pendant les « trente glorieuses » et au-delà - celles des mœurs, des emplois (services, femmes, immigrés) et de l'éducation – le groupe estime que le tissu social n'a pas fini de changer. Nous allons vers un

émiettement des catégories sociales et des fractures entre générations plus marquées. On arrive ainsi ao cœur du débat sur l'identité française. Si elle est en désarroi, c'est parce que la difficulté paraît grande de s'insérer dans on monde pluraliste et compétitif et que, à l'inverse, face aux « trois révolutions » évoquées, l'Etat a perdu une part de son pnuvoir. Plus géoéralement on constate l'épuisement de la volonté de réforme de l'après-guerre, la fin d'un grand clan.

Dans un autre livre récemment publié, Six manières d'être européen, essais réunis par Dominique Schnapper et Henri Mendras (Gallimard). Alain Toursine se demandait carrément : « Existe-t-il encore une

société française? » et écrivait : a L'espérance est aussi fatiguée que les craintes sont amorties. La France sc sent mieux au part qu'en houte mer. » Le port de l'Europe pourrat-il aider à retrouver cette identité cherebée à tâtons ? Oni, espère le groupe du Plan, à condition de combler soo déficit démocratique et de consolider ses « marches » de l'Est et du Sud. Il y a là un rôle où la France pourrait trouver une nouvelle jeunesse. Souhaitons qu'il ne s'agisse pas là seulement d'une clause de style optimiste sur laquelle s'achève nne analyse pointue mais forcement grisaillante de la société

PIERRE DROUIN

Bonheurs

Les pollutions de l'âme

par Albert Memmi

SUR la plage, un couple aper-coit à l'horizon un superbe vuilliar ; « Qu'il ast beau / », a'axclama la jaune femme ; puis : « Encore des fau-

La première remarque exprimais une juhilarinn esthétique ; la seconde, par-delà l'Ironie, une souffrance, de l'emerturne et de la révolta ; le sentiment d'une inécalité dans la répartition des biens de la terre. L'anvia est un désir de passession, contrarié, estime t-on, par l'accaparement d'autrui. On n'envie pas les mis, ils sont trop loin ; l'envieux souffre de ce dont il devrait légitimement jouir.

Othelo, général en chef de l'arméa vénitienne, est aussi le mari comblé de Desdémone, la plus belle femme de la République. Sur la soupçon qu'elle l'a trompé, il étrangla sa femma. Capitalne fameux mais étranger et noir, entouré d'ennemis autant que d'admirateurs, la bionde Desdémone, fille d'un riche notable, est le symbola de sa réussite, la pierre angulaire de sa personnalité nou-

vella. La jalousie est la peur de perdre ce que l'on pense légitimement nous appartenir. Perdant sa ferrime, Othelio croit qu'il perdrait tout. Il ne lui reste plus qu'à consommer sa ruina : il tua sa femme et se livre au bourreau.

Il serait difficile d'arracher de soi des inclimations si profondes, et si générales. L'enfant qui voit arriver un petit frère est naturellement jaloux de l'Intrus, qui lui dispute l'amour de sa mère ; il est envieux déjà de l'aîné, dont la place est marquée dans la cœur das parents.

On peut au moins se dire que l'anvie est inefficace autent qu'illimités : la islousie incertaine sinon sans objet. Desdémone n'est même pas coupable. Comme le regret ou la mélancolie, l'envia et la jalousie ne servent à rien.

Par contre, la souffrance, née de ces poliutions de l'ame, est certaine. La jeuna femme au bateau avait sûrement, et inutilement, gáché son plaisir.

contre l'Irak, par Monique Chemillier-Cendreau. Les Jordaniens exposés en première ligne, par Marc · LES ASSISES DU SYSTÈME BANCAIRE

diplomatique

• PARTI PRIS BELLICISTE DANS LE GOLFE,

par Ignacio Ramonet. -- Partont montent les forces

de désagrégation, de chaos et d'anomie, et d'abord dans le Golfe. Mais les dirigeants politiques se montrent incapables de prévoir les conséquences d'une guerre.

Ambitieux et risqué, le choix de l'Egypte, par

La loi internationale et la légitimité des actions

DÉTRUITES PAR LA DÉRÉGLEMENTATION, par Ibrahim Warde. - Récession outre-Atlantique par interment du chômage et menaces d'inflation en Europe : comment affronter la crise quand le système bancaire est lui-même gangréné par la déréglementation, menacé de faillite ? Désormais, c'est l'argent qui est le « maître névrosé du commerce ».

· L'élevage africain menacé par les ventes de viande de

la CEE à des prix de dumping, par Jean Sarniguet.

Le Tchad, malade de l'Etat-nation, par Tbierry
Michalno et Alain Moyrand. Un tournant de le politique française ? par Philippe Leymarie.

• « Au cimetière musulman », uoe oouvelle de Nedim

En vente chez votre marchand de journaux

de courtier it mational

A l'approche da la date fatidique du 15 janvier, étrangers début décembre a rendu possible la réducnistes » possibles et qu'ils prenaient ces menaces
au-delà de laquelle l'ONU a autorisé l'usage da la tion des effectifs des ambassades. Aucune d'entre « très au sérieux ». Aux Etats-Unis, le FBI e renforcé force pour obtenir l'évacuation des troupes irakiennes du Koweit, les mesures de précaution se multiplient dans la région du Golfe.

A New-York, M. François Giuliani, porte-parole du secrétaire général de l'ONU, a indiqué que l'organisation internationale étudiait la possibilité d'évacuer les familles du personnel des Nations unies travaillant actuellement dans la région du Golfe et en Israël. Les Etats-Unis et la Grande-Bretagne notamment ont déjà demandé à leurs ressortissants de quitter les pays de la région en raison des risques de conflagration militaire. La Suisse, la Malaisie et la Corée du Sud ont fait de même lundi.

A Bagdad, la question de l'éventualité d'un repli des ambassades étrangères agite de nouveau la

et encore moins envisager un déménagement ou une fermeture, ainsi que suggéré par le ministère traiden des affaires étrangères, qui avait effectué début janvier un premier sondage auprès de certaines missions diplomatiques dans ce sens.

Les autorités de Bagdad viennent, selon des sources concordantes, da revenir à la charge. Les raprésentants des pays de la CEE ont abordé cette bres du Congrès. question lors de leur réunion régulière dimanche et ont dit qu'aucune décision n'a encore été prise, « cela relevant de nos gouvernements».

Le spectre des attentats hante d'autre part l'esprit

elles ne semblait lundi prendre d'eutres précautions, la surveillance des milliers de ressortissants irakiens et intensifie ses efforts, en coopération avec l'armée et la CIA, pour recueillir des informations sur d'éventuels préparatifs. Depuis le début de la crise, le FBI n'a procédé qu'à une arrestation, fin novembre, celle d'un ancien soldat de l'armée américaine, d'origine... kowertienne, qui avait menacé de tuer le président Bush, le secrétaire d'État James Baker et des mem-

A Washington, d'autre part, des responsables du Pentagone ont indiqué lundi qu'une vagua de demandes de dispenses émanant de familles de militaires assignés à l'opération « Bouclier du désert » des dirigeants américains, qui ont fait savoir lundi atteint actuellement la département de la défense. qua leura intérêts et leura ressortissants faisaient «Nous avons au moins cinquante appels par jour» à communauté diplomatique. Le départ des otages l'objet d'une surveillance en vue d'attaques « terro- ce sujet, a indiqué le colonel David Kiernan, porte-pa-

role de l'armée. Un autre porte-parole, le capitaine Barbara Goodno, e précisé pour sa part qua les appels avaient augmenté de 23 % par rapport à la semaine écouléa.

A Genève, plus de trois cents personnes ont mani-

festé lundi, devant la cathédrale Saint-Pierre, « contre la guerre dans le Golfe, pour la justice et pour le négociation », à l'initiative de plusieurs organisations pacifistes ou humanitaires et des Eglises chrétiennes.

A Paris, une trentaine d'Américains ont marché en direction de l'ambassade des Etats-Unis en déployant des banderoles frappées des mots : « Plus de Viet-

A Rome, une cinquantaine d'Américains et à Londres une vingtaine ont égelemant manifesté devant leurs missions diplomatiques aux cris de « Les Américains hors du Golfe I.». - (AFP, Reuter.)

A la veille de la rencontre de Genève

M. Baker exclut tout report de l'échéance du 15 janvier

L'Irak a da nouveau manacé, lundi 7 janvier, d'étendre à l'ensemble du monde arabe son conflit avec l'Occident, au moment où la secrétaire d'Etat américain James Baker, qui a exclu toute autre rencontre avec les Irakiens que celle prévue mercredi à Genève, réaffirmait que la date limite du 15 janvier n'était pas négociable.

« La prochaine bataille aura pour théâtre non seulement l'Irak, mais aussi tout le territoire de la patrie » arabe, a affirmé le président trakien Saddam Hussein, «La victoire est proche maintenant que les moyens de la confrontation sont assurés», a-t-il déclare devant un groupe d'officiers. «Cette bataille transformera profondé-ment et globalement la réalité et la position de la nation», a encore dit le chef de l'Etat irakien, selon lequel «la Palestine, Jérusalem, la Kaaba et le

FILES THE

tombeau du Prophète seront alors libé-

Dans le même temps, le ministre irakien des affaires étrangères, M. Tarek Aziz, réaffirmait que l'Irak n'eurait pas quitté le Koweit le 15 janvier et ne céderait ni à la pression ni aux menaces. A deux jours de sa rencontre evec M. Baker, M. Tarek Aziz a cependant souligné, dans un entretien diffusé par CBS, qu'il se rendrait en Suisse porteur de propositions sur lesquelles il n'a pien vouln

Il a ajouté qu'il serait beureux de se rendre à Washington on de recevoir son homologue américain à Bagdad – ce que Washington a d'ores et déjà excht – si les discussions du 9 janvier produisaient des résultais. «Si M. Baker se montrait disposé à abor-des este réspondant dus par espet de der cette réunion dans un esprit sin-cère et constructif, il me trouverait déclaré le chef de la diplomatie ira-

étape d'une tournée qui doit le conduire - outre à Genève - chez les alliés des Etats-Unis pour tester leur fermeté, M. Baker a, une fois de plus, écarté toute eutre rencontre à haut niveau evec des représentants irakiens que celle de mercredi. «Il n'y a qu'une seule chance pour une solution pacifique à mon avis, a-t-il déclaré. Cette chance pour la paix est qu'ils commencent finalement à réaliser, là-bas en Irak, que la communauté inter-nationale est sérieuse, »

Anssi, M. Baker, qui s'est entretena landi avec le secrétaire eu Foreign Office Douglas Hurd (en l'absence du premier ministre John Major, en visite en Arabie saoudite), a-t-il réaffirmé que la date limite du 15 janvier pour le retrait irakien du Koweit ne pouvait faire l'objet de négociations. « Nous ne devons pas parler de reporter des dates limites dont nous avons dit que c'était de vraies dates limites ». a déclaré le secrétaire d'Etat. « Nous

avons dit et redit que cette date butoir était bien réelle ci que la seule chance de paix est, à mon avis, que Saddam tie paix est, a mon une, que fille est que l'échéance est réelle et que nous commet sérieux », a-t-il ajouté, « Sadnmes sérieux», a-t-il ajo dam Hussein a le pouvoir de décider s'il y aura la paix ou non. C'est à lui de choisir. Nous espérons qu'il fera le bon choix.»

M. Douglas Hurd, faisant sienne la fermeté de M. Baker, a juge inaccep-tables de simples allusions à un éven-tuel retrait de l'armée irakienne. tuel retrait de l'armée irakienne. « Nous sommes tout ouïe pour entendre un message de Bugdad (...) Le message que le monde attend de Bagdad n'est pas un message dilatoire mais d'acquiescement », a déclaré le secrétaire au Foreign Office. M. Baker a, quamt à lui, souligné qu'il n'y aurait à Genève que la communication, de sa part, d'un double message : « L'Irak doit se retirer du Koweit sinon il en sera expulsé par la force. Si l'Irak s'exècute, il ne sera pas attaqué. » Pour M. Baker, la plupart des pays

Pour M. Baker, la plupart des pays qui se sont alliés contre Saddam Hus-sein sont prêts à la guerre. « Ce n'est pas seulement qu'ils veulent se battre, a-t-il dit, certains d'entre eux sont pressès de se battre, » Engage depuis dimanche dans une tournée – en Europe puis au Proche-Orient – d'ul-times consultations avec les alliés des Etats-Unis, M. Baker n déjà obtenu un soutien ouvert et sans réserve d'un certain nombre d'entre eux dans cette phase cruciale de la crise.

«Il n'y a pas de place pour la négociation. La légalité doit prévaloir et Saddam Hussein doit se retirer», a ainsi affirmé M. Jacques Poos, le ministre inxembourgeois des affaires étrangères, président en exercice du conseil des ministres de la CEE, venu en consultation à Londres. M. Poos a en outre voulu se montrer rassurant sur la solidité de la coalition anti-irakienne en affirmant qu'il n'y avait « pas de faille entre les Etats-Unis et la CEE » sur le position à adopter face à

Auparavant, M. Baker s'était entretenu evec le secrétaire général de l'OTAN, M. Manfred Woerner, qui l'a assuré que les pays membres de l'alliance étaient « entièrement d'ac-cord» sur la nécessité d'exiger de Sad-dam Hussein un retrait du Koweït evant la date limite du 15 janvier.

Le secrétaire d'Etat américain a cofin eu un entretien avec le ministre espagnol des affaires étrangères, M. Francisco Fernandez Ordonez, Le gouvernement espagnol exige un « retrait total et inconditionnel » des troupes irakiennes du Kowelt, e indiqué M. Ordonez. Madrid est cepen-dant prêt à envisager un dialogue si

l'Irak fait « une geste sérieux et non simplement verbal » de retrait du Koweït, a ajouté M. Ordonez.

M. Baker est arrivé mardi matin à Paris, où il devait avoir des entretiens avec M. Mitterrand. Il se rendrai ensuite à Bonn puis à Milan avant de gagner Genève, où auront lieu les dis-cussions de « la dernière chance ».

Lors de ses entretiens avec le président Mitterrand et M. Roland Dumas, le secrétaire d'Etat ne devrait pas manquer de demender à ses inter-locuteurs quelques éclaircissements sur la position française, qui a pu paraître se démarquer de celle de Washington, concernant notamment la question sensible du lien qu'ils peuvent voir entre le règlement de la crise du Golfe et la solution de la

Les informations « précieuses » de M. Vauzelle

De leur côté, les dirigeants français devraient informer M. Baker du résultat du très long entretien qu'a eu M. Michel Vauzelle, samedi à Bagdad, evec M. Seddam Hussein. Lundi, M. Dumas a assuré que les informations «précieuses» obtenues à Bagdad par le président de la com-mission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale ne changeaient «rien, bien évidemment, à la détermination de la France » dans la crise du Golfe.

« Pour la première fois, il a été donné pendant quatre heures et dernie au président Saddam Hussein d'exposer à quelqu'un qui venait de France et qui remplit des fonctions importantes à l'Assemblée nationale son point de vue sur la crise», a déclaré le chef de la diplomatie française sur Radio-France-Périgord. « Je ne dis pas que les choses se dénouent à partir de là. Mais il est toujours important d'entendre tous les sons de cloche», a-t-il ajouté.

De son côté, M. Vauzelle a sou-haité que la France ne reste pas «Inerte» jusqu'à l'échéance du 15 janvier et explore « jusqu'au bout » les voies diplomatiques en cas d'échec de la rencontre américano-irakienne du 9 janvier

Le député des Bouches-du-Rhône a jugé important de savoir si l'Irak ne considérait pas le Koweit comme un gage, «car un gage, ça se rend contre quelque chose d'autre ». Tout en sou-lignant qu'il fallait maintenant attendre le résultat de la rencontre de Genève et ne pas gêner l'action diplo-matique des États-Unis, il a déclaré : manque des Etats-Onts, il 2 deciare : « Je pense que la France (...) auril bien le droit d'utiliser jusqu'au bout la capacité qu'elle a sur le plan diploma-tique d'explorer les voies de la paix »

Il s'est notamment prononcé en faveur d'une «initiative francoarabe», en cas d'échec de la rencontre Baker-Aziz. « Il y a deux sortes de pays dont Saddam Hussein attend une action pour un processus de paix éven-tuel ou pour une exploration des voies vers la paix, a-t-il dit mardi sur Europe-l. C'est la France qu'il a choisie il y a quinze ans comme parte-naire, et certains pays arabes. Pour-quoi pas, dans les six jours qui viennent, au cas où les Etats-Unis et les Irakiens ne se seraient pas mis d'accord, une initiative française ou franco-arabe?»

Par ailleurs, des sources diplomati-ques arabes à Bagdad affirment que M. Saddam Hussein aurait notamment, lors de sa rencontre avec M. Vauzelle, demandé à ce dernier que la France intervienne auprès du Conseil de sécurité de l'ONU pour qu'il revienne sur l'échéance du 15 janvier. ~ (AFP, AP, Reuter.)

Sortir du western

Suite de la première page-

La moindre des choses, de la part du cheikh du Koweit, qui ne sait pas quoi faire de son argent, serait donc d'effacer sa créence à l'égard de l'Irak et de l'aider à reconstruire son économie ruinée par les hostilités.

De même n'y aurait-il que simple justice de la part de l'émir du Kowett à laisser le prix du pétrole s'établir à un niveau permettant aux producteurs pauvres de tirer quelque profit de leurs exportations.

L'indépendance du Kowett, le tracé de ses frontières? Ils ne procèdent en rien, vus de Bagdad, de l'eutodétermination des peuples, puisqu'ils résultent directement de décisions de le puissance coloniale britannique. Les résolutions des Nations unies? On ne compte pas les pevs qui, Israel en tête, ont montré qu'ils e'en moqueien comme de colin-tampon. Qui, de toute façon, e parlé de faire le guerre à l'URSS lorsqu'elle e envahi la Tchécoslovaquie ou l'Afghanistan? Aux Etats-Unis, lorsqu'ils sont intervenus à la Grenada ou à Panama? Selon que vous serez puissant ou misérable...

4) Personne n'est à l'ebri de l'erreur : Saddam moins qu'un autre, dans la mesure où son entourage sait pertinemment qu'on risque sa via. à l'occasion, à vouloir le contredire. Il a abattu de ses mains son chef d'état-major parce que celui-ci e'était permis de déconseiller, pendant le guerre avec l'Iran, une offensive sur Fao.

5) Il en résulte que dans les tonnes d'informations qu'ils trient à son intention ses services doivent avoir naturellement tendance à privilégier celles qui mettent en évidence les faiblesses ou les divisions da aaa advarsaires. D'adveragires qu'il est d'ailleurs porté à sous-estimer, quand ce ne serait qua parce que, visiblement, la guerre leur fait peur. « Mon propos n'est pas de vous rabaisser, a-t-il dit le 24 juillet à l'ambassadrica des Etats-Unis à Bagdad, mais je m'en tiens à la géographie et à la nature de la société américaine. Celle-ci n'est pas prête à risquer dix mille morts dans une seule

hataille (1). 3 6) Ce pourrait bien être vrai. Et c'est ce qui explique qu'avant d'ordonner l'assaut le président des aussi formidable armada : elle peut paraître démesurée si l'on songe que l'Irak n'a que dix-sept millions d'habitants et que la guerre avec l'Iran l'a sérieusement saigné. Mais Bush voudrait pouvoir être sûr que si, par malheur, les hostilités éclatalent, elles dureraient peu, et au prix:du minimum de sang eméricain. Sens quoi il sait bien que l'avenir sereit difficile non seulement pour lui, mais même pour son pays, dont il est le premier à reconnaître qu'il exerce cune responsabilité démesurée lorsau'il s'aoit d'eider à la sécurité du monde» (2). Moyennant quoi, il a est tellement engagé dans cette affaire qu'il ne peut se permettre de rengainer son colt, un beau matin, sans evoir obtenu de Saddam des concessions substantielles.

Etats-Unis alt voulu rassembler une

E pire peut-il, dans ces conditions, être encore évité? Par définition, il n'est «jamais sûr». Peut-être Saddem opérere-t-il à la demière minute un décrochage au moins partiel du Kowett, dont le premier effet serait vraisemblablement, compte tenu des diver-gences existent au sein tant de la coalition que du Congrès américain, de retarder l'ordre d'assaut. Or plus les jours passent et plus se rappirochent non seulement le retour d'une chaleur paralysante pour des troupes non aguernes et mal habi-tuées au déaart, meis aussi les échéences, fort dissussives pour des guerriers musulmans, du ramadan et du pèlerinaga de La Mecque.

Au vu de ce que les dirigeants irakiens répètent en ce moment du matin au soir, ce sont là cependant simples spéculations. Elles ne dispensent pas d'essayer d'imaginer à quoi pourrait ressembler l'accord qu'avec ou sans guerre il faudra bien conclure un jour si l'on ne veut pes se résigner à la libanisation pure et simple du Proche-Orient.

Cela suppose que l'on distingue d'abord entre ca qui est et ce qui n'est pas négociable. Ce qui ne l'est pas, de toute évidence, sauf à nant? créer un précédent qui frapperait de précarité l'ensemble du droit international, c'est l'annexion unilatérale d'un pays souverain et membre des Nations unies. Ce qui devrait pouvoir l'être, en revenche, c'est : a) La prix du pétrole : l'annonce

de la rencontre Baker-Tarek Aziz a fait tomber sur le moment le cours du brut de mer du Nord à 25 dollars. Tout le monde s'en est réjoul. oubliant que ce même cours de 25 dollars était celui sur lequel Saddam Hussein avait vainement tenté, en juillet, d'obtenir l'eccord du Kowett, qui l'avait trouvé bien trop élevé. Si l'on veut bien se rappeler que ce cours avait été jugé raisonnable, à l'époque, par l'ambassadrice des Etats-Unis à Bagdad, on ne voit pas pourquoi il ne pourrait pas fournir aujourd'hui una base

b) L'une des raisons de le rupture entre l'Irak et les pays du Golfe a été le montant de l'aide à sa reconstruction. Quelques jours de guerre aureient vite fait d'engloutir des sommes infiniment supérieures à celles sur lesquelles portait le désaccord. Est-il inconcevable de rouvrir le dossier? c) Il n'est pas question, répète

t-on à la Maison Blanche, d'établir un lien entre l'affaire du Golfe et le dossier palestinien. Certes, mais qui ne voit que, dane les faits, il existe quantité de liens, quand ce ne serait que perce que Saddam menace, en cas d'hostilités, d'atraquer aussitôt Israël et parce que les Etats-Unis ont été amenés à prendre vis-à-vis du gouvernement Shamir, pour epaiser leurs alliés arabes. des positions plus sévères qu'au-

De toute facon, le situation ne cesse de s'aggraver dans les territoires occupés et à Gaza, et il faudra bien un jour négocier pour en sortir. A défaut de négociation Rée. ne pourrait-on donc pas imaginer dès maintanant una négociation

d) Au-delà de l'affaire du Koweit, l'achamement de l'Irak à se doter possession, avéréa, d'angins nucléaires par Israel, les embitions hégémoniques des una et des eutres, le sort du Liban dessinant pour la région un avenir bien sombre. On e parié récemment de créer una CSCE pour le Proche-Orient, impliquant à la fois des mesures de contrôla, voire de réduction des armemanta, et una coopération économique. N'est-ce pas le voie de la sagesse? Et quel inconvénient y aurait-il à l'axplorer dès mainte-

ANDRÉ FONTAINE

(1) Cité par Pierre Salinger et Eric Laurent, Guerre du Golfe – Le dossier secret, Olivier Orban.

(2) Interview & Time Magazine, 7 jan-



Jean-Pierre Arnaud Freud, Wittgenstein et la musique

La parole et le chant dans la communication

L'un était musicien, l'autre non: tous deux étaient Viennois, contemporains et révélateurs des problèmes éthiques de notre temps. La musique étudiée ici apparaît comme un préalable à toute appréhension de notre "fonction" communication nelle. Celle-ci est au cœur de notre compréhension de l'économie, de la technique, de la psychanalyse ou de la politique.

Callection "Pratiques théoriques" dirigée par Brienne Bahipar et Daminique Lecours. 360 pages - 198 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

au gouven

LA CRISE DU GOLFE

Washington parie sur l'intransigeance

Pas de voyage da M. Baker à Bagdad, pas da report de l'ultimatum du 15 janvier, pas la moindre ouvarture sur la problème palestinian, en un mot rien qui permette à M. Saddam Hussein de sauver un tant soit peu le face. L'edministration Bush aborda la rencontre américano-irakienne de Genèva. qu'alle présente elle-même comme celle da la dernièra chance, avec una intransigeance dálibérée, et un objectif déclaré : obtenir une victoire sur toute la ligna, per le simple menace ou par la force.

de notre correspondant

Toutes les déclarations faites ces derniers jours par les plus hauts responsables américains, que ce soit M. Bush lui-même, le secrétaire d'Etat James Baker ou le conseiller pational de sécurité Bent Scoweroft, vont dans le même

sens : l'Irak n'a strictement rien à espérer de l'entrevue de Genève, nù M. Tarek Aziz s'entendra seule ment répéter que l'Irak n'a d'autre ehnix que d'évaener le Knweit avant le 15 janvier on de s'en faire a éjecter ». Et le message du président Bush que M. Baker remettra à anenn adoucissement, tendre

Les officiels américains ont déjà fait savoir qu'ils le rendraient public, et il est donc exeln qu'il diffère en quoi que ce soit de l'attitude maintenue publiquement par l'administration.

Les dirigeants américains font le pari de l'intransigeance, apparemment ennvaincus que e'est là le seul moyen de contraindre Saddam Hussein à prendre la menace au sérieux. La tactique n'est pas nou-velle, M. Bush l'a mise en œuvre depuis plusieurs semaines, immédiatement après son offre de dialogue avec l'Irak, et depuis le ton n'a cessé de mooter. L'avantage est d'empêcher le président irakien de chercher des échappatoires, de se livrer à des manœuvres dilatnires.

L'inconvénient est que l'admi-

(Publicité)

APPEL

POUR UNE PAIX JUSTE

ET GLOBALE AU MOYEN-ORIENT

Refusant la fatalité d'une guerre aux

conséquences incalculables et dénonçant

l'application partiale du droit international,

nous demandons que s'ouvrent des

négociations sans préalable devant aboutir :

troupes étrangères de la région,

participer à aucune offensive militaire.

israélien et palestinien),

ci -dessus, avec vos noms et signature, et envoyez-le en 3

Campagne pour une

Conférence de paix

au Moyen-Orient

c/o Agir ici.17.place da 1'Argonne, 75019 Paris, tdl. :(1) 40-35-07-00, fax: :(1) 40-35-06-20

- au Président da la

République française, à l'Ambassada d'Irak à

au Conseil de sécurité

de l'ONU à New-York.

qui le transmettra:

exemplaires à :

- le retrait israélien et syrien du Liban,

au retrait irakien du Koweit et de toutes les

à la convocation d'une Conférence

internationale de paix au Moyen-Orient.

solution négociéa et pour ne pas être impliquée dans

une décision américaine de déclenchament de la

guerre, la France doit s'engager officiellement à ne

La Conférence doit réunir toutes les parties concernées

l'application de toutes les résolutions passées concernent la conflit israéln-palaatinien (paix at sécurité pour daux Etats

Vous êtes invités à .

Recopiez le message | Menifester votre

volonté de paix, à

l'occasion de la journée

intarnationale d'action

Rassemblement à Paris,

samedi 12 janvier 1991.

14 heures place de la Madeleine.

contact : Forum pour une

90, rua Vargniaud, 75013

Paris, tél.: [1] 42-87-44-80, fex: [1] 43-57-84-50.

m Participer au jeûna de

(7 au 14/1) 114 bis, rue de Vaugrard, 75006 Paris, Tél. : (1) 48-44-79-02, fax : (1)

soution à cet appel

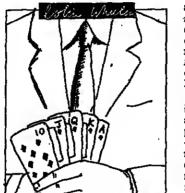
palx juste Moyen-Orient,

contre la guerre :

- le respect des droits civiques dans les pays de la région,

- le droit du peuple kurde à l'autodétermination,

une plus juste répartition des revenus du pétrole.



GENEVA POKER

The independent du 8 janvier.

BAKER

nistration devient prisonnière de ses propres paroles, réduit sa propre marge de manœuvre et du coup se hérisse à l'idée que d'autres cherchent à obtenir le même résul-tat par des méthodes un peu moins abriptes: M. Scowcroft a en, idimanche, des paroles dédai-gneuses pour « les médiateurs en puissance», qu'ils soient européens ou arabes, et il a accusé les Douze de se laisser a manipuler» par Bag-

De son côté, à la veille de sa visite à Paris, M. Baker a été parti-culièrement sec dans son rejet des idées avancées par le président Mitterrand, ootamment en ce qui concerne la convocation, après le retrait irakieo du Koweñ, d'une conférence internationale sur le Proche-Orient.

Il o'est pas questioo que les Etats-Uois accepteot une telle approche, a expliqué en substance le secrétaire d'Etat, parce qu'elle établit un «lien» entre l'affaire koweitienne et le problème palestinien, et offre done une satisfaction indue à Saddam Hussein.

Le refus du «lien » est l'argumeot régulièrement avancé à cussion ou tout projet de discus-sion du problème palestinien dans un cadre international, mais une antre explication est également possible: si les Etats-Unis not, comme il le semble, obtenu l'assu-rance qu'Israël ne mettrait pas délibérément le feu aux poudres en attaquant l'Irak, ce pourrait être en échange d'un engagement à blo-quer toute évolution susceptible de nuire aux intérêts du gouverne-

«Le Koweit contre Israel »

D'antre part, face à des adver-saires politiques qui ini reprochent une attitude trop cassante dans la crise dn Golfe, l'administration Bush peut difficilement se passer du soutien des élus et commentateurs pro-israéliens, particulière-ment en alerte : un William Safire a déjà caricaturé la position francaise en expliquant sans sourciller dans le New York Times que M. Mitterrand voulait « échange le Koweil contre Israel »...

Mais pour l'essentiel, la raideur délibérée de l'administration semble le résultat d'une conviction intime qui est celle du président Bush lui-même : la seule méthode qui vaille avec un homme comme Saddam Hussain au Diane Saddam Hussein est l'intimidation, et, au cas nu cette méthode échnuerait, le risque de guerre est acceptable, tant la supériorité des forces américaines est désormais

La « défection », lundi, de six pilntes d'hélicoptères irakiens tumbe d'ailleurs à point nommé pour conforter l'idée que l'armée de Bagdad s'effundrerait rapide-ment en cas de conflit. Quelque quatre cents Irakiens, dont cent cinquante officiers et un général, auraient ainsi franchi les lignes depuis le mnis d'août, selon des informations rapportées par la presse américaine.

Si l'nn en croit certains de ses collaborateurs, M. Bush affiche en tout cas une grande confiance. Peut-être cette confiance participe-t-elle de cette même tactique d'intimidation, à moins que le président américain ne se soit enfermé dans ses propres convictions : il semble en tout cas désormais persuadé que le vrai danger politique pour lui serait de consentir des concessions ou même ce qui pourrait être présenté comme des

En face, les Irakiens font montre d'uoe détermination égale et semblent se résigner à la guerre au cas où les Américains ne changeraient pas e d'état d'esprit ». Do coup, l'atmosphère est plus que jamais

affrontement semble plus grande que jamais, et un certain nombre d'Américains regrettent que l'ad-ministration ait contribué à transformer la crise en une sorte de bras de fer très personnel entre George Bush et Saddam Hussein.

En même temps, la fermeté de la Maison Blanche semble tanjours approuvée par une majnrité du public, et si l'on en croit le speaker - démocrate - de la Chambre des représentants, Tom Foley, les élus eux-mêmes devraient approuver, ne serait-ce qu'à une faible majorité, l'attitude du président.

Après avnir longtemps souhaité éviter d'en venir là, les dirigeants do Congrès unt en effet décide qu'ils ne ponvaient plus éviter de débattre formellement de l'affaire do Golfe. Représentants et sénateurs s'expliqueront donc à ce sujet en séance à partir de jeudi, soit dès le lendemain de la rencontre de Genève, et un vote devrait interveoir avant la fio de la semaine. La Maison Blanche est en droit d'espérer que le Congrès ne brouillera pas le « message » menacant qu'elle adresse jour après jour à l'Irak, et un écbec de la rencontre de Genève pourrait à cet égard lni

JAN KRAUZE

Selon des sources américaines

Six hélicoptères irakiens se sont posés en Arabie saoudite

Six hélicoptères militaires irakiens se sont posés lundi 7 jan-vier an territnire saoudian, américaines en Arabie. Selon les mêmes sources, deux des six appareils ont effectué un atternis sage forcé dans le désert à la suite d'une panna de carburant. Les quatre autres ont attern à Res-el-Khafji, près de la frontière sanudo-kowettianne. ell est encore tôt pour savoir si les pilotea ont fait défection », ont ajouté les mêmes sources.

Des informations contradictoires avaient circulé dans la soiréa sur le nombre et le type des appareils militaires irakiens qui auraient trouvé refuge dans le

royaume saoudien. Citant des sources du Penta-gane, la chaîna de télévision américaine CNN a tout d'abord indiqué que quatre hélicoptères avaient obtenu l'autorisation d'atterrir an Arabie saoudite et qua leurs égulpages avaient demandé l'asila politique. Una source saoudienne digne de foi a indiqué pour sa pert que les qua-tre appareils seraient des Mig dont le modèle n'a pas été pré-cisé. Les informations sur la défection de militaires à bord d'avions irakiens ont été démenties par la ministre iraldan de l'information, qui a affirmé qu'elles s'inscrivent dans ele cadre de la campagna de désinformation menée par Washington » et qui, à titre d'argument, a indiqué que aucune activité lundi ».

NOUVELLI

WEIR I REZ.

EXILLIFACE

Selon Washington, il ne a'agit pas de la première défection de militaires iraidens depuis le début de la crise. Plusieurs centaines da soldats, en majorité des conscrits, mais aussi quelque cent cinquante officiers, dont un général de brigade, not fui en Arabie sacudite ou en Turquia depuis le début de la crise, unt indiqué des sources proches des services de renseignement américains. Un autre militaire irakien de haut rang alderait de son côté la résistance kowettienne: a-t-on ainuté de mêmes sources. L'nn de ces transfuges serait un ancien garde du corps du prési-

En Israël : les étrangers sont de plus en plus nombreux à partir

Anxiété à Jérusalem

Sur le mode lugubre, les médias annoncent chaque jour de nouveaux départs, et cet exode de la communauté étrangère est ressenti par les Israéliens comme un « sacré coup porté au moral ». D'autant qu'une grande partie de l'armée est en état d'alerte.

Lundi 7 janvier, ce fut au tour des Nations unies d'indiquer que les familles des personnels en poste en Israel et dans la région allaient s'en aller avant le 15 janvier. Plusieurs pays curopéens avaient déjà annoncé pareille décision; la comp-tabilité des départs devient difficile à tenir : touristes, groupes d'étu-diants en stage dans les universités israéliennes, travailleurs philippins, hommes d'affaires... A la date fatidique du 15 janvier, a relevé un quoti-dien israélien, il n'y aura plus que « quatre originaux » dans on des

plus grands bôtels de Jérusalem. Plusieurs équipes européennes de basket-ball ont demandé le report de compétitions devant avnir lieu en Israël. Même l'«alya miracle», la grande vague d'immigration des Juis soviétiques, est arrêtée ou fort ralentie: l'Agence juive a reconnn que de numbreux candidats au départ d'URSS avaient repoussé

leur voyage à une date ultérieure. Chaque jour vnit une nouvelle compagnie acrienne étrangère sus-pendre ses vols à destination d'Is-raël : Alitalia, Pan Am, South African Airways, la scandinave SAS, la polonaise Lot, la hongroise Maley, Cyprus Airways, Elles invoquent une hausse de 2 000 % des tarifs d'assurance qui leur sont imposés

dans cette zone. Le ministre israé lien des transports, M. Moshe Katsav, a protesté et a demandé aux gouvernements de prendre en charge ces hausses brutales des primes d'as-

«L'étan se resserre»

Cédant à la pression de l'opinion l'armée a annoncé lundi la phase finale de la distribution des masques mais pas dans les territoires occupés de Cisjordanie et de la bande de Gaza. Le quotidien Yedioth Aharonoth indiquait que la police avait pris des dispositions pour l'hypothèse d'une attaque chimique contre

Son confrère Al Hamishmar décrivait en ces termes la préparation de l'armée à l'approche du 15 janvier : d Des unités sont en alerte le long des fiontières, particulièrement les forces aériennes, celles de la défense antiaé-rienne et celles de la défense civile.»

Si les Israéliens fouillent leurs ournaux pour une évaluation de la ituation, ils n'y trouvent qu'un écho unanime : l'ensemble de la presse, citant souvent les milieux gouvernementaux, estime qu'il n'y a rien à attendre de la réunion de MM. Baker et Aziz à Genève, et que la guerre est proche. L'éditorialiste do Yedioth Aharonoth, le plus gros tirage du pays, évoquait «un climat d'étouffement, l'impression que l'étau se resserre et qu'une fois de plus nous nous retrouvons seuls face au danger; cela rappelle de plus en plus une expérience que nous avons déjà vêcue — celle de la période d'at-

tente avant la guerre de 1967». La note est sans doute un peu forcée et la situation actuelle singulière-ment différente de celle de 1967, mais, si la vie quotidienne n'est

aucunement bouleversée, l'anxiété est dans tous les propos, «Au bureau, à la maison, devant la télévision, ce ne sont que conversations de stratège sur la vulnérabilité d'Israels, dit une habitante de Tel-Aviv. A 11 heures, il o'y a plus de journaux dans les kiosques et, à 21 heures, on soupèse chaque mot du journal télévisé.

ALAIN FRACHON

Quatre Palestiniens de la bande de Gaza expulsés vers le Liban

Ovatre Palestiniens de la bande de Gaza, accusés par les autorités militaires israéliennes d'être des activistes du mouvement de la résistance islamique Hamas, oot été cooduits, mardi 8 janvier, au Liban sud dans la a zone de sécurité », crôce par Israel.

Les quatre Palestiniens, Moustapha Ahmed El Kanoua, Imad Khaled El Alami, Fadel Khaled Zabout et Youssef Abdallah El Lidawi, détenns depuis un mois et sous le coup d'un arrêt d'expulsion, ovaient renoncé lundi à faire appet devant la Cour suprême d'Israël après qu'elle eut refusé de faire connaître les pièces du dossier de l'accusation, sous le motif que la divulgation du dossier posait un eproblème de sécurité».

Ces expulsions avaient été annoncées le 15 décembre à la suite de l'assassinat à coups de couteau de trois Israéliens à Jaffa par deux Palestiniens en fuite et soupçonnés d'être des membres du Hamas. Ces mesures ont été unanimement dénoncées à l'étranger comme violation de la 4 convention de Genève sur la protection des populations de territoires occupés. - (AFP.)

" Les violations des droits de l'Homme au Koweit "

EXPOSITION DE PHOTOS

le 8 et le 9 janvier 1991 de 10 h à 21 h

Hôtel INTERCONTINENTAL Salle Napoléon 3, rue de Castiglione Comité de Solidarité Koweîtienne

Soutien financier bienvenu pour ces initiatives

Avec le soutien des associations, organisations et personnalités provisoire, aignaturas à c Appel pour la paix », c/o Agir ici, 17 pl. de l'Argonna, 75019 Pariej Agir ici, AREV, Association France-Palestina, Association Médicale Franco-Palestinane, CASI (Clermont-Ferrand), CETEDIM, CIDES (Toulouse), CIMADE, Communauté de l'Archa, CRIDEV (Rennes), le Cun du Lazzac, EIRENE-France, Fédération artisens du Monde, F.F.A.C.E., GARD, LATMA (Bordeaud), LIPPL, Malson de Vigilance, la Mission de France, MDPL, MIR, MRAP, MRJC, ORGADES (Poitiers), Pastorele des Migrants (Nantes), le Pierre et l'Olivier, Pauples Solidaines, Service Civil International, Société des Amis Quakers, Temps Présent, Terre des Hommes-France, Union Julve internationale pour la paix, les Verts.

Sara Alexander, Eric Alliez Didier Anger, Marie-Christine Aulas, Étjenne Balibar, Maurice Barth, Thierry Baudovin, Claude Roundet, Pierre Bourdiet, Jean Brugié, Simone de Bollardière, Jean Cardonnel, Roland Castro, Jean Chaspaaux, Claude Cheysson, Denis Clerc, Michèle Colin, René Cruse, Monique Dental, François Delis Sudda, Christian Delorme, Gisèle Dounard, Claire Étcherelli, Jean-Jacques de Félice, René Dumont, Yves Durrieu, Arlette Farge, Jacques Gaillot, Maxime Ghilan, Cécile Goldet, Felix Gurieu, Albart Jacquart, Marcal-Francis Kahn, Xavier Knowis, Abdeistif Labil, Bernard Langlois, Francis Lara, Henri Leclerc, Gisèle Le Maître, Michèle, Le Doculf, Alain Liplatz, MAN, Gabriel Marc, Gustave Massiah, Jacques Maury, Jean-Marin Müller, Gilles Perrault, Medelaine Rébéridies, Reneud, François Roux, Alain Ruellant, Rupture, Louis Sala-Molin, Ellas Sambar, Antoine Sanguinetti, Siné, Gérard Soulier, Emmanuel Terray Jean Toulat, Pierre Videl-Naquet, Gilbert Wasserman, Michèle Zemor.



SANS ENGAGEMENT

passionnants exemples d'articles.

Votre documentation

GRATUITE

vous sera envoyée par la poste Cette documentation comporte notamment une magnifique brochure de 34 pages, abondamment illustrée en couleurs et impri-

mée sur un luxueux papier glacé. Elle vous présente en détail la Nouvelle Encyclopædia Universalis en 30 volumes avec de

PRIVILEGES ET CADEAUX

Votre documentation vous dit tout, également, sur les nombreux Privilèges qui vous sont actuellement réservés : facilités de paiement, rrivileges qui vous sont actuellement reserves : facilités de paiement, livraison gratuite de tous vos volumes en une seule fois dès un premier versement, Privilège d'actualisation annuelle, Privilège Universalis à versement, Privilège d'actualisation available de 992 F!

BON POUR UNE **DOCUMENTATION GRATUITE**

OUI, envoyez-moi gratuitement, par la poste, une documentation complète sur la Nouvelle Encyclopædia Universalis en 30 volumes et sur les conditions privilégiées de souscription qui me sont réservées.

Il est entendu que cela ne crée aucune sorte d'engagement

☐ Mlle	Nom	
N°	Rue	
Code postal	Localité	

Postez vite ce Bon sous enveloppe non affranchie : CFL-ENCYCLOPÆDIA UNIVERSALIS, Libre Réponse 19 75, 75342 PARIS CEDEX 07.

LA CRISE DU GOLFE

Selon M. Yasser Arafat

Irakiens et Palestiniens

ont « un rendez-vous commun avec la victoire » « Les combattants irakiens et les

Palestiniens en lutte (dans les territoires occupés) ont un rendez-vous commun avec la victoire » a affirme M. Yasser Arafat, lundi 7 janvier à Bagdad, à l'occasion du vingt-sixième anniversaire de la création du Falah, principale composante de l'OLP.

«L'Irak et la Palestine incarnent une volonté commune. Nous serons ensemble, côte à côte, et après in grande bataille, avec la roionté de Dieu, nous prierons ensemble à Jént-salem», a déclaré le chef de l'OLP devant des centaines de Palestiniens et Irakiens qui l'acclamaient.

Selon M. Arafat, en cas d'affronte-ment dans le Golfe, les combats dureraient « entre trois et six ans » et a s'étendraient à tout le mande arabe». « Si les Américains préfèrent l'affrontement, nous leur dirons : «Bienvenue à la guerre» ; s'ils veulent la paix, nous leur répondrons : «Bien-

venue à la paix»», a souligné le chef de POLP, qui a par ailleurs accusé l'Union soviétique d'avoir «facilité le transfert des fuifs soviétiques» vers

Par ailleurs, en escale au Caire après une visite dans les terroires occupés (le Monde daré 6-7 janvier). le président de l'assemblée générale de l'ONU, M. Guido de Marco, a déclaré qu'il nvait trouvé les Palestiniens «déçus et désespés». «Ils m'ont interrogé sur le rôle que jouent les Nations unies pour assurer leur protection. Ils ont le sentiment qu'il y a deux poids deux mesures pour trai-ter les problèmes du Proche-Orient à

l'ONUs, a-t-il dit. M. de Marco a réaffirmé la « nèce sité de tenir une conférence internationale sur le Proche-Orient » et insiste sur le caractère e explosif de la situa Un appel du centre de recherches Droit international 1990

Des juristes souhaitent la saisine de la Cour internationale de justice

de notre correspondante

Tous les ambassadeurs en poste auprès des Netions unies à Genéve vieunent d'être saisis d'un appel du centre de recherches Droit international 1990 pour qu'ils demandent une consultation de la Cour internationale de justice de La Haye sur le problème du Golfe.

Ce texte est signé par vingt-sept juristes et chercheurs en sciences humaines, dont MM. Pierre Bour-dieu, professeur an Collège de France, Pierre-Marie Dupny, directeur de l'Institut des hautes étndes internationales de Paris, Pierre Hassner, de la Fundation internationale des sciences politiques, Albert Jacquard, de l'Uni-versité de Genève, Alexandre

Kiss, président du Centre interna tional du droit de l'environnement à Strasbourg, et Olivier Russbach directeur de Droit international

Un avis consultatif

La Cour de La Haye a été instituée en 1945 par la Charte des Nations nnies, qui la place au même rang que le Conseil de sécurité. Sou statnt prévnit qu'elle e neut donner un avis consultati sur toute questian juridique à la demande de tout organe ou institu-tion autorisé par la Charte». Cette démarche, précisent les signe-taires, ne devrait en ancun cas affaiblir « l'exigence d'un retrait Immédiat du Koweit.»

BRUXELLES de notre correspondant

tions.

Le Fatah-Conseil révolution-

zire, organisation d'Abou Nidal,

a affirmé, mardí 8 janvier, à

l'AFP que les quatre otages balges qu'il détenait venaient de

quitter le Liban vers un « pays

ami » en prévision de «leur

échange avec Nasser Said

détenu en Belgique ». Selon un membre des services de sécurité

libanais, les guatre Belges ont

été transférés en Libye. M. Mark

Evskens, ministre belge des

affaires: étrangères, avait

Kadhafi avait joué un rôle

déterminant » dans les tracta-

lundi que le colonel

Deouis la libération de Mes Jacueline Valente, Bruxelles cherchait plus que iamais une solution heureuse à la rocambulesque affaire qui avait commence en novembre 1987 avec l'arraisonnement, quelque part en Méditerranée orientale, du sardinier à bord duquel vognait l'équipage francobelge qui a servi d'otage aux ommes d'Abou Nidal.

Le roi Baudouin et le gouvernement avaient espéré que les fêtes de fin d'année coîncideraient avec l'élargissement de M. Emmannel Hnutekins, de son épouse Godelieve Kets et de leacs deux enfants Laurent et Valérie.

Peu avant Noël, un haut fonctionnaire du ministère des affaires étrangères poursuivait à Tripoli des discussions amorcées à Beyrouth, taudis que le président de la Vnlksunie, un des partis flamands de la majorité gouvernementale, M. Jaak Gabriels, se

Les Etats-Unis entendent toujours avoir un sommet avec l'URSS

en février à Moscou mais ils ont cer-

taines préoccupations, notamment en

matière de désarmement, et il y n

«une possibilité» que cette rencontre

soit reportée, n indiqué lundi 7 jan-vier la Maison Blanche, Le sommet

est en principe prévu du 11 eu 13 février à Moscou, et, à cette occa-

sion, les deux pays doivent signer un accord sur le désirmement stratégi-

que (START). Le porte-parole de la

devraient être libérés tronvait lui aussi dans la capitale Voscou envoie des parac

17. W. T.

27.

E 37. /

25 .A. .

THE ST PLAN

THE DRIVERY

The Case I lost

Apple of The Party of the Party

PROCHE-ORIENT

Grâce aux « bons offices » du colonel Kadhafi

Quatre otages belges détenus au Liban

« Nous défendrons auprès du gouvernement beige et des pays de la CEE la proposition libyenne de réunir le Conseil de sécurité en séance élargie (aux pays arabes) au sujet du Galfe », avait dit M. Gabriels. Ces propos allaient nu peu dans le même sens que ceux du roi Baudnuin qui, lors d'un voyage nfficiel à Alger le mois dernier, avait évoqué la nécessité d'une solution globale au

En échange d'un terroriste

Proche-Orient.

Il semble que l'Algérie ait aidé la Libye à comprendre l'intérêt du munde arabe à se enncilier les bonnes graces de la Belgique qui, depuis le 1 janvier, fait partie des membres non permanents da Conseil de sécurité, Bruxelles, qui répète avec insistance que les Mirage belges envoyés en Turquie dans le cadre de l'OTAN u'nnt qu'une mission dissuasive, fait partie des capitales européennes qui veulent encore croire en une chance de négociation evant la guerre dans le Golfe.

Quelle que soit la suite du bras de fer entre Américains et Irakiens, la Libye devrait être récompensée de ce qu'on appelle pudiquement ses « bons offices » par la signature prochaine d'un accord de coopération avec la Belgique paraphé voici cinq ans mais selé pour cause d'inopportunité politique. Quant à Abou Nidal, il pourrait récupérer le terroriste Nasser Said, condamné en 1980 à la prison à perpétnité pour un attentat à la grenade contre des enfants juifs à Anvers. Il paraît que ce détenn remplit les conditions requises pour bénéficier d'une loi sur les libérations anticipées...

JEAN DE LA GUERIVIÈRE

présidence américaine, M. Marlin Fitzwater, a souligné les incertitudes

de la crise du Golfe, ainsi que des

problèmes en matière de désarme-

ment notamment au suiet du traité

limitant les armes conventionnelles

(CFE) déjà signé. Les Américains

contestent les chiffres d'armements

conventionnels avancés par les Sovié-

tiques et veulent résoudre ce pro-

blème evant d'achever le traité

START. - (AFP.)

DIPLOMATIE

Prévu en février à Moscon

Le prochain sommet Bush-Gorbatchey

pourrait être reporté

En France

M. Rocard prédit une année « très difficile »

M. Michel Rocard a déclaré, lundi 7 janvier, à Conflans-Sainte-Honorine (Yvelines), en présentant ses yœux à ses administrés, que «l'année 1991 sera très difficile pour tout le monde, d'abord en raison des échéances liées à la crise du Golfe, qui sont, désormais, à quelques jours de leur dénouement, ensuite parce que le ralentissement économique américain ne manquera pas de se répercuter sur notre économie nationale, avec les risques que cela comporte sur l'emplot et l'investis-sement». Le premier ministre estime, sement». Le premier inmistre estine, coependant, que « sauf catastrophe éco-nomique majeure, liée à un nouveau choc pétroller, qui n'est pas encore devant nous, il n'est pas improbable que la fin de l'année 1991 connaisse

M. Jacques Chirac a formulé, en réponse aux vœux des élus parisiens au maire de la capitale, fundi, une mise en sarde contre les conséquences « humaines et politiques » d'une guerre dans le Golfe. Le maire de Paris a évoqué « une réaction probable a l'apinion publique contre l'Occident dans les pays arabes, qui sont nos voi-

a La crise du Golfe, qui implique un risque de guerre, fait apparaître plus de périls que de raisans d'optimisme», a-t-il ajouté. Il a souligné, aussi, les risques de « perturbations» et de demans novamment dans les nova de adrames, notamment dans les pays de l'Est, avec une augmentation massive du prix du pétrole, entraînant un effondrement de l'économie», lequel

s'accompagnerait de « mouvement massifs de population qui, a-t-il dit, ne pourraient pas nous laisser Indifferents ».

And Parti socialiste, les rocardiens ont commenté séverement la position de Socialisme et République, dénoncant la «logique de guerre» (le Monde du 5 janvier). Selon M. Gérard Lindeperg, membre du secrétariat national dn PS. coordinateur du courant rocardien, « les amis de M. Jean-Pierre Chevènement viennent de franchir la ligne laune p. « Pour sauver la paix, a-t-il dit, il n'est pas d'autre politique efficace que celle condulte avec auto rité par la France depuis le 2 août et i n'est donc pas d'autre choix pour les socialistes que d'apporter leur soutier au président et au gouvernement».

Le Parti communiste et plusieur nisations d'extrême gauche appe lent à manifester le 12 janvier, à Paris, de la Bastille evers l'Elyséen.

M. Jean Lecanuer, président de la commission des affaires étrangères et de la défense du Sénat, a déclaré; handi, sur France-Inter, que les Américains devraient « offrir une alternatives lors de la rencontre américanoirakienne, le 9 janvier à Genève, et a faire comprendre à l'irak que des lors qu'il accepte le retrait du Koweit, total ou sur un calendrier, s'ouvriron des négociations sur les points sensi-bles du Mayen et du Proche-Orient ».

Des religieux chrétiens, musulmans et juifs s'élèvent contre « l'engrenage de la guerre »

Des persunnalités religieuses hrétienues, musulmanes et juives nnt participé, landi 7 janvier à Paris, à une journée œcuménique de jeune et de prière pour la paix an Proche-Orient. x Nous jeunons et prions pour rappeler qu'aucune guerre n'est sainte, que le prix de la vie humaine est sans mesure. Naus disans non à l'engrenage de la guerre », unt-elles expliqué dans un texte commun.

Organisée par la Communanté de l'Arche de Lanza Del Vastn (1), cette journée de jeune a rasemblé notamment l'abbé Pierre, fondeteur du monvement d'entraide Emmaüs, Mgr Jacques Delaporte, évêque de Cambrai et président de la commission francaise Justice et Paix, Mgr Joseph Rozier, évêque de Pnitiers et président de Pax Christi, le pasteur Michel Wagner, président de la commission sociale, économique et internationale de la Fédératinn protestante de France, le rabbin Daniel Farhi, fundateur du Mouvement juif libéral de France, M. Jean-Baptiste Libouban, resnousable de la Communauté de 'Arche de Lanza Del Vasto.

Actuellement en vnyage à Bag-dad, le cheikh Tedjini Haddam,

recteur de la Mosquée de Paris, était quant à lui représenté par

deux de ses proches collabura-teurs, M. Abd El Jamid Chérif, recteur adjaint, et M. Mustefa Laoufi. Conscients « des responsabilités que porte [la France] dans la situation actuelle, notamment par les ventes d'armes, et de l'insuffisance de réactions devant les violatians des droits de l'Homme... », les signataires du communiqué ont affirmé leur attachement à « une paix juste dans le Golfe », au « respect de la sauveraineté du Koweit », à « la paix et la liberte pour le Liban », au « drait des Palestiniens à une patries, an « droit pour Israel à la sécurité dans le cadre de frontières reconnues s et à e la nécessité de

partager équitablement les richesses tirées du pétrole ». D'antres personnalités, parmi lesqueiles untamment M. Emile Mnati, membre du ennsistoire israélite de Paris, se sont joints à

J.- M. Dy.

(1) La Communauté de l'Arche, fon-dée en 1936 par Joseph Lanza Del Vasto, écrivain français apôtre de Gan-dhi, est un mouvement qui se définit

Un journal télévisé régional pour les soldats de l'opération « Daguet »

de notre correspondant

Les militaires français stationnés régional de FR.3.

messages des hommes engagés dans l'opération « Daguet», la station d'Orléans a en l'idée originale de confectionner un journal permettant aux soldats de garder le contact avec leur province. Au sommaire de la première émission, un certain nombre de

aines écoulées : le dynamitage de vieux HLM dans une cité d'Orléans la fermeture d'un cinéma dans la ville de Jeanne d'Arc et les exploits de la représentante du Loiret lors de la der-nière élection de Miss France, version expurgée et pudique où l'on a éliminé les défilés en maillot de bain « pour ne pas froisser les autorités de Ryad», dit on à FR 3. Une première cassette a été remise aux autorités de la base aérienne militaire de Bricy (Loiret) qui l'ont acheminée par avion à Ryad.

dans le Golfe et originaires de la région centre (en nombre de trois cents environ) vont recevoir le journal Alors qu'Antenne 2 diffuse des messages des familles puis nn condensé des actualités régionales des

Dans un message aux Nations unies Le président soviétique se dit prêt à l'interdiction des essais nucléaires

M. Gorbatchev a fait pervenir lundi 7 janvier aux représentants de plus de sonzante-dix pays réunis, aux Nations unies à New-York, pour une confé-rence de deux semaines sur les essais uncléaires, un message dans lequel il se dit prêt à cesser tout essai mucléaire si les Etats-Unis font de même.

La conférence convoquée à la demande d'une quarantaine de pays, pour la plupart du tiers-monde, doit discuter d'une proposition d'amendement élargissant aux essais souterrains le traité de 1963 qui interdit les explosions nucléaires dans l'atmosphère, dans l'espace et sous l'eau. Les partici-pants à cette conférence ne s'attendent pas que les puissances nucléaires

□ Première visite d'un chef d'Etat mongol aux Etats-Unis le 23 janvier. - Le président de Mongolie, M. Punsalmangiyn Ochirbet, effectuera le 23 janvier la prematiques depuis janvier 1987. -

approuvent une telle interdiction (les Etats-Unis out déjà fait savoir qu'ils n'y étaient pas disposés), mais ils venlent leur faire connaître le sentiment de la majorité. Certains experts estiment toutefois que la conférence revêt davantage d'importance qu'il u'y paraît de prime abord, dans le contexte du renouvellement, en 1995, du traité de non-prolifération des armes nucléaires. Si les grandes puissances poursuivent leurs essais, les pays en développement pourraient en effet s'opposer au renouvellement du traité par lequel ils s'engagent à ne pas se doter de l'arme nucléaire et à accepter une inspection-internationaie. - (AFP, Reuter.)

EDITIONS

Science et philosophie pour quoi faire?

Textes présentés par Roger-Pol Droit

JANVIER 1991

LE Monde LEDUCATI

LES NOUVELLES FILIÈRES DE FORMATION **POUR LES INGÉNIEURS**

LYCÉES : RÉAJUSTEMENT APRÈS LE SÉISME

At Mande DOSSIERS

L'OLP

Second dossier LES PARADIS FISCAUX

Le Monde 📼 PHILATELISTES

LES CARTES DE VŒUX DE PAUL-EMILE VICTOR THĚMATIQUE: MANCHOTS ET PINGOUINS

LES TIMBRES FISCAUX DE L'EMPIRE L'ANNÉE LUNAIRE ASIATIQUE

En vente chez votre marchand de journaux

Razzia sur le riz à La Réunion

SAINT-DENIS-DE-LA-RÉUNION

de notre correspondant bagarres, nécessitant parfois l'in-

tervention de la polica, se sont produites, ces jours demiers, dans plusieurs grandes surfaces commerciales de l'Tie de La Réunion. De nombreux consommateurs, pris de panique à l'epproche de l'axpiration da l'ultimatum adressé à l'irak, se sont rués sur les rayons de riz, d'huile, de sel et de diverses autres marchandises. Vendu en sachets de deux à cinq kilos nu en vrec denc des sacs de 50 kilos, le riz fait l'abjet d'une véritable razzia dens tous les magasins. Cette céréale constitue an effet l'alimentation da base des Réunionnais et l'île importe chaque année plue da 50 000 tunnes en provenance essentiellement du sud-est asiatique. Face à la pression sur cette denrée de première nécessité certaines personnes ont acheté jusqu'à una tonne de rizi - quelques grandes eurfaces ont décidé de limiter la vente à 10 kilos per personna.

La psychose du manque de riz réservea de l'ardre de seconde guerre mandiele.

mière visite d'un chef d'Etat mongol aux Etats-Uuis, a annnncé lundi 7 janvier la Maison Blanche. Le secrétaire d'Etat James Baker s'est rendn fin juillet en Mongolie. Les Etats-Unis et la Mungalie entretiennent des relations diplo-

Daa buusculedes et daa

est d'autant moins justifiée que plusieurs bateaux charges d'epprovisionner le département sont annoncés dans les prochains jours. En outre, l'île dispose de 7000 tonnes, soit plus de trois mais de consommation. Mais la menace du conflit dans le Golfe a réveillé chez la Réunionnais le cu'ils avaient vécus au cours de A cette époque, en effet, l'approvisionnement de l'île par les bateaux avait été très épisodique et le rationnement sévère.

ALIX DUOUX

Calce any a bons office

min Comed revolution

mother planes

Masser Soid

tire Belges :m!

to the Mark

mageres ave:

di que le colette. Sir jour un tôte les com los tracts

 $\mathcal{R}^{*}(\mathbb{F}_{2})$

A WY LE

or street

12 · 10 +

11 .11 (A.1.)

1. 1.12

. 722

100 1 100 E

计通路通道

1000

, were to the "

A COMPANY

- شد بر در ب

142

ner eggiste

La prochain sommet Bush-line

pourrait eire tepen

0.00

devraient être libérés

Moscou envoie des parachutistes dans les Républiques baltes

défense e annoncé, jundi 7 jenvier, l'envoi d'unités de parachutistes dans pluaieurs Républiques périphériques, dont les beltes, en précisent que leur tache est d'obliger les conscrits réfractaires à rejoindre l'ermée. Les dirigeents baltee, dont certains ont dénoncé cette mesura comme une tentative de renvereer les pouvoirs locaux, ont été informés que les troupes interviendraient dès le 13 janvier s'ils ne parvenaient pas à rétablir Car sale eux-mêmes le eituation dans les casernes. Plusieurs divisions de perachutistes faieaient route lundi vers ces trois Républiques, eelon l'agance non officialia Beltfax.

« Les commandants des districts militoires ont reeu l'ordre d'accroître l'aide pratique aux commissoriats militaires » chargés du recrutement pour « lo recherche des déserteurs, des troupes céroportées étant engagées dans lo réalisation de ces tâches », selon un communi-qué du mioistère, Il s'agit de faire eppliquer un décret promulgué le le décembre par le président Gorbatchev sor le maiotieo de la conscription, doot la chute « Intalè-rable » menace « la copacité défensive » de l'URSS. Le communiqué indique que 78,8 % des conscrits ont pu être corôlés au la janvier, eo URSS, et que cette proportioo tombe à 10 % co Géorgie, à 12,5 % eo Lituanie ou à 28 % en Arménie.

Le communiqué précise que les dirigeants des Républiques concer-oées oot été informés, ce qui a été confirmé par les dirigeants baltes.

Le sosie de Joseph Staline,

que les services secrets lui avaient trouvé eprès l'essassinat

en 1934 de Serguel Kirov, éteit

un certein Evsee Loubitaki, comptable juif d'Ukraine, révéleit

ce week-end la Rabotchara Tri-

La reasemblence n'étant pas

parfaite, une équipe de chirur-

giens, coiffeurs at couturiers se

sont chargée de l'améliorer,

Le président de Lettonie, M. Ana-toli Gorbounov, a rendu compte à la télévision locale de son entretien avec le général Fiodor Kouzmine, commandant des forces soviéti-ques dans la Baltique, qui lui a fait part de l'ultimatum du 13 janvier.

Appels an calme

En Lituanie, le président Vytau-tas Landsbergis e parié à la télévi-sion de « mesure de déstabilisation qui devrait servir de prétexte pour imposer la diciature». Uo commuoiqué lituanien a « oppelé au colme » tout en « conseillant aux jeunes gens de ne pas rester chez eux le soir et de demander le status de prisonnier en cas d'arrestation». M. Landsbergis a eppelé mardi deos une allocution à la radio la population à se rassembler autour du Parlement « pour apporter son soutien à lo liberté et l'indépendonce lituaniennes ». Et d'aiouter : « Une moin armée peut s'abattre sur notre tête à n'importe quel moment. » Une colonne de cent bnit vébicules militaires soviéti-ques e traversé Vilnius dans la ouit de lundi à mardi, passant devant le Parlement, seloo le bureau d'information de la présidence.

D'autre part, oo responsable estonien e annoncé à la radio que le général Kouzmioe svait proposé « suspendre » l'eovoi, de parachutistes si les dirigeaots locaux faiseieot en sorte qu'appelés et déserteurs se présentent dans les centres de recrutement,

A Helsioki, où ils prenaient part à une rennico de trois jours des Parlements de la Baltique, le viceprésident lettoo, M. Oainis Ivans, et le président de la commission des affaires étraogères du Parle-ment estonien, M. Indrek Toome,

peuple » à la place de Stalice, qui

n'e pratiquement paa fait d'ep-

perition en public pendant de

nombreuses ennées, affirme le

étrangers ont été trompés, dont

une délégation de mineurs écos-

saia qui n'e en fait jameis vu le

En 1952, au moment de l'af-

faire du « complot des médecins

ont estimé qu'il y avait un lien évi-dent entre ees événemeots en URSS et la crise du Golfe, parlant d'un « accord tocite » soviéto-américain pour se donner les mains libres chacun selon ses intérêts.

M. Gorbatchev aveit meoacé lui-même le mois dernier devant le Congrès des députés soviétiques d'instaurer l'état d'urgence ou l'edministration directe dons les régions « où la situation serait la plus tendue ». La semaine dernière, des « bérets noirs » du ministère de l'intérieur avaient occupé des sétiments du Parti companyate et estiments du Parti bâtiments du Parti communiste en Lituanie et en Lettonie. Le chef d'état-major soviétique, le général Mikhall Moïsseiev, avait ensuite reocootré le président lettoo, M. Gorbounov, pour l'assurer qu'il « n'est pas prèvu d'augmenter lus « n'est pas prèvu d'augmenter les « flectifs des troupes » dans les Républiques baltes et qu'elles pourraient même être réduites, ce qu'il e eocore confirmé dans une ioterview publice landi dans les Izvestia. Il y ajonte eependant o'avoir « malheureusement pos reçu d'écloircissements » du présil'appel sous les drapeaux et que le décret à ce sujet du président Gorbatchev « sero strictement appli-

Troubles en Géorgie

Le oouveau commaodant des parachutistes soviétiques, le général Pavel Gratchev, s'était de soo côté prononcé, dans une interview accordée vendredi dernier au quotidien de l'armée, « contre l'utilisation de [ses] troupes dans les conflits inter-ethniques ».

De tels troubles oot précisément éclaté à oouveau dans une des Répobliques où l'envoi des troupes a été décidé : en Géorgie trois personnes ont été luées dimanche ou cours d'effrontements entre la police géorgienne et des habitants de Tskhinvali, en Ossétie du Sud. Cette région antonome a réclamé soo rattachement à la Russie et a été « supprimée » pour cela par le Parlement géorgien, dominé par les nationalistes. Le président Gorbatebev a annulé lundi par décret cette décisioo du Parlement géorgien el lui a donné «cinq jours pour l'informer des décisions prises

pour normaliser lo situation ». Cette nouvelle crise dans les relations entre Moscon et les Républiques sera au centre des trevaux du Soviet suprême soviétique, dont une sessioo s'est ouverte mardi à Moscou pour une dizaine de jours. A son programme figurent la a guerre des budgets » qui se poursuit toujours entre le pouvoir central et la Russie, ainsi que la loi sur les référeodums et la guerre du Golfe que les députés les plus conservateurs veulent évoquer. Le Parlement pourrait en revanche ne pas evoir à eoprouver la compositioo du nouvean cabinet des ministres « qui n'o pas encore été formé», seloo l'agence non officielle Interfax.

M. Edonard Chevardnadze, ministre des effaires étraogères démissiconaire depuis le 20 décembre en raison des « menaces de dictature » qui pèsent selon lui sur l'URSS, e recu lundi l'ambassadeur des Etats-Unis à Moscou M. John Matlock, qui lui a fait part de la « préoccupation » des Etats-Uois au sujet de l'envoi de parachutistes dans les Républiques baltes, e annoncé le département d'Etat. – (AFP, Reuter.)

ITALIE

Les noms des 577 membres

liste des «gladiateurs» avait été remise il y a qoclques semaioes au procureur de la République de Rome dans le cadre de l'enquête ouverte après les révélations faites par le président du Conseil, M. Giulio Andreotti, sur l'existence de Gladio en Italie et de réseaux similaires mis en place dans d'autres pays européens sous l'égide de l'OTAN. 'des membres du réseau recensés au moment de la révélation de cette Gledio a été officiellement dissous

TURQUIE: la « marche des mineurs » toujours bloquée par la police

« C'est le gouvernement qui a peur!»

Les cinquante mille mineurs turcs en marche eur Ankara ont décidé, lundi 7 jenvier, d'opèrer un « repli tactique » de quelques kilomètres pour éviter « tout affrontement » avec les forces de l'ordra. Néanmoins, cent quatre-vingt d'entre eux ont été appréhendés et gardés à vue depuia la début de cette merche, partie de Zonguldak le 4 jenvier, à 250 kilomètres de la capitale, pour faire valoir leurs revendi-

MENGEN (sur la route entre Zonguldak et Ankara)

de notre anvoyée spéciala

A perte de vue, dee deux côtés de la route, des dizaines de milliers d'hommes sont blottis eutour de feux de camp, une couverture sur les épaules, une écherpe enroulée eutour de le tête, perfois surmontée d'un cesque de mineur. Ils bivouequent sur le chemin per cette froide et pluvieuse nuit de jenvier pour le quatrième fols depuis qu'ils ont quitté leur ville de Mengen pour leur longue marche vers le peleis présidentiel à Ankara. Les mineurs, qui ont déjè parcouru près de 65 kilomètres sont fetigués, meis ai leurs pieds sont endoloris et enflés leur morel en revanche est d'acier. Chantant des slogens, tapant des mains, ils célèbrent leur pouvoir nouveau dens une ambience de ker-

Leur revendication éteit au départ essentiellement d'ordre finencier. Le salaire mensuel moyen dea mineurs est actuellement d'environ 720 F et leurs vêtements élimés oul les protègent mel du frold mordent témolgnent de leur pauvreté. Ils veulent obtenir une augmentation de salaire de 550 %, alors que le gouvernement ne leur offre que 250 %. La préaldent Ozel e décleré à plusieurs reprises que les minée ne aont plus rentables; le quantité quotidienne de cherbon extraite par chaque mineur n'étent que de 300 kilos, aolt moine d'un dixiàme de le moyenne mondiale. Lee eugmentatione exi-gées par les travailleurs ejoutereient 1.3 milliard de dollars aux

pertee déjà subies par la compagnie minière a déclaré le pré-sident.

Le grève des mineurs e débuté le 30 novembre. Au fil des jours, le mouvement s'est trensformé en une croisade contre le président Ozal qui est le cible de le plupert de leurs slogens. «Le gros de Cankaya [palais présidentiel] est l'ennemi dec travailleurs i », « Sultan, démissionne i », « Guerre aux Ozal, paix aux mineurs!». Il est eccuaé d'être responsable ausai bien de l'inflation que des diffieiles conditions de trevail des ouvriers et de la mauvaise qualité de leur équipement.

«Un'y a pas de retour »

Depuis dimanche, lea mar cheurs sont bloqués par les barricedes érigées per lea forces de l'ordre à 8 kilomètres au sud de le petite villa de Mengen. Demère deux bulldozers placés en travers de la route, des forces de le police enti-émeute et de le gendermarie sont déployéea pour empêcher les manifestents d'etteindre l'eutoroute principele qui treverse le pays. Demain nous passerons, ils [les policiers] ne vont pas nous tirer dessus, ils partagent notre pain », explique un mineur epperemment surpris de l'ettl-tude presque emicale des policlers qui bevardent et plaisantent avec les grévistes. Cet optimisme est unenime permi ses collèguea. « Nous avons brûlê les bateaux, il n'y a pas de

Le président du syndicat des mineurs M. Semsi Denizer cherche à éviter un affrontement direct evec les autorités Jusqu'à présent les mineurs ont fait preuve d'une discipline étonnante, obéissent eux mots d'ordre de leur syndicat. Ils ont soigneusement évité de provoquer des incidents. Déterminés et forts d'une dignité retrouvée, ces quelque cinquante mille grévistes vont-ils eccepter de bon cœur la décision de ne pas forcer les berricades? lis pereissent décidés à poursuivre leur lutte tant que leurs demandes n'euront pes été setisfeites, même eu prix d'un effrontement evec les forces de l'ordre. « Nous n'avons pas peur, c'est le gouvernement qui e pour», affirme un jeune manifestant.

NICOLE POPE

juifs », le dictateur paranolaque a dana une detcha des environs de malgré tout fini par envoyer son Moscou. Leur travail accompli, ils ont été exterminés, ainsi que soale en camp. Evsee Loubitski est mort peu eprès sa libération,

vrai Staline.

Les malheurs du sosie de Staline

toute la famille de Evsee Loubitski, raconte le quotidien. à le auite de la mort de Staline Le comptable e einsi « parlé au en 1953. - (AFP.)

du réseau Gladio sont publiés par la presse

La presse italience e publié, lundi 7 janvier, la liste des 577 membres du réseau Gledio (Glaive), une structure elandestine des services secrets italiens mise en plece eo pleine guerre froide pour faire face à une éventuelle invasion des forces armées des pays de l'Est. Cette liste comporte les noms, prénoms, dates de naissance et lieux de résidence affaire à la fin du mois d'octobre. La en novembre 1990. - (AFP.)

AFRIQUE

SOMALIE: alors que les rebelles annoncent « l'assaut final »

Mogadiscio est livrée à l'anarchie

Le secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar, s'est déclaré, lundi 7 janvier, « préoccupé par la détérioration de la situation » et a demandé à « toutes les parties concernées de faire preuve de retenue et d'œuvrer en faveur d'un arrangement politique approprié ». Pour leur part, les rebelles du Congrès de la Somelie unifiée (USC) ont ennoncé qu'ils avaient déclenché « l'assaut final » contre Mogadiscio, livrée aux pillages

. NAIROBI

de notre correspondant « Mogadiscio, ville fantôme livrée aux pillards. M. Abdulaye Daib, consultent somalien, qui a pu embarquer lundi, à bord d'un Hereules de l'armée de l'air italienne, n'a pas d'antres mots pour raconter ce qu'est devenue, en moins de deux semaines la capitale, où les vivres et l'eau commencent à manquer. D'après lui, les deux tiers des habitants ont fui les affrontements et l'insécurité pour se réfugier dans la campagne voisine ou les quartiers encore calmes mais aujourd'hui surpeuplés. L'armée est plus occupée à piller qu'à combattre. Chaque maisoo abandonnée, chaque ambassade désertée, notamment celle des Etats-Unis, est mise à sac par des militaires qui en sortent ao volant de voitures chargées

de butiu. De très nombreux Somaliens, du président Syead Barré, erreot dens l'aéroport de Mogadiscio, cherchant à quitter le pays par tous les moyens . L.m.di, l'unique appa-reil de Somali Airlines n'est pas revenu d'Abu-Dhabi, pour repartir, selon son plan de vol, sur Rome. Les gens se sont alors rués sur les deox Hercules italiens, qui venaient chercher le reste des ressortissants étrangers et qui ont éva-cué quelque 280 personnes dont une centaine d'autochtones. Il reste, aujourd'hui, une soixantaine d'Italiens dans la capitale.

Assassinats d'opposants

Londi à l'eube, les deux bâtiments de la marine nationale française, le La Motte-Picquet et le Jules-Verne, evalent évecué viogtdeux personnes dont les délégués du Comité interoational de le Croix Rouge (CICR) qui vont provisoirement se replier sur Berbera dans le nord du pays. Les oevires avaient mis le cap sur Djibouti, avec à leur bord les derniers Français de Somalie. Les quelque 300 personnes évacuées par les Améri-cains, dont une dizaine d'ambassadeors, font route vers le Golfe qu'elles devraient tout de même avoir quitté avant le 15 janvier ...

L'armée de l'air italienne a débarqué à Mogadiscio une équipe de Médecins sans frontières qui va tenier de rejoindre, avec 10 tonnes de matériel chirurgical et deux véhicules, l'oo des priocipeux hôpitaux de la capitale où les combats auraient déjà fait plusieurs centaines de morts,

final » annonçait, lundi, à Rome, un porte-parole de l'USC. Mais pour ceux ani vienocot de quitter la capitele, les rebelles doivent encore attendre des renforts avant de pouvoir écraser les soldats loyalistes. Tous les jours, à partir de la colline de la Villa Somalie, la résidence présidentielle, ecux-cî bombardeot les quartiers nord et oordest, a pour montrer qu'ils sont louiours là » et tenir les maquisards à distance. Dans les rues, de jeunes miliciens, payés par les gros commerçants, membres du elan Hawiyé comme les partisans de l'USC, foot le coup de feu avec l'armée régulière pour protéger les biens de leurs mandants.

Les proches da président Barré quittent le pays les uns après les autres. Aiosi, signalait-on, lundi, l'arrivée à Abu-Dhabi de son demifrère, M. Abdurahman Jama Barré. ministre des fioances, et de sa famille. Les rumeurs sur le départ du chef de l'Etat se font de plus en plus insistantes. Mais M. Abdulaye Daib est persuadé que celui-ci ne quittera pas le pays. « Il n'o plus rien à perdre et il attend d'un jour à l'autre un chorgement d'armes libyennes», explique-t-il aveot d'sjouter qu'il e fait assassiner, dimanche, deux opposants modérés, dont le très respecté Haji Mousse Bogor, qui teotaient de négocier un cessez-le-feu avec l'armée : « Cet homme a perdu la tête,

dit-il. Il fait de lo Somolie un

second Libéria... »

EN BREF

 RWANDA: condamnetion à mort d'un opposant. - Un membre du Front patriotique rwandais (RPF) a été condamné à mort, lundi 7 janvier, par la cour de sécurité de l'Etat. Le ministère public avait requis la peine capitale pour douze des treize militants ou sympathisants du RPF qui com-paraissaient devant le tribunal de Kigali. Accusés d'avoir participé à l'invasion de pays le le octobre à partir de l'Ouganda voisin, ils avaient tous plaidé non coupables. Seul M. Chrysostome Karuranga e été condamné à mort. Trois eutres accusés ont été condamnés à vingt ans de prison et six autres à quinze ans. Il n'y a eu qu'un aequitte-ment. - (AFP.) D TUNISIE : nn hehdomædsire

suspend sa parution. - La rédaction de l'hebdomadaire indépendant Le Maghreb e annoncé, lundi 7 janvier, qu'elle suspendait la parution en raison de l'inculpation de son directeur, M. Omar S'habou, poursuivi pour e diffamation » envers denx membres du gouvernement dont les noms o'ont pas été dévoilés. Ces poursuites font suite à un sondage que le journal avait organisé il y e deux semaines et dans lequel il avait accordé des notes aux ministres à propos de leurs prestations lors des récents débats budgétaires. - (AFP.)

□ ZAIRE : l'amiral Lopomda wa Botende dément son arrestation. -Ancieo chef d'état-major de l'armée, l'amiral Lopomda wa Botende, e déclaré, lundi 7 janvier, lors d'une cooférence de presse coovoquée à bord du bateau du président Mobutu, qu'il avait été z très surpris » par les ioformations faisant état de son a arrestation » el soo « implication dons un prétendu JEAN HÉLÈNE | complot ». (le Monde du 8 janvier).

VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP - 64, rue La Boètie, 45-63-12-66 MINITEL 36.15 CODE A3T pais OSP

Vente an Palais de Justice de Créteil, le JEUDI 24 JANVIER 1991, à 9 h 30. 1º lot: un APPARTEMENT de 3 PIÈCES principales, CAVE et BOX, dans un immeuble sis à 6, avenue Herbillon SAINT-MANDÉ (94) et 120, av. du Général-de-Genile MISE A PRIX: 250 000 F MISE A PRIX: 250 000 F

2º lot: un APPARTEMENT de 3 PIÈCES
principales et une CAVE, dans un immeuble sis à
SAINT-MANDÉ (94) 89 et 89 bls, av. du Gl-deGaulle et 10, av. Sie-Marie.
MISE A PRIX: 150 000 F
S'adr. à Mº Patrick VARINOT, avocat à NOGENT-SUR-MARNE (94130),
166 bis, Grande-Rue, tél: 48-71-03-78; Mº Jean JUNIE, avocat à CRÉTEIL
(94000), 9, rue du Général-Leclerc, tél: 48-99-48-92; Mº Serge TACNET,
avocat à CHAMPIGNY-SUR-MARNE (94500), 20, r. J.-Jaurès, T.: 47-06-94-22.

ente an Palais de Justice de Paris, le JEUDI 24 JANVIER 1991, à 14 h 30. STUDIO - 83, RUE OLIVIER-DE-SERRES

à PARIS (15-), AU REZ-DE-CHAUSSÉE

Comprenant: entrée, coin culsine, salte de bains, 1 pièce principale.

M. à P.: 150 000 F

Stadt, pr rens, à M. B.-C. LEFEBVRE, avocat à PARIS (75001), 20, quai de la Mégisseric. Tél.: 40-39-07-39. Visite sur place le 17 JANVIER: 9 h30-10 h 30.

Vente sur surenchère du dixième au Palais de Justice de NANTERRE, le JEUDI 17 JANVIER 1991, à 14 heures.

PROPRIÉTÉ à SAINT-CLOUD (92) 98-100, RUE DE GARCHES

constituée d'un PETIT PAVILLON élevé sur cave d'un rez-de-cheussée et d'un premier étage et d'un

TERRAIN de 1 426 m²
MISE A PRIX: 5 192 000 F

Sadresser à M- POUCHARD, avocat, 9, rue Robert-Lavergne, 92600 ASNIÈRES, 1êl.: 47-98-94-14; M- BLAVIER, avocat, 55, rue de Saint-Cloud, 92410 VILLE-D'AVRAY, tél.: 47-50-27-52. Ét à ts avocats près le Trib. de gde inst. de NANTERRE.

Vente an Palais de Just. de Paris, le JEUDI 24 JANVIER 1991, à 14 h 30. EN UN LOT: APPARTEMENT 3 P.P. - 34, RUE CUSTINE et 61, RUE LABAT à PÁRIS (18) au 3º étage, evec salle de bains et CAVE M. à P.: 350 000 F Stadt. pr reas: M. B.-C. LEPEBVRE, svocat à PARIS (75001), 20, quai de la Mégisseria. Tél.: 40-39-07-39. Visite sur place le 18 JANVIER de 14 h à 15 h.

EUROPE

GRANDE-BRETAGNE : devenue présidente du Groupe de Bruges

M^{me} Thatcher va poursuivre sa croisade contre l'Europe fédérale

M= Thatcher sera le premier présidant du Groupe de Bruges, un club de réflexion nationaliste et ultra-libéral qui tire son nom du discours que l'ancien premier ministre britannique avait prononcé en saptembre 1988 dans la vieilla cité des Flandres. La « Dame de fer » avait alors exposé avec passion sa vision de l'« Europe des patries », une libre association da nationa souvaraines gardant chacuna sun identité et sa singularité, à l'opposè du « cauchemar » que serait, selon elle, « un gouvernement européen centralisé ».

LONDRES da notre correspondent

M= Thatcher avait quitté le 10 Downing Street, les larmes aux yeux, le 28 novembre, pour s'instal-ler dans la maison qu'elle avait ache-tée, dans la banlieue sud de Londres, avec son mari Denis. Cette demeure présentait, aux yeux de ce dernier, l'avantage d'être proche d'un grand terrain de golf... Mais Me Thatcher ne supporte visiblement pas l'inacti-vité et s'est installée depuis quelques semaines à Eaton Square, au cœur de Londres, dans un bel hôtel particulier gratuitement mis à sa disposition par une riche américaine apparte-

Le Groupe de Bruges avait été créé en février 1989 par des intellectuels et des économistes de droite pour soutenir la croisade de Mª Thatcher

des Allemands

La discussion qui a lieu à propos

de la crise du Golfe et de l'éventuelle

participation allemande, sur le ter-rain, à la coalition anti-irakienne est

significative. Personne ne songerait à

Bonn - contrairement à Paris - à

soutenir qu'il faut être présent dans

le désert pour pnnvnir participer ensuite au règlement de la crise; qu'il

La Loi fondamentale interdit d'ail-

leurs au gouvernement d'envoyer des

troupes en debors de la zone cou-

Suite de la première page

y va du statut de la RFA.

La tentation suisse

d'automobiles Ford.

nant à la famille du constructeur

contre l'Europe fédérale (le Monde du 9 mai 1989). Il est dirigé par Lord Harris, un professeur d'éconnmie politique, pourfendeur de l'État-providence, qui indique dans le Who's Who, au chapitre de ses distractions : who, an enapare de ses distractions:

« découvrir et lancer des sortilèges
contre le trop d'Etai ». Lord Harris
reste à son poste, mais la fonction de
président est crée pour l'occasion au
bénéfice de M. Thatcher.

Le Groupe de Bruges affirme avoir soutien d'environ 130 des 372 députés conservateurs. Il publie régu-lièrement des brochures contre le projet de monnsie unique euro-péenne ou la charte sociale définis-sant les droits des salariés dans la Communauté. Un de ses héros est M. Nicholas Ridley, qui a dû démis-sinner en juillet dernier de sou poste de ministre du commerce et de l'industrie, après avoir accusé les Allemands de se livrer à un « racket » sur l'Europe, traité les Français de "caniches" et comparé la Commis-sion de Bruxelles à Hitler.

Bruxelles en ligne de mire

Le Groupe de Bruges a cependant un sympathisant chez les travaillistes en la personne de M. Peter Shore, ancien ministre et ancien porte pa-role du Labour pour les questions européennes, qui est un adversaire résolu de l'union économique et

Le patronage de Me Thatcher devrait permettre de recueillir plus facilement des funds pour la croisade contre les bureaucrates de Bruxelles. Le Groupe de Bruges se définit comme « non partisan », mais recon-naît que la plupart de ses adhérents

ses traditions, et les tenants d'une

Le «provincialisme» est renforcé par le fédéralisme, par le fait que

nombre de décisions pesant sur la vie quotidience des citoyens sont

« M Thatcher va effectuer des tournées de conférences dans les diffé-rents pays de la Communauté, y compris en France, pour exposer sa conception de l'Europe», explique M. Patrick Robertson, secrétaire de l'organisation. Il est également question de créer des sections locales en Grande-Bretagne, untamment à Manchester, beroesu historique de la pensée libre-échangiste au dix-neu-

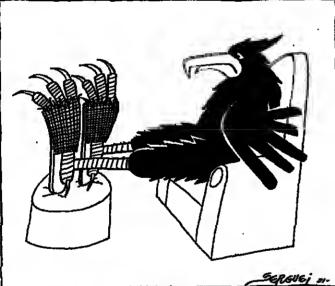
« Les initiatives contradictoires des uns et des autres à propos du Golfe sont autant de preuves supplémen-taires que l'unité politique européenne n'est pas faite », poursuit M. Robertson. Ce dernier cite les émissaires dépêchés à Bagdad par M. Mitter-rand ou le refus de la Belgique de livrer à la Grande-Bretagne certaines munitions destinées aux troupes hritanniques dans le Golfe. «L'évênement prouve que nous sommes les meilleurs Européens », conclut notre interlocuteur qui compare les 30 000 soldats envoyés par Londres avec la timidité des autres pays de la Com-

Le Groupe de Bruges a tenté, jus-qu'ici sans grand succès, de oouer des liens avec des organisations du continent. Des contacts réguliers ont lieu avec le Club de l'Horloge, mais les ponts sont rompus avec M. Yvan Blot depuis l'adhésion de ce dernier an Front national. Le Groupe de Bruges considère comme ses amis en France des personnalités telles que MM. Edonard Balladur, ancien ministre de l'économie et des finances, ou Alain Griotteray, député UDF du Val-de-Marne.

DOMINIQUE DHOMBRES

elle quand ils ont besoin d'aide ou d'investissements. Il ne s'agit pas de «puissance», dit-on à Bonn, mais de

La responsabilité particulière de l'Allemagne, ses dirigeants la tirent de soo histoire, d'une part, de sa position géographique d'autre part. s son discours an Reichstag pour l'inauguration du Parlement élu le 2 décembre dernier, l'ancien chancelier Willy Brandt a insisté sur le lien inséparable entre « le souvenir de l'as-



verte par l'alliance atiantique. On parle bien de modifier la constitution pnisque l'Allemagne a retrouvé ca 1990 sa pleine souversineté, mais les partis politiques ne sont pas d'accord sur l'ampleur de la réforme. La RFA pourrait dans l'avenir participer à des missions de paix des Nations unies. Trutefnis, on imagine avec effroi, au ministère des affaires étran-gères, des soldats allemands s'interposant entre Israéliens et Arabes si l'ONU était amenée un jour à jouer un rôle dans la solution du conflit Le passé allemand pèse évidem-

ment en faveur de cette retenue, qui n'était pas seulement une conséquence de la division et qui n'a pas pris fin automatiquement avec elle. La réunification n'a pas libéré d'un seul coup des énergies nationalistes et hégémoniques. Tout le monde a souligné, pour s'eo féliciter, l'extrême discretion des fêtes qui, le 3 octobre dernier, ont marqué l'unité retrou-

Les Allemands ne veulent pas met-tre en jen le bien-ètre acquis à l'Ouest de haute lutte depuis qua-rante ans an profit d'une «grande politique» qu'ils regardent les Fran-çais essayer de mener, avec une condescendance amusée. La moder-nisation et le développement de l'ancienne Allemagne de l'Est leur paraissent être un enjeu plus impor-tant que la politique mondiale.

Puissance et responsabilité

Cette manière de ne considérer les événements qu'à travers ses petits intérêts immédiats n'est pas partagée par tous les hommes politiques d'outre-Rhin. Certes, aucun ne prône une politique de puissance à la mesure des possibilités au moins économi-ques et financières de l'Allemagne. Certains n'en critiquent pas moins ce qu'ils appellent, avec une touche de mépris, le « provincialisme» de la vie politique allemande. Symbole de ce a provincialisme», la capitale – Bonn qui, malgré les milliards de deutscheroarks investis par l'Etat, reste le uvillage fédéral » voulo par Adenauer. Et le débat qui oppose le lobby bonnois aux partisans de Berlin comme futur siège du Parlement et du gouvernement recouvre en partie cette division entre chantres du

prises dans les Länder, ce qui incite beaucoup de dirigeants allemands à ne considérer la politique qu'à travers les problèmes de la région dont ils sont issus, où ils ont fait leurs classes et qui a été, le plus souvent, leur rampe de lancement. M. Helmut Kohl, dont le provincialisme petit-bourgeois a été maintes fuis raillé, jusqu'à ce que la chute du mur de Berlin lui donne l'occasion de montrer sa véritable stature d'homme d'Etat, en est le meilleur exemple. Comme son challengeur malheureux aux dernières élections, M. Oskar Lafontaine, excellent ministre président dans son petit fief de Sarre, mais incapable de s'élever au-dessus des contingences budgétaires pour saisir la dimension historique de la partification ellemente. réunification allemande

Placés au centre de l'Europe, les Allemands ne peuvent pas se conten-ter de remplir leurs livrets de caisse d'épargne, d'astiquez leur voiture et de préparer les prochaines vacances au soleil, tout en envoyant des petits paquets aux Soviétiques nécessiteux pour se donner bonne conscience.

Commentant le sondaga du Süd-deutsche Zeitung, le président de la République fédérale, M. Richard von Weizsacker, explique: « Nous ne pouvons pas nous replier sur nousmêmes. (Nous ne pouvons pas) vivre dans une idylle dont nous autions posè nous-mêmes les limites.»

L'Allemagne est, pour reprendre le tirre d'une étude parue à Hambourg en 1988, «une puissance maigre elle», parce qu'elle est le pays le plus puissant de l'Europe, parce que les regards des aurres se tournent vers

sassinat des juifs européens » et « notre dignité » : « Le poids de ce passé terrible ne sera plus léger que si nous l'assumons », a-t-il dit.

Exorciser les démons du passé

Fermement ancrée à l'Ouest, l'Allemagne se veut un pont vers l'Europe centrale et orientale, qui a d'an-tant plus besoin d'aide économique que les défunts régimes communistr l'ont laissé exsangue. Là encore, les dirigeants de la RFA affichent une grande modestie. Plus par prudence politique que par mandue de moyens, ils souhaitent que la Communanté européenne tout entière partage cette nouvelle Ostpolitik.

Cette retenue a quelque chose de pathétique, voire d'artificiel, alors que la question revient lancinante au-delà du Rhin et de l'Oder : fant-il avoir peur de l'Allemagne? On se demande même, parfois, si l'insistance à minimiser sa propre puissance ne vise pas plus à exorciser des démnas qu'à décrire une réalité. Mais puisque les Allemands affirment se méfier eux-mêmes de leur propre force et refuser de faire cavalier seul, pourquoi ce pas les prendre an mot? Le paradoxe est que, quand ils sont entreprenants, leurs voisins craignent leur hégémonie; quand ils ne semblent plus s'intéresser qu'à leurs propres affaires, ces mêmes voisins craignent leur isolationnisme. DANIEL VERNÉT

AMÉRIQUES

HATTI: colère populaire et lynchages à Port-au-Prince

Le Père Aristide sort renforcé de l'échec du putsch duvaliériste

Au moins quarante morts et quatre-vingts blessés, tel est le premier bilan de la tentative de coup d'État menée dans la soirée du dimanche 6 lanvier par le Dr Laforstant: ancien collaborateur de Jean-Claude Duvaller. Une tentative vite maîtrisée par l'ermée et qui pourrait bien ressembler au dernier baroud n'honneur des anciene a matchifes a

SAINT-DOMINGUE

de notre correspondant a C'est la fin du duvalièrisme, Lafoniant a offert un formidable déchauquage [nettoyage] à Aristide sur un plateaux, commentait, lundi soir 7 janvier, un diplomate en poste à Port-au-Prince, alors que le couvre-feu venait d'être ins-tanté pour la ouit. Entamé en février 1936, le « déchouquage » des partisans du régime duvalié-viste a conno un nouveau temms riste a conno un nunveau temps fort lundi, après le putsch avorté de Roger Lafontant, l'ancien chef de le milice des «tantons

Uo premier bilan fait état de plus de quarante personnes tuées, pour la plopart d'anciens «macoutes», et d'au moins quatrevingta blesses au cours de la journée. Selon les premiers témoisnages, alors que la couvelle du coup de force commençait à circu-ler, la population est descendue dans les rues. Alertes par le mugis-sement des conques de lambis, qui depuis toujours à servi à alerter la population, des dizaines de mil-liers d'habitants de Port-su-Prince se sont mis à ériger des barricades aux cris de «A bas Lafontant I, Vive Aristide I» A l'aube, la ville était converte par un épais nuage de fumés âcre dégagée par les bar-rages de poeus en flammes.

Retranche au palais national avec quinze partisans, Roger dente civile provisoire, Mª Ertha-Pascale Trouillnt, a annoncer sa démission. Après s'être aotopro-clamé président, il avait déclaré nulle l'élection présidentielle du 16 décembre dernier, remportée avec près de 70 % des voix par le Père Jean-Bertrand Aristide. Face à la colère populaire qui s'étendait rapidement à travers le pays, il ne lui restait que l'espoir que l'armée bascule en sa faveur. Mais, dès les premières heuresde la matinée, le commandant en chef de l'armée, le général Hérard Abraham, condemnait énergiquement l'eaction terro-riste » de Roger Lafontant, appelant la population à collaborer avec

Pen après, à 9 h 30, heure locale, à l'issue de discussions entre le Père Aristide, réfugié en lieu sûr, et le général Abraham, par l'intermédiaire de diplumates occiden-taux, une cinquantaine de soldats loyalistes, appuyés par des antomi-trailleuses, se sont lancés à l'assaut du palais national. La reddition du docteur Lafontant, réfugié dans un ascenseur proche du bureau de la présidente, est intervenne après moins d'une demi-heure de fusil-lade. Une explosion de joie popu-laire a secoué le Champ-de-Mars, où plusieurs milliers de personnes s'étaient regroupées à proximité du palais, lorsque Roger Lafautant a été conduit, sous escorte militaire, au quartier général de l'armée, distant de quelques centaiges de mêtres. Pour empêcher qu'il quitte le pays, des milliers de personnes ont bloqué la route de l'aéroport. Tard lundi soir, Roger Lainntant était toujours détenn à l'étai-ma-jor, et îl sera soumis à la justice, selon des sources militaires.

Violence

insoutenable Alors que la tentative de coup d'Etat prenait fin dans le centre de Port-ao-Prince, des groopes de adéchoequeurs s'attaquaient aux maisons de personnes liées à l'an-cieo régime. Conséquence de la guerre ouverte entre la hiérarchie catholique et le Père Jean-Bertrand Aristide, la nonciature et le siège de la conférence épiscopale ont été saccagés. Le nonce a été molesté, l'un de ses collaborateurs bléssé. Dans plusieurs quartiers de la capitale, des «macontes», reconnus par la population out été tués à Plusieurs ont subi le supplice du «Père Lebrun»; brûlés vifs après avnir été ceiots d'un paeu enflammé « Une violence souvent insoutenable, qui prenait l'aspect d'un exorcisme collectif», observait un témoin. Une quinzaine de personnes unt été tuées lors de l'assant contre le siège de l'Union pour la réconciliation nationale, le parti fondé en octobre dernier par Roger Lafontant, qui s'été totalement mis à sac. Plusieurs supermarchés ont également été pillés.

Dans l'après-midi, le calme est revenu pen à pen, après la diffu-sion d'un message de Père Aristide demandant à la population de ne pas recourir à la violence et de laisser l'armée accomplir sa mission. Comme en septembre 1988, lors de la chnte du général Namphy, la population a acciamé les soldats et des soènes de fraternisation entre civils et militaires se sont répétées dans plusieurs quartiers de la capi-tale. Le général Abraham, soutenu par les ambassades occidentales, a juné un rôle déterminant dans le dénouement de la crise. Face aux complicatés dont a sans nul doute, bénéficié Roger Lafontant pour s'emparer du palais national, il a rapidement ressondé l'armée en faveur du rétablissement de l'ordre constitutionnel. Vivement contestée au cours des derniers muis, M= Ertha-Pascale Trouillot, qui a été rétablie dans ses fonctions de présidente provisoire, sort égale-ment à soc avantage de la crise, Mais le grand vainqueur de cette nouvelle épreuve de înree est, sans nul doute, le Père Aristide, La population lui a renouvelé dans la rue le sontien massif qu'elle lui avait apporté dans les urnes le 16 décembre dernier. A la faveur de coup de force manqué, il se débarrasse de la menace permanente que constituait la présence de Roger Lafontant et de sa milice armée. Le grand « déchouquage » des dernières vingt-quatre henres va lui permettre de prêter sermoot avec plus de sûreté le 7 février pro-

Bien des questions restent cepen-dant sans réponse : comment le docteur Lafontant a-t-il pu involontairement rendre un tel service à son pire ennemi? Comment pou-vait-il espèrer gouverner plus de quelques heures face à l'hostilité massive de la population et aux condemnations de la communant internationale? Et avec quels appois? Seloo la rumeur qui circule à Port-au-Prioce, il aurait concu cette opération suicidaire après avoir consulté un houngan, un prêtre vaudou, qui lui a affirmé que la sête des rois serait son jour

JEAN-MICHEL CAROIT

COLOMBIE: selon son avocat

Pablo Escobar accepterait de se livrer à la justice sous conditions

Le chef dn cartel de Medellin. Pablo Escobar, serait prêt à se rendre à la justice en quarante-huit heures si le gonvernement du pré-sident César Gaviria acceptait de rennncer définitivement à l'extra-dition des trafiquants de drogue. L'avocat Guido Parra, porte-parole du cartel, a envoyé noe lettre aux autorités pour réclamer un nouvel

Le monde sura vécu dans l'at-tente anguissée de l'échéance

du 15 janviar dans is Golfa,

maia partout sur cette planèta

montent les forces de désorga-

nisation, du chaos et de l'ano-mie, écrit Ignacio Ramonet dans

le Monde diplomatique de jan-

vier. Et de s'Interroger sur les

conséquences d'uns guarre

dans un tel contexte internatio-

nal fragiliss. Michael Klare mon-

tre comment les responsables

militaires américains préparent

un dispositif d'intervention dans

le tiers-monda, qui feralt du Golfa la « banc d'essai des

guerres de demain ». D'autres

erticlas traitent du jeu da

l'Egypte, da la situation expo-

sée des Jordaniens, de la légi-

timité des actions entreprises

par les Occidanteux dans la

région. Trois auteurs posent la

question de savair ai l'arma

nucléaire restera la privilèga des

Ibrahim Warda mesure touta

la fragilité du systèma bancaira

à la suite de aa déréglementa-

tion. Pour Ricardo Petralia, la

mondialisation de l'économie

instaure une même logique iné-

amendement au décret présidentiel, déjà révisé deux fois, qui a réduit considérablement les possi-bilités d'extradition des trafiquants de drogue. Il a demandé la « conséce diagne. la della du bénéfice de la non-extradition» pour les «narcos» qui se livrent à la justice. Le quotidien El Tiempo, qui a publié cette lettre, lundi 7 janvier, indi-

Frédéric F. Clairmonte expliqua

commant les services sont

davanus l'ultima frantière de

l'expansion des muitinationales.

Dens la mêma numéro, lire

sussi des articles consecrés à la

Birmsnie étranglée par la dicta-

tura militaire; au Tchad, malade

da l'Etat-nation; aux nouveaux

espoirs qui étalent en train de naître à Haiti et à le crise persis-

tante au Panama. Ou encore, les

soviétique ; la Tchécoslovaquie,

gagnéa par la tempête. L'Eu-

ropa trauve place, avac das

articles sur l'Allemagne, sur les

attaintes à la compétence des

Etats en matièra da service

public, et sur les affets des

exportations de vienda à prix de

dumping dans les pays afri-

Egalament au sommaire, une

nauvalle da l'écrivain turc

Nadim Gürsel : « Au cimetière

La numéro : 17 francs. En

vente dana les kiosques.

musulmen ».

que en citant des sources informées, qu'Escobar se livrerait dans les quarante-huit heures si le gou-vernement acceptait cette proposition. Actuellement, les trafiquants de drogue qui se soumettent à la justice et confessent au mains un délit, ne risquent l'extradition que si leur confession se révèle fausse, s'ils s'échappent nu teoteot de

L'éventualité d'une reddition de Dans « le Monde diplomatique » de janvier Pablo Escobar avait déjà été évoque dans la presse colombienne. Ainsi, l'hebdomadaire Semana a Menaçante anomie récemment indiqué que Fabio Ochoa avait contacté Pahlo Esco-Ochoa avant connace rame escr-bar avant de se reodre et que celui-ci lui avant donné son accord, ajoutant que lui-même envisageait sérieusement de se livrer. galiteire sur toute le planèta. A propos de la CSG, Cirristian de Bria pèse las risquas d'une fiscalisation da la solidarité. Et

Reste à savoir si le gouvernement columbien peut satisfaire la dernière exigence de Pablo Esco-bar. La grande difficulté, pour lui, est de faire accepter sa politique par les Etats-Unis, où l'on critique les trop grandes concessions déjà est de faire accepter sa politique par les Etats-Unis, où l'on critique les trop grandes concessions déjà accordées aux « narcos » colombiens. Récemment, l'ambassadeur américain à Bogota, M. Thumas McNamara, a indiqué que son pays continuerait de réclamer l'extradition vers les Etats-Unis des trafiquants de drogue colombiens trafiquants de drogue colombiens.

— (AFP.)

LIVRES POLONAIS et livres français sur la Pologne l'Europe de l'Est Catalogues sur demande LIBELLA 12, roe Saint-Louis en File, PARIS & Tál.: 43-26-51-09

lme onfiance elpérame des France

in the fire

... . 2 --

23.44

Stranger,

\$2.32 . . .

The same

-z. .

12 man

U Chirac denonce h

de division de M

Astide sort renforcé.

a Laftetani ay

eines gat den mallier in

putsch duvaliériste

Control of the

112

. Set Highlight

10 Mg

70.155

· Service - A mil

.

人名法拉拉拉

1 × 30 × 5

bar accepterait

ustice sous conditions

M. Chirac dénonce la « candidature de division » de Mme Barzach à Paris

M. Jacques Chirac est venu présen-ter ses vœux, lundi 7 janvier, aux habitants du quinzième réunis dans la mairie de cet arrondissement de Paris. Il a de cette façon ouvert la campagne législative de la treizième circonscription et apporté son soutien à la candidature de M. René Galy-Dejean, maire RPR. Au premier rang de l'assistance, parmi les élus, M= Michèle Barzach, qui n'a pas démissionné de son mandat de conseiller municipal de la capitale, a été la seule à ne pas apolaudir les propos de M. Chirac et mairie de cet arrondissement de Paris. applaudir les propos de M. Chirac et elle a quitté la mairie aussitôt après

Dans son allocution, M. Chirac, sans jamais citer le nom de l'ancien ministre de la santé, a toutefois dénoncé sa candidature comme une manifestation de division de la majorité municipale equi donne aux sociolistes le pouvoir d'arbitrer», ajoutant même : «Lorsqu'on voit leur jubilation dans ce contexte on se rend blen

compte que ce n'était pas notre intérêt.» Répondant à une déclaration de M= Barzach à l'Express affirmant que M. Chirac se plaçait adans une logique de guerre à son égard», le maire de Paris a déclaré : « Le quinzième ce n'est pas le Golfe, et je m'installe tout à fait tranquillement dans une logique de paix, d'union et d'efficacité » Il a njouté : « Je n'ai pas décelé dans le geste qui o conduit à cette élection un intérêt clair pour le quirnième, pour la gestion des affaires de la capitale ni pour l'opposition. Elle risque de semer le trouble dans les esprits, la division dans les familles politiques et l'incohérence dans la gespolitiques et l'Incohérence dans la gestion municipale. L'union est mise en cause par cette absurde élection par-tielle. » Le maire de Paris a répété :

a pas souhaitable que les responsables nationaux des partis de l'opposition

« Cette élection partielle je ne l'ai pas voulue et je ne l'ai pas comprise. Dans le quinzième et dans la totalité des arrondissements de Paris, j'ai besoin d'une équipe cohérente, unie et soudée M. Noir ne veut pas envenimer ses relations avec le RPR

de notre bureau régional

En présentant, lundi 7 janvier à Lyon, les axes de la prochaine campagne des deux députés démissionnaires, M. Michel Noir, accompagné de M. Jean-Michel Dubernard, a indiqué qu'il serait satisfait d'obtenir, dans sa circonscription, les mêmes résultats que lors des élec-tions législatives de 1988, où il nvait atteint 58 % des voix (avec 40 % d'abstention). A propos de la candidature de son gendre, M. Pierre Botton, qui se présente, soutenu par le avoir démis de leur mandat quatre dature de son gendre, M. Pierre Bot-

RPR, contre M. Dubernard, M. Noir a rappelé qu'il n'admettrait pas que son ancien directeur de campagne pour les élections municipales fit référence à ses liens familiaux.

Cette candidature continue à semer la confusion au sein du RPR lyonnais. Le secrétaire départemental du mouvement, M. Jean Besson, député, depuis qu'il s'est rangé à la présenter des candidats, doit faire face à de nouvelles difficultés. Certains maires d'arrondissement expri-

secrétaires de circonscription qui ont pris position pour MM. Noir et Dubernard, M. Besson a annoucé qu'il « agiro de la même manière avec ceux qui auront la même atti-

M. Noir, cependant, ne souhaite pas envenimer les relations avec son pas envenimer les relations avec son ancienne famille politique, « puisque, dans quelques mois, tout le monde sera obligé de travailler ensemble ». Il a observé, toutefois, qu'à Lyon, lors des précédentes élections, « le RPR atteignait 18 % des voix», et, luimême, « 45 %».

propose des quotas d'immigration

M. Pasqua

M. Charles Pasqua, président du groupe RPR du Sénat, a présenté, mardi 8 janvier, à Paris, une série de propositions pour « une autre politique » de l'immigration et de a sécurité en France.

a Avec la nouvelle vague migratoire qui se prépare dans les pays de l'Est et compte tenu de l'explosion démographique dons les pays du Maghreb et en Afrique, nous allons être confrontés à une situation qui risque d'emporter les structures de notre pays. Ces problèmes sont devant nous et pas der rière nous », a déclaré M. Pasqua Pour que l'immigration, inévitable sclou lui, soit a contrôlée et nan suble », l'ancien ministre de l'intérieur propose, notamment, la création d'un Office central de l'immigration, la réforme de l'Office français de protection des réfugiés et des apatrides (OFPRA), ainsi que la fixation annuelle par le gouvernement, coprès débat ou Porlement », de e quotas d'immi-gration avec ventilation par natio-

Compte tenu de l'évolution de ls situation internationsle, M. Pasqua estime que la France peut s'attendre à être la einle, à terme, « d'entreprises de déstabilisation, oppuyées éventuellement sur telle ou telle partie de la popu-

Le sénateur des Hauts-de-Seine propose que le service oational soit réformé, pour permettre l'affectation d'une partie importante du contingent dans les forces intérieures de sécurité : la gendarmerie et, surtout, un corps nouveau, la « garde nationale », mise principalement à la disposition des

Ancien ministre de l'intérieur de M. Giscard d'Estaing

M. Christian Bonnet demande une « rigueur féroce » en Corse

Le Journal du dimanche du 6 janvier a publié deux entretiens sur la situation en Corse, l'un avec M. Christian Bonnet, ancien ministre de l'intérieur, sénateur (Rép. et ind.) du Morbihan, hostile à la politique du gouvernement en Corse, l'autre avec M. José Rossi, député UDF-PR et président du conseil général de Corse-du-Sud, rapporteur du projet Juxe sur la Corse à l'Assemblée nationale.

M. Bonnet renouvelle les critiques contre les orientations choisies par le gouvernement en Curse, qu'il avait exprimées dans mus colounes (le Monde du 2 janvier). Il précise, à propos de l'application de l'Etat de droit en Corse : « Il est véritoblement scandaleux de constoter que certains agents de l'Etat ne réagissent pas quond des crédits ouverts à des pseudo-jeunes agriculteurs sont en réalité perçus par des proxénètes à Poris. » Se disant « épouvanté par l'oveuglement du pouvoir », M. Bonuet demande une « rigueur féroce ».

Néanmoins, le sénateur conserve ques contre les orientations choi-

Néanmoins, le sénateur conserve « toute [sou] estime personnelle » pour son successeur place Beau-vau, alors que M. Bonnet, hien que membre du bureau politique du PR, lout comme M. Rossi, n'a « que mépris pour le rapporteur (...) [que M. Joxe] a été pêcher dans l'opposition ». L'ancien ministre continue : « M. José Rossi (...) est un homme qui o vu dans la création d'un pouvoir exécutif corse la possibilité d'asseoir une ambition personnelle.»

M. Rossi répond notamment en rappelant à M. Bonnet « l'épisode tragique » de l'Hôtel Fesch à Ajaccio, en 1980, lorsque M. Bonnet était ministre de l'intérieur, à l'oc-

l'explosif a endommagé, dans la

muit du lundi 7 au mardi 8 janvier,

un hangar nautique dans un centre

de vacances du ministère des

Isola verde, qui compte une tren-

EN BREF

casion d'une prise d'otages par des nationalistes dans cet binel. M. Rossi rappelle que l'affaire s'était solnée par trois morts, un CRS et deux passants tués par accident par les CRS, car « le ministre de l'intérieur s'est mantré terriblement intransigeant. A tel point que la tension psychologique avait poussé les CRS à la faute, Et, chose rarissime, ils ant perdu teur song-froid ». M. Russi demande donc « à M. Bonnet de faire preuve d'un peu d'humilité » (1).

M. Russi souligne encure que « lo Corse n'est pas la Sicile » même si la « confusion » y règne. M. Rossi pense que ni les nationalistes ni les clans de MM. Jean-Paul de Rocca-Serra et François Giacobhi ne peuvent faire « capoter v le projet Joxe.

Quant à l'article premier de ce prujet définissant le « peuple corse » (M. Rossi n'avait pas participé au vote sur l'amendement visant à supprimer cette référence). le rapporteur juge que « c'est un subterfuge qui est fait pour admettre l'idée d'une collectivité territoriale différente et pour montrer que la Corse n'est pas seulement une outre région ».

(1) M. Bonnet avait notamment déclaré à l'époque, après ces incidents (le Monde du 11 janvier 1980) : « ll n'y a iamais cu et il n'y aura jamais en France de tractations avec les preneurs d'otages, qui sont des criminels de droit commun. (...) J'ai le devoir de ne pas négocier. Respecter la légalité, c'ast sauver demain beaucoup de vies numaines, A

Chute de confiance et pessimisme des Français

Sur le critère IFOP de la satisfaction, il se sitre à un niveau plus bas que celui jamais atteint par ses deux prédécesseurs immédiats, MM, Jacques Chirac et Laurent pour la quatreme tots en un an par M. Jacques Delors. Sur la dimension présidentielle, 40 % des Français estiment qu'il ferait un bon président de la République, mais c'est la son score le plus fai-ble de la décennie.

La majorité d'opinion que M. Rocard réussissait à rallier sur son nom est entamée. Jusqu'à présent, la quasi-totalité de l'électorat socialiste, la majorité des sympathisants écologistes et centristes, les deux cinquièmes de l'électorat communiste lui exprimaient leur confiners. Ca lerge roction. confiance. Ce large sontien, andelà des clivages partisans et des difficultés parlementaires, constituait l'assurance-vie du premier ministre. Or, ou enregistre désor-mais une majorité d'opinions néga-tives parmi les écologistes et les centristes, un recul parmi les sympathisants communistes et l'émer-gence d'un quarteron critique dans l'électorat socialiste. Le retour vers la droite des centristes, le pacifisme des écologistes et les divi-sinns au sein du PS rétrécissent progressivement la base politique de M. Rocard.

Le premier ministre paie auprès des Français les difficultés de ces derniers mois, hier le mouvement des lycéens et les casseurs, aujour d'bui le terrorisme en Corse. Mai sa baisse de popularité est au pre mier chef imputable au retourne ment du moral des Français. L crise du Golfa a provoqué un véritable flambée d'inquiétude éco nomique et sociale. À la fin de l'anoce, la proportion de Françai estimant que « les choses voi mol » atteint 63 % contre 51 quatre mois plns tôt; 71 % de personnes interrogées s'attendent à de nombreux conflits sociaux nu lieu de 56 %; 45 % craignent le recours aux affrontements et à violence nu lieu de 33 %.

que M. Mauroy

Entre fin 1989 et fin 1990 l'évolution est plus spectaculaire encore : le sentiment que l'écono mie française se dégrade pro-gresse de vingt-neuf points et les prévisions d'inquiétude pour l'an-née à venir gagneot vingt-quatra

Comme l'a souligné le président de la République lors de ses

vœux, ce pessimisme a quelque chose d'irrationnel si l'on songe aux réalités économiques et sociales, mais en lui-même il constitue un fait d'opinion. D'autant plus one le lien est étroit entre le moral et la popularité des gouvernants, surtout pour le premier ministre. Sur le long terme, depuis une quinzaine d'années qu'ou les mesure, le parallélisme des courbes est frappant. Actuellement, la confinnce en M. Rocard s'établit à 67 % contre 30 % parmi les Français qui pensent que 1991 sera une houne anuée pour notre pays ; à 56 % contre 41 % parmi ceux qui s'at-

tendent à une année comme les

Les chiffres tombent à 37 % de confiance contre 59 % de défiance parmi ceux (en progression de dix-huit points en un an) qui pea-sent que l'année à venir sera mau-vaise. Dans ces conditions, il est clair

que la chute de popularité de M. Rocard tient moins à one altération de soo image personnelle qu'à l'effet du resournement do climat psychologique. An demeurant, deux éléments montrent que sa position reste encore solide. Selon les mêmes indicateurs, il faut revenir aux années noires de 1983-1984 pont retrouver: des chiffres aussi élevés quant au pes-simisme, à la crainte des conflits sonisme, a la crainte des contris socisux et des recours à la violence. Or, à conditions psychologiques égales, le nivean de popularité de M. Rocard se situe netuellement très qu-dessus – an moins dix points – de celui qu'obtenait à l'époque M. Mauroy. ll'n'y a donc pas, comme on

l'affirme parfois, un processus de

«manroyisation» du premier ministre. Cela apparaît également si l'on examine l'évolution de la popularité des priocipaux dirigeants politiques et des partis sur un an (voir tableau). Toutes les formations politiques, à l'exception du PC dejà très has, voient leur popularité reculer. Si le chef du gnuvernement est touché, davantage d'ailleurs que ses grands ministres, tous les leaders institutionnels sont atteints, à la seule exception précisément de M. Mauroy dont l'opinion salue sans doute les efforts pour éviter les déchirements su sein du PS.

M. Rocard reste en tête

La conte n'épargne aucun autre lesder institutionnel, pas même M. Jean-Marie Le Pen. Signe sans donte que la critique vise la classe politique tout entière et pas seulement l'exécutif. Dans le même sens, un relève que les personnalités qui refusent le jen politique organisé coregistrent des gains de popularité, même s'il y a lain entre un bond dans les cotes de sympathic et la constitution d'un véritable électorat. Enfin, malgré son recul sur la dimension présidentielle, M. Rocard reste en tête de tous les hommes politiques pour la capacité à être à l'avenir un but président de la Républi-

L'examen de ces données incite à s'interroger sur l'avenir du conple Mitterrand-Rocard. Pour le président, la haisse de popularité de son premier ministre permet d'envisager plus aisément sun remplacement. Mais l'état psychologique de l'opinion réduit les chances du successeur d'établir sa popularité à un niveau élevé, sauf à élargir sa base politique vers les centristes ou les écologistes.

Pour M. Rocard, les risques sont plus grands. Si l'année 1991 est mauvaise, comme le craignent les Français, son maintien à Matignon usera sa popularité et obérers l'avenir. En sens inverse, son départ avec uo bilan mal jugé réduirait sa capacité à apparaître comme le successeur légitime. Toutefois, l'excès de pessimisme des Français rend possible une remontée de leur moral et par cootre-coup du premier ministre, qui échapperait ainsi à une aussi difficile alternative.

JÉROME JAFFRÉ

sion a soufflé la toiture du hangar. O Attentat à l'explosif contre un L'atteotat n'avait toujours pas été centre de vacances à Porto-Vecchio (Corse-do-Sud). - Un attentat à revendiqué mardi matin.

D M. Forni a été élu maire de Delle. - M. Raymood Forni, député (PS) du Territoire de Belfort, a été élu maire de Delle, du-Sud). Le village de vacances dimanche 6 janvier, en remplacemeat de M. Denis Maire (PS), qui taine de hungalows, était vide lors- avait donné sa démission pour raique, vers 0 h 40, une double explo- son de santé.

Pourcentage de Français qui ont une bonne opinion

. des partis sitivants						
	Jenvier 1990	Janvier 1991	Scart			
Mouvement écologiste Parti socialiste	64 56 39 40 16 t2	60 47 35 31 12	1949			

Source : beromètre Figuro-magazine/SOFRES janvier 1991 (enquête réalisée du 19 au 22 décembre 1990).

L'évolution de la popularité des leaders et des partis politiques depuis un an

Pourcentage de Français qui aouhaitent voir jouer un rôle important à :	Janvier 1990	Janvier 1991	Eca
GOUVERNEMENT			٠.
M. Rocard	56	49	7
P. Bérégovoy	38	38	. =
L Jospin	32 _	29	-3
JP. Chevènement	25	24	· <u>1</u>
LEADERS INSTITUTIONNELS			
J. Delors	58	51	-7
L. Fabius	39	36	-3
V. Giscard d'Estaing	42	35	-7
J. Chirac:	38	34	-4
P. Mauroy	23	26	+3
P. Méhaignaria	26	20	- 6
А. Juppé	23	17_	- 8
JM. Le Pen	19	_15	-4
G. Marchais	8	7	- 1
LEADERS EN MARGE			
M. Noir	45_	49	+4
S. Vell	48	42	6
R. Barra	38_	40	+2
F. Léotard	34	38	+4





all faut que les magistrat

Le retour des « croisés » de l'avortement

La multiplication des actions anti-IVG, à l'image d'un mouvement qui se développe aux Etats-Unis, conduit le gouvernement à réagir

Organisés comme des comman-dos, ils forcent la porte des hôpitaux et des cliniques, pénè-trent dans les salles stériles, cassent des bocaux nù sont conservés des embryons et s'enchaînent aux tables d'opératinn, jusqu'à l'inter-vention de la police comme le 17 décembre dernier à l'hôpital Saint-André de Bordeaux. Depuis quelques mnis en effet, les groupes anti-avnrtement ont adnoté la

S'inspirant des mouvements américains dont ils unt pris le nom, Rescue nu Sauvetage, ils ont délibérément opté pour des actions spectaculaires. Leur tactique commence à porter ses fruits, car le trauble s'installe chez les autres militants anti-avartement qui, depuis plusieurs années, manifestaient dans l'indifférence, mais sont anjourd'hui songeurs devant le succès médiatique de ces com-

En fait, les adversaires de l'IVG en France n'avaient jamais désarmé, mais leur action se situait surtnut sur le plan juridique, auprès des élus, et parfnis déjà, bibles en mains et prières à la bouche, devant des établissements hnspitaliers. Ils se distinguent aujourd'hui en tendances qui s'ap-puient sur des réseaux et des stratégles distincts, mais recrutent dans le même vivier des fidèles de branches confessionnelles traditionalistes, et parmi les sympathisants du Front national.

Messes et cantiques

Parmi les plus anciens figurent SOS-Tout-petits et le Comité pour sauver l'enfant à naître. SOS-Tout-petits a été créé en 1986 par le docteur Xavier Dor, chercheur en embryologie à l'INSERM et méde-cin à la Salpêtrière, et Mª Francoise Robin, une ancienne infirmière anesthésiste, tnus deux fervents cathaliques traditinnalistes, familiers de Présent et de l'Homme nouveau. « Notre mouvement est avant tout spirituel, fondé sur la prière, souligne Françoise Rubin. Nous nous réunissons pour une messe ovont choque action. Puis nous nous dirigeons ensemble vers lo clinique devant laquelle nous manifestons pacifiquement, en chantant des cantiques et en priant. Après, nous nous recueillons pour demander le salut des médecins et des jeunes femmes qui ont avorté ».

La pression morale et le trouble qu'ils provoquent chez des femmes déjà perturbées sont présentés comme des chocs nécessaires pour que les femmes se convertissent à Dieu, « plutôt que de tuer l'enfint qu'elles portent », et pour que les médecins « refusent de violer le ser-ment d'Hippocrate ». Ils n'envisagent l'abrogation de la loi sur l'avortement que comme one étape vers l'ahrogatinn de la lni Nenwirth sur la contraception. « Nous n'acceptons que les méthodes naturelles, dit-on à SOS-Tnut-petits. La pilule supprime l'identité de lo femme en perturbant son ovula-

Comme SOS-Tout-petits, Comme SOS-Tout-petits, le Comité pour sauver l'enfant à naître est issu de Laissez-les vivre, le mouvement créé par le professeur Lejeune, actif dans les années 70, lursque le débat sur l'avortement battait son plein en France. Ce Comité s'est fédéré à Right in life, une organisation nun gouvernementale américaire, dont gouvernementale américaine, dont le siège social est à Lausanne. C'est par ce biais qu'il a pu participer à l'élaboration de la Convention internationale des droits de l'enfant et pesé pour que soit repris, dans le préambule, le passage sur la protection de l'enfant à naître.

Le Comité pour sauver l'enfant à naître saisit tnutes les nccasions (débats sur la bioéthique, mise sur le marché de la pilule abortive RU 486...) pour remettre en cause la législatinn française. Il ne s'est pas encore prononcé sur les actions de Rescue, mais son président, M. Jean-Bernard Grennuilleau, magistrat à Bobigny, ne cache pas son intérêt pour des groupes qui, dit-il, « réveillent l'opinion et provo-quent une thérapie sociole ». Il attend les premiers procès contre les auteurs d'accupatinn

Arrivés plus récemment su scène publique, les commandos de Rescue cultivent autour d'eux un certain mystère et s'organisent de façon clandestine. Ils trouvent leur nrigine dans des associations extrémistes américaines et leurs ramifications en France comme Trêve de Dieu, animée par Thierry Lefèvre, un ingénieur de trente-cinq ans. Protestant évangélique, celui-ci vit sa foi avec d'autant plus de rigueur qu'il est venu tardivement au christianisme : « Dieu, explique-t-il, m'o donné cette mission de détruire les lieux d'ovortement et de

Il a attiré dans son sillage des personnes dont la ferveur remonte parfois à un passé chaotique. Syl-



vie, par exemple, n'a pas de mnts assez durs pour décrire « ces femmes inconscientes aut couchent avec un mec, découvrent qu'elles ne l'aiment pas et se font avorter. La solution de facilité...». Pnurtant, elle-même y a eu plusieurs fois recours. Mère célibataire à dix-sept ans, elle a, par la suite, refusé cinq grossesses. Il y a six ans, elle a rencontré un nnuveao compagnon, qui l'a transformé. Trois enfants unt agrandi le fnyer, et Sylvie sillonne aujourd'hni la France pour ouvrir les yeux des femmes sur «les men-songes des médecins, les trofics génétiques et les holocaustes de

Si elle accepte de parier inngue-ment d'elle-même, elle ne s'étend pas, en revanche, sur le mouve ment Rescue avec lequel elle manifeste. « Nous sommes tout simple ment des individus concernés explique-t-elle. Moi-même, le suis protestante, mois lorsque nous menons des actions, nous retrouvons des gens que nous ne connois-sons pas, qui peuvent être catholi-ques aussi bien que juifs. »

Bien que vigilants, les mouve-ments de défense de l'interruption vnlnntaire de grossesse avaient choisi, dans un premier temps, de ne rien entreprendre pour ne pas faire de publicité à ces commandos anti-avortement, mais un certain nombre d'éléments les ont obligés à changer, eux aussi, de tactique et à organiser des contre-manifestatinns. Le premier est l'immobilisme des responsables de cliniques et d'hôpitaux qui, malgré l'occupa-tion de locaux, le bris de matériel et les troubles causés aux patientes, n'osent pas porter plainte. Puis, jusqu'à la visite dn 8 janvier à l'hôpital Broussais de M. Bruno Durieux et M= Michèle André, le silence du gouvernement. Il y a eu enfin la nomination comme ministre délégué à la santé de l'ancien dépoté barriste, cosignataire d'une résolution ayant pour objet de s'attaquer à la pilule RU 486 et à

Rlen ne permet de dire aujour-

d'hui que la législation française soit sérieusement meoacée. M. Durieux a pris ses distances avec ce projet de résolution. Maigré cinq recours d'arganisations anti-IVG, le Conseil d'Etat vient de confirmer la compatibilité de cette législation avec la Conveotino européenne des droits de l'hnmme (le Monde daté 23-24 décembre). Et si l'Eglise cathalique reste discrète, la Fédération protestante de France a condamné publiquement «les manifestations anti-IVG, y compris celles qui invoquent l'Evangile, qui ne font qu'aggraver la detresse des femmes et des couples aul ont Fédération protestante vnit dans ces actions « une tentative, de la part de groupes de pression. d'im-poser leur propre vérité aux autres à travers un discours religieux qui

associe lo prière à lo menace et à « Ce qui m'inquiète, explique ponr sa part M. Rnudy, député socialiste et ancien ministre de la femme, c'est le climat dans lequel se déroulent ces manifestations. Nous assistons à une démission du monde politique, qui permet à l'irrotionnel de se développer...» Remobilisés, les réseaux des défenseurs de l'IVG et de la contraception se remettent en question, font leur bilan et réfléchissent aux stratégies à mettre en place pour éviter un retour en arrière.

Malgré sa médicalisation et son remboursement, l'avortement n'est pas devenu un acte banal. Les sta-tistiques n'ont pas explosé. En 1973, on estimait à 250 000 le

nombre de femmes qui n'hésitaient pas à mettre en péril leur propre vie en ayant recours à des avortements clandestins, provoqués dans des conditions d'hygiène catastro-pbiques. Or en 1988, l'Iostitot national d'études démographiques (INED) a recensé 166 810 IVG. Même légèrement sous-évalues, ces chiffres indiquent depuis quinze ans une baisse, puis une stabilisa-tion dn nombre des avortements.

Le « cliché » d'une jeunesse libérée

D'après des études menées par le Planning familial, la majorité des femmes qui se présentent dans les centres d'orthogénie ont entre vingt et trente ans. Les célibataires y sont deux fois plus nombreuses que les femmes mariées. Mais, avant vingt ans et après trente-cinq ans, la proportinn des candidates à l'IVG est plus élevée, Les raisons invoquées sont rarement uniques. Les plus jeunes parlent de leur âge, de leur manque de ressources, de leur formation ou de lenr isolement. Elles ne se sentent pas prêtes à assumer seules, pendant une vingtaioe d'années, l'éducatinn d'un enfant. Pins âgées, ces femmes ne souhaitent pas toujnurs nn troisième nu no quatrième enfant, et leur détermination est d'autant plus grande que leur gros-

sesse est souvent le résultat d'un échec de cootraception. A entendre les adversaires de l'avortement, ces mntifs seraient, en fait, de convenance plus que de détresse. M- Simone Veil, qui, en 1974, ministre de la santé, fit vnter cette loi, répète pourtant que les motifs sont les mêmes aujourd'hui que lorsque les femmes, autrefois,

«Comment définir la détress«? demande-t-elle. Si l'on revenait à un système de critères médicaux, on recréeroit le risque d'avortements clandestins.

Est-ce à dire que ceux qui ont lutté hier pour que des femmes ne meurent plus à la suite d'avortements clandestins se satisfont de la situation actuelle? Certes, non. Le Planning familial regrette le pen de crédits accordés à la recherche sur des contraceptifs moins contrai-gnants que sa pilule et plus faciles à utiliser que le stérilet nn le diaphragme. Mais il deplore surtnnt l'insuffisance, en qualité et en quantité, de l'information des jeunes sur les méthodes contracep-tives. « On vit dans le cliché d'une jeunesse avertie, sexuellement libérée», explique Marie-France Casa-lis, Pune des responsables do Plan-

En fait, si la jeunesse de 1990 sait très tôt qu'il existe des moyens contraceptifs, elle ne les connaît pas toujnurs bien et, sortout, ignore où s'adresser pour consulter et se les procurer. Plus grave, en lui apprenant de façon mécanique nouvelles libertés, on oublie de ini parler de ses nonvelles respon-sabilités : le respect de l'antre, le poids d'une décision, commune à l'bomme et à la femme, de pro-

Bien loin d'augmenter le nombre des centres d'information et de prescription, gouvernement et autorités locales réduisent leurs crédits et préoccupent. Il y a pourtant urgence dans ce domaine. A plusieurs reprises, le secrétariat d'Etat aux droits de la femme a annoncé une vaste campagne d'information sur la contraception. Elle aurait lieu ce printemps, prélude, un peut l'espérer, à une action durable et de plus

« J'entends faire respecter la loi »

déclare M. Bruno Durieux

tion de la loi sur l'interruption volontaire de grossesse», a affirmé, mardi 8 janvier, M. Bruno Durieux, ministre de la santé, qui, avec le secrétaire d'Etat aux droits des femmes, M= Michèle André, a rencontré dans la matinée le personnel du Centre d'orthogénie de l'hôpital Broussais à Paris. Ce centre, qui est le plus important de Paris et a été le pre-mier à expérimenter la pilule abortive RU-486, avait été, le 18 juin 1990, occupé par un groupe de mili-

entendaient montrer leur solidarité avec le personnel et leur détermination à faire appliquer la loi sur

«J'entends faire respecter l'applica- anteurs de vinlences. «J'ai saisi le garde des sceaux pour qu'il rie classe pas les affaires et entame des poursuites », a-t-elle dit.

M. Durieux a ajouté que la loi du 17 janvier 1975 est « une bonne loi..., qu'elle représente un progrès incontes-table sur le plan de la santé publique », que le remboursement des interventions est «un facteur de justice sociale et qu'il n'o pas été un fac-teur incitotif... Les irruptions de groupes d'individus entravant la réalisation du programme d'IVG sont inacceptables. Je vais rédiger une circulaire pour rappeler aux directeurs d'hôpitaux et de cliniques privées

A la veille de la rentrée de l'Académie française

La réforme de l'orthographe en panne

Matignon attend, l'éducatinn nationale attend. La réforme de l'orthographe est arrêtée en rase campagne, suspendue à l'attitude qu'a-dopteront les académiciens, Leur séance da rentréa du jeudi 10 janauivie per certains avec la mêma inquiétude que la rencontre Baker-

Ce jour-là, la débat qui déchire la

France se transportera sous la Coupole. Les académiciens, profondément divisés sur l'apportunité des modifications orthographiques, la sont aussi sur la procédure à suivre. Les immortels prendront-ils la ris-qua d'infirmer leur vote positif du 3 mai demier? Ou préféreront-ils l'union sacrée autour de leur secré-taire perpétuel, M. Maurice Druon? La question se pose depuis que plusieurs d'entre eux ont dénoncé les conditions dans lesquelles a été acquise l'« unanimité » de l'Académie. Le jour du vote, en effet, seuls vingt-deux des trente-huit académiciens étaient présents, soit une assiduité normala. Parmi ceux-là, certains affirment aujourd'hui ne pas s'être prononcés en connaissance

3 mai, se rebellent contre une déci-Monde daté 30-31 décembre).

Cette fronde, largement soutenue par diverses personnalités, a suscité la création de plusieurs associations comme Le français libre de M. François Bayrou, délégué général de l'UDF, et l'Association pour la sauvegarde de la langue française da M. Philippe da Saint Robert, membre du Heut Conseil de la francophonie. Ce demiar a annoncé, lundi 7 janvier, l'adhésion de cinq Prix Nobel, MM. Claude Simon (littérature), Maurice Allaia (économia), François Jacob (médecine), Louis Néel (physique) et André Lwoff

Da leur côté, les partisans de la réforme se mobilisent : la Fédération internationale des professeurs de français, qui rassemble cent quinze associations d'enseignants de français dans quatre-vingt-trois pays, estima que la nouvelle norme devreit recueillir «une large adhésion permi les enseignants de français du monde entier».

Ce remue-ménage incite le gou-vernement à la plus grande pru-dence. La circulaire de l'éducation nationale sur la mise en œuvre de la réforma à compter de la rentrée 1991, dont la publication avait été annncéa pour l'été dernier, n'a toujours pas vu le jour. Il a'agit pourtant du seul texte ayant veleur juridique, les propositions de modi-fications n'ayant été publiées, le 6 décembre, que dans l'édition des « documents administratifs » du Journal officiel. M. Jospin, qui a'est toujours montré circonspect sur le sujet, n'a aucune raison de devancer l'appel en publient ces jours-ci la

Attentisme de rigueur

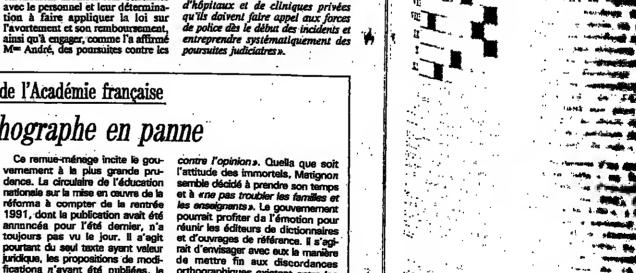
D'autant qu'à Matignon, où l'on trouve les plus farouches partisans de la nouvelle nrthographe, l'attentisme est de rigueur. eNous attendons que les académiciens se mettent d'accord entre eux et avec eux-mêmes, confie-t-on dans l'entourage du premier ministre: On ne peut jouer ni contre l'Académie, ni

réunir les éditeurs de dictionnaires orthographiques existant entre les différentes éditions. Selon certains organismes internationaux, plua da troia milla mots français ont des nrthographes fluctuantea. Une manière de suggérer que les écoliers auront tout leur temps pour a habituer aux nouvelles graphies.

En attendant, le président de la République, qui avait incité à la prudence sur le sujet (le Monde daté 6-7 janvier), devait recevoir, mercredi 9 janvier, M. Maurice Druon. Rien à voir avec l'orthographe, jureton à l'Elysée : le secrétaire perpétual vient seulement tual vient seulement présenter à M. Mitterrand un nouvel académiclen, M. Michel Serres, comme la

PHILIPPE BERNARD et RAPHAELLE RÉROLLE





tends faire respecters

1. Arélectasie. - 2. Mâta. Resant. -3. Axer. Omet. - 4. Ri. Youp. Ire. -

GUY BROUTY

SOCIETE

JUSTICE

Les audiences solennelles de rentrée

« Il faut que les magistrats s'aident eux-mêmes »

déclare M. Pierre Truche, procureur général de Paris

Secoué depuis des mois par une criea profonde, qui s'était bruyamment axprimée le 30 novembre dernier lors des cérémonies du bicentenaire de la Cour de cassation (le Monde du 2 décembre, le monde judiciaire, tradition oblige, s'est à nouveau réuni pour les rituelles audiences solennelles de rentrée. Si l'agitation avait paru retomber, le ministère de la justice n'ayant pas ménagé sa peine pour tenter da débioquer la situation, les magistrats au cours de ce rendez-vous, qui ponctue la fin des vacances iudiciaires, ont clairement marqué que leur inquiétude persis-

A Caeu, les magistrats du siège du tribunal de grande instance ont refusé de sièger à leur place et certains de leurs collègues du parquet ont purement et simplement boudé les festivités. A Valence, par una motion votée à l'unanimité, les magistrats ont annulé la cérémonie pour protester contre le manque de moyens de leur edministration.

1777 122

3 - 17 %;

1000

the second or an armania.

4.5

the field.

.

. 101012

THE PARTY OF THE PARTY

1111 22

in a section

 $_{1/\mu}\cdot\pi^{(\tau)^{\frac{1}{\mu}}}$

1. 1. 12. 17. 40

2 8 B

A la Cour de cassation, si l'on a bieu sacrifié su rite, le procureur général, M. Pierre Bézio, comme la premier présideut, M. Pierre Drai, ont tenu, devant le garde des sceaux et le ministre délégué à la justice, à souligner les difficultés auxquelles ils s'affrontent de fsçon, estimentils, inquiétante. Selon ces deux hauts magistrats, ce n'est ni la qua-lité ni la quantité du travail fourni per leurs collègues qui sont en cause. L'engorgement guette la plus haute juridiction française : ce n'est pas nouvesu. Ce qui l'est plus, c'est le ton sur lequel on le dit. M. Pierre Drai estima ainsi qu'il « faut agir, et agir vite. Un simple ravalement ne

suffira pas ». A la cour d'appel de Paris, fidèles à leur numéro de dnettistes qui refusent de se taisser aller à la mier président, et M. Pierre Truche, procureur général, evaient choisi de transformer en ciné-club la première chambre de la cour d'appel pour diffuser un court métrage consacré à l'expérience de médiation conduite epoaremment svec succès, sous la houlette de son

MOTS CROISÉS

123456789 IV

PROBLÈME Nº 5430

HORIZONTALEMENT I. Prépere des enveloppes. --II. C'est un combis I Oirige des mines. - III. Compagnon d'un grand homme. - IV. Participe. Se fait désagrésblement remarquer. – V. Qui e beeucoup recuellii. Parlie d'une nation. – VI. Pronom. Se fait admirer. Des perruches peuvent s'y poser. -VII. Eet nulaible aux charpentes. -VIII. Ne vécu que pour quinter la terre. A bien connu l'emour an herbe: — IX. Rendras plus riche. — X. Est en boule. Est habitué au voisinage des fous. — XI. Réfléchi. On y fait des

VERTICALEMENT 1. Représentations pour grandes surfaces. - 2. Sollicitées quand on se mei qualqu'un à dos. Se faisait en mesure. - 3. C'est un grade. Passa la main. - 4. Ne doit nan à l'homme. Mieux vaut qu'il se fasse perit. 5. Se déplace evec des béquilles. 6. Œuvra pour les enfants. Ramassé. - 7. Cause une perte. Homma d'hon-

neur. – 8. Conjonction. Un peu d'es-poir. – 9. S'intéresse à ce qui lui Solution du problèms nº 5429 Horizontalement

Amareyeur. - II. Taximàtre. -III. Eté. Ouais I - IV. Larynx. - V. Oc. Fil. - VI. Croûte. Si. - VII. Tamponnéo. – VIII. Ase. liéon. – IX. Satire. X. In. Révélé. - XI, Etre. Eues.

Verticalement Emonetoire. - 6. Youx. Enlavé. -Eta. Ne. Eu. - 8. Un. Iséo. Lé. - procureur, M. Jean-Louis Nadal, par le tribunal de Créteil. Il n'y a là rien de révolutionnaire, mais c'est dans ce sens qu'il feut aller, s expli-qué M. Truche. Petit pas après petit pas, il faut secouer la mentalité souvant conservetrice des magistrats qui répugnent encore trop à user des outils qui leur ont été donnés, qu'il s'agisse des peines de substitu-tion on des dispenses de peine.

Imagination et moyens . .

Navré de constater à quel point le fossé est large entre ceux qui réfléchissent à l'évolution de la criminalité et les pratiques des juridic-tions, M. Truche e exhorté ses collègues à l'imagination : « On peut se lumenter, et continuer à réclamer des crédits, mais il faut savoir pour quoi faire. s Il fant eussi que e les magistrats s'aident eux-mêmes », evait dit, un peu plus tôt, le procureur général devant les journalistes. «Il ne s'agit pas de jeter de la pou-dre aux yeux. mais, en matière de justice pénale, il faut être conscient de ce que nous devons relever un défi. Face à l'augmentation de la criminalité et de la petite et moyenne délinquance, il faut trouver

justice doit être partie prenante et parveuir à définir de « nouvelles priorités dans la conduite de l'action publique. (...) Nous devons nous engager dans cette politique.

Mª Ezratty u'e pas manqué de le rappeler : le situation des effectifs reste critique sn greffe, où l'on conetete 15 % de vecances de postes, et les affeires ne peuvent être évacuées, de feçon à peu pres satisfaisante, que grâce eu concours de magistrats qui ont décidé de res-ter en activité pendant quelques années après leur retraite.

AGATHE LOGEART

EN BREF

O Trois survaillants de la prison des Bannettes condamnés pour brutalités. - Trois surveillants de la maison d'errêt des Baumettes à Marseille ont été condamnés, lundi 7 janvier, par le tribunal de grande instance de le ville à des peines allant de 4 000 F d'amende à cinq mois de prison svec sursis pour evoir, dans la nuit du 13 au 14 juin 1989, brutalisé un détenu, M. Fousd Adjouri (le Monde du 12 décembre 1990). M. Jackie Deviliez, le plus lourdement condamné, et ses deux collègues avaient fait irruption dans Is cellule de Foued Adjouri, prévenu dans une affaire d'escroquerie, et l'avaient frappé de plusieurs coups de polugs avant de le laisser inenimé sur le sol du cachot. Cette condamnation s provoqué, mardi matin, un mouvement de protestation des enryeillants des Baumettes. A l'eppel des syndicats FO et UFAP, ils out bloque, pendant deux heures, la porte principals de la prison.

 L'OMS annule la conférence sur le sida prévue à Manille. - L'Organisation mondiale de la sauté. (OMS) a annulé, lundi 7 janvier, la conférence internstionale sur le side, prévue début février à Manille, en raison de l'interdiction d'entrée aux Philippines faite aux malades etteints du sida. Selon les règlements en vigueur, les étrangers qui résident dans ce peys depuis six mois ou plus doivent obtenir un certificat assurant qu'ils ne sont pas atteints du virus du sida, une disposition qui serait, seion le directeur régional de l'OMS, en contradiction avec une résolution de l'Organisation demandant eux pevs membres de « protéger les droits de l'homme, la dignité des porteurs du virus HIV et

des malades du sida » . – (AFP.)

Découverte d'un deuxième cas de « vache folle » en Sulsse. - Un deuxième cas d'encéphalite spongi-forme bovine (BSE), dite « maladie de la vache folle», a été découvert en Suisse, a annoncé, lundi 7 janvier, l'Office vétérineire fédéral (OFV). A l'instar du premier cas découvert le 2 novembre 1990 (Le Monde daté du 16 novembre), l'animal malade est une vache du cautou de Berne. Ce nonveau cas de BSE a été diagnostique par l'Institut de neurologie animale de l'université de Berne. Depuis novembre dernier, vingt-cinq cas suspects out été examinés. Après la découverte du premier cas de «vaehe folle» en Suisse, l'OFV avait mis en vigueur des mesures immédiates pour éviter une propagation de l'épidémie dans le cheptel bovin et prévenir un risque éventnel pour ls population.

D Nucléaire : remise en service de Golfech. - La centrale nucléaire de Golfech (Tarn-et-Garonne), dont le fonetionnement eveit été interrompu, le 21 décembre, lors d'un attentat contre un pylone de transport d'électrieité, s repris sa production le 6 janvier. L'enquête, confice à la gendarmeric, n'a toujours pas permis de retrouver les auteurs de ce sabotsge.

les voies d'une réponse démocratique. La question est de savoir comment, en respectant les droits de l'homme, on peut prévenir la délin-quance. » Au lendemain de la création d'un ministère de la ville, le

Il reste que malgré la mobilisation des énergies, la question des moyens n'est pas anodine.

1990 n'a sûrement pas été l'« An-née de la justice », telle que l'evait promise le premier ministre, 1991 marquera un léger progrès, espèrent le premier président et le procureur général. « Mais c'est sûr, on va encore tirer la langue », e commenté M. Truebe dans le langage flauri qu'il affectionne parfois.

Une revue du PNFE interdite de vente aux mineurs. - Le mensuel Tribune nationaliste du Perti nationaliste français at européen (PNFE, extrême droite) s été interdit de vente aux mineurs, d'exposition et de toute publicité, par un arrêté du ministre de l'intérieur publié, mardi 8 janvier, en Journal officiel. Cet arrêté prend en considération le « caractère raciste et antisémite » de la revue et la place qu'elle accorde à « la discrimination et à la haine raciale». La revua est dirigée par lo président du PNFE. M. Cleude Comilles inculpé depuis le 17 septembre 1989 pour «association de malfaiteurs» dans le cadre de l'enquête sur l'attentat commis contre le foyer SONACOTRA de Cagnessur-Mer (Alpes-Maritimes) qui, le 19 décembre 1988, provoqua la

mort d'un résident et blessa douze

DIAGONALES

eutres personnes.

SPORTS

Le Rallye Paris-Tripoli-Dakar

La reconversion d'Hubert l'Africain

de notre envoyé spécial Sur la piste droite qui mêne de Dirkou au Grand Erg du Ténéré en passant par l'oasis de Faebi, les Mitsubisbi du Suédois Kenneth Eriksson et dn Jeponais Kenshiro Shinozuka se sont montrées les plus repides. Elles ont réalisé une moyenne de 103 km/h dans une étape de désert. Le franchissement des dunes ne semble plus nn pro-blème pour l'homme du Nord, qui a été le premier à aborder le pla-teau de Gossololom, à l'arrivée de la neuvième étape du Rallye Paris-Tripoli-Dakar, lundi 7 janvier. Un autre pilote venu du froid, le Fiulandeis Ari Vatanen, a dû se contenter de le troisième place, quelque six minutes plus tard.

La Lada Samara, dont il dispose cette année, est moins performante que les Citroen ou les voitures japonaises. Dans les étapes rectiligues, il ue peut rivaliser eu vitesse avec ces bolides équipés de moteurs turbo suralimentés. Son véhicule, à moteur atmosphérique, roule « environ 25 kilomètres moins vite que ceux des leaders, et surtout met plus de temps pour monter en puissance», affirme Hugues de Chaunac, le responsable de l'écurie

Msie la surprise est venue d'Hu-bert Auriol, quatrième de l'étape et

quatrième eu classement général.

Msis cette moindre rapidité est, en partie, compensée par ls techni-que et le connsissance du terrain que possède « Hubert l'Africain », ainsi que l'on surnomme affectueu-sement cer abonné au rallye. Le Ténéré et ses dunes n'ont presque plus de secrets pour un pilote qui les fréquente pour la treizième fois. Il sait attaquer le sable en donceur ou, au contraire, forcer l'allure pour éviter l'enlisement. Il possède l'expérience d'un ancien motard qui a vu les difficultés sans la pro-tection d'un pare-brise.

Denx fois vainqueur

La carrière sportive d'Hubert Auriol est intimement liée eu Paris-Dakar. Ce ebarmeur est déjà monté deux fois sur la plus bsute merche du podium à Dakar, en 1981 et 1983. Deux succès pour un motard qui evait choisi de sacrifier ses études universiteires en sciences économiques pour se lan-cer, des la première édition, dans le projet un peu fou imaginé par

Aueien spécialiste da trisl, il découvrait à vingt-ciuq ans le course pour lequalle il allait tout saerifier. Des enuées difficiles, où les « bricolages » et les petits boulots n'svaient qu'un seul but : financer la procbain départ. La première vietoire ne lui rapporta

qu'un titre, la deuxième imposa son image vie les magazines. Le pilote allait fréquenter les plateaux de télévision et devenir le vedette de l'épreuve.

Un premiar eccident en 1986 renforça la légende. Puis, l'année suivante, le martyre du pilote de la Cagiva, qui effectua une trentaina de kilomètres en Msuritanie avec les deux chevilles broyées, émut les téléspectateurs. Alors en tête de l'épreuve, Hubert Auriol sveit heurté une souche. Lors de son évacuation sur l'aéroport de Saint-Louis-du-Sénégal il déclara : « Je ne remonterai plus sur une moto.»

Une décision qu'il respectera les années suiventes en pilotant seul un buggy. Mais cet angin ne lui apporte pas da grandes satisfec-tions. Des problèmes mécaniques le contraignent à l'ebandon sans réaliser l'exploit qu'il souhaitait, Cette saison, il obtient enfin le volant dont il revait depuis longtemps. Enrôlé par l'équipe Lada, il fête l'événement eu remportant, eu mois d'octobre en Egypte, le Rallye des Phsraons. L'aneien motard prouve sinsi, en compaguie du merin Philippe Monnat, promu copilote qu'il peut rivaliser evec les « grands » qui s'illustrent régu-

SERGE BOLLOCH

La crise du football français

Le syndicat des joueurs appelle à la grève

L'Union nationale des joueurs de football professionnal (UNFP), le syndicat des footballeurs français, a appelé, lundi 7 janvier, à une grève illimitée en première et en deuxième division à partir du 26 janvier. Le comité directeur de l'UNFP auquel participaient une cinquantaine de joueurs des divisions I et 2 - s décidé, à l'unanimité, de lancer un mot d'ordre de grève jusqu'à ce que « les mesures illégales déjà suspendues par la Fédération soiant définitivement abolies».

La mesure la plus critiquée vise à supprimer le « contrat à temps » ectuellement en vigueur. Il permet eu joueur de rester maître de son destin et unique bénéficiaire de son transfert lorsqu'il arrive en fin de contrat. Au contraire, selon la nou-velle réglementation souhaitée par les dirigeants (le Monde du

12 décembre), les clubs seraient intéressés aux transferts de leurs joueurs, comme e'est le cas dans la plupart des pays. «Les décisions enterinées à la hussarde par l'assemblée générale de la Ligue le 8 décembre dernier, et notamment celles concernant la remise en cause du contrat à temps (art. 17 du règlement administratif), sont pour nous illégales et ne nous paraissent pas de nature à apporter les réponses que tion du football », a indiqué M. Phi-

lippe Piat, président de l'UNFP. Cette grève serait la deuxième de l'histoire du football français après celle du 3 décembre 1972. Une commission paritaire réunissant les différentes perties concernées est convoquée à Paris le mardi 15 jan-

Résultats

AUTOS

1. K. Ericksson-S., Permander (Suè., Mitsu-bish) Pajero), 23 min 57 e de pénalités; 2. K. Shinozuka-H. Megne (Jap.-Fra., Mit-subishi Pajero), à 1 min 54 s; 3. A. Vata-nen-8, Bergiund (Fin.-Suè., Citroen 2X), à

1. A. Vatansn - 8. Berglund (Fin-Suè., Citroèn ZX), 9 h 30 min 56 s de pénainés; 2. J. Ickx - C. Yarin (Bel., Citroèn ZX), à 38 min 30 s ; 3. B. Waldegeard - F. Galle-

MOTOS

1. J-C. Wagner (Fra., Suzuki), 3 h 36 min 20 a - 2. C. Neveu (Fra., Cagiva), a 58 s : 3. S. Peterhansel (Fra., Yamaha), a 1 min

1. J. Arcarons (Esp., Cagiva), 29 h 17 min 11 S; 2. E. Orioli (Ita., Cagiva), à 23 є; 3. T. Magnaldi (Fra., Yamaha), à 44 s; 4. G. Lolay (Fra., Yamaha), à 9 min 42 sec; 5. M. Morales (Fra., Cagiva), à 10 min.

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

A recherche de le vérité et le débst d'idées par quoi se forme l'opinion en démocratie ont toujours rencontré des obstaclee. Il e'en trouve désormsie de trois sortee nouvalles, si récentes qua leurs

définitions ne figurent pas encore aux dictionneires. Le hasard veut que ces mots commencent tous trole psr une même lettre: M, comme le menace qu'ils font peser sur le lovauté des métiers de communication. MANIPULATION. - Jusque vers 1970, le mot ne sert qu'eux manutentions industrielles, eux expériences de chimie ou eux effets d'Il-

lusionnisme. Il figure sntérieurement dans l'ergot de police et d'aspionnage, qui l'e popularieé en même temps que la pratique se répendelt en pays totalitaire puis dene les pays libres à mesure qu'y disparaissalt, avec s convictions, toute vergogne. La définition 1991 pourrait être : emprisa

essurée par un individu ou un groupe sur lea idées ou les ections d'un eutre individu ou d'un autre groupe, en trompant leur vigilanca eritique ou en jouant cyniquemant de leurs fregilités naturelles.

Une application dévoyée des seiences humaines par les publicitaires de tout poil et le epectacle permanent des ruses de lesders dans le politique, le finence, le eport ou le presse, ont répandu dans le public la certitude blacée que toutea les activités socieles, jusqu'sux reletions Intimes, relèvent de l'extorsion at non da la parsuasion. La phénomène seralt eussi ancien que les jeux du pouvoir et da l'emour, chez Euripida, Shakeepeara, Leclos ou Mariveux, svant que Goebbele et le KGB l'érigent en mode de gouvernement.

Par un glissement plus logique que moral, le fait d'être plue conscient des mécanismes à l'œuvre a incité tout un chacun à y recourir à toute occasion, sens les hypocrisies, ecrupules et condamnations da naguère. La faute n'ast plus au roué qui soutire des consentemente, meis au benêt qui e est laissé prendre. La notion de « bien joué » profite su manipulateur, et ridiculise la dupe.

Conséquemment, sa sont dévaloppés trois traits nouveeux dans la mentalité dirigeante : une défiance paranolaque, avec parta de confiance en toute amabilité gratuite (« Que cherche à m'erracher tella douceur? »); un regain d'irresponsabilité (« Ja peux me déjuger sana gêne puisqu'on m'a sûrement influencé

Les trois «M»

et que la preuve de le soumoiserie, généra lisée, n'est plus à faire ») ; une diabolisation systématique du contredicteur (l'opinion ne procèda plue d'échangas d'erguments rationnels, mais de soupçons mutuele entre truqueure réputés asservis eu Mal).

MÉDIATISATION. - Jusqu'à l'apperition des media (tirée, vara 1965, de l'anglais mass media, supports variée de la transmission meesive d'informatione), la médietieation reste l'action de plecer sous le euzersineté d'un vasssi, ou d'axpliciter une relation de cause à effet apparemment immédiate.

Dorénavant, le mot désigne la manipulation (voir plus haut) per lequalla les responsables sutoproclemés de l'information rendent, effranchis de tout contre-pouvoir, le plus sensationnels ou divertissants possible les événements et les auteurs présumés da ces événements. Les critàres d'sudience publique et d'espace ou de tempe disponibles, calculés esion les baràmes publicitaires, ont remplacé lee règles d'investigation ou de réflexion recopiées du judiciaire ou de l'universitaire. Il n'y s plus de enmes crovables que ei un cadevre est exhibé pendant la dîner des citoyens (d'où l'opération Timisoere, nullement isolée) Entandu, un soir de violencee lycéennes « Nous v reviandrons en cours d'émission si las choses prement un tour specteculaire I... »

La médiarisation forcenéa se merque dane l'impérielisme de l'argot de métier (une, infos, pub, créneaul. Elle porte aussi sur les gens qui se font pesser pour les screurs de l'événement ou les experts les mieux placés pour dire, « très vite », ce qu'il « faut en penser ». La prime va au réclamisme narcissique, au elogen superficiel, et à la télégénie, qui sa substituent eux désignations démocratiques. Celul qui «pesse» le mieux à l'antenna passe le plue souvant at, done, e reison sur les eutres. A terme, les présentateurs ee recevront entra eux (c'est imminent), eu mépris de ceux qui ont agi ou savent vraiment. La revanche dee cancres-hietrions e'eccompagne, via les sondeges, de celle dee ignorants. La lâcheté démagogiqua das décideurs fait la resta. Si

62 % des Frençaie esu msient un jour que deux er deux font cinq, qua feraient les députés, les journaux?

MARIOLISATION. - Néologisme venu da merio/I)le, evae un ou deux I. Fsire le mariofille : le malin, le rusé, le ricanent. Action de refuser tout sérieux à ce qui se passe et au commentaire qu'on peut en faire.

Cette tendance est liée sux deux réflexes précédents (manipulation et médiatieation). Puisque les fens sont trugués et que le pensée est eux meins de saltimbanques, puisque le megouilla est sanctifiée à l'égel de l'enfance, demière veleur-refuga, sutant faire essaut ds narquoiserie tove azimuts I

L'esprit d'epprofondissement, qui postule des règles communes, des déleis et un sérieux périmés, e fair piece à un point d'honneur : na sembler dupe de rien, et tenir pour prauve d'indépendance d'esprit la dédein de l'élémentaire bon goût. Les sarcasmes de tribune et les titres-calembours de la preese flattent la parease du citoyan. Ils signifient : dormez, bonnee gens, depuie ls faillite des

idées (?), il n'y s plus rien à comprendre l Née des feuilles enarchistee et satiriques du début du siècle, pule du « bof » post-soixantehuitard et des « Bébête-show », le goujaterie enti-intellactuella et enuparlementsire du c tout-mariolle » s contsminé les organas las moins conçue et les moins doués pour le farce (auivez mon regerd). Si la pressa d'autrefois avait connu cette svancée de le désinvolture. lea crises du eiècle auraient eu droit, dans la grende presse, à des manchettas du ganre : « Munich, maestro please » (rengeine de jezz contemporeina de le conférenca da 1938) : «La désastre de Perle-à-rebours»; «La bataille de Dien... bien... fou ». Les heures de granda écoute et les pages de méditation font le part du lion au canulerd. Le drame du Golfe s déjà suscité des eurenchères de clins d'œil arsouilles. L'ordre da tirer sera donné aux tués potentiels par une grenouille verte befouil-

lante. On est gaulois ou on na l'est pae. A l'haure où des peuples entiers regardant chez nous commant la liberté se prend at se garda, nous noue ingénions à en donnar l'idée Is plus conforma à la remarqua da Balzac, dans Sarrasine sculpteur : «L'esprit da raillerie caractérise les sociétés sans croyances. »

Jujol, en attendant Gaudi

Une exposition fait découvrir un des artistes catalans les plus exubérants du vingtième siècle

Pour prendre un vrai bain de Juiol, mieux vaut ne rien lire auparavant, et se plonger sans préparatif aucuo dans cette expositioo de CCI, au Centre Pompidou. On risque sinoo de se prendre les pieds dans tout ce que Jujoi o'ést pas, ou aurait pu être, s'il n'avait été d'abord lui-même. A savoir et en vrac : dadaīste, surréaliste, moderne, expressiooniste, populiste, structuraliste. Peu conno hors de Catalogne, où il est oé, à Tarra-gone, en 1879, Josep Maria Jujul a en effet tout fait pour rester inclassable, ce qui, compte teou des babitudes de l'histoire de l'art, ne facilite pas la fortune critique. Architecte, peiotre, sculpteur, ferronnier, mosaïste, dessinateur bors pair, ne dédaignant pas de mettre la main à l'outil, il a en outre laissé une œuvre éparse à Barcelone et dans sa provioce d'origine, une œuvre peu abandante et qui, pour oce partie de sa vie, s'est trouvée si bien iotégrée à celle de Gaodi qu'on l'attribne parfois à ce der-

C'est cela, peut-être aussi, qui aura si longtemps gêné sa posté-rité : cette capacité de Jujol à aller, plus loin eneore que Antonio Gaudi, dans les formes et les couleurs du rêve sans qu'il soit possible de les figer dans les codes ou les formules d'un style, comme cet Art Nouveau qui faillil leur être si proche. La fin du vingtième siècle, cootrainte par tant d'austères avant-gardes mais libérée par la famille Dubuffet-Chaissac, ne pouvait que se retrouver dans la géné-rosité formelle, dans l'exubérance, et presque la magie d'oo Jujol. Il faut voir avec quel soin les étu-diants des écoles d'architecture de Barcelone ont ici mis la main à la patte, lorsqu'il s'est agi de relever certains des bâtiments du maître calalan, et d'en faire la maquette. Pas facile pourtant de soumettre à la chaine d'arpenteur ces édifices qui ont tout de la robe des ebanteuses espagnoles, surtout lorsqu'il faut, par en dessous, en compter les jupons étoilés, les voiles de brique, les gerbes d'or.

Voilà longtemps qu'on n'avait pas vu une exposition aussi chaleu-reuse, oi d'aussi colorée, ni d'aussi sympathique. On le doit sans doute à la nature même de l'architecte catalan - encore qu'il soit bien difficile. On le doit aussi à l'enthousiasme simple qui semble avoir présidé au montage de cet ensem-ble. La chronologie y est la chronologie, les œuvres y sont les œuvres (les reprodoctions en soot d'ailleurs parlantes) et finalement Juiol se trouve être lni-même, Josep Maria Jujol, oé à Tarragooe et mort à Barcelone en 1949. Par les temps qui courent, il n'est pas si nt, quand oo est un artiste, de tomber sur un muséographe qui ne vous impose un ego gros comme ça, ou ne vous inflige, au contraire, ooe de ces mises-eo-scène si sobres, qu'auprès d'elles, les trappistes sont de fieffés bavards.

En même temps que l'exposi-tion, complétée d'un Irès joli album, les éditions Albio Michel nous donnent un bel ouvrage sur le

. Des textes sobres et lisibles y précèdent un déluge de photographies propres à garder un souvenir très précis de l'exposition. Seul regret ici : l'absence de plan, la rareté des dessins. Heureusement les photos parient facilement d'architecture, lorsqu'elles détaillent un édifice inachevé comme le sanctuaire de Montferri, en révélant les détails de construction, les coupes, les départs de voîtes et leurs envolées, jusqu'à donner indécemment la clef de leur mystère.

FREDERIC EDELMANN

 Josep Merie Jujol architecte (1879-1949), Geleria du CCI, Rde du Centre Pompidou, jusqu'eu 25 février. «Album» Jujoi : 48 pages, 95 F

▶ Ignasi de Solà-Morales, Jujol. Photographies de Melba Levick. Ed Albin Michel, 127 pages.

La mode Masson

Les hommages à André Masson se multiplient. Le bon et le moins bon y voisinent

A Rome puis en Bourgogne l'an dernier, à Paris cet hiver : André Masson devient, a titre posthume, l'un des peintres les plus célébrés du siècle et l'un des favoris du marché. La dernière FIAC étail riche en loiles et dessins du surréaliste, dont quelques-unes se retrouvent dans l'expositioo d'aujourd'hui, modestement dénommée a Œuvres maîtresses». Elle compte abordance de pièces, une quarantaine de pela-tures et une suile d'œuvrés sur papier, les plus anciennes inspirées à Masson par le cubisme au début des années 20, les plus tardivés par l'expressionoisme abstrait dans les

deot les styles et les procédés, du classicisme « propre» à la peinture au sable. Car Massoo apparaît essenliellement comme un éclectique fort à l'aise dans la citation et le pastiche. A partir d'un sujel à peu pres unique – la fécondité, – il développe des variations à l'infini, du litléral anatomique au transposé allu-sif, de l'épuré en noir et blaoc à l'encre au multienlore décoralif, de plus en plus décoratif le temps pas-sant. Non que l'adresse fasse défaut, ni le savoir-faire : il y en aurait presque trap, une splendide virtuosité de calligraphe qui enguiriande ses motifs de boucles et d'accolades.

Au premier regard, les œuvres séduisent. Elles ont grand air, du mouvement et de l'énergie. Mais elles ont aussi une histoire et des sources, des sources si proches qu'il faut admettre que le surréalisme de Masson doil autant à sa mémoire et à sa culture qu'à son inconscient, il lui arrive de démarquer Blake. Il lui arrive plus souvent d'imiter Picasse dans toutes ses manières. Telle toile

de Masson date de 1938 alors

qu'elle reprend littéralement les procédés expérimentés par Picasso à Boisgeloup dès 1932. Les toiles de la période américaine ne sont pas moins fidèles à leurs modèles. Elles-mêmes, il est vrai, oot déterminé l'évolution de Pollock et lui ont fourni ses thèmes « païens », du loup-garou aux massacres.

Cette sélection, il a paru néces-



saire à ses organisateurs de l'augmenter de bronzes. Ces sculptures ont été fondues en Italie entre 1986 et 1989 - l'artiste est mort en 1987 - d'après de petits modelages conçus par Masson un demi-siècle plus tôt, là encore sous l'influence de Picasso. Ils ont été agrandis très généreusement, on oe sait trop pourquoi. L'opération a été accomplie sous le contrôle de l'auteur, affirme le catalogue. Fort bien. La gloire de Masson avait-cile cependant besoin de ces sculptures à demi-posthumes? Il est permis d'en douter.

PHILIPPE DAGEN

Galerie Odarmatt-Cazeau, 85, bis, rua du Faubourg-Salnt-Honnré, 75008. 42-66-92-58; jusqu'au 2 février.

THÉATRE

Poète, où est ta victoire?

« Le Seuil du roi » une pièce de Yeats qui parle d'Irlande, d'insoumission, d'un poète en grève de la faim

Le poète William Yeats - né à Dublin en 1865 et mort en France, an Cap Martin en 1939 - qui fut l'âme de la renaissance irlandaise, a écrit une pièce le Seuil du roi dont grève de la faim: le poète Seanchan s'est vu interdire l'accès ao Conseil du Roi, dont il était l'un des membres. Il campe sur les marches du palais et refuse de se nourrir, de boire. S'il meurt, le roi et ses ministres redoutent la rue. Pour mater le gréviste, le roi lui envoie on prélat, un chef militaire, m élu. Le roi s'anproche lui-même. Seaochao tient bon. Il résiste aussi aux interveotions de sa femme, de ses jeunes amis. Il meurt.

Yeats n'indique pas les conséences de l'événement. Pour lui, le théâtre est le lieu privilégié de sti-mulation de l'esprit et des résolu-

Rectificatif. - Le conseil supérieur de la danse ne se trouve pas 9 rue de La Boétie comme il a été indiqué dans le Monde du 8 janvier, mais 9 rue La Bruyère. Le numéro de téléphone est bien le ·42-85-45-28

tions, mais en aucune manière une arène politique. Et puis, les pensées de Yeats étaient assez singulières. Oui, il a marqué ce qu'il nomme da solltude angio-irlandaises; oui il a lutté pour notre «amélioration générale», el six ans après la grande insurrection de Paques 1916, à laquelle il avait tant contribué, il fut sénateur de l'Etat libre d'Irlande. Il estimait donc, comme son grèviste Seanchan, que le poète doit, en personne, agir «politiquement».

En personne, mais pas en théâtre. Dramalurge, Yeals acherche à ren-dre plus clair ce qu'il croits. Ce que l'assistance croit, elle aussi. «Nous haïssons ces hommes et ces livres sûrs d'eux-mêmes qui sont claquer leurs bottes entre nos berceauxo, dit-il. Même en politique propre-ment dite, Yeats doutait aussi; et ni Seanchan, ni sa femme, ni le roi, ne sont sûrs de rien. Le frémissement de la pièce repose sur cette incertitude: chaque scène est une libre décisioo et, en tout état de cause, nne espérance, mais jamais une garantie, si bien qu'aucun dialogue oe semble presque avoir été écrit

scèce Jean Bollery est entièrement fidèle au projet de Yeats. La réussite est si forte que cette soirée constitue presque un manifeste théâtral. Yeats voulait que le langage de théâtre soit vaussi vivant que s'il venait de sortir de l'Edens. Or nous entendons ici une adaptation superbe d'Yves de Bayser, l'un des poètes authentiques d'aujourd'boi - il faut lire entre autres choses Douze poèmes pour un secret que René Char aimait beaucoup. Yeats voulait également que le décor soit très simple, aussi uni que possible, qu'il ne soil pas plus encombrant que le fond des portraits peints; que la silhouette de l'acteur se détache nettement et ne soit pas «brisée» par des lignes ou des couleurs du fond. C'est exactement ce qu'a fait le décorateur José Quiroga: son château, an lointaio, est aussi uni et élémentaire qu'un jouet d'enfant et les costumes, conçus sur très peu de couleurs franches, sont d'une ligne pure.

Yeats voulait que la Inmière soil simple, «régulière et sans ombre». La lumière voulne par Jean Bollery est aussi transparente, égale, que celle d'un beau jour de mai. Yeats La représentation du Seuil du roi voulait enfin que l'acteur, lui aussi est d'une beauté rare. Le metteur en soit simple et libre. Qu'il se déplace

peu, calmement. Que la voix soit sobre. Il disait que chaque acteur doit découvrir un point d'équilibre juste, vivant, jamais «menti», entre le naturel du ton et une qualité indéfinissable de presque incantation - il disait qu'il ne faut pas se moquer de la psalmodie maladroite des enfants qui récitent par cœur des poèmes, que l'on peut au contraire partir de cette maladresse pour s'orienter vers un art de dire. Alors, dit Yeats, «la parole de l'auteur gagne l'imagina-tion comme un flot montant de l'âme individuelles...

Or Jean Bollery a obtenu que ses acteurs répondent, comme d'instinct aux vœux de Yeats: Elisabeth Tama-Claude Thévelin, Thierry Pillon, Nathalie Boileau, Laurent d'Olce, Steling King, Patrick Palmero, Bri-gitte Bémol, et Bollery dans le rôle du poèle, atteignent, comme dil encore Yeats «une expressivité pure et une musicalité libre qui repren-nent le modelé naturel des plus

beaux coros humains». MICHEL COURNOT

► Cité Universitaire Internationala, la Resserre, du mardi au samedi à 20h30. Jusqu'au 23 février. Tél:. 45-89-38-69

CINÉMA

L'instant d'innocence

Michael Cimino n'avait pas tourné depuis trois ans. Avec « Desperate Hours », on le retrouve parfois

Mickey Rourke, truand rusé, passe en jugement. Il a séduit son avocate, qui l'aide à s'évader. Avec son frère et un complice naîf, sinon légère-ment demeuré, il s'en va droit devant. Dans une rue bourgeoisement tranquille, il choisit au hasard une maison, dont il séquestre les habitants : la mère (Mimi Rogers), ies deux enfants - un garçonnet gen-til et une adolescente hargneuse, - le père (Anthony Hopkins). On reconnaît dans Desperate Hours, de Michael Cimino, la trame de la Maison des otages, un roman puis une pièce de Joseph Hayes, qui a lancé Paul Newman sur Broadway, et dont William Wyler a tiré un film avec Humphrey Bogart en 1955.

Juste la trame. Cette nouvelle ver-sion est très loin du huis clos théâtral de William Wyler. «Et puis, insiste Cimino, l'intrigue est inversée : dans la pièce et le premier film, l'épreuve désagrège la famille. Ici, au contraire, elle la ressoude. » En effet, quand déboule Mickey Rourke avec sa bande, le père tente de reprendre sa place – qu'il avait quittée, poussé par le démon de midi – et se fait alpa-guer de belle manière par sa ferume. Dialogue vipérin, répliques sèche-ment et savamment cruelles. Le film tout entier est une guerre des sexes, sans merci ni victoire. «La simple realité», affirme Cimino.

> Un film de commande

Il o'a pas choisi Desperate Hours. C'est une commande – il n'avait pas tourné depuis trois ans, depuis le Sicilien, qu'il continue de défendre ment, - et ce n'est certainement pas son meillenr film. Mais même un film bancal de Cimino comporte des moments fulgurants, met en jeu des sentiments et des forces complexes, des personnages dangereux. Mickey Rourke moins que d'autres. Il s'en donne et en donne plus que nécessaire en gangs-ter psychopathe – il finit par ressenbler à Bruce Willis, par jouer comme ini en tordant la bouche, en roulant des yeux. Et puis arrive l'instant superbe où le oévrosé tyrannique se trouve seul, trahi, dém enfant, si fragile, pris dans les faisceaux lumineux des hélicoptères qui le pourchassent...

Mieux que personne, Cimino sait montrer la grâce d'une minute d'in-nocence dans les cervelles les plus pourries. Il sait désigner le point où se croisent violence et faiblesse. Il sait magnifiquement se servir du lyrisme de la nature – le tournage a duré « de la première neige dans la

montagne jusqu'à ce qu'elle devienne trop abondante». Les paysages tien-nent un rôle prépondérant. Ils sont immenses et somptueux, avec des couleurs d'automne et des ciels transparents. Comme dans la première partic du Voyage au bout de l'enfer, ils enveloppent les personnages, illus-trent leurs angoisses, leurs envolées, tout ce qu'il y a, bon ou mauvais, de noble en eux, par contraste avec des comportements bornés, égoïstes, terre à terre, triviaux... hur Des personnages humains et vul-nérables. Encerclés par le vide de

oleva

cette montagne déserte, de ce ciel trop vaste. La mort est là. Mort du gangster débile – l'innocent – et qui n'a rien compris, qui est parti, seul pour la première fois de sa vie, sans personne pour le guider, couvert du sang d'un homme qu'il o'a pas tué – et jamais dans ce film, les gens ne sont coupables du sang qui les macule, – cerné par les fusils des policiers, à qui sa silhouette apparaît furtivement en contrejour, entre les jambes de chevaux piaffant dans un

Bien plos dangereuses sool les femmes: Mimi Rogers, éponse vin-dicative. Kelly Lynch, bourgeoise bon genre soudain tentée par la mar-ginalité crapuleuse et à qui l'amour sert d'alibi. La plus inquiétante est la femme-flic (Shawnee Smith). Une femme ao bord de la rupture nerveuse, un chef. Elle commande à des hommes, o'osera jamais se permettre un signe de détente, se forcera à la dureté. Elle envie, elle hait la trop belle, trop jeune, trop aimée Kelly Lynch. Elle veut s'en servir et en même temps la sauver. « Elle aussi a mente unigangster... Dino de Lauren-tiis fle producteur] a voulu absolu-ment couper une scène à laquelle je tenais, et dans taquelle les deux femmes se parlatent. Bien sûr, de la part de la femme flic, c'était encore une manipulation, mais c'était aussi la vérité. Seulement, quand on montre la vérité, on est accusé de violence, d'anti-américanisme, de racisme...»

Les Vietnamiens n'ont pas aimé la manière dont Michael Cimino racon-tait la guerre dans Kapage au bout de condition des impresents dans la Condition des impresents dans la Porte du paradis (Heaven's Gate). Dans l'Année du Dragon, on a dénoocé un point de vue raciste parce que le gangster est cruei et chioois. Certains en tireraient de la gloire, Michael Cimino en est blessé, et ca l'empêche de tourner selon son

MUSIQUES: Le voyage de Bratsch

Le groupe Bratsch est né il y a quinze ans avec l'idée de retracer, à travers cootes et chansoos, le voyage tzigane depuis le Bosphore. Les cinq membres de Bratsch (le guitariste et chanleur Dan Gbari-bian, le violoniste Bruno Girard, le clarinettiste Nano Peylet, le contrebassiste Pierre Jacquet et l'accor-déoniste François Castiello) ont assimilé pleinement la vitalité d'une tradition remplie d'éléments de provenance diverse : harmonies méditerranéennes, rythmes arabes, nuances maures et juives.

Eloignés de toute démarche folklorique, ces musiciens ne se sont pas contentés de enllecter des thèmes musicaux ni de mettre en relief des «foyers d'émotion». Conformément à leur identificatinn à uo peuple dont ils ont épousé progressivement l'éclectisme culturel, ils se sont livrés à un jen de métissage, un joyeux mélaoge, comme pour mieux exprimer toute la fantaiste tzigane, faisant cohabiter une danse roumaine jooée sur un mode mineur avec uoe compositioo de Django Reinhardt ou un morceau de George Gerschwin, sans nublier des chansons retraçant le voyage et le déracinement quotidien, l'amour

► Casino de Perie. Jusqu'au 12 janvier. Tél. : 49-95-98-98.

Rachmaninov inédit. - Le petitfils dn compositeur est parvenu à photocopier quarante deux manus-crits inédits déposés dans le fonds Rachmaninov des archives soviétiques. Parvennes à l'Ouest, ces œuvres seront publiées prochainemeot par les éditions Hans Sikorski, à Hambourg. Rappelons que la quasi-totalité de l'œuvre de Rachmaninov date d'avaot 1917. des années qui ont précédé son émigration en France, puis en Suisse et enfin aux Etats-Unis où il est mort en 1943, à Beverley-Hills.



LI REPRÉSENTATIONS PAR LE THEATRE-MACHINE MISE EN SCÈNE DE LEPHANE BRAUNSCHWEIG THÉÄTRE DE GENNEVILLIERS DIRECTION BERNARD SOBEL MÉTRO GABRIEL PÉRI TEL. 47 93 26 30

SE SECTE

Récitals plano Daniel Barenboim Beethoven

3.85 Jan 20h**30**

Vlado Perlemuter Faure

Alicia de Larrochy

Ténor : Herbert Lipper Baryton: Andreas Schmidt Basse : Jan H. Rootering Chœnr de Radio France Direction: Marck Janowski

PERSPECTIVES Mardi 8 Grand Auditorium de Radio France Ives - Xenakis Violon: Philippe Graffin Piano: Stéphane Leach

Ivez - Decoust - Schapira - Xenakis Sopranos: Marie Duisit, Pauline Vaillamcourt Mezzo-soprano: Marie Kobayashi Violon: Raphael Oleg Orchestre Philharmonique de Radio France

LOCATION Radio France

42 30 23 08 Salle Gaveau 49 53 05 07 Théâtre des Champs-Élysées L'auteur des scenarios de duuze 47 20 36 37 40 01 16 16

ORCHESTRE NATIONAL DE FRANCE MOIS MOZART

Mercredi 9 - 20 h 30 Clarinette: Paul Meyer

Cor: Ab Koster Direction: Kenneth Montgon Vendredi 11 - 20 h 30

Direction: Kenneth Montgo

LE SALON ROMANTIQUE Samedi 12 - 15 h Théatre des Champs-Élysées Mendelssohn - Mozar Bailly - Schubert

Quaturer Borodine

MINIOUE TRADITIONNELLE BERBERES DES AURES Théâtre de la Ville Chant : Hours Aich

Plute : Said Nissia NOUVEAUX INTERPRETES LA VIRTUOSITÉ Dimanche 13 - 10 h 45

12 h : brunch et rencontre avec les an Salle Gaveau Liszt - Paganini - Ysaye

Schnittke - Balakirev J.StraussiA.Schulz-Evler - Ravel Violon: Laurent Korcia Piano : Frédéric Chin

CONTEMPORAIN

Xenakis, Psappha Louvier, Jour de colère, commande de l'Ensemble

LES CUIVRES DE L'INTERCONTEMPORAIN et Vincent Bauer, Daniel Ciampalini, Florent Jodelet,

L'Auditorium / Châtelet EN COPRODUCTION AVEC LE THEATRE DU CHATELET

Kodaly, Dub, opus 7 Webern, Quintette Schoenberg/Webern, ymphonie de chambre, opus 9 LE QUATUOR INTERCONTEMPORAIN

et Emmanuelle Ophèle, flûte Jeudi 17 janvier - 18 h 30 Centre Georges Pompidou

Vandenheede, Struktur Bartholomee, Adieu De Jaer, Deade(n) d/Turn left Boesmans, Cadenza SOLISTES ENSEMBLE INTERCONTEMPORAIN Alain Damiens, clarinette Jacques Deleplancque, cor Nicholas Angelich, piano Dimanche 20 janvier - 16 h Musée d'Art Moderne de la Ville de Paris

Berio, Call, St Louis-Fanfare Carter, Quintette de cuivres Xenakis, Psappha Schoeller, commande de LES CUIVRES DE L'INTERCONTEMPORAIN et Vincent Bauer, Daniel Ciampolini, percussions Jeudi 31 janvier – 18 h 30

CINÉMA Les tiroirs de la vidéo

Vingt-quatre titres en deux mois pour une nouvelle collection intitulée « Les années 50 »

CULTURE

René Chateau collectionne les films des années 50. Il édite en cassettes vidén vingt-quatre films français de cette époque. D'avuir assidûment fréquenté la Cinéma-thèque d'Henri Langlois, Chateau duit être conservé, nanar comme chef-d'œuvre, production commer-ciale comme film d'ameur.

Lorsqu'il sort les Belles de nuit de René Clair, comédie poétique, nuirique, nu Muntparnasse 19 de Jacques Becker, hiugraphie de Modigliani, avec Gérard Pbilipe, René Chatean rend hommage à l'acteur, figure de proue de la jeu-uesse de ces années-là, autant qu'aux anteurs du film. Lorsqu'il sort En cas de malheur, de Claude Autaut-Lara, d'après Simenon, il unus nffre un chef-d'œuvre de la «qualité française» et de réalisme psychologique en même temps que le premier rôle dramatique de Bri-gitte Bardut, encadrée par deux formidables interpretes, élevés également an raug de mythe : Jean Gabin et Edwige Feuillère. D'Au-tant-Lara, Reué Chatean retieut également la Jument verte, comé-die gaillarde d'après Marcel Aymé, avec Bourvil, même si cette adaptation ne vant pas celle de la Traversée de Paris.

THE PROPERTY

- 1:0

The second secon

1

41.5

Simple Britain

÷ • <u>* 141 ≥ .</u>

4.27

225

· in a

-AF

` #4~ ≥£

* 25.12

" office in

三耳 原数:

. A 40 12

100 47 5 22

100 (2000)

.

1,000 mm (122) 1,000 mm (122)

Car Han:

- -1.732;

· ··· Interest

1. 15. 15.

- grant in the second and

11 1-12 12

25.77 ... 25 24

1 2 2 2

化物化 高速管

Company of the second

THE MOSE

itions

100000

110

Sacha Guitry n'est pas uublié. Voici la trilogie historique : Si Ver-sailles m'était cunté (deux époques), Ninpoléon (deux époques) et Si Paris nous était conté (un seul film), Chroniques pleiues d'esprit, d'inventiuns, auecdotes de boudnir, exaltation de la grandeur française avec jeux de mais, jeux de manches, et choix mut à fait personnels. Guitry, auteur complet et aeteur, est grandiuse eu

ORCHESTRECOLONNE Lundi 14 janvier à 20h30 SALLE PLEYEL **RACHMANINOV** Concerto nº 2 pour piano BRAHMS Symphonie n° 2 Bertrand de BILLY Rafaël OROZCO

Location Salle Pleyel

THEATRE MUSICAL DE PARIS

Récitals piano

Daniel Barenboim

Beethoven

31ª sonate

Variations sur un thème

de valse de Diabelli

7 janvier 20h30

Viado Perlemuter

Fauré

Thèmes et variations

Nocturnes nº 1, 7 et 13

Ravel

sonatine

Gaspard de la nuit

23 janvier 20h30

Alicia de Larrocha

Haydn

variations

Beethoven

sonate nº 15 'Pastorale'

Albeniz

Iberia

27 janvier 20h30

40 28 28 40

MINITEL 3615 CHATELET MAIRIE DE PARIS

FONDATION SOCIÉTÉ GÉNÉRALE POUR LA MUSIQUE

Louis XIV, sublime en Talleyrand Louis XIV, sublime en Talleyrand racontant Napoléon à sa manière car le grand humme, en fait, c'est lui — et inattendu en Louis XI, pour le livre d'images sur Paris. Dans ces trois films, uu assiste à un éblouissant festival de vedettes, d'acteurs de second plan et de figurants parfois célèbres, comme Piaf chantant Ca ira accrochée aux grilles du châtean de Versailles.

Côté comique, Reué Chateau remet à l'honneur Norbert Carbon-nanx avec Courte Tête, comédie sur l'arnaque des champs de courses, et qui sera, par la suite imitée. Il dégote une incroyable farce franco-italienne réalisée par Stenu: Fripnuillard et Cie un Louis de Funès est le conseiller fiscal de Tutn, guetté par Aldu Fabrizi, en polyvalent. Dans ces années 50, Louis de Funes traverse à peu près tous les films, et on ne peut pas ue pas le remarquer. Mais dans Courte tête, successivement déguisé en curé et en général, il a décroché l'un des principaux rôles.

Des perles du film noir

Et comme c'était le temps d'Eddie Constautiue, la collectiuu pro-pose deux « classiques » des aven-tures de Lemmy Cautiun, réalisés par Bernard Burderie : la Môme Vert-de-Gris et Les femmes s'en balancent, dont la vedette l'eminine balancent, dont la vedette leminine est Domiuique Wilms, sirène undulante, noyée dans une vague de cheveux blonds. On peut préférer la troublante Françoise Arnnul, image de l'érotisme d'avant Brigitte Bardnt, qui séduit-Fernandel dans le Fruit défendu. l'un des meilleurs films d'Henri Verneuil, d'arrès Simenon, nu qui nage dans d'après Simenon, un qui nage dans les eaux troubles de la prostitution parisienne vue par Ralph Habib avec de nettes intentions de protection sociale, pour les Campagnes de la nuit, un Raymond Pellegrin

est un mac implacable. Changement d'empini avec la Lumière d'en face de Genrges Lacumbe. Pellegrin, ex-camini-neur, victime d'un accident tragi-que, est le mari impuissant d'une Brigitte Bardot encore fleur bleue, qui, avec de grands yeux iuno-cents, se laisse tenter par un mâle garagiste, Roger Pigaut. Les gara-ristes les communes et les médegistes, les cammuneurs et les méde-cius formaient alors les person-nages favoris des scénaristes. C'est

pourquoi Pierre Fresnay, dans sa série de «grandes compositiuns», interprète le chirurgien de *Un* grand patran (réalisatiun Yves Ciampi) dans lequel Jean-Clande Pascal et Roland Alexandre sédui-sent des figurautes en bluuses hlanches.

Quelques perles du film nnir français: Razzia sur la chunuf d'Henri Decoin, avec Gabin, solide étude du milieu des trafiquants de drogne, souvent diffusé ensuite à la télévisiun. Le Désordre et la Nuit de Gilles Grangier, qu'il fant absolument redécouvrir pour son atmo-sphère presque tuninnes nocturne, ses cabarets aux ahurds des Champs-Elysées, ses règlements de comptes, le mystère de la pharma-cienne Danielle Darrieux, et la passinu très charnelle de Gahin pour une jeune Allemande en rupture de bonue famille, droguée jusqu'à la moelle et terriblement attirante: Nadja Tiller dans tnut son éclat.

Deux autres films de Grangier, Le rouge est mis, avec Gabin, et 125, rue Munimartre, avec Lino Ventura, possèdent des qualités uarratives, mais pas le même impact. Une curiosité enfin, et de taille : Donnez-mui ma chance, de Léonide Moguy, iuspiré, dit le générique, par une histoire anthentique, devenue ici un ue peut plus édifiante. On y voit Michèle Mer-cier, fille du principal d'un collège de Châteauduu, gagnante d'un concuurs de beaute, muuter à Paris, persuadée qu'elle va devenir actrice de cinéma, et allant de dés-illusion en désillusinn car c'est toujours à sa vertu qu'un en veut. Les bonnes copiues de Michèle Mercier sont Danick Patisson – une étoile filante - et Nadine Tallier - avant de devenir baronne de Rothschild. Mercier, qui u'est pas retournée à Châteaudun comme le prétend la fin du film, fut au cinéma la mar-quies des Ausses

Tuojuurs à la chasse aux films rares, René Chateau a enrichi sa première collectinu « Mémnire du cinéma français» avec la Peille Lise de Jeau Grémillau, la Ban-dera de Julien Duvivier, et le Mys-thre Stint-Val de Roch Le Hénaff *tère Saint-Val* de Ke policier burlesque avec Fernandel. Plus trois films avec Tinn Rossi: Le soleil à toujours raison de Pierre Billun, Marlène de Pierre de Hérain nù Tinn est détective ama-teur et Deux amours de Riebard. Puttier un il incarne deux frères,

quise des Anges. .



dunt l'un est laid et butteux.

Arretons-unus un moment sur Le soleil n trujours raisun, tnurné en

zone libre en 1941. Le film est écrit par Jacques Prévert d'après une nnuvelle de Pierre Galante.

Alexandre Trauner a préparé les maquettes de décnr et Joseph

Kosma a écrit la musique - sans la signer, tous deux étant interdits de

travail par les Inis raciales. Pierre Prévert june l'innocent de village et Marcel Duhamel fait de la figu-ration. Micheline Presle est char-pierre Resessur haratine.

mante, Pierre Brasseur baratine,

Tinu chaate dans une barque -dont un vuit très hien qu'elle est

transportée sur une vuiture à che-val... Mais l'intérêt se déplace vers

uu couple de l'umbre en Camar-gue, Charles Vanel' qui rappelle le Michel Simon de Quai des brumes, et Germaine Mnutero, gitane qui ue veut pas se laisser euchaîner.

➤ Ed. Chateau vidéo, 129 francs

Mort de Richard Maibanm. -

films de la série des James Bund

est mnrt le 4 janvier. Il était agé de

quatre-vingt-un ans. Cet ancien

scénariste de la compagnie hully-

woodienne MGM avait nutam-

ment signé Docteur Na, Bans bai-

sers de Russie, Galdfinger et Thunderball, taus tirés des romans

de lan Flemming.

JACQUES SICLIER

Du pur Prévert.

DE KEERSMAEKER ACHTERLAND novembre 90 LIGETI, YSAYE

Volker Banfield, plano Irvine Arditti, violon LOC. 42 74 22 77 2 PL DU CHATELET PARIS 4º

MARDI 15 JANVIER SALLE PLEYEL 20 H 30 VARGA ANNE QUEFFELEC

GROUPE VOCAL DE FRANCE MOZART - BON - HAYDN NUMERO VERT, 75 47 57

châtelet

Les midis musicaux janvier 1991 - 12 h 45

Eva Osinska, plano Chopin (2 programmes différents) 9 janvier, 11 janvier

Jeunes chanteurs français Nicolas Rivend, baryton Bruno Gousset, plano Ibert, Gounod, Roussel..., 14 janvier

Béatrice Uria-Monzon, mezzo-soprano Philippe Bires, plano Falla, Duparc, Berlioz..., 16 janvier

Monique Zanetti, soprano Jean-Effiam Bavouzet, piano Debussy, Koechlin, Honegger..., 18 janvier

> Dominique Merlet, plano Bach, Faure, Ravel, 21 janvier Mozart, Faure..., 23 janvier Brahms, Boulanger..., 25 janvier

Ouatuor Carmina Szymanowski, Beethoven, 28 janvier szymanowski, Mendelssohn, 30 janvier

40,28,28,40 MINITEL 3615 CHATELET MAIRIE DE PARIS

Berio, Call, St Louis-Fanfare Carter, Quintette de cuivres

André Trauttet, clarinette

Pousseur, Naturel, Apostrophe et 6 réflexions Dans le cadre do l'exposition «l'Art en Belgique Flandre et Wallonie au XXe siècle»

Centre Georges Pompidou

Renseignements 42 60 94 27

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

MOZART The Israel Chamber 47-20-36-3 14 h à 18 h Orchestra

at Dire. Minitel 3615 THEA SHLOMO MINTZ 11 h à 19 h p.e. Valera **ORCHESTRE**

NATIONAL Bir. Myung-Whan CHUNG Places de 50 à 220 F MOZART

LES MIDIS CHATELET MUSICAUX DE PARIS RIVENO. berytor Lundi 14 Mercredi 18 Vendredi 18 BRUNO GOUSSET Plano IBERT, GOUNOD ROUSSEL les 16 : Béatrice

(p.e. Valor O. et C.)

12 b 45

URIA-MONZON A-IVIC.
mez. sop.
Philippe Biros
Piano
FALLA, DUPARC
BERLIOZ

BERLIOZ

Amalque

ZANETTI ***

NOUVEAU THÉATRE JOSÉE SUK MED UFFI TARD 73, rue Mouffeta JOSÉE HALA 5* Mardi 15 jacvier 20 h 30.

(p.a. Valms OPÉRA

DE PARIS PALAIS GARNIER Mardi 15 Janvier LONOON CLASSICAL **PLAYERS** NORRINGTON 19 h 30 47-42-53-71 MOZART Places de 30 à 270 F Symph. nr 38 et 40 Concerto nr 23

CUIVRES DE AUDITORIU CHATELET L'ENSEMBLE Mardi 16 janvier 19 H INTERCONTEM-PORAIN BERIO, CARTER XENAKIS

Le Monde

ARTS et SPECTACLES

th handle bestern

the de many were it

all experience group in the part The steel section of the section of Marie was Marie ! . . march del et region prof for Military while Military in the service THE WHAT STANDS THE SHARE WAY APPEARS IN NO

福 美

XXXXXXX

E 7 2 2 1 7

1 X T X X

2. - ALLEMAGNE: La coalition 2. – ALLEMAGNE: La coalition de centre-droit dirigée par le chance-lier Helmut Kohl remporte une nette victoire aux élections législatives, le premier scrutin libre dans l'Allemagne unie depuis 1932. La CDU-CSU nbtient 319 (+ 14) des 662 sièges et le FDP, son allié libéral, 79 (+ 22), contre 239 (+ 13) pour le SPD de M. Oekar Lafontaine. Les Verts ressent de 48 à 8 sièges ex cent out de passent de 48 à 8 sièges car ceux de l'Ouest n'ayant pas atteint la barre des 5% n'ont plus de députés. Dans l'ex-RDA, le PDS (ex-communiste) conserve 17 (- 7) sièges (du 27/X1 au 5, 11, 12, 19, 22 et 29/XII).

2-10. - ESPACE : Douze hommes sont en même temps dans l'espace. Un journaliste japonais accompagne quatre cosmonautes soviétiques dans la station orbitale Mir, tandis que sept astronautes américains séjour-nent à bord de la navette Columbia. Mais la missina astronamique de Columbia est un échec en raison des défaillances de l'observatoire Astro-I (1°, 4, 5, 6, 8, 11 et 12).

3. - ARGENTINE : Une rébellion militaire, dirigée par des officiers d'extrême droite, est matée après une journée de combats (4, 5, 7, 12, 15 et

- LIBAN; Le «Grand Beyrouth» est constitué après la réunification de la capitale et de ses environs. Les milices se sont retirées depuis le 10 novembre, cédant le pouvoir aux autorités de l'État, qui s'appuient sur l'armée libanaise mais aussi sur l'ar-mée syrienne. M. Omar Karamé, nommé premier ministre le 20 après la démission, le 19, de M. Selim Hoss, forme, le 24, un nouveau gouvernement d'« union nationale », mais les deux principaux moovements chrétiens refusent d'y partici-per (1=, 7, 13, 21 et 25/XI, 5, 16-17, 20, 21, 22, 25-26 et 28/XII).

3-8. - AMÉRIQUE LATINE -ÉTATS-UNIS: Le président Bush se rend au Brésil, en Uruguay, en Argentine, au Chili et au Venezuela afin de proposer à l'Amérique latine un « partenariat » fondé sur la « démocratie et le libre-échange »

(2-3, du 5 au 8 et 11). 4. - BANGLADESH: Le général Ershad, qui avait pris le pouvoir en mars 1982, annonce sa démission sous la pression populaire. Il est arrêté le 12, tandis que des élections législatives sont annoncées pour le 2 mars 1991 (du 4 au 17 et 19).

5. - CAMEROUN : Le Parlement vote une loi instaurant le multipar-tisme (14/XI et 8/XII).

- GRANDE-BRETAGNE : La privatisation des douze compagnies régionales de distribution d'électri-cité s'achève après un vif succès tions, au prix unitaire de 240 pence (23,5 F), sont acquises par 5,75 millions de personnes (9 et 23/XI,

6. - ÉGYPTE : Le Parti national démocrate (PND) dn président Moubarak remporte les élections législatives boycottées par les deux princi-

Le 6. M. Saddam Hussein

annonce la libération des quelque

3000 otages occidentaux et japonais encore retenus en Irak et au Koweit.

Tous ceux qui le désirent sont rapa-triés du 9 au 13, ainsi que les der-

niers diplomates américains et bri-

tanniques encore présents eu

Knwert. Il reste environ 2 500 Soviétiques qui sont aussi autorisés à quitter l'Irak avant le

Le 8. M. Mitterrand décide de

renforcer le dispositif « Daguet » en

Arabie saoudite. Avant le 11 jan-vier, les effectifs français vont passer

Le 8, Bagdad indique ses dates

pour le dialogue proposé par M. Bush le 30 novembre. La venue de M. Tarek Aziz à Washington

serait fixée au 17 décembre et celle

de M. James Baker à Bagdad, le

12 janvier. Mais Washington refuse

cette dernière date, jugée trop

proche de la date limite du 15 jan-

irakien du Koweit, et demande que

la visite de M. Baker ait lieu entre le

20 décembre et le 3 janvier. Les

jours suivants, la polémique sur les

dales se poursuit, sans qu'aucun

Le 13, les treize pays de l'OPEP.

réunis à Vienne, décident de main-

accord puisse être trouvé.

rier fixée par l'ONU pour le retrait

de 6 200 à 9 500 hommes.

15 janvier.

paux partis d'opposition (27/X, 30/XI, 1-, 2-3, 5, 8, 9-10 et 12/XII).

Abdul Rahman, premier ministre depuis l'indépendance, en 1957, jusqu'à 1969 (8).

7. - BULGARIE : M. Dimitar Popov, juriste sans étiquette politique, est nommé premier ministre. Il forme, le 19, un cabinet de coalition nuquel participent les ex-commu-nistes et l'opposition et qui est chargé de gouverner jusqu'eux élec-tions législatives anticipées prévues en mai 1991 (du 5 au 10, 14, 19 et

COMMERCE INTERNATIO-NAL: Les travaux de la conférence ministérielle de l'Uruguay Round, réunie à Bruxelles depuis le 3, sont suspendus. L'échec de ces négocia-tions commerciales multilatérales est dû au désaccord persistant entre la CEE et les Etats-Unis sur le dossier des subventinns agricoles (du 2 au 12, du 16 au 19 et 21).

8. - ESPAGNE : Six policiers sont tués à Sabadell (Catalogne) dans un attentat revendiqué par l'ETA (11, 16-17 et 25).

9. - POLOGNE: M. Lech Walesa est le premier président élu au suffrage universel. Au deuxième tour, il obtient 74,25 % des voix contra 25,75 % à M. Stanislaw Tyminski, L'abstention s'élève à 46,6 %. Il est officiellement investi le 22, en l'absence de son prédécesseur, le général Jaruzelski, qui n'e pas été invité (du le au 25, et du 29/XI au 1=/I).

- TCHÉCOSLOVAQUIE ; Volkswagen est préféré à Renault pour la reprise du constructeur automobile Skoda (4, 11, 12, 15 et 18).

- YOUGOSLAVIE : Lors des premières élections libres en Serbie, M. Slobodan Milosevie est reconduit à la présidence evec 65,34 % des suffrages. A l'issue de second tour, le 23, son parti, le PS (ex-communiste), remporte 194 des 250 sièges du Par-lement. La Slovénie, où les nationa-

affirme, dans son discours d'ouverture du Congrès des députés du peuple, que « l'essentiel aujourd'hui est de restaurar l'ordre dans le pays». La réforme économique est freinée, tandis que M. Gorbatchev s'est employé à donner des gages ie KGB et le PC.

is 24 M Gorbstehov fait approuvar par le Congrès ses proiets de référendums sur la propriété privée de la terre et sur la sortie

proclame son indépendance, le 26, eprès un référendum, le 23, où le « oui » a recueilli 88,5 % des sufdes négociations evec les cinq autres Républiques sur la transformation

- MALAISTE : Mort du Tuniqu LA CRISE DU GOLFE

Décembre 1990 dans le monde

La chronologie paraît le deuxième mardi (daté mercre de chaque mois.

Les chiffres entre parenthèses indiquent la date du numéro du *Monde* où est rapporté l'événement cité.

par ÉDOUARD MASUREL -

sources officielles ne reconque 5 tués (8 et du 15/XII au 3/1).

- ZAÏRE : Une loi instaurant le

multipartisme est votée par le Parle-ment alors que des manifestations

contre la vie chère ont été sévère-ment réprimées début décembre (5,

14-15. - CEE: Le conseil euro-péen, réuni à Rome, s'entend sur les montants de l'aide à l'URSS et aux

autres pays d'Europe de l'Est. Pour l'URSS, est prévue une aide alimen-

taire d'urgence de 5,25 milliards de francs ainsi qu'une aide économique

d'eu moins 7 milliards de francs

pour 1991 et 1992. Le 15, les deux

conférences intergouvernementales sur l'union économique et monéraire et sur l'union politique commencent

leurs travaux. Sur l'union politique,

gement ouvertes (du 5 au 21).

prison (12, 13, 14 et 18).

15. - BRESIL: Les deux respon-

16. - HATTI: Aux élections géné-

17. - ZAMBIE: Le président Kaunda ratifie une loi instituant le

multipartisme, votée à l'unanimité

18. - CEE: L'aide aux pays médi-

terranéens d'Afrique du Nord et du Proche-Orient est fixée à 30,8 mil-

iards de francs de 1991 à 1995, soit

2,7 fois plus que pour la période quinquennale précédente (23-24).

Réserve fédérale des Etats-Unis

abaisse, pour la première fois depuis août 1986, son taux d'escompte, qui est ramené de 7 % à 6,5 %, alors que

l'entrée de l'économie américaine

dans une période de récession se confirme. A la fin du mois, le dollar

est revenu juste au-dessus de 1,50 DM, 135 yens et 5 F. En un an, il a perda 13 % per rapport au mark

et 14 % par rapport au franc, tandis que les marchés boursiers enregis-

24 % à Paris, 11 % à Londres et 4,5 % à New-York (du 5 au 10, 14,

16-17, 18, du 20 au 25 et 30-31/XII, 1º et 3/1).

Les ministres de trente et un États européens, réunis à Strasbourg, adop-

tent un programme de sauvegarde de la forêt en Europe (21).

20. - ONU: Le Conseil de sécurité adopte, après des semaines de négociations, une résolution sur la

protection des Palestiniens dans les territoires occupés par Israel, ainsi qu'une déclaration annexe favorable

à une conférence internationale sur

le conflit israélo-arabe. Malgré les

protestations d'Israel, les États-Unis

ont fini par voter ces deux textes qui

sont appronvés à l'unanimité (du 8

24. - SURINAME: L'armée

- ALGÉRIE : Le Parlement

reprend le pouvoir qu'elle avait remis à un régime civil en novembre 1987 (du 25/XII au 2/I).

décide la « généralisation de la lan-gue arabe » aux dépens du français et du berbère. Le 21, des dizaines de

milliers de partisans de M. Alt Ahmed, dont de nombreux Berbères, protestent à Alger contre cette loi et contre la moutée de l'intégrisme musulman (du 28 au 31/XII et 4/I).

28. - URSS: Le Parlement litua-

nien renonce à toutes les conditions

qu'il avait posées à l'ouverture de

pourpariers avec Moscou sur l'acces-

sion de la République à l'indépen-

29. - ARGENTINE : La grâce

au 14 et dn 21 an 24).

18-19. - ENVIRONNEMENT:

nt des baisses de 38 % à Tokyo,

- FINANCES MONDIALES : La

le 4 par le Parlement (19).

7, 9-10, 20 et 21/XII, 2 et 3/I).

dans plusieurs villes alors que deux tion d'Etats souverains (du 6 au 12, syndicats ont appelé à une grève générale. A Fès, selon l'opposition, la répression fait 49 morts, bien que les

14 et du 19 an 31). 10. - CONGO: Le Parti congolais du travail, parti unique au pouvoir, abandonne le marxisme et adopte un programme à tendance social-démocrate (5 et 12/XIL 3/I).

- ÉTATS-UNIS : Mort d'Armand Hammer, milliardaire américain et mécène, qui fut l'« ami » de Lénine, de Brejnev et de Gorbatchev (12 et

11. - ALBANIE : M. Ramiz Alia accepte le multipartisme après deux jours de manifestations des étudiants de Tirana. Le 12, la première forma-tion de l'opposition, le Parti démocratique, est créée. Les 13 et 14, des émeutes éclatent dans plusieurs villes du pays. Le 21, la déstalinisation est décrétée et, le 26, le Parti du travail (communiste) renonce au centralisme démocratique, mais pas à l'idéologie merxiste. Tandis que le pouvoir refuse de reporter les élections légis-latives prévues pour le 10 février, des centaines d'Albanais de souche greo-que se réfugient en Grèce (4, 11 et du 13/XII au 3/I).

12. - DANEMARK: Aux élections législatives anticipées, le Parti social-démocrate arrive largement en tête en remportant 69 (+ 15) des 179 sièges. Mais c'est M. Poul Schlü-ter, premier ministre depuis 1982,

Les 25 et 26, le Congrès vote la

M. Gorbatchev lâche du lest

Le 17, M. Mikhail Gorbatchev plue grande partie des pouvoirs eccrus demandés par le président. La réforme de le Conetitution accorde un contrôle total de l'exécutif à M. Gorbatchev et instaure un véritable système présidentiel, M. Nikolai Ryjkav, premier ministre, 26, d'une crise cardiaque et hospi

Le 20, M. Edouard Cheverdnadze, ministre des affeires étrangères depuis juillet 1985, ennonce sa démission devant le Congrès, en mettant en garde contre « la dictatura qui arrive ». Cette démission surprise est eccueillie avec inquiétude dens le plupart des capitales occidentales, bien que M. Gorbatchev assura que la politique extérieure de l'URSS ne sera pas modi-fiée. M. Chevardnadze accepte ensuite de rester en fonction jus-

qu'en février. des Républiques hors de l'Union.

listes sont au pouvoir depuis avril, frazes. Mais la sécession de la Slovénie n'est prévue qu'en cas d'échec

tenir le statu auo, alors que les aug-

mentations de production ont per-

mis de stabiliser les cours du pétrole

Le 17, jour prévu pour sa rencon-tre avec M. Tarek Aziz, M. George

Bush recoit à la Maison Blanche les

ambassadeurs de vingt-huit pays

membres de la coalition anti-ira-

kienne. Il lance une nouvelle mise

en demeure à l'Irak mais M. Sad-

dam Hussein réplique par un nou-

Le 19, M. Mitterrand, au cours de

sa sixième conférence de presse sur

la crise du Golfe, prépare l'opinion

française à une guerre qui lui semble de plus en plus inévitable. Cepen-

dant dans son message de vœux, le 31, il affirme qu'il croit « encore aux

Pour les fêtes de Noël et du Nou-

vel An, des ministres rendent visite à leurs soldats sur le front. Ainsi,

M. Chevenement est en Arabie

saoudite du 23 au 26. L'annulation,

le 22, de concerts que devait donner

Eddy Mitchell pour les troupes fran-

caises suscite un différend entre

Paris et Ryad, qui e exigé cette

annulation. Cependant, jusqu'à la

fin du mois, les menaces et les

effirmations d'intransigeance se

multiplient, tant à Bagdad qu'à

chances de la naix».

veau refus de toute concession.

an-dessous de 30 dollars le baril.

Le 27, le quatrième seasion du Congràs e'echàve epràs que M. Gorbatchev est parvenu à imposer, grâce à un second tnur à la légitimité douteuse, l'élection eu nouveau poste de vice-président de M. Guennadi lanaev, un epparatchik qui est russe at ne fait paa partie des réformateurs,

Le 29, M. Gorbatchev décide, par décrets, l'instauration, à partir du le jenvier 1991, d'une taxe à le consommation de 5 % sur les blens et services, hormis l'elimentation ainsi que la création d'un fonds de atebilisetion destiné à aider les entreprises pour limiter l'eugmentation du chômage (du 4/XII au 1-/I).

qui forme, le 18, un nonveau gouvernement de droite. La nouvelle coalition, composée des conservateurs et des libéraux, ue dispose que de 61 députés, mais peut compter sur le soution de 32 eutres députés membres de quatre formations non socia-

ÉTATS-UNIS - URSS: M. Bush annonce, à l'issue d'entre-tiens avec M. Chevardnadze, une série de mesures d'aide économique à l'URSS, dont une garantie de cré-dits jusqu'à 1 milliard de dollars destinés à l'echat de produits agricoles américains (11, 12 et 14/XII, 14/I).

- SUÈDE : Le Parlement vote à une forte majorité en faveur de l'adhésion à la CEE (13 et 14).

- TCHÉCOSLOVAQUIE : Alors que le nationalisme slovaque prend de plus en plus d'ampleur, le Parle-ment vote, après six mois de négociations ardues. la loi de décentralisa tion sur la répartition des compétences entre le gouvernement fédéral et les souvernements des Républiques tchèque et slovaque (12,

14. - CORÉE DU SUD - URSS: M. Gorbatchev et M. Roh Tae-woo, président sud-coréen en visite à Moscou du 13 au 16, signent une déclaratinn commune appelant à « l'élimi-nation de la guerre froide en Asie » (5

et du 15 au 18).

- ISRAEL : Trois Israélieus sont tués à coups de couleau dans une usine de Jaffa. Les autorités répliquent en décidant, le 16, le bannisse-ment de quatre Palestiniens membres du mouvement islamiste Hama qui a revendiqué l'assassinat. Tandis que de nombreux juifs soviétiques continuent d'affluer en Israël (plus de 160 000 en un an), quatre jeunes Palestiniens sont tués, le 29, dans la bande de Gaza après des affrontements evec l'armée (du 4 eu 11, dn 14 au 19 et du 23/XII an 2/1).

- MAROC : Des émeutes éclatent

accordée par le président Menem aux anciens chefs de la dictature militaire (1976-1983) suscite colère et indignation parmi les défenseurs des droits de l'homme (21 et du 30/XII eu 2/I).

30. - GRÈCE : Le gouvernement renonce à gracier les responsables de la dictature militaire de 1967 à 1974 après le tollé provoqué par l'annonce de ce projet (30-31/XII et 1=/1).

rité devient obligatoire à l'arrière des véhicules (29/XI).

3. - M. Michel Rocard annonce à l'intersyndicale des professionnels de la justice une rallonge budgétaire de 500 millions de francs après le succès de leurs trois journées d'action en six

SARL-Le Monde ne retient pas la candidature de Daniel Vernet à la direction du journal le Monde (4, 5

- Les députés UDF décident de ne plus attaquer le gouvernement sur le thème des « affaires », estimant que ces attaques se retournent contre l'ensemble de la classe politique (6 et

MM. Kohl et Mitterrand avaient défini leur position commune, le 6, dans une lettre adressée à M. Andreofti, premier ministre italien et président en exercice de la Communanté. Mais d'autres mem-bres eyant critiqué le projet de don-ner un rôle prééminent au conseil européen, les discussions restent larsables de l'assassinat de Chico Mendes, défenseur de la forêt ama-zonienne tué le 22 décembre 1988, sont condamnés à dix-neuf ans de tielles auxquelles les trois démission-naires se représentent (du 7 au 13 et

M. Michel Charasse, ministre délégué au budget, s'engage à ce que tous les élus soient imposés à 100% à partir de 1992, après une demande des députés centristes et socialistes

inéaste américain (11). II. – Le musée Cognacq-Jay, qui comprend des collections du XVIII siècle, est installé dans l'hôtel de Donon, un hôtel particulier du Marais du XVI siècle, qui a

13. - Hélène Carrère d'Encausse historienne soviétologue, est élue à l'Académie française au fauteuil de Jean Mistler (12 et 15).

de Paris (13 et 22).

14. - Le Petit Criminel, film de 14. – Le Petti Criminei, film de Jacques Doillon et le Mari de la coiffeuse, de Patrice Leconte, obtiennent ex aequa le prix Louis-Delluc (15 et 20/XII, 2/I).

matt, écrivain et dramaturge suisse de langue allemande (15, 16-17 at

Pierre Henry, nouvelle version de l'Apocalypse de Jean de 1968, est créée à l'Auditorium des Halles à Paris (22).

cinéaste (25).

FRANCE

1". - Deux mesures de sécurité routière entrent en vigueur : la vitesse est limitée à 50 km/heure en ville et le port de la ceinture de sécu-

L'assemblée générale de le et 23-24).

4. - M. François Mitterrand, ouvrant les troisièmes assises de Ban-lieues 89 à Bron, présente un plan de einq ans pour la rénovation des quartiers défavorisés. Il annonce la création d'un ministère d'Etat chargé de la ville, qui est confié, le 19, à M. Michel Delebarre. Ce dernier est remplace par M. Lonis Besson au ministère de l'équipement, du loge-ment, des transports et de la mer (du 4 au 7, 9-10, 18, 20, 21 et 22).

5. - Le conseil national du RPR adopte un manifeste qui s'oppose à un pouvoir européen fédéral et prône une « union des États de l'Europe » élargie à l'ensemble des Etats du

continent (6 et 7).

6. - M. Michel Noir, maire de Lyon, quitte le RPR et abandonne son mandat de député, en dénonçant l'« absence de projet » et la « médio-crité des comportements » des un « sursaut national » vers un « grand dessein et l'espérance d'une nouvelle démocratie ». M. Michèle Barzach, député de Paris, le 6, et M. Jean-Michel Dubernard, député du Rhône, le 8, démissionnent aussi du RPR et du Parlement. Le RPR annonce, le 17, qu'il présentera des candidats lors des législatives par-

rales, qui ont lieu dans le calme, le Père Jean-Bertrand Aristide, prêtre adepte de la théologie de la libération, est élu président avec 66,7 % des suffrages. Il doit entrer en fonctions le 7 février 1991 (7, 8, 13, 15, 18, 19, 20, 25 et 28).

17. — ZAMBIE: Le président

sont paralysés par de fortes chutes de neige dans les régions Rhône-Aipes, Auvergne et Franche-Comté (11, 12, 13, 15 et 18).

10. - Douze députés socialistes s'inquiètent de la « décomposition » de la société politique et des dangers que court la démocratie représenta-

rive dans un manifeste publié dans le Monde (1e et du 11 au 18). 12. - Le suicide de Gilles Boulouque, juge d'instruction parisien charge des affaires de terrorisme, est suivi d'une polémique politique sur

les causes de son geste (14, 15 et 19). 13. - La loi relative à la lutte contre le tabagisme et l'alcoolisme est définitivement votée par le Parlement (11, du 13 au 17 et 19).

qui souhaitaient lutter contre le climat d'antiparlementarisme (8, du 13

donne un avis sevorable à l'utilisa-tion sur l'homme de thérapies géniques, alors que la première greffe de gènes, pratiquée aux Etats-Unis le

- Le Comité national d'éthique

A partir dn 26, la grève à FR3, qui était très suivie, prend fin (du 29/XI au 5, 7, du 9 au 15 et du 18 au 31/XII). - Le conseil des ministres approuve un projet de loi qui prévoit une profonde réforme du système hospitalier (5, 6 et 21). 20. - Les deux lois sur la réforme des professions juridiques et judiciaires et sur l'exercice des professions libérales sont définitivement

14 septembre, a donné des résultats

17. - M. Bruno Durieux, ministre délégue à la santé, annonce un plan visant à réduire d'environ 10 mil-

liarde de francs les dépenses de santé

18-22. – Le vingt-septième congrès du PCF, qui coîncide evec le soixante-dixième anniversaire de la

création du parti, se tient à Saint-Ouen. Après un débat plus ouvert

Quen. Après un devat plus ouvert que lors des congrès précédents et l'acceptation de quelques retouches au projet de résolution, qui est adopté, le 21, à l'unanimité des 1 695 délégués moins 3 voix et 22 abstentions, M. Charles Fiterman

et les sept autres contestataires «refondateurs» sont réélus an comité central, le 22, et M. Georges Marchais est réélu secrétaire général

da parti à l'unanimité moins une

abstention (1=, 2-3, 5 et du 8 au 26/XII, 3/I).

de la chambre régionale d'agriculture

de la Corse, est tué à Ajaccio. Cet assassinat ainsi que celui de Paul Mariani, maire de Soveria, le 31,

provoquent l'indignation des élus corses qui mettent le gouvernement

en demeure d'enrayer une vague

meurtrière qui a fait vingt-huit morts en 1990 (du 21 au 25 et 29/XII, 2 et

- Alors que les journalistes de FR 3 sont en grève depuis le 28 no-vembre et que le déficit d'Antenne 2

pourrait être de 600 millions de francs en 1990, le Conseil supérienr

de l'audiovisuel porte M. Hervé de l'audiovisuel porte M. Hervé Bourges à la présidence des deux chaînes publiques, après avoir obtenn la démission de M. Philippe

Guilhaume, nommé le 10 août 1989 contre la volonté du gouvernement.

19. - Lucien Tirroloni, président

.

TOTAL

200

encourageants (15).

en 1991 (18, 19 et 20).

votées par le Parlement (12, 13, 22 et 21. - La session d'automne du Parlement s'achève après le vote des députés sur une motion de censure. la deuxième de la session, qui ne

recueille que 218 voix. Déposée par le RPR et l'UDF, mais pas par l'UDC, elle tend à protester contre le a recours abusif » à l'article 49-3, alors que le gouvernement n'a engage sa responsabilité que huit fois pour faire adopter quatre textes : le budget 1991 (20 novembre, 14 et 18 décembre), le collectif budgétaire 1990 (4 décembre), la CSG (16 novembre) et une loi portant diverses mesures d'ordre social (7, 18 et 20 décembre) qui a suscité un vif débat sur la reva-lorisation des retraites (du 1^{et} au 25

et 30-31/XIL 2/D. - En novembre, le déficit du com-merce extérieur a été de 600 millions de francs, le nombre des chômeurs s'est accru de 0,5 % et les prix nut diminué de 0,2 % (15, 22 et du 28 au 31/XII, 2/I).

31. - Garry Kasparov conserve son titre de champion du monde d'échecs par 12,5 points contre 11,5 à Anatoli Karpov. Les deux Soviétiques ont disputé leur cinquième match en sept ans, d'abord à New-York, du 8 octobre an 7 novembre, puis à Lyon depuis le 23 novembre (4, 6, 7, 11, 12, 14, 18, dn 21 au 25 et 28/XII, 1=, 2 et 4/1).

CULTURE

I". - Mort de Pierre Dux, acteur, administrateur général de la Comédie-Française de 1970 à 1974 (4).

2. - Mort d'Aaron Coplend. ompositeur américain (4 et 8). 4. - Baynn, pour les Animals (Grasset), obtient le prix Interallié (5).
4. – Neuf chefs-d'œuvre impres

sionnistes, volés le 27 octobre 1985 au musée Marmottan à Paris, sont retrouvés en Corse (7). 6. - La publication au Journal officiel de la réforme de l'ortho-

graphe proposée en juin relance la polémique dans les milieux litté-raires (7, 20, 25 et 30-31). 7. - M. Mitterrand inaugure le Conservatoire netional supérieur

de musique de Peris, première partie de la Cité de la musique des-sinée par Christian de Portzamparc et en cours de construction à l'entrée du parc de La Villette (6 et

- Mort de Reinaldn Arenas, écrivain cubain dissident (11, 15 et

8. - Jean-Lue Boutté met en scène le Barbier de Séville, de Beaumarchais, à la Comédie-Française (13 et 16-17).

8. - Mort de Tadeusz Kantor, peintre et homme de théâtre polo10. - Mort de Martin Ritt,

été restauré (13).

13. – Un panorama de l'art en Belgique au XX siècle est présenté au Musée d'art moderne de la Ville

14. - Mort de Friedrich Dürren-

18. - La Grande Apocalypse, de

18. - Mort de Paul Tortelier, violoncelliste (20). 23. - Mort de Pierre Chenal.

والمنافقة مساعاته

Un rapport officiel confirme la boulimie des Français pour les somnifères et les tranquillisants Le ministère de la santé annonce des mesures pour remédier à cette situation anormale

près evoir réussi, avec la récente loi limitant les publicités en faveur du alcoolisées, uoe fructueuse - et quelque peu inespérée - opération de lobbying ou service de la santé publique, le groupe des cinq «sages», animé par le professeur Claude Got (hôpital Ambroise-Paré, Boulogne), hôpital Ambroise-Parc, Boulognel, semit-il en passe de gagner un nouveau enmbat engagé euntre la surconsommation de médicaments psychotropes dont souffre notre pays? En janvier 1989, M. Claude Evin, alors ministre de la solidarité, de la santé et des affaires sociales, demandai à con ciona professeure de médicales. dail à ces cinq professeurs de médetions concrètes susceptibles d'être rapidement mises en œuvre dans différents domaines, au premier rang desquels la surconsommation de médicaments somnifères et tranquilli-

« La prescription massive de tran-quillisants est une solution inadaptée aux problèmes de l'anxiété et des dif-ficultéx à vivte dans des sociétés qui associent de multiples contraintes à un associent de multiples contraintes à un affaiblissement des rapports affectifs et de la solidarité « non financée » entre les individus, pouvait-on lire alors dans le rapport, rédigé par ces spécialistes (le bionde du 14 novembre 1880). 1989). Accepter cette dépendance seralt admettre que le traitement d'une inaladie de société consiste à prendre un produit qui pourrait aider à la sup-

A la suite de ce rapport, à l'initia-tive du Syndicat national de l'indus-lrie pharmaceulique, un groupe devait être constitué, présidé par le professeur Marcel Legrain, ancien président de la commission d'autorisation de mise sur le marché, qui réu-nissait une cinquantaine de spécia-listes de divers horizons (médecins hospitaliers et libéraire, pharmaciens, épidémiologistes, économistes, socio-logues, représentants des instances sanitaires et de l'industrie pharmaceutique). S'il no reticot pas l'ensemble des mesures concrètes imaginées par les cinq spécialistes de santé publique, ce document fournit néanmoins, pour la première fois, un constat précis indiscutable – ct, à bien des égards, inquictant - de la situation française. Quelles que soient les critiques

ing legisters Robert Agent or Friendle Labord 111, 17

convient, en préalable, de ne pas sous-estimer l'apport thérapeutique de ces médicaments. Les tranquillisants (benzodiazépines anxiolytiques), sont indiqués dans les différentes maiologie anxieuse catégories psychiatriques généralement étiquetées «troubles anxieux». « Globalement, les troubles suivants peuvent réagir favorablement à un traitement par tranquillisants : trouble de l'adaptation avec humeur anxieuse, anxièté généralisée, état de stress postsans agoraphoble, expliquent les cas d'anxièté grave et invalidante; et, vraisemblablement, son pouvoir

auteurs du rapport. A un moindre degré, les tranquillisants sont utilisés comme traitement d'appoint dans certains cas de phobie, de troubles somatoformes et de trouble obsessionnel compulsif, en présence d'une sympto-

pour ce qui est du trouble d'adaptation avec humeur anxieuse, qu'il un stress psychosocial. Cet état est d'habitude de courte durée et ne relève d'un traitement médicamenteux qu'en

dans les autres cas, un soutien psycho-logique peut être suffisant ».

Par ailleurs, et même si elles sont presque toujours efficaces à court terme, les médications hypnotiques ne constituent nullement la panacée pour ce qui est des troubles du sommeil. Ces troubles peavent, en effet, être traités grâce à une approche non être traités grâce è une approche non pharmacologique: sporoches comportementales (hygiène du sommeil, stimulus control, restauration du sommeil, biofeedback, relaxation musculaire progressive) et psychologiques (thérapie cognitive, psychothérapie). Les thérapentiques comportementales et psychologiques out fait l'objet de nombreuses études enutrôlées. Leur utilisation est ceoendant encore limiutilisation est cependant encore limi-tée par le nombre restreint de méde-cins formés à leur mise en œnvre, souligne le rapport.

Troubles de la vigilance et dépendance»

Les indications dépendent à la fois de la durée et du type de l'insomnie. Les auteurs précisent ainsi que l'in-somnie occasionnelle ne justifie que le recours à un hypnotique à demi-vie d'élimination courte, pour une durée n'excédant pas quelques jours, Selon eux, l'insomnie à court terme relève d'une thérapeutique médicamenteuse anxiolytique répartie au cours de la journée ou d'un médicament hypnoti-que le soir, à demi-vie courte, selon le degré d'anxiété du sujet et le niveau de vigilance requis dans la journée. Dans ces conditions, un hypnotique ne devrait jamais être prescrit pour une darée excédant deux à trois

L'insomnie chronique, toujours selon les auteurs, nécessite une enquête étiologique détaillée et l'insomnie psychophysiologique relève avant tout des techniques comportementales en restrictoriques. Enfin. le mentales ou psychologiques. Enfin, le traitement de l'insomme psychietri-que s'inscrit dans un tout qui est le traitement de la maladie psychiatrique, evec ses aspects psychothérapiques et pharmacologiques.

a Ladministration d'hypnotiques au long cours est néfaste, précisent les auteurs; elle majore les troubles de la vigilance, renforce la dépendance de ces sujets vis-à-vis de multiples médi-caments et, à terme, altère le sommeil

récupérateur. Le traitement des insomnies organiques varie avec la maladie en cause. Les insomnies qui entrent dans le cadre des troubles transitoires du rythme veille-sommeil doivent être prévenues ou allégées par le respect de règles chronobiologiques; et celles consistant en un échappement anor-mal du rythme veille-sommeil de l'individu relèvent de thérapeutiques nouvelles, chronothérapie et

Enfin, le rapport précise que tranquillisants et bypnotiques ne peuvent, en aucun cas, remplacer, en présence de dépression averée, le traitement

antidépresseur. Plus généralement, les auteurs soulignent avec justesse et concision l'importance qu'il faut ici accorder à la relation médecinpatient, très souvent sous-estimée, quand elle n'est pas, en pratique, totalement négligée.

« La stratègie non mèdicamenteuse la plus importante et la plus accessible est certainement l'écoute et le soutien psychologique du médecin face à un malade anxieux ou insomniaque v. peut-on lire dans ce document.

JEAN-YVES NAU

Prescriptions bien tempérées

Soucieux - enfin - de mettre un peu d'ordre dans le domaine quelque peu irrationnel de la concommetion médicementeuse. le gouvernement ennonce eujourd'hui une série de mesures tout à fait constructives. Après la récente décision portent sur le « déremboureement » des subetances dites « psychostimulantes » Ue Monde daté 23-24 décembre 1990) M. Bruno Durieux, ministre délégué à la santé, s'attaque au volumineux chepitre dee prescriptions de médicaments anxiolytiques, somnifères et tranquil-

Dénoncée en 1989 par le groupe des professeurs Got, Dubois, Grémy, Hirsch et Tubiana, puls récemment confirmée par celui présidé per le professeur Mercel Legrain, la surconsommetion manifeste dont pays ne peut plue raisonneblement être mise en doute. Il reste toutefols encore à comprendre les véritebles ralsone qui font que lee médecins français prescrivent deux à troie fois plus de médicaments psychotropes que leurs confrères européens ou eméricelns. Sans doute feut-il, iei, évoquer de greves insuffi-sences dane la formation médicale initiale ou continue. C'est alnsi que, alors méme qu'une personne sur cinq s'adressant à un médecin généraliete relève d'une pathologie « psychologico-psychiatrique», ce problàme n'est abordé que de menière axceptionnelle lors des huit longues ennéee du cursus des études médicales.

La « pression » du « petient français » ne deveni étre prise en compte qu'à la lumière de cette douloureuse démographie professionnelle qui, aujourd'hui, modifie jusqu'à l'éthique de la pretique médicale, c'est blan le poids de l'industrie pharmaceu-

tique et une certaine perversité de ses actions promotionnelles qui doivent étre ici invoqués.

En outre, les mesuree relatives à «l'information des petients » et à « la formation des prescripteurs » évoquées dens le rapport Legrain relevant beaucoup de l'incantation, les seules actions concrètes et efficaces à court terme concernent en réalité la limitation des remboursements et une réglementation plus drestique dee ectes de prescription.

Pour sa pert, M. Durieux annonce, evant trois mois un ensemble cohérent de mesures visant à modérer effectivement l'usage des hypnotiques et des trenquillisants en France. Tout leisse penser que la limitation dens le temps des prescriptions (deux à trois semaines pour les somnifèree, deux à trois moie pour les tranquillisante) cet une chose acquise. N avec le plus grand intérêt l'arbi-trage ministériel pour ce qui est des limitatione des prises en charge par la Sécurité eoclele, une meeure qui - au-delà des bénéfices sanitaires que l'on peut en attendre - offre, le fait est suffisamment rare pour être retenu, un avantage politique eubstantiel : eider à la réduction des dépensee de santé sans nuire aucunement eux principes qui fondent notre système de couverture sociale.

Plus généralement, l'ection menée per le gouvernement devrait grandement bénéficier des nouvelles modalités concernent la fixetion des prix des médicaments at de la mission dont viant d'étre chergé M. Jean Weber, aneien directeur de la pharmacie et du médicament, qui avait en son temps - de 1977 à 1982 - su, dans ce domeine, jeter les beees d'une politique constructive.

dont ils peuvent être la cible, il

Les outeurs précisent, loutefois, s'agil d'aun état anxieux réactionnel à

Des grenouilles en apesanteur

Pour mieux comprendre la régulation du système cardio-vasculaire, un laboratoire français étudie quatre batraciens embarqués dans la station Mir

AIS elles sautent l'a aurait confirmé le journaliste Toyo-hiro Akiyama, en ohservant les six grenouilles vertes qui l'accompa-gnaient en décembre dernier à bord de la station orbitale soviétibord de la station orbitale soviétique Mir. Plutôt habitués à vivre dans les erbres du Jupon qu'à 300 kilomètres d'altitude, ces six représentants de l'espèce arboricole Hyla ont en effet, apparemment, fort bien supporté l'inconfort de la station soviétique. Ils devaient y presser une semaine sous la haute passer une semaine sous la haute passer tine semaine sous la faute protection de M. Akiyama, chef du service étranger de la chaîne de radio-télévision japonaise TBS et premier journaliste à aller dans l'espace (le Monde du 4 décembre 1990).

Mais le privilège des grenouilles astronautes n'eura duré que le temps de quelques orbites. Encore assez chanceuses, deux d'entre elles, dès leur retour sur Terre, ont été promnes au rang de star par la chaîne TBS, trop heureuse de pro-longer à boo compte une juteuse opération médietique. Mais les atre entres batraciens furent ausstôt sacrifiés pour les besoins de la science. « Momifiés » au formol dans un laboratoire soviétique, leurs cœurs et leurs cerveaux vienoent de passer les fêtes du Nouvel Au... à la douane de l'aéroport de Roissy. Avant d'arriver enfin, ven-dredi 4 janvier, à destination : le laboratoire d'endocrinologie molé-culaire (CNRS-INSERM) de l'université de Rouen, où ces organes revenus de l'espace vont faire l'objet d'une étude fondamentale au moyen des outils les plus performants de la biologie moléculaire.

L'objectif? Retronver, dans le cœur et le cerveau de ces grenouilles après leur séjour en ape-

macologiques dans le traitement de l'hypertension artérielle.

L'hormone du cœur

Des perspectives thérapeutiques non négligeables (l'hypertension artérielle concerne, dans les pays occidentaux, de 20 % à 30 % environ de la population), auxquelles s'ejoute pour cette hormone la partielle d'âtre fébriquée par le ticularité d'être fabriquée par le ticularité d'être fabriquée par le cœur, organe mieux conno jusqu'alors pour ses fonctions musculaires qu'endocriniennes : il n'en fallait pas plus pour que la découverte do FNA, réalisée eo 1982 chez le rat par une équipe de hiologistes canadiens, suscite immédiatement l'intérêt de la commonauté scientifitérêt de la commonauté scientifi-

que internationale. Dès l'année suivante, plusieurs laboratoires obtiennent chez le rat, puis chez l'homme, la purification de ce nouveau facteur hormonal. Uo an encore, et son identité est établie. Il s'agit d'un petit peptide composé d'une trentaine d'acides aminés, les «briques» élémentaires qui formeot les protéines. Enfin, en 1988, le laboratoire d'endocrinologie moléculaire de Ronea, en collaboration avec l'institut de recherche clinique de Mon-réal (Canada), isole une substance hormonale similaire chez la gre-nonille. Détail d'importance : des amphibiens aux mammilères, la structure hiochimique du FNA se révèle extrêmement stable dans l'échelle de l'évolution, témoignant ainsi, selon toute vraisemblance, d'une fooction physiologique essectielle pour les espèces ani-

A v regarder de nins ores, le fac-

découverte il y a quelques années : le facteur natriurétique auriculaire, on FNA. Uo ocuropeptide sécrété par le muscle cardiaque et le système nerveux central dont la fonction hypotensive pourrait avoir d'importantes implications pharmacologiques dans le traitement de la dinrèse, accompagnée entraîne également une enginenta-tion de le dinrèse, accompagnée d'une forte excrético de sodium (on natriurèse, d'où son nom). « De plus, on sait maintenant que le FNA est produit en deux lieux dis-tincts de l'organisme : l'oreillette cardiaque et le cerveau, séparé du reste du corps par la barrière hémacardiaque et le cerveux, separe un reste du corps par la barrière héma-to-encéphalique », précise Hubert Vaudry, directeur du laboratoire d'endocrinologie de Rouen.

Les effets de la microgravité

Le FNA semble done un boo candidat pour participer à la régu-lation interne de l'organisme. Les laboratoires industriels pharmaco-controlles pharmacologiques ne s'y sont pas trompés, qoi, de Merck (Etats-Unis) à Suntory (Japon), multiplient les essais eliniques pour tenler d'inscrire cette hormone - ou ses dérivés au tableau des substances thérapentiques diurétiques et hypotensives. Localisé sur le hras court du chromosome 1, son gène humain e été eloné et plusieurs sociétés, spécialisées daos les hiotechnologies, le produisent aujourd'hui en grande quantité par

génie génétique. Mais si le FNA se révèle d'ores et déjà un agent pharmacologique puissant et prometteur, sa présence est-elle pour autant essentielle dans le fonctionnement « normal » du corps humain? Paradoxalemeot, rien n'est moins sûr. « Même si l'apport exogène de FNA entraîne une action physiologique certaine, cette hormone, en tant que substance endogène, peut très bien ne pas interventr directement dans la

bonne marche de l'organisme», explique Huhert Vaudry. Cootrairement à l'adrénaline ou à l'angiotensine, hormooes aujourd'hui bien connues pour être intimement impliquées dans la régulation cardio-vasculaire, le rôle neturel du FNA reste à démontrer. C'est là, précisément, qu'ioterviennent les grenouilles japonaises, ennfiées en apesanteur aux bons soins du jouroaliste-cosmonaute Toyohiro

Qu'il soit amphihien ou humain, le système cardio-vasculaire, place eo conditions de microgravité, subit en effet de profondes perturbations. Chez l'homme, l'apesan-teur modifie à le fois la répartition du volume sanguin dans le corps et la pression veinense, le tout s'acenmpagnant de multiples fluctua-tioos hormooales. Deos les semaioes à veoir, les dosages immuno-cytochimiques qui vont être réalisés au leboratoire de Rouen sur le cœur et le cervean des grenouilles spatiales devraient ainsi permettre, comparés à ceux effectués sur un groupe témoin resté au sol, de vérifier si l'epesanteur a entraîné une fluctuation ootable du taux de FNA.

Si tel est le cas, les chercheurs tiendront alors uoe preuve quasi irréfutable du rôle endogène de cette bormone dans la régulation vasenlaire des amphihiens. Et donc, par extrapolation, dans celle de l'homme. Envoyées en orbite au profit presque exclusif de la chaîne TBS, les grenouilles arhoricoles Hyla auront alors réussi nne donhle performance : obtenir les honneurs de la télévision et, à titre posthume il est vrai, ceux de la

CATHERINE VINCENT

Conférences/débats

Dans le cadre de l'exposition **VIVE L'EAU**

samedi 12 janvier à 15h "L'eau en danger"

avec Thierry Chambolle, Lyonnaise des eaux, Michel Meybeck, université Pierre et Marie Curie, Guy Barroin, INRA, Henri Décamps, CNRS. Animation: Catherine Allais, "La Recherche".

samedi 26 janvier à 15h "Peut-on manquer d'eau?"

avec Jean Margat, BRGM, Michel Mousel, ministère de l'Environnement, et Francesco Di Castri, UNESCO, CNRS Animation: Martine Barrère, "La Recherche"

cité des Sciences et de l'Industria 30, avenue Corentín Carlou 75019 Paris, Métro Porte de la Villette informations (i) 40 05 80 00

L'ozone à la trace

Une Caravelle spécialement équipée pour étudier le rôle de l'ozone dans les basses couches de l'atmosphère

EPUIS quelques années, l'ozone est devenu témnin vedette du dérèglement de notre écosys-tème. En vaie de dispariau-dessus de l'Antarctique, en haute altitude, il préoccupe les gouvernements au point de provoquer la première concertation mnndiale sur un problème d'envi-ronnement. Mais l'augmentation de sa concentratinn plus près du sol, sur l'ensemble du globe, pourrait être encore plus grave de conséquences. Mercredi 9 janvier, onze chercheurs allemands et fran-çais devaient s'envnler à bard d'une Caravelle « renificuse » bourrée d'instruments, pour un périple de vingt-quatre jours le long de côtes américaines, européenoes et africaines, de la Terre de Feu au Groeoland, Objectif de cette campagne de mesures haptisée Tropoz-2: tenter d'en savnir uo peu plus sur le rôle de l'ozone dans les échanges chimiques de l'atmo-

La célébrité de ce gaz étonnant remonte au début des anoées 80, quand des mesures effectuées à l'aide de halloos-sondes au-dessus de l'Antarctique, entre 15 et 30 kilomètres d'altitude, révélèrent une raréfaction suspecte de cette forme particulière de l'oxygène (1) dans la stratosphère. Vérifications faites par diverses campagnes de mesures aéroportées nu par satellites, le problème apparut dans toute son ampleur : entre 1974 et 1984, la teoeur en ozone strato-sphérique avait baissé de plus de trente pour cent au-dessus du pôle Sud! Depuis, le «tron» ne cesse de

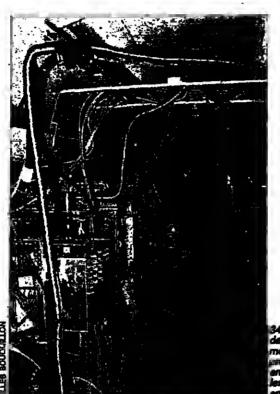
L'aspect spectaculaire du phénomène amena les différents Etats à prendre des mesures sur le plan mundial pour hanoir à terme les premiers suspects de ce gâchis éco-logique : les chluroflunrocarbones (CFC), des gaz de synthèse utilisés comme propulseurs pnur bombes aérosnl, dans les réfrigérateurs et les climatiseurs, pour la fabricatinn de certains plastiques et pour le nettoyage des composants électro-

Chez les scieotifiques, cette décnuverte nuvrait des harizons nouveaux. Elle mettait en évidence un phénomène-clé de l'incroyable complexité de la chimie atmosphérique. Un champ d'expliration passionnant dans lequel la sensibi-lisation de l'apinion et des hommes politiques leur donnait la possibilité de se plonger à loisir, et avec des moyeus inespérés. Les campagnes de mesures se sont succédé, les spécialistes du monde entier coordonnant leurs efforts au seio de programmes ioternationaux d'études de l'atmosphère.

Tropoz-2, qui s'inscrit dans le cadre du Programme international géosphère-biosphère, sera ainsi la eioquième expéditino aéroportée eroquième expéditino aéroportée autnur du monde menée par des chercheurs français, à hord d'uoe Caravelle spécialement équipée, mise à leur disposition par l'armée de l'air (2). De Stratoz-I en 1978, à Tropoz-I, en 1987, ils oot pu affiner leur approche de cette gigantes que usine chimique que constitue d'atmosphère notamment en cè qui a l'atmosphère, notamment en ce qui concerne le rôle de l'ozope dans les

Une conséquence de la pollution

On savait depuis longtemps que la troposphère, entre 0 et 12 000 mètres, ne contieot qu'enviroo dix pour cent de l'ozooe atmnsphérique. Mais cette part aogmente régulièrement, au poiot d'être passée de 15 pphv (parties par miliard en volume) au début du siècle à 50 poby aujourd'hui, si l'un en croit les registres de la sta-tion de mesures du parc Montsouris à Paris. On croyait jusqu'an début des aonées 80, que l'ozooe troposphérique provenait directement des échanges gazeux avec les couches plus hautes de la strato-sphère. On sait anjourd'hui qu'il



est provoquée directement par les rejets de méthane [d'origioe natu-relle], mois aussi de monoxyde de carbone, d'oxydes d'azote et d'hy-drocarbures lies à l'utilisation des combustibles fossiles », explique M. Alain Marcoco, ehercheur au laboratoire d'aérologie de Toulouse (uolversité Paul-Sabatier-CNRS), et responsable de la mission Tro-

La campagne Stratoz-3, effectuée en juin 1984, a mootré que la teoeur eo ozone troposphérique aux latitudes moyennes de l'hémisphère nord - qui correspond aux égions les plus peuplées et industrialisées do globe - est double de celle de l'hémisphère sud. Mais, en Afrique, les feux de brousse sont aussi des sources importantes de pollution à l'ozone, comme l'ant démontré les mesures de Tropoz-1en 1987 (le Monde du t2 avril 1989). Paur Tropoz-2, la Caravelle . empruntera un trajet similaire à celui effectué en été lors de la campagne Stratoz-3, dans le but d'obtenir des dannées permettant de mettre en évidence les différences

Mais, cette fois, les mesures seroot infiniment plus «fines».

34 tonnes de détecteurs qui mesn-reront pratiquement en continu les teneurs en ozone, mais aussi celles de quelque quatre-vingts autres composés gazeux intervenant avec lui dans les réactions chimiques qui se produisent dans l'atmo-sphère. La plupart des appareils ont été mis au point spécialement pour cette campagne. Parmi eux, par exemple, un spectrographe à laser de 700 kilos, capable de détector les nxydes d'azote à des coocentrations particulièrement basses, de l'ordre de 20 pptv (20 parties par 1 000 milliards en volume), affirme soo inventeur, M. Geoffrey Harris, du Max Plank Institut de Mainz (Allemagne). Coût total de la missico: 15 millions de francs, financés à 64 % par l'Allemagne et 36 % par la France (3).

Up millier de réactions chimiques

Tnutes ces données permettront, explique M. Marenco, de « caler les modèles photochimiques » grâce auxquels ou tente de simuler sur des ordinateurs géants l'évolution de la composition des couches basses de l'atmosphère sur l'ensemble du globe. Un travail de titan : on estime, en effet, que la troposphère, secouée par les cyclones et autres perturbations, est le siège de plus d'un millier de réactions chlmiques différentes, contre une quinzaîne dans la stratosphère!

Mais le jeu en vaut la chandelle. Comme le gaz carbonique et le méthane, l'ozone participe à l'aggravation de l'effet de serre, qui entraîne, estiment la plupart des spécialistes, un réchauffement de ia planète. Au rythme d'augmentatinn actuel, soit un à deux pour cent par an sous nos latitudes, la teneur en ozone de la troposobère risque, en outre, d'atteindre d'ici une cinquantaine d'années le seuil à partir duquel les désordres biologiques apparaissent chez l'homme (irritation des bronches et des poumons, risque d'emphysème à long terme). A cette coocentration, le rendement de la plupart des céréales baisserait de 30 %, selon des études menées dans plusieurs laboratoires. Certaines variétés de tabae particulièremeot sensibles présentent déjà des nécroses aux teneurs actuelles, et l'on soupconne l'ozone de jouer un rôle, avec les pluies acides, dans le dépérissement des forêts. ment des forêts.

Cette vision d'apocalypse est cependant évitable. « L'ozone tro-posphérique n'a qu'une durée de vie d'un mois. Un retour rapide à l'équilibre est donc possible dans la troposphère », estime M. Marenco; au contraire de la stratosphère, nù la réduction des polinants n'aura pas d'influence avant plusieurs décennies. Mais cela exigerait une parfaite connaissance des réactions chimiques qui s'y produisent; c'est à dire des « modèles » photochimiques de la troposphère parfaite-ment maîtrisés, et « calés » par un grand nombre de mesures précises

.Uo objectif qui risque de fournir à M. Marenco et à ses collègues de nombreuses années de travail passionnant. A condition que les

JEAN-PAUL DUFOUR

(1) L'œone (formule chimique O3) est un gaz dont les molécules sont composées de trois atomes d'oxygène, contre deux pour l'oxygène (O2) de l'air.

(2) il signi d'un appareil utilisé norma-lement comme laboratoire banc d'essai pour les nouveaux équipements, au Cen-ère d'essais en voi de Brétigny-sur-Orge, dépendant de la direction générale à l'ar-

mement.

(3) Tropoz-2 réunit six grands labora-toires français et alternands de chimie de l'atmosphère: Laboratoire d'aérologie de Toulouse, Laboratoire de physicochimie de l'environnement de Créteil, Centre des fables radioactivités de Gif-sur-Yvette, lestitut de chimie atmosphérique de

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-65-25-25 pieur : (1) 40-66-25-99 Télex : 206.806 F

Edité par la SARL le Monde Danée de la société :

Principanx associés de la société : Société civile Association Hubert-Berve-Méry Société anonyme des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises.

M. André Fontaine, nérant.

Télécopieur : (1) 49-60-30-10 Télex : 261.311 F Le Monde PUBLICITE

ADMINISTRATION: PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

TéL : (1) 40-65-25-25

André Fontaine, président Françoise Huguet, directeur général hilippe Dupuis, directeur commercia Micheline Oerlemans,

5, rse 4e Monttessay; 75007 PARIS FéL : (t)45-55-91-82 on 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F Téléfax : 45-55-04-70. - Société filiale du journal le Monde et Régie Prese: SA.

Le Monde TÉLÉMATIQUE

Renseignements sur les microfilms it index du Monde au (1) 40-65-29-33.

ABONNEMENTS , place Hubert-Beure-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX. Tél.: (1) 49-60-32-96 UISSE-BELGIQUE AUTRES PAYS
LUXEMBOURG Voie sormale-CEE

2 086 F ÉTRANGER: par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, renvoyer ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus OU DAT MINITEL: 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

Pour tous renseignements: (1) 49-60-34-70 Changements d'adresse définitifs on provisoires : nos abonnes sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur

SERVICE A DOMICILE:

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie: 3 mois 🛘 6 mois 🗂 1 an 🔻 Prénom: Code postal: Pays: Veuilles avoir l'abligeance d'écrire tous les noms propres en enpirales d'imprimerie.

Soigner le mal à la racine

Après s'être concentrée sur le dépérissement des arbres « attribué à la pollution de l'air » la recherche forestière s'étend aujourd'hui à tout l'écosystème.

ORSQU'A été lancé offi-ciellement en France le programme de recherche sur les dépérissements forestiers attribués à la pollution atmosphérique (DEFORPA), eo 1985, il o'était partout questioo que de « pluies acides » pour expliquer le mal qui frappait certaioes forêts d'Europe. On a donc guetté les éléments polluants transportés par les masses d'air, et l'nn a tenté d'observer leurs effets sur les arbres.

Pour ce faire, toutes les forêts européennes ont été quadrillées par un résean de « placettes », c'est-à-dire des carrés de viogt à treote arbres marqués individuel-lement, afin que les forestiers puissent observer l'évolution de leur croissance. Ils notent désormais chaque année les arbres de 0 à 4, seinn l'abondance et la couleur des aiguilles un des feoilles, ce qui permet de faire un hilan de santé ginhal du massif înrestier européeo. Au total, près de deux mille placettes ont été délimitées dans les forêts de la CEE, soit plus de 45 000 arbres échantillons mis

Cependant, le hilan de santé aiusi établi prête à contraverse. L'observation visuelle des arbres dépend du coup d'œil de chaque antateur. Et le diagnostic, sommaire, repose sur des éléments qui ne sont pas déterminants pour la croissance ou la survie de l'arbre. Certains cooifères récupérent après une importante perte d'ai-guilles, cependant que d'autres ne grossissent plus malgré un abon-

dant fcuillage... A ce réseau de placettes d'abscr-vation, on a done ajouté un réseau de quaturze statinus de surveillance des retnmbées acides, dont la plus complète reste à ce jour la statioo laboratnire du Donnn, dans les Vosges. Cette statinn, située à 750 mêtres d'altitude, dispase d'une tour de 47 mètres qui capte en continu les principaux polluants et composés chimiques de l'atmosphère soupçoooés de pravoquer les « pluies acides » (nxydes de soufre et d'azate, ozone, poussières en suspensinn, précipitations, etc.). Ces données sont traitées sur place par un micro-ordinateur et transmises au centre de surveillance de Strasbourg. Elles sont ensuites exploitées par les équipes du programme DEFORPA.

Les dégâts du viellissement

Mais ni l'observation systématique des arbres, trop récente, oi les relevés atmosphériques, trop localisés, ac peuvent rendre compte des dégâts attribués à la pollution de l'air. Les dépérissements obser-vés dans certains massifs, notamment en montagne, relèvent plus du vieillissement que d'ane quel-cooque agression. C'est notam-ment le cas des «forêts de protec-tion» qui ont été plantées au siècle dernier pour arrêter t'éro-sion et freiner les inondations.

& Sur les 550 000 hectares que a Sur les 550 000 hectares que nous avons analysés, on peut estimer que 200 000 ont toujours un rôle de protection, explique Claude Rupé, ingénieur de recherche chargé de la protection contre les érosions. Mais ces hectares-là, plantés il y o un siècle, sont parvenus au terme de leur croissance » Et comme il s'agit sonvent d'es-sences introduites (pin coir d'Autriche dans les Alpes) qui poussent sur des sois panvres, la « forêt » ne se régénère pas. Or, si les finres-tiers ont cu des crédits importants pour reboiscr, ils o'ont pas eu ensuite les moyens d'entretenir ces boisements artificiels.

A l'ioverse, certaines forêts de production, pourtant situées sur des sols favnrables, sembleot s'épuiser à force de produire du bois. Un chercheur irlandais, Mar-tin Speight, spécialisé dans les «invertébrés saproxytiques». e'est-a-dire essecticliement les insertes dévoreurs de bois mort, a pent-être l'explication. Dans les forets de production intensive, on ne laisse jamais de bnis mnrt. Or uoe forêt naturelle, normalement, produit environ six tannes de bois mort à l'hectare.

Cette matière ligneuse, digérée par les insectes, les vers et les bactéries, est convertie en humus qui nourrit les arbres. On constate donc que l'abattage répété des arbres avant leur mort naturelle et les sorties intensives de bois prive l'écosystème d'une partie de son alimentation. Ce qui a e des effets néfastes sur la structure de lo couche de terreau des sols forestiers » et fait craindre « l'acidification croissante de leurs horizons supérieurs ».

Les sals! Depais plusieurs années, déjà, les chercheurs alle-mands s'intéressent à l'acidification des sols forestiers. Le dépérissement des arbres, en cffet, est souvent du à des carences en magnésium et calcium, qui provoquent nne décoloration puis une chote du fenillage. « Aujourd'hui, on s'intéresse plus à la qualité des suls et des eaux qu'à la pollution atmosphérique », abserve Guy Landmann, adjoint au chef du service de santé de la forêt et chef du programme DEFORPA. C'est pnarquoi, tout en conservant son appellation d'arigioe, le programme DEFORPA va dès cette année s'atteler à une tâche plus large qui pnorrait s'intituler « Réposse des écosystèmes farestiers aux modifications de l'envi-ronnement » ou REFORME.

Pour cette étude, aidée financiè-rement par la CEE, cent nouvelles placettes vont être délimitées en France pour observer « la vie d'un écosystème homogène sur trente ans ». On ne se contentera plus de noter les arbres suivant leur défoliation ou leur décoloration, mais oo relèvera tuntes surtes d'élémeots rarement pris en compte : l'état des cimes, les dates de débourrement (éclosinn des bour-geons) et de chote des feuilles, le poids de matière sèche qui tombe au sol et forme la litière (qu'oo recueillera dans des filets suspeodas au-dessus du sol). On procé-dera aussi à l'analyse des aiguilles ou feuilles pour connaître leur état notritionnel et déceler d'éventuclles contaminations. Tous les cinq ou dix ans, les sols seront analysés et la flore annexe inven-

Dans vingt-einq de ces placettes, on poussers l'étude jusqu'à l'analyse des précipitations qui parviennent jusqu'au sol. On s'est déjà aperçu, en effet, que les conceotrations de soufre, par exemple, étaient heaucoup plus importantes à la surface du sol que sur les feuillages. On fera des prélèvements d'eau à trois profondeurs différentes du sol afin de dresser un hilan complet de ses éléments minéraux.

Rendez-vous... en 2021 pour les premiers résultats.

ROGER CANS

L'ESPACE DU BIEN-ETRE

SEANCE DE RELAXATION OU TONIQUE

De 10 heures à 20 heures, du lundi au samedi avec ou sans rendez-vous

Métro: Etoile

Tél.: 42-27-40-82

l'orbre des mi

Les véritables chiffres du sida

par les docteurs Jean-Baptiste Brunet et Jean-Paul Lévy

NE enquête récente msnée per l'Agence netionale de recherche our le sida (ANRS) avec la Direction générala de la senté e tenté, pour la première foie et par deux méthodes indépendentes, de cernes le réalité de l'épidémie d'infaction par le virus HIV en France. Elle montre que le nombre de sujets contaminés se situeit entre 100 000 et 200 000 à le fin ds l'année 1989 (le Monde du 22 septembre 1990).

Depuie quelques années, des estimatione evancées sans le moindre base scientifique propoeelent des chiffres invérifiebles évoquent 300,000, voire 500 000 contaminés. A l'inverse, certeins ennonçaient is fin de l'épidémie. Il était nécessaire de procéder à une évaluation globale pour mettre fin eux exploitations ebsurdee auxquellee menent les déclaratione apocalyptiques ou au contraire lénifiantes, et perce qu'il faut partir de données fiables si noue voulons epprécier ce que eere, dans le décennie qui commence, le charge supplémentaire epportée per le side à notre système de soins.

" I II to

1. 5

. 7: Walter

* • # 🚓

Service and a

THE PLE

al a sure of the second of the

THE RESERVE OF A PARTY REPORT

and the second second

ATTIME :

网络动物 医黄髓

4 7 A 7-P4 \$1

and the same first

A Company of the

e 1:271

p. 5. 2 2

11. 5.

. 1 5 T T =

in the second

10 mm 17 Marian

en in the second

. ...

T. France

(1) 中国建立工程

Prise en charge précoce

· Précisons tout d'ebord que ce traveil d'epprofondissement des estimetions n'eboutit qu'à une belsse modeste per rapport aux chiffres précédemment svancés par le ministère de la santé, dont le limite supérieure n'a jemels dénassé 250 000. La eituation ne justifie aucun optimisme. En affat, si l'on retient, pour simplifier le reisonnement, le valeur centrale

de la fourchette, 150 000 perconnes contaminées représentent en termes épidémiologiques une population considérable. D'ebord par ce que ce nombre raprésente en termes de possibilité de contaminetione nouvelles. Ensuite psr les conséquences qu'il implique pour notre système de santé.

L'évolution naturelle de l'infection chronique provoquée per le HIV entraîne une dégradation progreseive du système immunitaire de l'orgenisme, responsable ds l'epperition du side chez 50 % environ des parsonnes infactées. et d'eutres formes graves et évolutives de le meledie chez 30 % supplémentairee, dans un délei d'une dizzine d'années. Si, comme on peut le craindre, eucun progrès thérepeutique majeur n'est réalisé et dans l'hypothèse, évidemment absurde, où aucune nouvelle contamination n'aurait eu lieu depuis le fin de 1989, environ 120 000 personnes devrsient recevoir des soins lourds et des médicaments coûteux dans les dix ens qui viennent, L'évolution des treitements vers une priee en cherge de plus en plus précoce, même al elle est capable de raientir la progression de la maladie, ne peut qu'eccroître ce nombre. Les chiffres réals sont évidemment beaucoup plus lourds.

Il feut comprendre d'eutre part que le poids de l'épidémie est très mégalement réparti en France. Cent cinquente mille séropositifs, cels veut dire, à l'échelle nationale, environ cinq edultes contaminés pour mille (0,5 %). Ce taux est besucoup plus élevé pour les régions et les classes d'âge les plus touchéee. Per enalogie evec le répartition des cas de sida, on doit considérer que ce taux doit

atteindre entre 1 % et 3 % des personnee de vingt-cing ens à trente-cinq ens vivant ectuellement en lie-de-Franca, dans la région Provence-Alpes-Côted'Azur, ou aux Antilles, eoit, dans ces régions et pour cette tranche d'âge, juequ'à près d'une personne sur trente.

Cette situation évolue. Tous les départements français ont vu progressivement epparaîtra des cas de sida. Si les homosexuels masculins et les toxicomanes repréeentent toujours le moitié des personnes streintes, la proportion de cas de sida apparus chez les hétérossxuels contaminés par voie sexuelle augmente an France comme dans le reste de l'Europe et aux Etets-Unie. Les femmes, qui comptaient pour B % des cas diegnostiqués en France en 1982, comptent pour 16 % de ceux epparus en 1989.

Le développement · en sourdine »

La fréquence des « comportements à risques » - l'échange de seringues, le multiplication des repports eexuels non protégés evec des partenaires nombreux explique la vitesse de diffusion du virus que l'on e initielement constatée dens les groupes les plus exposés. Meis à l'extension maselve initisle de l'épidémie dans ces groupes s'ajoute maintenant une diffusion plus lente dans des populetione plus diverses et bien moins facilement caractérisables.

Ls développement « en sourdine » de l'épidémie Introduit un risque de démobilisation contre lequel un renforcement des campegnes de prévention de toue ordres eet Indiepensable, ne ssrait-ce que pour compenser la diminution de l'intérêt des médias pour un eulet moins porteur de polémiques et d'irrationnel qu'il y trois ene ou quetre ans. L'extrême droite s'est repliée sur l'exploitation d'exclusions plus rentables, la transmission du sida par les moustiques ou lee sièges de toilettes ne fait plus recette, et les controverses franco-américeines sur le propriété de le découverte du virus n'éveillent plus beaucoup d'Intérêt. L'épidé-

que jamais. La prévention, à l'échsile de l'individu, implique à le fois le prise de conscience des risques et le volonté de s'en protéger. Elle doit être en permenence soutenus. La remontée récente de la syphilis aux Etats-Unie, Is reprise dee contaminations permi les leunes homosaxuele de San-Francisco, montrent le fragilité des ecquie récents en mstière de changements de comportements. La lente diffusion du HIV chez les hétéroeexuele nous rappella que tout le monda est concerné.

mie, effe, est toujours là et le ris-

que de contamination plus évident

A l'invasion spectaculaire succède une guerre de tranchées, longue, difficile, qui ne peut, sous peine de ravenir à l'aveuglement des premières sanées du side, que e'snliser dens l'indifférence ou l'autosatisfaction.

. La fausse impression, parfoie rencontrée enjourd'hui de « moindre gravité que prévue », est liée à l'erreur d'appréciation initiale de ceux qui voyaient dans le eida une nouvelle peste. Elle tient surtout sux conséquences des déclerations Irresponsebles qui ont emené le public à s'habituer à l'idée que 300 000 à 500 000 personnes étaient ettaintes en Frence et croit donc, bien à tort. pouvoir se rassurer. Le side n'est pas la peste, c'est simplement le eide, et cela suffit : cette épidémle touche délà huit à dix millions d'hommes et de femmes au moins à travers le monds et le liste dee pays massivement touchés continue de s'étendre. Une partie de l'Afrique vit désormeis un dreme eux conséquences incalculebles. Si nous n'en sommes pas là, eu pelmarès des chiffres nous détenons espendent en France un regrettable record : celui du paye le plus touché d'Europe. Ne l'oubliens pas.

► Le docteur Jean-Baptiste Brunst est directeur du Centre européen pour le surveillance épidémiologique du sids et le professeur Jeen-Peul Lévy est directeur de l'ANRS.

La France tranquillisée

Suite de la page 15

« Elle devrait être l'intervention initiale dans tous les cas et, en l'ab-sence de pathologie sous-jocente avérée, rester lo seule dans un grand nombre d'états anxieux et grata nomere à états à ticeux et d'insomnies liés è une situation de stress transitoire. Son efficacité o été bien démontrée, même dans les cas pour lesquels le mêdecin avait envivagé un traitement médicamen-teux. Si un tel traitement s'ovère nécessaire du fait d'une symptomatologie grave et invalidante, le sou-tien psychologique gorde néonmoins une grande importance dans le suivi du malade : il facilite lo stratègie du traitement médicamen-teux court à posologie minimale et efficace. Une sensibilisation des médecins à l'importance thérapeuti-que de l'écoute et du soutien psychologique et la valorisation de cer aspect peuvent être un élément crucial pour l'utilisation plus restreinte des médicaments. »

Compte tenu des chiffres de consommetion de ces médicaments en France, nne telle précision équivaot, en fait, à une critique fron-tale de la formation initiale et des pratiques médicales qui ont généralement cours dans notre pays.

Une consommation qui croît avec l'âge

Le groupe de spécialistes qui a cu accès à l'ensemble des informations disponibles concernant les coosommations de médicaments établit en effet un constat inquié tant. Il sonligne en particulier que la consommation en Frence de tranquillisants et d'hypnotiques est très importante, le plus forte des pays occidenteux. Comme dans tous ces pays, cette consommetion est deux fois plus élevée chez le femme que chez l'homme et croît avec l'âge, l'isolement et uo faible niveau d'éducation. Le rapport souligne la fréquence des traitements chroniques qui favorisent les situations de dépendance notamment chez les suiets âgés 'association fréquente et a priori injustifiée de tranquillisants et d'hypnotiques, ainsi que la consommation, apparemment éle-yée, de ces médicaments chez les jeunes en âge scolaire.

générale consomme ou moins de Jaçon occasionnelle des tranquillisants, principalement des benzodiazépines. Environ 25 % des consommoteurs, soit près de 7 % de lo population générale sont des consommoteurs réguliers pendont une période de plus d'un un et, de ce fait, particulièrement exposès aux risques de dépendonce. La prise régulière quotidienne, pendont nu moins un mois, n sensiblement ougmenté entre 1971 et 1981; depuis, elle s'est stabilisée, le toux de consomination globale d'hypno-tiques et de tranquillisants restant

e En Fronce, sjoule le rapport, près d'un tiers de lo population

stable au cours de la période

Le rapport souligne eussi les grandes différences existant dans ce domaioe à l'échelon international. Ainsi, entre 1982 et 1989, la consommation française des sculs médicaments tranquillisants e été environ trois fois supérieure à celle de le Grande-Bretagne et de la de le Grande-Bretagne et de la République fédérale allemende. L'évolution en fonctios des pays durant cette période est particulièrement frappante. La consommation e en effet diminué de feçon importante en Hollende (moins 32,5 %), en République fédérale allemende (moins 47,4 %) et en Grande Pertagne (moins 57,6 %). Graode-Bretagne (moios 57,6 %), tandis qu'en France, elle s'élevait légèrement entre 1981 et 1987 evant de se stabiliser. L'évaluation et l'analyse des pra-

tiques médicales étant ce qu'elles sont, on ne dispose fort malheureusement eujourd'bui d'eucune étude permettaot de juger de l'edéqua-tion entre traitements et patbologies. Toutofois, le rapport précise que les données épidémiologiques et sémiologiques concernant l'io-somoic et l'eoxiété ne peuvent expliquer les différences observées cotre les pays. On estime généralement qu'eo France, enviroo 10 % des hommes et 20 % des femmes souffrent d'uoc anxiété généralisée, d'un trouble panique ou d'une ago-raphobie, à un moment doone de leur vic. D'autre part, coviron 20 % des maledes examinés en médecine générale consultent pour des troubles psychologiques, le plus souvent de type anxieux et dépressif. La fréquence des trouhies du sommeil est estimée dans la populatioo générale entre 30 et 40 %, dont la moitié concerne des troubles importants. Bien qu'elle puisse sembler très alarmantes, il fout savoir que ces observations sont proches de celles recueillies dans la plupart des pays industris-

En fait, il convient sans doute de replacer les taux de consommation et leor évolution dans le cadre plus général d'un marché pharmeceutique global particulièrement imporl en France, Ainsi, entre 1970 et 1980, alors que la consomme-tion des médicaments psychotron des medicatacots psycho-tropes croissait de 56 %, l'éléva-tion était de 53 % pour les entibiotiques et de 107 % pour les médicaments cardio-vasculeires. Le danger spécifique à la sur-coosommation de médicaments psychotropes tient aux risques importants de dépendance, qu'elle soit physique (adaptation de l'orga-nisme à l'action du produit, ce qui implique une augmentation des doses pour l'obtention d'un effet équivalent) ou psychique (recherche compulsive d'un effet cuphorisant)

Un autre point peu sbordé dans le rapport concerne les dangers nés de l'essocistion de médicements trenquillisants et de baissons alcoolisées, essociatioo fréquemment retrouvée chez les victimes

Au terme de leur enalyse, les auteurs formulent un certain nombre de propositions. Sans surprise, oo y retrouve la nécessité d'une meilleure information des patients et d'une meilleure formetion des médecins prescripteurs, « tout particulièrement des généralistes ». ainsi que des pharmaciens. Curieusement, elors même que le publicité (via la presse spécialisée et les visiteurs médicaux) est mise en cause dans le rapport, les propositions dans ce domaine se borneot à quelques généralités : « La publi-cité doit savoriser le développement de prescriptions conformes aux règles de l'ort et participer à une politique de sonté publique. Lo publicité pharmaceutique doit être le recteur d'une information de quolité sur le rapport bénéficerisque de toute prescription médica-menteuse. Elle doit être conforme aux règles éthiques spécifiques du lomaine de la santé, »

Refusaot, comme le proposaient les cinq spécialistes de santé publique, de limiter le rembonrsement de ces médicements aux seuls malades etteints d'une affection de longue durée (« Une telle mesure risquerait de déplacer les prescriptions vers d'autres classes therapeutiques moins efficoces et plus dan gereuses, ou de fociliter l'essor d'olternatives plus coûteuses ou d'efficacité mal démontrée»), le groupe ne se proconce concretement que sur la prescription.

« Trois fois plus qu'aux Etats-Unis »

« Les nouvelles règles de prescrip tion à promouvoir, précise-t-il, doivent se fixer comme objectif essen-tlel d'éliminer ou de rédutre de jaçon significative les consommotions chroniques injustifiées et d'éviter la reconduction systématique d'un hypnotique ou d'un tronquillisont à l'occasion d'une visite édicale quel qu'en solt le motif. On devrait prévoir une durée de traitement qui, souf cas particuliers à définir, ne devrait pas, en routine clinique, dépasser deux à trois semaines dons l'indication hypnotique et deux à trois mois dans l'indicotion anxiolvilane. Le risme de dépendance, si ces précautions ne ment signalė.»

« Il est fort regrettable qu'à aucun moment le problème de l'intérêt économique de ces dépenses pour la collectivité ne soit obordé dons ce rapport, estime pour sa part le pro-fesseur Claude Got. On a l'impres-sion que lo preuve de l'utilité glo-bole n'est pas à lo charge des loborotoires pharmaceutiques! La seule question est de savoir si oui ou non on a prouvé l'utilité de prescrire en France trois fois plus de tranquillisants qu'aux Etats-Unis ou qu'en Grande-Bretagne. Si non pourquoi nourrir l'industrie pharmaceutique de nos incertitudes?».

JEAN-YVES NAU

A l'ombre des menhirs

L'environnement archéologique des menhire - même cetul des célèbres slignements de Carnac (Morbihen) – n'a quasiment jamais été étudié. Alors que la fouilla de nombreux dolmens e montré que ce type de monu-ments mégelithiques était des fieux d'inhumations collectives qui ont été utilisés quelque deux millénaires et demi.

Cette lecuns énorme de la connaissance des civilisatione néolithiques qui ont dressé les menhirs et édifié les dolmens entre 4700-4500 et 2000 avant Jésus-Christ pourrait commencer à être comblée prochainement : le 20 décembre demier, en effet, une convention e été signée entre, d'une part, EDF (dans le cadre de son mécénat technologique et scientifique) et, d'autre part, le ministère de la culture via la sous-direction de l'archéologie et le direction régionale de Bretagne des affaires culturelles) et la conseil général du Morbihan pour mener en evril prochain des campegnes de prospection géo-

Rappelons qu'en 1988 une campagne de prospection géo-physique menée par les spécia-listes d'EDF et de la Compagnie de proepection géophysique française (CPGF), aussi dane le cadre du mécénat technologique et scientifique d'EDF, e permis de retrouver à Saggarah (Egypte) daux pyramidee de reines épouses de Pépin le, un pharaon de la VI dynastie qui a régné vers 2300 avant Jésus-Christ (le Monde du 14 juin 1988).

Monde du 1ª juin 1900).

Le directeur des Antiquités de Bretagne, M. Charles-Tanguy La Roux, a préféré que la travail des prospecteurs d'EDF (M. Pierre Delétie) et de la Compagnie de prospection géophysique frances page à Carcaise ne commence pas à Car-nac. Ce site, qui détient le record mondial des « pierres dressées » avec ses 2 753 menhirs répartis en trois alignements proches les uns des autres, est forcément très complexe. Les fouilles du modeste site de Saint-Just (Illeet-Vilaine), qui ne compte guère plus d'une douzaine de manhirs, ont révélé la présence de grands foyers construits, d'inhumetions, de vestiges de calage de proba-blement six menhirs aujourd'hui

en bois; d'una grande chaussée da pierres relient les menhire encore debout ou disparus et se prolongeant jusqu'è une quaran-taine de mètree au-delà de la dernière « pierre dressée». Toue ces vestiges ont montré que le site a 4700-4500 à 2000 avant Jésus-Christ et que l'on peut y reconnaître plusieurs phases.

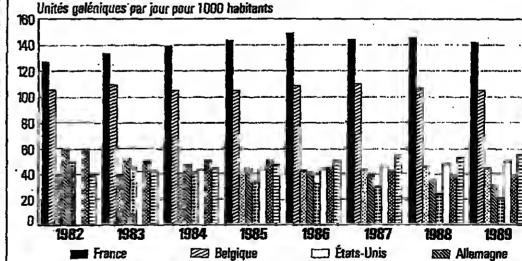
M. Le Roux e donc préféré l'alignement de Kerzerho à Erdeven. (Morbihan) qui na compte « que » quelques centaines de menhirs. Dans un premier temps, sera utilisée la méthode électromagnétique qui permet de mesurer, dans les 5 mètres les plus superficlels du soi, des variations de résisti-vité pouvant venir de discontinuieinei «euscultés». Dens un deuxiàme temps, les spécialis chercheront à confirmer la pré-sence de ces discontinuités sn fonction des premières hypo-thèses formulées par les archéo-

Si cas demiers, par exemple, pensent è une séputure ou à une chambre, les prospecteurs utiliseront la microgravimétrie qui détacte des différences da densité du sous-sol étudié et donc des séparations. dee vides évantuels. Ils essaie-ront eussi de confirmer l'existence des grandes discontinuités révélées par la méthode électro-magnétique en faisant des son-dages électriques. Ainsi pourront-ils stre sûrs qu'il y e e qualque choses et non pas seu-lement un srtefact, c'est-à-dire une image aberrante créée par la première méthode. En outre, des mssures électromegnétiques complémentaires plus denses donneront une « vue » plus précise du sous-sol.

· Pour le moment, on ne peut rien dire d'un éventuel troisième temps dont les modalités seront définies d'après les informations obtanues par les mesures faites eu coure des deux premiers Ce programme de recherches eera profitable eussi bien aux erchéologues dont les foullles

futures seront guidées qu'aux géophysiciens qui auront l'occa-sion de contrôler et d'affiner leurs méthodes. YVONNE REBEYROL

LE MARCHÉ PHARMACEUTIQUE DES TRANQUILLISANTS



Pays-Bas

L'ASTRADUL

Grande-Bretagne Finlande

Association des Traducteurs Diplômés de l'Université de Londres Vous propose une équipe de traducteurs

FRANÇAIS et ANGLAIS

Tél.: 47-07-77-13 - 45-55-92-94 - 45-79-41-66

B.P. 225.07 - 75327 Paris Cedex 07

Siège social : Institut britannique de Paris

PROMO-LIVRE 9-16 rue Bonald 69007 LYON 72 73 10 58

l'entraînement par les annales pour B.T.S.

pochettes de sujets

de 1984 à 1990;

Culture générale

Eco - droit

Cas Action Co.

Cas. Comm. Intern.

Cas Compta.

Cas bureautique

ACE DU BIEN-ETE

the State of the same

1 la racine

Jacquss Demy: le Bel Indifférent 1857i, de Jacques Oemy, la Baie des enges (1963), de Jacques Oemy, 18 h; Carte blanche à Gérard Courant: les Hautes Solitudes (1974), de Philippe Garrel, 16 h; Gérard Courant: Aditya. de Gérard Courant, 21 h; Carte blanche à Gérard Courant, 21 h; Carte blanche à Gérerd Courant : Cinématon (1878-1887), de Gérard Courant, 14 h 30.

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS 2, grande gelerie, porta Saint-Eus-tache, Forum des Halles

(40-28-34-30) Trénet : Portreit : Charlee Trenet (1970) de Pierre Philippe, Romence de Paris (1941) de Jean Soyer, 14 h 30 Farris (1941) de Jean Soyer, 14 h 30 ; Ferré : Léo Ferré (1984) de Frank Cas-senti. Actualitée Gaumont, Ferré eu thétre das Champs-Elysées (1984) de Guy Job, 18 h 30 ; Régine et Goins-bourg : les Petite Posters (1986) de Febrice Coet, Actualités Geumont, Régine (1887) de Jacqueline Joubert, Noël à Vaugirard [1968] de Jacquas Espagne, Actualités Gaumont, Galne-bours tel quel (1965) de Claude Daguee, 18 h 30 ; les Mardie du docu-mentaire de la SCAM : Otiviar Mille... des films qu'il aime, 20 h 30.

LES EXCLUSIVITÉS

LES AFFRANCHIS (") (A., v.o.) : Lee Trois 8sizac, 8 (45-81-10-80); v.f.: UGC Opéra, 9 (45-74-95-40); Paris Ciné I, 10 (47-70-21-71).

L'AIGUILLON DE LA MORT (Jap., v.o.) : 14 Juillet Pamasse, 6- (43-26-

ALBERTO EXPRESS (Fr.) : Cinoches,

ATTACHE-MO! I (Esp., v.o.) : Lucernaire, 6- (45-44-57-34). LES AVENTURIERS OU TIMBRE PERDU (Can.) : Lalina, 4 (42-78-47-86) ; Epéa de Sois, S (43-37-

57-47); Saint-Lambert, 15- (45-32-

SLANCHE-NEIGE ET LE CHATEAU HANTE (A., v.f.) ; Le Berry Zebre, 11. (43-67-51-55) ; Saint-Lambert, 16- (45-

32-81-68) **80UGE PAS, MEURS, RESSUS-**CITE (Sov., v.o.): 14 Juillet Pernasse,

6- (43-26-58-00). LE CERCLE DES POÈTES DISPA-RUS (A., v.o.) : Cinoches, 6- (48-33-10-82) ; George V, 8- (45-62-41-46). LE CHATEAU DE MA MÈRE (Fr.) Gaumont Opére, 2- (47-42-60-33) : Latina, 4- (42-78-47-88) ; Gaumont Ambassade, 8- (43-59-19-08) ; Les

CHÉRIE, J'AI RÉTRÉCI LES GOSSES (A., v.f.) : Club Geutmont (Publicis Meugnon), 8- (43-58-31-97) ; Républic Cinémas, 11- (48-05-51-33) ; Grand Pavois, 15. (45-54-46-86) Saint-Lambert, 15- (46-32-91-68). LES CHEVALIERS DE LA TABLE RONOE (Fr.) : Penthéon, 5. (43-54-

CHRISTIAN (Fr.-Oen., v.o.) : Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34). CINÉMA PARADISO (Fr.-it., v.o.) Ciné 8eaubourg, 3- (42-71-52-36) Grand Psvois, 15- (45-54-46-85).

LA CITÉ DES DOULEURS (Chin. v.o.) : Républic Cinémas, 11 (48-05-51-33) ; Denfert, 14 (43-21-41-01). CYRAND DE BERGERAC (Fr.) : UGC Triomphe, 8- (45-74-93-50); Sept Parnassions, 14- (43-20-32-20).

DAMES GALANTES (Fr.) : Cinoches 8- (48-33-10-82). DANCING MACHINE (Fr.) : Pethé Montparnasse, 14 (43-20-12-06).

LA DÉSENCHANTÉE (Fr.) : Pathé Hautefeuille, 6- (46-33-79-36).

LA DISCRÈTE (Fr.): Gaumont Les les, 1- (40-26-12-12) ; Gaumoni Opéra, 2 (47-42-60-33) ; Pethé Haute-feuille, 6 (46-33-79-38) ; Geumoni Ambassade, 8- (43-59-19-08); Saint Lezare-Pasquier, 8- (43-87-35-43) : Le Bastille, 11 (43-07-48-60) ; Fauvette 13- (43-31-58-86) : Gaumont Parnasse 14 (43-35-30-40) ; Gaumont Alésia 14 (43-27-94-50) ; Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathé Wepler II, 18• (45-22-47-84) ; Le Gambette,

20- (46-38-10-96). DO THE RIGHT THING (A., v.o.) res. 6- (46-33-10-82). EURDPA EUROPA (Fr.-All., v.o.)

Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20). LA FILLE AUX ALLUMETTES (Fin. v.o.) : Républic Cinémes, 11- (46-05-51-33) ; Denfert, 14- (43-21-41-01). GASPARD ET ROBINSON (Fr.) : Gaumont Dpéra, 2º (47-42-80-33) Geumont Ambassada, 8. (43-59-18-08); Les Montparnoe, 14- (43-27-

GHOST (A., v.o.) : Ciné 8 eaubourg 3- [42-71-52-36] ; UGC Danton, 8- [42-25-10-30] ; UGC Normandie, 8- [45-83-18-16); UGC Biarritz, 8- [45-62-20-40); Sept Parmassions, 14- (43-20-32-20); v.f.: Rex, 2- (42-38-83-93); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); Paremount Opéra, 8 (47-42-58-31); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Pethé Cli-

chy, 18- (45-22-46-01). LA GLOIRE OE MON PÈRE (Fr.) Gaumont Opéra, 2º (47-42-80-33) Latina, 4- (42-78-47-86); Geumont

Ambassade, 6- (43-59-19-08) ; Les Mompamos, 14- (43-27-52-37). LE GRANO BLEU (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8- (43-59-36-14).

HALFAOUINE (Fr.-Tun., v.o.) : Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20). HENRY & JUNE (") (Fr., v.o.)

Cinoches, 8- (46-33-10-82). L'HOMME AU MASQUE O'OR (Fr.) : Forum Orient Express, 1" (42-33-

42-26) ; Gaorge V, 8- (45-62-41-46) ; Sept Parnassiens, 14- (43-20-32-20). L'INSOUTENASLE LÉGÈRETÉ OF L'ETRE (A., v.o.) : Choches, 8 | 146-33-

LACENAIRE (Fr.) : Ciné Beaubourg 3. (42-71-52-38) : UGC Montoema 6. (45-74-84-94) ; UGC Odéon, 6. (42-25-10-301 : UGC Siamitz, 8- (45-62-20-40) : UGC Opéra, 6- (45-74-95-40) UGC Lyon Bestille, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (45-61-94-85); Mis-tral, 14 (45-39-52-43); Parthé Clichy, 16- (45-22-46-01) : Le Gambetta. 20-

LENINGRAD COW-8DYS GO AME-RICA (Fin., v.o.) : Républic Cinémas, 11. (48-05-51-33) ; Denfert, 14. (43-

21-41-01). LES LIAISONS DANGEREUSES (A v.o.) : Cinoches, 6* (48-33-10-82) ; Grand Pavois, 15* (45-54-46-85).

MAMAN, J'AI RATÉ L'AVION (A v.o.) : Forum Horizon, 1= (45-08-57-57) : 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-59-63) ; George V. 6- (45-82-41-46) ; Pathé Marignen-Concorde, 6- (43-SB-B2-82) ; 14 Juillet Beaugranelle, 15-145-75-79-79) : v.f. : Forum Horizon 1" (45-08-57-57); Rex, 2. (42-38 83-93) ; 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-68-831 : UGC Montpernesse, 6- (45-74 94-94) : George V. 6- (45-62-41-46) Pethé Merignen-Concorde, 8- (43-58-192-82) : UGC Sierritz, 8- (45-62-20-40) ; Pathé Français, 9- (47-70-33-68); Les Nation, 12- (43-43-04-87); UGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-S9) ; Fauvette, 13- (43-31-56-86) ; Mistrel, 14- (45-39-52-43); Pethé Montpamesee, 14 (43-20-12-08) :

Pathé Wepler II, 18- (45-22-47-94). LE MARI DE LA COIFFEUSE (Fr.) : George V, 8- (45-82-41-46); Studio 28. 18- (46-06-38-07).

METROPOLITAN (A., v.o.) : Epée de Bois, 5. (43-37-67-47); Studio 28, 18.

MODIGUAN1 (Fr.-lt., v.o.) : 14 Juillet Pernasse, 6- (43-26-58-00). MONTALVO ET L'ENFANT (Fr. (.o.) : Letina, 4 (42-78-47-86). MYSTERY TRAIN (A., v.o.) : Utopía Champollion, 5. (43-28-84-65); Oen-

fort, 14 (43-21-41-01).

NEUF SEMAINES ET DEMIE (*) (A. v.o.) : Studio Gelande, 54 (43-54-72-71) ; Grand Pavois, 154 (45-54-

NIKITA (Fr.) : Lucernaire, 8- (45-44-57-34) : Gaumont Ambassade, 8. (43-59-19-081 ; Miramar, 14- (43-20-L'OREILLE (tchèque, v.o.) : Saint-An-

dré-des-Arts II, 6- (43-26-80-25). OUTREMER (Fr.) : Forum Orient express, 1= (42-33-42-26) ; Pethé Imperial, 2. (47-42-72-52) : Les Trois Luxembourg, 6- (46-33-97-77) : George V, 8- (46-62-41-46) ; Sept Parnassione,

14 (43-20-32-20). PEPI, LUCI, 80M ET AUTRES FILLES OU QUARTIER (Esp., v.o.): Lea Trois Luxembourg, 8 (48-33-

LE PETIT CRIMINEL (Fr.) : Geumont Les Halles, 1- (40-26-12-12); Gaumont Dpéra, 2 (47-42-60-33) ; Pathé Haute-feuille, 8 (46-33-79-38) ; La Pagode, 7 (47-05-12-15) ; Gaumont Ambessade, 8- (43-59-19-08) ; Escurial, 13- (47-07-28-04) ; Gaumont Pernasse, 14 (43-35-30-40) ; Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont Convendon, 15-(48-28-42-27) ; Pathé Wepler II, 16-(45-22-47-94).

LA PETITE SIRÈNE (A., v.o.) : George V, 8* (45-62-41-46); v.f.: Rex (le Grand Rex), 2* (42-36-83-83); UGC Montpernasse, 8 (45-74-84-94); George V, 8 (45-82-41-48); UGC Nor-mandle, 8 (45-83-18-18); UGC Lyon 8aetille, 12- (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 13- (45-81-94-95) ; Mistral, 14- (45-39-52-43); UGC Convention, 15- (45-74-93-40); Pathé Clichy, 16-(46-22-46-01); Le Gamberta, 20- (46-

PRÉSUMÉ INNOCENT (A., v.o.) GC Triomphe, 8- (45-74-83-50). PRETTY WOMAN (A., v.o.) : Forum Horizon, 1" (45-08-57-57) ; Pethé Impérial, 2• (47-42-72-52) ; UGC Dan ton, 6• (42-25-10-30) ; Psthé Marignan Concorde, 8- (43-59-92-82) ; UGC No. mandle, 8• (45-83-18-18) ; 14 kulllet Beaugrenelle, 15• (45-75-79-78) ; UGC Maillot, 17• (40-68-00-16) ; v.f. : Rex. | Mainot, 17 (40-68-00-16); v.f.: Rex. 2- (42-36-83-93); Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31); Les Nation, 12- (43-43-04-67); Fauvette 8is, 13- (43-31-60-74); Gaumont Alésia, 14- (43-27-84-50); Miramar, 14- (43-20-89-52); Pathé Montpamasas. 14- (43-20-89-52) Pathé Montpameses, 14 (43-20-12-06) ; Gaumont Convention, 16- |48-28-42-27) ; Pathé Clichy, 18- (45-22-

PROMOTION CANAPÉ (Fr.) George V. 8 (45-82-41-48).
PUMP UP THE VOLUME (A., v.o.) Gaumont Les Halles, 1" (40-26-12-12) Geumont Ambessade, 8. (43-59 19-08) : v.f. : Paramount Opéra, 9- (47-

46-01); Le Gambette, 20- [48-38-

42-58-31) ; Les Montpernos, 14- (43-LA PUTAIN OU RDI (Fr.-lt.-Brlt., v.o.) : UGC Triomphe, 8º (45-74-

QUAND HARRY RENCONTRE SALLY (A., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-

RASPAD (Sov.-A., v.o.): 14 Juillet Pamasse, 8- (43-28-58-00). REZ-DE-CHAUSSÉE (Sov., v.o.)

Cosmos. 6. (45-44-28-90). ROCKY 5 (A., v.o.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26); George V. 8. (45-62-41-46) ; Pethé Marignan Concorde, 8 (43-59-92-82) ; v.f. : Rex. 2- (42-38-83-93) ; UGC Montpernasse. 6- (45-74-94-94) ; Paramount Opére, 9**MARDI 8 JANVIER**

Nons publions désormais le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi. Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figureront dans notre supplément « Arts et Specta-

cles » du mercredi (daté jeudi). (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-85) ; Pathé Clichy, 16- (45-22-45-01); Le Gambetta, 20- (46-38-

SAILDR ET LULA (*) (Brit., v.o.) Ciné Besubaurg, 3- (42-71-52-35) ; Studio Galande, 5- (43-54-72-71) ; Lucernaire, 8- (45-44-57-34); UGC Biarritz, 8- (45-62-20-40); v.f.; UGC Opéra, 6- (45-74-95-40).

SKI PATROL (A., v.f.) : Pethé Fran-çais, 9- (47-70-33-88). LE SOLEIL MÊME LA NUIT (It., v.o.) : Lucameira, 6- (45-44-57-34). TANTE JULIA ET LE SCRIBOUIL-LARO (A., v.o.) : 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81).

TAXI SLUES (Fr.-Sov., v.o.) : 14 Jul let Odéon, 6- (43-25-69-83).

22-45-01) ; Le Gambetta, 20- (46-38-LA VILLE LOUVRE (Fr.) : Les Trois

bourg. 6- (48-33-97-77). LES SÉANCES SPÉCIALES ASCENSEUR POUR L'ÉCHAFAUD

(Fr.) : L'Entrepôt, 14 (45-43-41-83) 22 h. 8ÉRUCHET OIT LA 80ULIE (Fr.) : Studio Galande, 5- (43-54-72-71) 14 h. 8LUE VELVET (*) (A., v.o.) ; Grand Pavois, 15 (45-54-48-85) 22 h 30. 58 MINUTES POUR VIVRE (A.

v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) 15 h 45. LE CONFORMISTE (Fr.-it., v.o.) : Reflet Médicis Logos salle Louis-Jouvet, 5- (43-54-42-34) 11 h 50.

LES FILMS NOUVEAUX

CERTAINES NOUVELLES, Film français de Jacques Davils : L'En-trepôt, 14 (45-43-41-63).

OESPERATE HOURS. (*) Film américain de Michael Cimino, v.o. : Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38) ; UGC Odéon, 6 (42-25-10-30) ; UGC Rotonde, 6- (45-74-94-94) : UGC Rotonde, 6 (46-74-94-94); UGC Champs-Eysdes, 8 (45-62-20-40); V.f.: Rex, 2 (42-35-83-93); UGC Montparnasse, 6 (46-74-84-94); UGC Opéra, 9 (45-74-96-40); UGC UgC Gobelins, 13 (45-81-94-85); Mistral, 14 (45-39-52-43); UGC Convenient 15 (45-74-92-3); UGC Convention, 15. (45-74-93-40).

L'EXORCISTE LA SUITE (*) Film méricain de William Peter Blatty, v.o.: Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); George V, 6- (45-62-41-46); v.f.: Pathé Français, 9- (47-70-33-88); Feuvette Bis, 13- (43-31-80-74); Pethé Montpernasss, 14- (43-20-12-06) ; Pethé Wepler II, 18- (46-22-47-94) ; Le Gambetta, 20- (46-36-10-96)

L'EXPÉRIENCE INTERDITE. (*) m américaln de Joël Schum v.o. : Forum Horizon, 1- (45-08-57-57) ; UGC Clanton, 6- (42-25-10-30) : Pathé Merignen-Concorde, 6- (43-59-92-62) : UGC Normandie 8 (45-63-16-16); Sept Pemas-siens, 14 (43-20-32-20); 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-78); v.f.: Rex. 2 (42-38-83-93); UGC Montparnesse, 6. (45-74-94-94); 58-31); Lee Nation, 12- (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59); UGC Lyon Sessing, 13-(45-61-94-95); UGC Gobelins, 13-(46-39-52-43); UGC Convention, 15-(45-74-93-40); Pathé Wapter, 18-(46-

J'AI ENGAGE UN TUEUR, Film J'Al ENGAGE UN TUEUR. Fam finlendais d'Alu Keunismaki, v.o. : Forum Orient Exprese, 1" (42-33-42-26) ; Racine Odéon, 8- (43-26-19-68) ; Publicis Chemps-Byzées, 8-(47-20-76-23) ; Le Bastille, 11- (43-07-48-60) ; Escurial, 13- (47-07-28-04); Gaumont Parnasse, 14-[43-35-30-40].

JU DOU. Firm chinois de Zhang Yi-Mou, v.o. : 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83) ; Les Trois Balzac, 8 (45-61-10-80) ; 14 Juillet Bastiffe, 11 (43-57-90-81) ; Gaumont Parse, 14 (43-35-30-40).

KORCZAK. Film polonais-germa-no-français d'Andrzej Wajda, v.o.: Ciné 8eaubourg, 3- (42-71-52-36); UGC Rotonde, 6- (45-74-94-94); UGC Triomphe, 8- (45-74-93-50);

TILAI (burkinabé, v.o.) : Gaumont Les Helles, 1= (40-26-12-12); Bretagne, 6-(42-22-67-97); Saint-André-des-Arts I,

TORCH SONG TRILOGY (A. v.o.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-38) ; Epée de Bois, 5- (43-37-57-47).

LES TORTUES NINJA (A., v.o.):
Forum Orient Express, 1= (42-33-42-26); v.f.: Forum Orient Express, 1= (42-33-42-26); Rex, 2= (42-38-83-93); Gaorge V, 8= (45-62-41-46); Peramount Opéra. 9- (47-42-56-31): LIGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59); Fauvette Bis, 13- (43-31-60-74); Mistral, 14- (46-38-52-43); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); Kinopanorama. 15- (43-06-50-50) : Pathe Clichy, 18- [46-22-46-01]; Le Gambetts, 20- (46-36-10-96). TOTAL RECALL (*) (A., v.o.) :

George V, 8- (45-62-41-48). UN ÉTÉ APRÈS L'AUTRE (Fr.) :

Epée de Bois, 5 (43-37-57-47). UN THE AU SAHARA (Brit., v.o.) : Forum Orient Express, 1" (42-33-42-28); UGC Ddeon, 5- 142-25-1D-30); Publicis Champs-Elysées, 8. nassa, 15 (45-44-25-02) ; Kinopanoama, 15- (43-08-50-50).

URANUS (Fr.) : Forum Horizon, 1= 45-08-57-57) ; Pathé Impérial, 2- (47-42-72-52) ; Rex, 2- (42-36-83-93) ; Bretagne, 6- (42-22-57-87); UGC Odéon, 8- (42-25-10-30); La Pagode, (47-05-12-15) ; Pethé Marignan-Concorde, 8- (43-68-92-62); Saim-La-zare-Pasquier, 8- (43-87-35-43); UGC itz, 8- (45-62-20-40) ; Pathé Francais, 9- (47-70-33-88) ; Les Notion, 121 (43-43-04-67) ; UGC Lyon Bastille, 12-(43-43-01-58) ; Feuvette, 13- (43-31-56-88) : Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); 14 Juillet Seaugrenelle, 15-(45-75-79-79) ; Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27) ; UGC Maillet, 17-(40-68-00-16) ; Pathé Wepler, 18- (45-

14 Juillet Bastille, 11. (43-67-MILENA. Film français de Véra MILENA, Film français de Vers Selmont, v.o.; Ciné Seaubourg, 3-(42-71-52-38); UGC Danton, 6- (42-26-10-30); UGC Rotonds, 6- (45-74-84-94); v.f.: UGC Sierritz, 8-(45-62-20-40); Paramount Dpéra, (43-42-58-31); UGC Lyon Bas-tile, 12- (43-43-01-59); UGC Gobe-lins, 13- (45-61-84-95); Matral, 14-(45-38-52-43) : Pethé Montper nesse, 14. (43-20-12-05); UGC Convention, 15. (45-74-93-40).

MR AND MRS BRIDGE Film eméricain de James Ivory, v.o. : Gaumont Les Halles, 1º (40-28-12-12) : Publicis Saint-Germain, 64 (42-22-72-80) : Gaumont Ambassade, 6 (43-58-19-08); La Bastille, 11- (43-07-48-60); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-60) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15. (45-75-79-79) ; Bienvance Montpernasse, 15- (46-44-2S-02) : UGC Maillot, 17- (40-68-00-16); v.f.: Gaumont Opéra, 2: (47-42-60-33); Saint-Lazare-Pas-quier, 8: (43-87-35-43); UGC Gobe-lins, 13: (45-61-94-95); Las Mont-pernos, 14: (43-27-52-37); pernos, 14. (43-27-52-37) ; Gaumont Convention, 15. (48-28-

LE MYSTÈRE VON BULOW. Film américain de Barbet Schroeder, v.o.: Geumont Les Helles, 1" (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2: (47-42-40-37: 14 Juillet Odéon, 6: (43-25-58-83); (4 Juliet Odéon, 6; (43-25-58-83); (3 Juliet Odéon, 6; (43-55-58-63); (3 Juliet Champs-Elysées, 6; (43-59-04-67); 14 Juliet Bastille, 11- (43-57-80-61); Gaumont Pernassa, 14 (43-35-30-40) ; Gaumoni Alesia, 14 (43-27-84-50) ; 14 Juli let 8eaugrenelle, 15. (45-75-79-79) : UGC Meillot, 17. (40-66-00-16); v.f. : Peramount Opéra, 9-(47-42-56-31); Miramar, 14- (43-20-89-52] ; Gaumont Convention, 16- (48-28-42-27).

LE SEUL TEMDIN, Film eméricain de Peter Hyams, v.o. : Forum Horizon, 1* (45-08-57-57) ; Pethé Hautafeuille, 6- (48-33-78-38) ; Georgs V, 8- (45-62-41-46) ; Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82) : Gaumont Alésis. 14 (43-27-84-50); v.f.: Pathé Français, 9- (47-70-33-68); Fauvetta, 13- (43-31-58-86); Pathé Montpamasse, 14-(43-20-12-06) : Pethé Clichy, 18-(45-22-48-01).

STRANGERS. Film australien de Greig Lahiff, v.o. : Forum Drient Express, 1- (42-33-42-25).

COUP DE CUR (A., v.o.) : Studio Galanda, 5 (43-54-72-71) 18 h. LE DECALOGUE T, UN SEUL DIEU TU ADORERAS (Pol., v.o.): 14 Juillet

Parmasse, 6- (43-26-58-00) . LE DÈCALOGUE 2, TU NE CDM-METTRAS PDINT DE PARJURE (Poi., v.o.) : 14 Juillet Pernasse, 8- (43-28-58-00) 17 h 45.

(LE DERNIER NABAB (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 6 (43-26-19-09) ECHOS D'UN SDMBRE EMPIRE (Fr.-AL): Studio des Ursufires, 5- (43-26-19-09) 18 h.

ET VOGUE LE NAVIRE (Fr.-k., v.o.) : .e 8erry Zebre, 11 (43-57-51-55)

1A FEMME FLAMSÉE (**) (All., v.o.) : Studio Galande, 5- (43-54-72-71)

FEMMES AU BORD DE LA CRISE DE NERFS (Esp., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) 17-h 30. GODD MORNING VIETNAM (A...

v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-86) LE GOUT DU SAKÉ (Jap., v.o.) : sint-Lambert, 15. (45-32-81-68)

JULES ET JIM (Fr.) : Las Trois Luxembourg, 8- (46-33-87-77) 12 h. LE LOCATAIRE (Fr.) : Saint-Lambert 5- 145-32-81-681 21 h LONESDME COW-BOYS (") (A., 52-36) 11 h 1D.

LUNG TA (Fr.) : Epés de Bois, 5- (43-37-57-47) 14 h 30. MA VIE DE CHIEN (Su., v.o.) : Studio des Ursulines, 5. (43-26-19-09)

.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-48-85) 20 h MO' BETTER BLUES (A., v.o.) Imeges d'ailleurs, 5. (45-87-18-09)

MIDNIGHT EXPRESS (") (Brit.

MONTY PYTHON, SACRÉ GRAAL Brit., v.o.) : Grand Pavois, 15. (46-54-

LE MYSTÈRE PICASSO (Fr.) : Ciné Secubourg, 3- (42-71-52-36) 11 h. LA NUIT DU CHASSEUR (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09)

PENDEZ-MOI HAUT ET COURT (A., v.o.): Action Rive Gauche, 6 (43-29-44-40) 12 h.

PHANTOM OF THE PARADISE (*) (A., v.o.) : Grand Pavols, 15- (45-54-46-85) 15 h 30.

PIÈGE DE CRISTAL (A., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-48-85) -20 h 30. 20 h 30.

PINK FLOYD THE WALL (Brit.-A., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-48-85) LE PROCES (Fr., v.o.) : Reflet Logos il, 5- (43-54-42-34) 12 h 10.

LA REGLE OU JEU (Fr.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) 21 h. RÉVES (Jap., v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-10-82) 13 h 25. SEXE, MENSONGES ET VIDEO (A., v.o.): Studio des Uradinas, 5- (43-26-18-08) 14 h. LES SORCIÈRES D'EASTWICK (A.,

v.o.) ; Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) 22 h. THE MAHASHARATA (Fr., v.o.)

Cne Beaubourg, 3-(42-71-62-36) 11 h. THELD NIDUS MDNK (A., v.o.) : Images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09) TO SLEEP WITH ANGER (A., v.o.): images d'ellieurs, 5- (45-87-18-09)

TRASH (**) (A., v.o.) : Ciné Beau-bourg, 3- (42-71-52-36) 11 h. UN ETÉ 42 (A.; v.o.) : Action Rive

Gruche, 5- (43-29-44-40) 12 h. UN MONDE SANS PITIÉ (Fr.) UNE AUTRE FEMME (A., -v.o.) : Reflet Logos I. 5. (43-54-42-34)

LA VILLE DORÉE (All., v.o.) : Studio Gelande, 5- (43-54-72-71) 18 h. VOYAGE A TOKYD (Jap., v.o.) : Saint-Lambert, 15* (45-32-81-68) 18 h 30.

WITHNAIL AND I (Brit., v.o.) : Ciné Secubourg, 3- (42-71-52-36) 11 h 16. PARIS EN VISITES

e L'Opére, ses décors, ses cou-lisses s. 13 h 15, dans le vestibule, statue de Luili (limité à trente per-eonnes. Visite pour les jeunes. CNMH).

« Couvents perisiens du Grand Siè-cle : la Visitation Sainte-Marie », 15 heures, 17, rue Saint-Antoine (Monuments historiques),

s Romantisme, et réalisme s 14 h 30, Musée du Petit Palais, eve-

« Montmartre, ruelles verdoventes

s Le Musée de la poste et des diff-gences s. 14 h 45, entrée, 34, rue de Vaugirard (Paris et son histoire).

s Exposition : Les Vanités dans la seinture du dix-septième elècle »,

LES GRANDES REPRISES

L'ADORABLE VOISINE (A., v.o.) : Action Christine, 6- (43-29-11-30). ANIMAL CRACKERS (A., v.o.) : Le Champo - Espece Jacques Tati, 5- (43-

LES CHAUSSONS ROUGES (A. v.o.) : Vendôme Opéra, 2. (47-42-

LES CONTREBANDIERS OF MOONFLEET (A., v.o.) : Lee Trois Luxembourg, 6- (46-33-97-77); Les Trois Balzac, 8: (45-61-10-60).

EASY RIDER (A., v.o.) : Cinoches, 6-(46-33-10-82). L'ESPRIT S'AMUSE (Brit., v.o.) :

Reflet Loges L 5- (43-54-42-34).

FANTASIA (A., v.f.) : Cinoches, 6-146-33-10-82). FREUD, PASSIONS SECRÈTES (A.

.o.) - Action Christine, 8- (43-28-11-30). M LE MAUDIT (Al., v.o.) : Le Saim-Germain-dee-Prés, Salle G. de Bezure-

gard, 6- (42-22-87-23). MDNSIEUR ARKAOIN (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5- (43-28-44-40) ; Acdoo Champs-Elysées, 8 (43-25-71-89).

MUSIC LOVERS (Brit., v.o.) : Accatone, 6 (46-33-86-86). NOBLESSE OBLIGE (Brit., v.o.) :

Reflet Loges I, 5- (43-54-42-34). PLUMES OF CHEVAL (A., v.o.) : La Champo - Espace Jacques Tati, 5- (43-54-51-60).

v.o.) : Action Rive Gaucha, 6- (43-29-TAXI DRIVER (**) (A., v.o.) :

THE SHOP AROUND THE CORNER (A., v.o.).: Action Ecoles, 5- (43-25-72-07). TO SE OR NOT TO BE (A., v.o.) :

MERCREDI 9 JANVIER

«L'Opéra Bastille, salles et cou- | 15 heures, hall du Petit Pelais lisses, avec un epercu du quartier », 10 h 30, devant le café Les Grandes Marches (C. Merle).

s Exposition: Saint-Bernard et le monde distercien », 14 h 30, Concler-gerie, 1, quai de l'Horloge.

« Oe Saint-Merri à la rue Ouincam-poix s. 14 h 30, metro Rambuteau (Paris pittoresque et insolite).

et heurs lieux touristiques s, 14 h 30, sortie métro Abbesses (D. Fleuriot). s Hôtels et jardins du Marals. Plece des Vosges s. 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

L'Opéra Garrier et les fastes de le vie mondaine au dix-neuvième siè-cle », 15 heurs, hell d'entrée (M. Pohyer).

LA PREMIÈRE FOLIE DES MONTY PYTHON (Brit., v.o.) : Epée de Bois, 5-(43-37-57-47). QUOI OF NEUF PUSSYCAT 7 (A.

Cinoches, 6- (46-33-10-82).

Reflet Médicis Logos salle Louis-Jouvet,

onsabilité sclemifique).

5- (43-54-42-34).

CONFÉRENCES Ancienne Ecole polytechnique, 1, rue Oescartes (emphi Poincaré), 17 h 30 : s L'évolution du climat. Evaluation scientifique et impact des ectivités humaines s, par l. Rascol. Entrés gratuits (Mouvement de la resti in : .

IT N.

1.00

. -- :-

18, rue de Verenne, 18 h 15 : s L'épanouisssement de la vie dans l'islam s, par O. Boubakeur (Fratemité d'Abraham).

11, avenue du Président-Wileon. 18 h 30 : « La poésia d'expression frençaise en Belgique », evec F. Oe Haes, J. Sojchern G. Gofette et J.-P. Verheggen (Musée d'en moderne). 217, boulevard Seint-Germein, 18 h 30 : s Survie en Amazonie s (diapositives), par A. Depeyret (Mei-son de l'Amérique latine).

Cité universitaire, maison internationels, 19, bouleverd Jourden, 20 h 30 rs La psychopathie, La psychanalise à l'écoute de la délinquance », par A. Maurion (Séminaires psychanalises de Bode Téle. peychanalytiques de Peris, Tél. : 48-33-32-93).

8, rue Albert-de-Lepparent, 20 h 30 : s Les fonctione de l'es-prit s, per Y. Oiénal (Psychiatrie-psy-chanalytique).

Le Monde EDITIONS

DE GAULLE ET Le Monde

Pierre Sainderichin D'étranges liens ont existé — 25 ans durant - entre le chef d' État pas comme les autres et le journal diffé-

rent des autres. L'histoire croisée des deux "institutions" racontée avec chaleur et sans concession par un témoin attentif.

EN VENTE EN LIBRAIRIE

Manufacture but by the latter

PROBLEM BALANT CRAS CONTRACT OF STATE

Mark Hart at 1 years

COLUMN TAXABLE ...

M Charte, ;

IN MALE .

1

** \

Sandort au

3 IST TE. ...

98.45.4m.

A 4 27 4 10 . 14

LES GRANDES EOR

1

erating.

· · Vingage

or a religion of

Control of the Control

A Section

the field again.

a de las las las

Providing.

" 1 I I I " Carry.

TO WE WE

化物学工程。

·-·

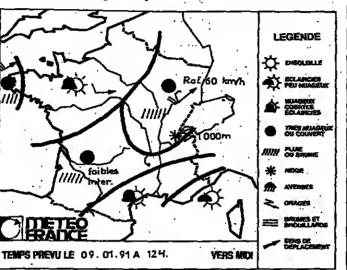
. ...

٠, ;

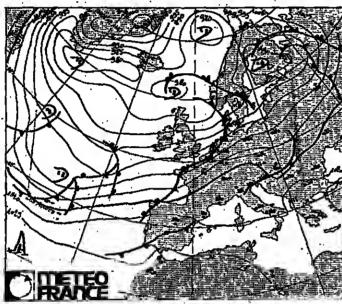
the new Addition

Water Balling

er or a sec



SITUATION LE 8 JANVIER 1991 A 0 HEURE TU

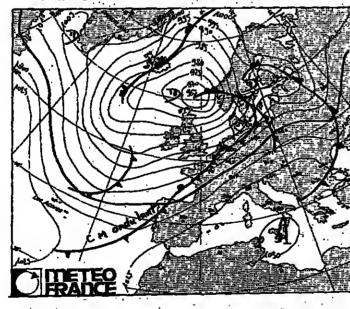


Jeudi : doux et humide. - La début de journée sera souvent gris. Seules les régions situées des Pyrénées eux Aloes suront la chance d'avoir des éclaircles. Il pleuvra faiblement dens la Centre-Ouest, sur le Massit Central, vera le nord-est, mais de façon plus soutenue

vers le nord-ouest. En cours de journée, les pluies cess ront en Bretagne et sur le Cotentin et quelques courtes éclaircles se développeront. Sur le sud, des Pyrénées aux Alpes, les éclaircies deviendront de plus en plus larges. Mais partout ailleurs c'est toujours un temps gris et humide

Les températutres minimales seront douces, de 4 degrés à 6 degrés sur la moitlé nord et vers le centre-est, lusqu'à 9 degrée dans le Sud-Quest et sur les côtes méditerranéenes. Les températures maximales avoisinement souvent 8 degrés à 10 degrés mais atteindrons jusqu'à 13 degrés à 14 degrés dans le Sud-Quest et près de la Méditerranée.

PRÉVISIONS POUR LE 10 JANVIER 1991 A 12 REURES TU



Valeurs excrém	maxime - minima es relevées entre et le 8-01-91 à 6 heures TU	le 8-01-91
FRANCE ALACCIO 15 B C BLARRITZ 13 6 D BORDGAUX 14 7 N BOURGES 11 5 P REEST 9 6 N CAEN 9 6 D CHERBOURG 9 6 A CLERMONT-FER 13 4 D DINN 12 3 N GRENOBLESMH 8 4 B IRITE 9 4 D IRITE 9 D IRITE	TOURS	LOS ANGELES

D citi degage

HONGKONG. ISTANBUL TERUSALEM.

LISBONNE LONDRES

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ▶ signalé dans « le Monde radio-télévision » ; o Film à évîter ; ≈ On peut voir ; ≈ ≈ Ne pas manquer ; ≈ ≈ « Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 8 janvier

22.40 Flash d'informations.

Tournoi en salle à Bercy.

Gipsy Kings, US Tour 90.

Nuits très chaudes eux Caraïbes. Film français classé X de Francis Leroi (1979). Avec Carmen Sailer, Bernard Bau-

Remo sans arme et dangereux.

Film britannique de Guy Hamilton (1985).

Avec Fred Ward, Joël Grey.

22.50 Sport : Football

Cinéma :

1.50 Concert:

20.40 Cinéma :

LA 5

22.45 Railye : Paris-Dakar. Résumé de l'étape du jour.

23.05 Magazine : Goool.

0.00 Journal de minuit.

(rediff.). 1.20 Série ; Bob Morane.

1.50 Lunes de miel (rediff.).

2.20 Anne jour après jour |rediff.).

TF 1 0.05 Musique : Camet de notes. 20.45 Cinéma : **CANAL PLUS** Palace. #8
Film français d'Edouard Molinaro (1984).
Avac Claude Brasseur, Daniel Auteuil,
Gudrun Landgrebe.
22.25 Magazine:
Ciel, mon mardi I 20.30 Cinéma : Mary Poppins. ■ Film américain de Robert Steveneon (1964). Avec Julie Andrews, Dick Ven Dyke, David Tomlinson.

Présenté par Christophe Dechavanne. 0.20 Journal, Météo et Bourse.

20.45 Les dossiers de l'écren : Un piano pour Mrs Cimino. Téléfilm de George Schaefer. 22.20 Débat :

Faut-il avoir peur de vieillir ? Fatt-il avoir peur de vieillir? Invités: Hélène Dorlhac, secrétaire d'Etat à la famille et aux personnes âgées, Chris-tiane Collange, journaliste, Renate Gossard, responsable de formation continue de per-sonnels travaillant auprès de personnes âgées, Sylviane Plantelin, notaire, Robert Moulias, gériatre, Jacques Messy, psyche-raluste.

23.30 Journal et Météo. 23,50 Musique : Jazz à Antibes. Spécial Ray Charles.

FR 3 20.40 Téléfilm : L'enfant des loups. De Philippe Monnier (2º partie). 22,15 Journel, 22.35 Emissions régionales.

Traverses, Figures de la foi. 3. Brigitte de Suède.

TF 1

23.15 Documentaire:

14,30 Club Dorothée. 17.25 Série: Starsky et Hutch. 18,20 Jeu : Une familla en or.

18:50 Feuilleton : Santa-Barbara. 19,20 Jeu : La roue de la fortune. 19,45 Divertissement : Le bébête show.

19.50 Tirage du Loto. 13.50 Trage du Loto,
20.00 Journal, Tepis vert, Météo et Loto,
20.50 Variétés : Sacrée soirée,
Emission présentée par Jean-Pierre Foucault. Avec les Inconnus, Guy Bedos,
Michel Leeb, Muriel Robin, Florent, Pagny,
Bobby Solo, Anne; Félix Gray et Didier Barbelivien, Demis Roussos.

22.45 Magazine : Perdu de vue. Présenté par Jacques Pradel. 23.55 Au trot.

0.00 Journal, Météo et Bourse. 0.15 Documentaire: Alain Decaux raconte la francopho-De Pierre Nivollet.

14.25 Eric et toi et moi. Heidi : Gedgets : Un tolt pour dix : Mini, mechant, marrant : Alf : Clip : Jeu : Le chevaller du labyrinthe.

17.00 Série : Eve raconte. Joséphine Beker (3- parile). 17.20 Série : Les craquantes. 17.45 Jeu: Des chiffres et des lettres junior. 18.05 Megazine: Giga. 18.55 INC.

19.00 Série: Mac Gyver. 19.55 Le petit prince. 20.00 Journal et Météo. 20.45 Téléfilm : Pas une seconde à perdr 22.10 De Jean-Claude Sussfeld.

22.10 Documentaire:
Capitales en guerre.
D'Alein de Sedouy et Guy Seligmann.
1. Parle l'ouragée.

23.10 Journal et Météo.
23.30 Sport: Resket-hall.

23.30 Sport: Basket-bell. Coupe d'Europe des clubs Limoges-Kingston.

FR 3

14.30 Magazine: Montagne (redifi.).
15.05 Magazine: Dans la cour des grands.
L'aventure de Chrietophe Colomb.
16.35 Jeu: L'œuf de Colomb.
17.05 Magazine: Une pêche d'enfer.
17.30 Amuse 3.

18.15 Magazine: C'est pas juste.

18.30 Jeu: Questions pour un champion. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.12 à 19.30, le journal de la région. 20.10 Jeux : La classe.

20.40 Magazine : La marche du siècle.
Présenté par Jean-Marie Cavada.
Oue dire aux Français qui s'interrogent?
Invités : Edouard Balladur, Laurent Fabius.

22.20 Journal.
22.40 Magazine : Feut pas rêver.
Présenté per Sylvain Augier.
France : Eau-forte ; Madagascar : La machine à rêver ; Yougoslavie : Lipizzan, orince des che 23.35 Megazine: Alice.

Le magazine auropéen de la culture et des faits de société. 0.20 Musique : Cernet de notes. Concerto pour quatra violons op. 3, nº 10, de Vivaldi.

CANAL PLUS

15.00 ▶ Jeu : V.O. 15.30 Téléfilm : Le diable au paradis. De Vadim Glowns, avec Jürgen Prochnow Sam Waterston. 17.05 Les Nuls... l'émission. 18,00 Canaille peluche.

18.30 Dessins animés : Ça cartoon. 18.50 Top albums.

22.10 Série : Brigada de nuit. 23.05 Magazine : Vénus.

23.35 Six minutes d'informations. 23.40 Musiqua: Boulevard rock'and hard. 2.00 Rediffusions.

LA SEPT

21.00 Magazine : Megamix. De Martin Meissonnier, 21.50 Magazine : Dynamo. 22.25 ▶ Téléfilm :

Blanche est la nuit. De Johanne Prégent, avec Léa-Marie Can-tin, Jean l'Italien.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. Le side en Afrique. 21.30 La sorcellerie (rediff.). 22,40 Les nuits magnétiques. Un secret mai gardé : le journal intime. 0.05 Du jour eu lendemain. Autour d'August Strindberg.
0.50 Musique : Coda. Eros noir.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du grand auditorium) : Set of incomplete works end fragments, de Ivea; Concerto pour violon et orchestre, de Decoust; Mémorial, de Schapira; Alax, de Xenakis, par l'Orchestre philharmonique de Radio-France, dir. Luca Pfeff; sol.; Marie Duisit, Pauline Vaillancourt, sopranos, Marie Kobayashi, mezzo-soprano, Raphael Oleg, violon

23.15 Poussières d'étoiles. Plain cial-studio 116; à 23.57, Répertoire; Una saison en enfer, d'Amy; à 0.30, Vincent, de Reverdy.

Mercredi 9 janvier

L'enfant au traîneau. De Harvey Hart.

Un gamin seul pour sauver le ranch familial,

0.10 Un ours pas comme les eutres

19.20 Magazine : Nulle part eilleurs. 20.30 Cinéma dans les salles. 21.00 Cinéma :

Criema :
Futur immédiat
Los Angeles 1991.
Film américain de Graham Baker (1988).
Avec James Caan, Mandy Patinkin,
Terence Stamp.

22.25 Flash d'informations. 22.30 Cinéma: Tucker. Sa Film eméricain de Francis Ford Coppola (1988), Avec Jeff Bridges, Jean Allen, Mar-tin Landeu (v.o.).

0.20 Cinéma : Le caporal épinglé. s a Film français de Jean Benoir (1962). Jean-Pierre Cassel, Claude Brasseur, Claude Rich.

LA 5

14.30 Série : Le renard. 15.35 Série : Bergerac. 15.30 Dessins enimés. 18.30 Série : Heppy days. 19.00 Serie: Arnold et Willy. 19.30 Série : Tel père, tel fils.

20,00 Journal, 20.35 Drôles d'histoires. 20.40 Histoires vraies. Un mannequin sur mesure, téléfilm d'Irving J. Moore.

22.20 Débat : Tout pour séduire.
Animé par Gilles Schneider et Béatrice
Schonberg.
23.40 Rellye : Peris-Dakar. 0.00 Journal de minuit.

M 6

14.50 Téléfilm : Coup de meître. De Charles S. Dubin, avec Bob Hopa, Don Ameche. 16.25 Musique : Boulevard des clips (er à

0.10) 16.40 Série : Vegas. 17.40 Jeu : Quizz cœur. 18.00 Jeu: Zygomusic.

18.25 Six minutes d'informations. 18.30 Série : Papa Schultz. 19.00 Série : Magnum. 19.54 Six minutes d'informatione.

20.00 Série : Madame est servie.
20.35 Téléfilm : Adieu Alcatraz.
De Paul Wendkos, avec David Carradine,
Richard Dysart. 22.15 Série : Brigade de nuit.

23.10 Documentaire : 60 minutes.
Histoire de blousone noirs.
0.00 Six minutes d'informations.
0.05 Magazine : Dazibao.
2.00 Rediffusions.

LA SEPT 15.00 Documentaire : Histoire parallèle. 17.00 Magazine : Mégamix. 18.00 Documentaire:

Hommage à Segundo de Chomon, De Juan-Gabriel Tharrats. 19.05 Documentaire : Image per image (M. le Maudit).

19.55 Chronique : Le dessous des cartes |et à 22.30).

20.00 Documentaire: Un siècle de chansons (3).

21.00 Documentaire : Les temps du pouvoir.

D'Eliane de Latour. 22.25 Cinéma d'animation : Images. 22.35 Cinéma :

Wend Kuuni, le don de Dieu. 🗯 Film burkinabé de Gaston Kabora (1983).

23.45 Courts métrages. FRANCE-CULTURE

20.30 Antipodes. Les figures de l'Arabe dans la littérature française.

21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse. 22.00 Communauté des radios publiques

de langue française. 22.40 Les nuits magnétiques. Un secret mal gardé : le journal intime.

0.05 Du jour au lendemain. Autour d'August Strindberg.

0.50 Musique : Coda. Eros noir.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du Théâtre des Champs-Elysées] : Symphonie nº 26 en mi bémol mejeur K 184, Concerto pour clarinette et orchestre en la majeur K 622, Concerto pour cor et orchestre nº 4 en mi bémol majeur K 495, Symphonie re 38 en ré majeur K 504, de Mozart, par l'Orchestre national de France, dir. Kenneth Montgo-mery; sol.: Paul Mayer, clarinette, Ab Kos-

23.07 Poussières d'étoiles. Jazz club en direct du Petit Opportun à Paris : Le Trio A Bourn (Pierre Guignon, batterie, Frank Tortillier, ribraphone, Yves Rousseau, contrebass

Du lundi au vendredi, à 9 heurss, sur FRANCE-INTER «ZAPPINGE» Une émission de GRBERT DENOYAN avec ANNICK COJEAN et la collaboration du «Monde».

Audience TV du 7 janvier 1991 Te Monde SOFRESNIELSEN

Andiance insu	ntanée, France entièr	e 1 point = 20	12 000 foyers		/	<u></u>	
HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDE LA TV (en %)	TF 1	A 2	FR 3	CANAL +	LA 5	M 6
		Banda enn.	McGyver	19-20	Mulle part	Amold	Magnum
19 h 22	58,1	18,5	0,8	20,9	2,6	3,1	2,9
		Roue fortune	McGyver	19-20	Nulle part	Tel père	Megnum
19 h 45	61,1	29,4	10,8	12.2	3,4	1,9	3,3
		Journal	Journal	La classe	Nulle part	Journal	M= est serve
20 h 16	73.5	31,4	16,0	11,0	4,1	6,7	5,1
		Stars 90	Pizzaiolo	L'avare	vie	Bras ermé	Le vainqueur
20 k 55	73,0	27,0	18,\$	11,4	3,6	11,3	4,7
		Pub	Pizzalolo	L'avare	La vie	Bras armé	Le vainqueur
22 h 08	64,0	25,4	8,1	12,3	3,3	11,2	5,1
		Stare 90	Carneta	Şçir 3	Flash	Paris-Dekar	Hongkong
22 h 44	49.8	32.5	5.9	5.1	1.7	3.4	2.1

I IN LIBRARIA

e sier di

The state of

Le Mexic

DE GAULLEE

Forc Sainderichi

THE WAR CHARLES

ster by that of feat

sparts of his justice.

over the deal

PARIS-MONTS...

PERPICIVAN.

B

TOKYO_

VARSOVIE

P

0

T

VENIX

AGENDA

CARNET DU Monde

- Fanny

a la joie d'annancer la noissance de so

le 12 décembre 1990. COUSSY-CHEVALIER,

- Xarier DRIENCOURT et Lise, née Monod-Broca, Marc et Claire sont heureux d'annoncer la

Sydney, le 7 janvier 1991. Consulat général de France à Sydney,

31 Market Street, Sydney 2000 NSW (Australie).

- Olympe a eu la grande joie d'accueillir sa petite

Europe,

le 2 janvier 1991,

Martine ROUSSEAUX Lose JULIENNE

- Casar DOUADY Florence ROUSSARIE

Gaspard DOUADY, le 5 janvier 1991.

- Bertrand et Magali DEROULÈDE, ont la joie d'annoncer la naissance de

Pauline

le 30 décembre 1990,

11, rue Édmood-Roger, 75015 Paris

- A tous ceux qui out comin et aimé

Décès

ouis BOURDAROL psychiatre, psychanalyste,

nous avons la douleur d'annoncer son décès, survenn à Riom, le 2 janvier 1991.

- Strasbourg. Bordeaux. Paris.

Pierre et Brigitte Chambon

François et Nady Chambod,

leurs enfants et petris-énfants, Pierre Geissman, Claudine Geissman-Chambon et leurs enfants, Guy Imbert, Annie Imbert-Ch

et leurs enfants, ont la grande tristesse d'annoncer le décès de leur pere, beau-pere, grand-père et arrière grand-père, Hearl CHAMBON,

sorvenu à Strasbourg, le 31 décembre 1990, dans sa quatre-vingt-neuvième

L'inhumation a eu lieu, le 5 janvier 1991, à Ruffey-le-Château (Doubs), dans l'intimité de la famille.

Cet avis tient lieu de faire-part

Nos abonnés et nos actiobitaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priès de bien vouloir nous com-

- M Louis Franck,
née Rose-Marie Gorodiche,
M et M Guillaume Franck, Jessica et Elisabeth, M= Doris Franck,

David, nul la tristesse du faire part du décès, survenu dans sa quaire-vingt-cin-quième année, le 6 janvier 1991, de

M. Louis FRANCK. commandeur de la Légion d'aonneur, ancien élève de l'Ecole polytechnique,

lisi, àu elmetière parisien de Saint-Ouen, aura lieu dans l'intimité, le 9 janvier, à 15 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part 31, bd du Commandant-Che 92200 Neuilly-sur-Seine.

Le groupe SCOR
 a le regret de faire part du décès président honoraire,

M. Louis FRANCK

Précédemment directeur général des

prix et des enquêtes économiques au ministère de l'économie et des finances, ministre plénipotentiaire à l'ambassade de France à Londres, puis président de la Caisse centrale de réas-surance, M. Louis Franck fut fondateur et président-directeur général de la SCOR, de 1970 à 1974, Il laiste le souvenir d'un bomme d'une haute culture el d'une grande

Nous présentons à sa famille, et par-ticulièrement à son épouse, l'expression de notre sympathic attristée. - M= Georgette Graziani.

Laclitia, Jean-Pierre, Malibieu

arocae, Claude, Loretta Graziani, Marcel, Denise, Fabrice, Matthias

Françoise, Dominique, Lactitia rsini, Marie-Dominique Gruziani, Jacques, Christiane, Marie-Charlotte

Graziani, ses cufants et petits-enfants, Mª Hélène Graziani, M. et Mª Hector Graziani.

" Jean Graziani Les familles Thomas, Gauthier,

out la douleur de faire part du décès de Robert GRAZIANI, magistrat frontraire, médaillé de la Résistance,

le 6 janvier 1991, dans sa quatre-vingt-

La cérémonie religieuse et l'inhuma lion auront lieu dans la plus alricte intimité familiale, le 9 janvier, à Saint-Pierre-Eynac (Haute-Loire).

Le présent avis tient lieu de faire-

rue des Domeliers,
 60200 Compiègne.

- Il a plu à Dieu de rappeler à Lui,

Marthe JEANNIN, née Chappier, à l'âge de quatre-vingt-six ans.

Les obséques seront célébrées le

nardí 8 janvier, à 16 h 30, en l'église Notre-Dame, chanelle du Szint-Sacre ment, rue Sainte-Gennviève, à Ver-

De la part de
M. et M. Michel Desplats,
Du docteur et M. Louis Jeannin,
M. et M. Bernard Jeannin,
M. et M. François Guérin-Boutaud

Jeudi 10 janvier.

Soldes d'un jour.

80 rue de Passy. Paris 165 Métro Muette.

Earking evenue Paul Doumer, face au magasin.

son épouse, M. Christian Koutzine, son fils.

Et toute la famille.

ont le regret de faire part de décès de M. Victor KOUTZINE,

- M= Henriette Koutzine,

à l'âge de quatre-vingts ans, en son domicile, le 1= janvier 1991. Les Obsèques Ont en lieu dans l'inti-

Cet avis tient lieu de faire-part.

Les rives de l'Yerres, bâtiment C 2, 91330 Yerres.

- M= Fanny Lévy,

M. et M- Yves et Dominique et leurs enfants, Mª Laurence Lévy, M. Jean Touret

et leur fils,
Ses parents
Et amis,
ont la douleur de faire part du décès de M. Elie LÉVY,

ancien déporté résistant, croix de guerre 1939-1945,

L'inhamation a cu lieu le jeudi 3 janvier 1991, à Lyon La famille remercie par avance toutes les personnes qui prendront part

- A la suite du décès de son épouse

Berthe POURRIÈRE MACRY,

nous avons la très grande tristesse de faire part du décès de

M. André MACRY, chevalier de l'ordre national de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945, svec étoile de bronze,

croix de combattant, de l'ordre national du Vietnam

de la Société d'encou an progrès, médaille munissance matualiste

survenu à Saint-Gaudens (Heute-Garonne) le 2 janvier 1991.

M= Jacqueline Jacque. 2, rue do Ventron, 68:00 Mulhouse.

- Odette Mattar, son épouse, Pierre et Paul Mattar, Mario-Reine Coudsi, Marianne Giezek.

Victor Mattar et sa famille, Antoinette Abdel Malek et sa famille not la douleur de faire part du décès de

Antoine MATTAR, chevalier de la Légion d'honneur, chevalier des Palmes académiques, officier de l'ordre du Cèdre,

survenu le 6 janvier 1991, à Paris.

La cérémonie religiouse sera célébrée-le jeudi 10 janvier, à 13 h 45, en l'église Notro-Dame du Liban, 17, rue d'Ulm, Paris-5-. EN BREF

- Alain Nagler, Ses filles, Stephanie, Laurence, M= Roger Durouss
M= Lola Nagler,
Les familles
Et leurs amis,

Pascale NAGLER,

Une messe sera dite en se mémoire le samedi 12 janvier, à 10 h 30, en l'église Notre-Dame de Malakoff, 80, rue Pierre-Larousse, Malakoff.

Des dons peuvent être envoyés à l'ARC, BP 300, 94803 Maiakoff, pour

CARNET DU MONDE Renseignements: 40-65-29-94 Tarif: la ligne H.T.

Tontes rubriques Abounés et actionnaires ... 80 F Communicat, diverses 95 F - M= Jacques Vadon, Le comte et le comtesse Jean-Pierre

de Cornulier, M. et M= Pierre Vadon,

ses enfants, Nicolas, Cédric, Hélotse, Maxence et

ont la douleur de faire part du décès de M. Jacques VADON, M. Jacques VADON, docteur en histoire, professeur honoraire, chevalier de l'ordre national du Mérite,

du combattant volontaire de la Résistance, de l'Institut du temps présent (CNRS), aucien conseiller municipal de Chadeville.

survenn le 19 décembre 1990, à Nyons (Orôme).

Les obsèques ont été cétébrées dans l'intimité à Arcinges [Loire], où l'inhu-mation a en lieu dans le caveau de famille. - Le président de l'université de droit et de la santé de Lille (Lille II).

Le doyen Et les enseignants de la faculté des sciences juridiques, politiques el sociales de Villemenyo-d'Ascq ont le regret de faire part du décès de leur collègue et ami

> René VANBERKEL maître de conférences,

Les obsèques ont été célébrées Lille, le 5 janvier 1991.

~ Notre collègne

nous a quittés le 3 janvier 1991.

Une cérémonie d'adieu réunira se parents et ses amis en la chapelle Saint Louis de la Salpètrière, le 9 janvier, à

Albert VANDER

L'inhumation aura lieu au cimetière du Montparnasse, à 10 h 30. Ses amis de l'université Paris-VIII.

- Romay Numes et M. Maillard, Pascal, Barbara et Bernard Viel, Sa famille

El ses amis, ont la douleur de faire part du décès de survenu, le 19 décembre 1990, dans sa-

Messes anniversaires - Pour le premier anniversaire du

> Maria-Frédérique de MONTVALLON,

une messe sera célèbrée, le vendredi Il janvier 1991, à 19 h 30, en l'église. Saint-Joseph-l'Artisan, 6, rue des Millons, à Saint-Cloud.

Communications diverses La Société française d'étude du dix-huitième siècle organise, le ven-dredi 11 janvier 1991, à 14 h 30, au

Musée Carnavalet, un Après-midi Mozart : « Conférences de Ph. Autexier, E. Kocevar, plus divertis-sement munical avec Glasharmonika ». Entrée gratuite dans la limite des places disponibles. Retirer un laissez-passer à l'entrée du musée.

Soutenances de thèses - Université Paris-IV (Sorbonne), le

samedi 12 janvier, à 14 henres. M. François Baratte : « Recherches sur M. François Baratte : « Recherches sur la vaisselle d'argent dans l'Antiquité

ci Grand Prix de peinture de l'aca-

nie des beaux-arts. - L'académis des beaux-arts décerne, en partensriat avec le Crédit egricole, un grand prix de peinture récompensant le travail d'un jeune artiste. Informations et dossiers d'inscription à retirer d'urgence en écrivant à l'académie des beaux-arts, 23, quai de Conti, 75006 Paris. Date limite d'inscription le 31 jan-

u Chrétiens de l'Est et de l'Osest : quels engagements con nonveau paysage politique en Europe de l'Est ouvre des possibili-tés d'échanges entre chrétiens des peys de l'Est et ceux de l'Ouest. Comment, en s'informant matuellement sur leurs expériences respectives, penvent-ils, ensemble, répondre aux défis de la société sécularisée ? Tel sera le thème du prochaio week-end do ecotre culturel Les Fnutaines, les 12 et 13 janvier, suquel participeront Y. Hamant, R. Marichal, M. Sollogoub et des invités des pays baltes. et de Russie.

▶ Renseignements et inscriptions auprès des Fontaines-Ses-sions, BP 219, 60631 Chantilly Cedex. Tál.: (16) 44-57-24-60.

COMMUNICATION

Après la démission de ses fondateurs

Le groupe Belfond cherche à constituer un troisième pôle dans l'édition française

Pierre et France Belfond ont ennoncé, la 7 janvier, leur démission du groupe Belfond qu'ils avaient fondé en 1963 (nos demières éditions du 8 janvier). M. André Gilles de Taithe, directeur général de Masson, actionnaire principal de Belfond depuis actobre 1989, devient PDG du groupe. La direction éditoriale en est confide à M. Jean-Michel Place, encien responsable de la Revue des deux mondes. M. Christian Gallimard, qui e vendu l'an dernier toutes ses parts dens l'éditeur de la NRF, devient conseiller de Belfond at devrait entrer à terme dans son capital.

Officiellement, tont s'est fait avec « la plus parfaite élégance » et c'est la sourire aux lèvres que les deux fondateurs des éditions Bel-fond laissent anjourd'hui leur nom et les rênes de leur entreprise aux dirigeants de Massoo qui eo avaient déjà pris le contrôle majo-iritaire en octobre 1989. Mais les sourires de la conférence de presse do 7 janvier ne soot que fragile façade. C'est en larmes que Pierre et Franca Belfond ont annoncé, il y n quelques jours, au personnel de la maison d'édition leur démission sprès un rapide mais éprouvant bras de fer avec leur actionnaire

M. Jérôme Talamon, PDG de Masson, semble avoir pris prétexte. des résultats en baisse (un chiffre d'affaires en recul de 10 %) du groupe Belfond pour obtenir le-

départ des deux findateurs. Signe des tensions: Pierre Belfond refuse de vendre les 25 % du capital qu'il détient encore à Christian Galli-mard, allié de Masson dans l'opé-Une opération ambitieuse comme en témoignent les pre-

mières mesures de restructuration annoncées par M. Talamon. Privé de ses fondateurs, le groupe Bel-fond, un des rares éditeurs français à être coté en Bourse, devrait devenir le levier dont ont besoin les dirigeants de Masson et Christian Gallimard pour constituer un troi-sième pôle de l'édition française derrière Hachette et le Groupe de la Cité Belfond, qui avait déjà racheté à Masson 51 % d'Armand Colin l'an dernier, va ecquérir dans les mêmes conditions la majorité de Delmas et Interéditions, deux antres activités de sa

Ces ebsorptions vont faire croître le chiffre d'affaires de Belfond (environ 160 millinns de francs) tout en y diminuant la part de la littérature générale eux résultats trop fluctuants. Elles vont per-mettre également d'augmenter la part que détient Masson dans le capital de Belfinnd (53,4 % actuelllement). Masson va pouvoir, dans un deuxième temps, faire entrer Christian Gallimard dans le capital de Belfond, lever de l'argent sur marché finencier sans perdre le contrôle de l'entreprise. On prête à ses dirigeants l'intention de capitaliser ainsi jusqu'à i milliard de francs pour se lancer à l'assaut des derniers éditeurs indépendants français et constituer le graod groupe dont ils révent.

JEAN-FRANÇOIS LACAN

Un joueur impénitent

mariage entre des époux si dissemblebles puleee durer longtemps. D'un côté, Maseon; un groupe éditorial puis sant, aux situres bourgeoises at souteres dont la force réside dans une solide expérience de l'édition médicale et das assises financières confortables. De l'autre, Pierre Belfond, un loueur Impénitent, volontiere provoesteur, cultivant l'anarchie comme une branche de l'esthétique. Des industriels et un saltimbanque : l'attelega

était condamné au divorce. La vente de se maison d'éditinn et de ses filiales - Las Presses de la Renelssance, Le Pré-eux-Clerce, Le Chemin vert, Acropole, 1900 - a an fait été le demier « coup », et la plus reptabls. d'un homme oui concevait son métier, et la vie en général, comme une vaste partie da poker. Du joueur, Plerre Balfond e tnutes las qualités et toue les défauts : le goût immodéré du risque - il n'e pas hésité à echeter pour 1 million de dallars la suite eméricaine, en cours de rédection, d'Autant en emparte le vent. - le désinvolture, le cynisme affiché, le sens du psneche mělé à celui dee menœuvree camplexee et secrètes.

Belfond s'amuse Il falleit déjà simer le risque.

pour es lancer, en 1963, dans la création d'une maison d'édi-tion trut terrain. Aldé de sa femme, Franca, Pierre Belfand rassemble les quelques centainee de milliers de francs gagnés dans la commerce des tableeux et, d'entrée, joue gros. Il se précipite à tous les créneeux. La recette paraît eimple : sssurer per quelques best-sellers, quelques romans à l'eau de rose, la possibilité de publier des ouvrages plus confidentiels et plus velorisants pour l'image da merque littéraire de le maison. Encore feut-Il savoir dénieher les famoux best-sellers, ces livres dont Belfond affirmelt, sur la mode du sercasme qui lui est cher, que, s'il les nveit lue, li n'aurait jameis au la courage de les publier. Et comme ce chef d'entre-

nrise moderne sait qu'il est pon que la réussite ee voie, il Installe eee éditione dens un superbe hôtel particuliar du bnulsverd Saint-Garmain.

On n'imaginair pas qu'un - C'ast dans le même exprit qu'il crée un groupe d'édition; préférent fonder de nauvelles entreprises plutôt que de muimême enseigne...

C'est eussi sa manière à lui de déléguer les pouvnirs, da feire participer les eutres su pleisir de ce grand jeu dens equel il a'emuse tant. Belfond s'smuse. Pnur snn

plaiair, il publie des livree qu'il alme et qu'il sait qu'il ne vendra pas ; des plaquettes de poèmes, des traductione d'auteurs sud-smericains superbes, des écrivains, comme Gilbert Tnulouse, dont Il est certain de la gloire posthume. Pour ann plaisir, teinté d'emertuma, il publis des livres qu'il n'elme pas mais dant le succès confirme ses canceptians álitaires de le pensée et de le littérature. Pour le plaisir, cet smoureux dee parednxes poussés evec le plus grand sérieux jusqu'à l'ebsurde public quelques livres à scandale qui lui font une réputation d'éditeur sulfureux. Paur le plaiair encore, plutôt que pour de réals motifs de trésorarie. Il iance les éditions Belfond dans l'eventurs du second merché boursier dont il ne retirera pes tous les bénéfices escomptés.

Mais vient la jour où le plaisir cesse. Où l'an ne trouve plus rien de vreiment excitant à inventer, nù les « coups a perdent de leur saveur à force de se répéter, où l'édition prend un sérieux coup de sérieux en devenent l'effaire de grends groupee de communication. Pleme Belfond a vendu sa maison parce qu'il commençait à ennuyer. Il va déménager de son bureau la magnifique collection de densine et de peintures d'écriveins qu'il mantrait avec plus d'enthouelesme qu'il n'égrenait la liste de « ses » auteurs. Car Pierre Balfond, comma

André Ballend qui e jeté l'éponge lui eussi à le fin du printempa dernier, est repréeantatif d'une génération d'éditeurs qui sont parvenus à une granda œuvre éditoriale : tout juste une petite polgnée d'auteurs dant an est certain qu'lla survivront à le mode : Roberto Arti, Unica Zurn, Wole Soyinka, Manuel Scorza, Augusto Roe Bastos, de raree Frençais, quelques titres épars. L'édition n'est peut-être pas faite pour les impatients.

PIERRE LEPAPE

A PROPERTY OF STATE 202 X : 21 K 19 65 19

BATTAN OF THE SALE

3.3.3

752 3 2 74 . La 11 (11)

319 (21 t 1971 - 1981) i

ME WALL OF LAND

Track to Although

TE KIN TITLE

1012 C. A. F.

E# 13:11

THE WAS IN SE

Bitte fand

The state of the state of

PROPERTY SHOWEN

The same of the same

E 904 -- ...

THE Styling A.

SECTION AND

型型型SACT 18 14

SEED BELLINE AND 1003 L 2 4 4 4

ERC; THE PARTY

A STATE STATE OF

FROM TO A . Lat or

Fart 177 . 1811

TO NO. 1 - CE TE

22.47

13 3 5 th 474

PART &

Di Ka

Mark Street

SOMEWE W

Feet and and the

Brita Carray

BOSS I WOM

San Training

-23 1 Sec. 1

33.2

Sec. 2 2

Same Barbar

A 25. 100

North State of the

12 A. S.

12 12 00

The Party of

Section ...

TEN SOME WAR

11.

- Tree -

TRE (3.50

D2274 1.1.7

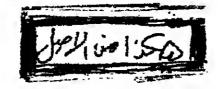
2377

THE STATE OF THE

#813 -12 1 Pm " Pm.

STORY : NAME ... THE R. P. LEWIS CO., LANSING, May Print, Park, Spirit, Park, Spirit, Park, Spirit, Park, Spirit, Park, Spirit, Park, Spirit, S TERRITOR ! SHIPM DON'S WALL ON MALESCON & PERSON

B. P. Land Co. Land Co. Jun Sans THE PROPERTY. Jan at ald EECH * SEARCE A THE REPORT OF Zi pre ; uda . .. THE STATE OF



EOMMUNICATIO

Le groupe Belfond cherch constituer un troisième pa dans l'édition française

Un joueur impedies

The second section of the second section of the second sec

ing the contract to the contract of the contra

Les clients de Salomon s'inquiètent des risques encourus per leur argent. Quant aux patrons de Salomon, qui touchant des salaires largement inférieurs à ceux du département arbitrage, ils sont gênés que l'information ait filtré à l'exté-

Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 21

24 Technologiës 26 Le i parroullage i dans la fonction publique

26 Marchés figariciers

L'inquiétude des milieux financiers devant la perspective d'un conflit armé dans le Golfe

Des marchés tétanisés

Les marchéa financiers et pétroliers entrent dans une période de grande volstilité. Leurs acteurs son tétanisés. L'incertitude qui règne sur l'évolution du conflit dans le Ce n'est pas la seula. Les brusques mouvements enregistrés an ce début de semaine ne sont

prélude de ce qui nous attend dans les jours à venir, jusqu'au 15 janvier ... et sans douta

L'escalada verbale des deux principaux protagonistes, l'Irak et les Etats-Uois, a ainsi plongé - lundi les opérateurs dans un pessimisme noir.

immédiatement, les prix du petrole se cont envolés, ceux des valeurs refuge (l'or et le dollar) aussi, alors que partout le cote des actions s'affaissait. Ces mouvements erratiques vont se poursuivre.

Première raison : la montant des transactione, an particulier sur les marchés boursiers, est actuellement très faibla. Dans le doute, les opérateurs s'abstiennent, Nombre d'antre eux sont paralysés; ne sechant nlus très bien quelle position adopter. Sur des marchés étroits la moindre transaction peut provoquer de très grands

Dennième élément : pour la prémière fois sans doute dans . l'Histoire, la guerre – si guerre il doit y avoir - se prépare en: direct sur les écrans de millien de cambistes et autres

diffuse daris les sales de la contraction de la marché du monde entier. Hyparmédiazisée, la diplomatie provoque des résctions fortes, parfols imalsophées, et favorise les phénomènes moutonniers. On avait déjà connt un tel phénomèna lors du leach boursier de 1987.

Le troisième facteur, c'est que sur leurs, écrans i les opérateurs na regardent pas seulement en direct la « guerra du Golfe ». fis zappent en permanerice pour suivre d'autres e films-catastrophes > : la récession américaine et sa diffusion au reste du monde, la crise des banques aux Etats-Unis et son extension eux autres secteurs de l'économie, les difficultés de M. Gorbatchev à maîtriser l'Union et celles de

M. Kohl à financer l'unification... S'echaminera-t-on, dans chacun de ces films, vers un happy end? On peut le souhaiter. Mais pour l'instant, dans tous ces .. sceneros, l'incertitude est totale. Que dans l'un ou l'autre, un nouveau rebondissement intervienne et las marchés ne manqueront pas de réagir. Violemment. Dans un sens ou dans l'autre.

II reste

INSOLITE

des golden boys Qui a dit que les jours fastes

étaient révolus pour les golden boys? Le Wall Street Journal a révélé, mardi 8 janvier, qu'à trente et un ans Lawrence Hillibrand a touché en 1990 23 millions de dollars (primes et salaire) de son employeur, la firme de courtage Salomon. M Hilbrand est employe au département arbitrage sur obligations. Ce qui signifia qu'à partir de formules mathémetiques complexes il joue des sommes colos sales sur des écarts de taux.

Le dollar repart à la hausse

Vendredi 4 janvier, dans l'eprèsmidi, et surtout lundi 7 janvier, le dollar a vivement monté sur les marchés des changes, progressant de près de 3,5 %. Il est passé en vingt-quatre heures de 1,4890 DM à 1,5430 DM en pointe et de :5,07 E à 5,22 F avant de céder un pen de terrain à 1,5350 DM et 5,19 F. Il s'est à nouveau raffermi mardi en début de matinée à Tokyo, puis sur les marchés europécos à près de 1,54 DM et 5,22 francs français.

Cette brusque bouffée de bausse a été provoquée per les propes guerriers de M. Saddam Hussein pendant le week-end. A également été pris en compte l'envoi des divisions russes dans les pays baltes. En outre, l'aogmentation du

chômage aux Etats-Unis, annoncée vendredi après-midi, a été moins importante que prévu, ce qui pour-rait freiner l'assouplissement du crédit par la Réserve fédérale, le ralentissement de le baisse des taux d'intérêt américains rendant plus attirants les placements en dollars, d'autant que le rendement de l'emprunt du Trésor à trente ans est passé d'un peu plus de 8 % à environ 8,30 %.

Par ailleurs, un certain combre d'opérateurs qui avaient joué un oouveau relèvement des taux directeurs de la Bundesbank et acheté des marks dans cette perspective les reveodent après l'annonce d'un statu que par les auto-rités monétaires de Franciori,

Les cours du pétrole s'envolent

plusieurs semaines de baisse conti-nue, sont brusquement repartis à fa hausse, lundi 7 janvier. Le renforcemeot des craiotes de conflit armé dans le Golfe a provoqué une hausse de près de 3 dollars du baril sur le marché de New-York, où le brut de référence a atteiot

27,65 dollars Bieo que le marché pétrolier international soit depuis plusieurs semaines largement approvisionné, an point que les stocks ont atteint des niveaux inégalés depuis dix ans, le décleuchement d'une guerre après l'échéance do 15 janvier continoe d'effrayer les opérateurs. Il ferait en effet peser des menaces sur l'Arabie saoudite, laquelle assure à elle seule depuis l'ao-tonne près de 40 % de la produc-tion de l'OPEP et uo tiers des exportations mondiales. Les compagnies américaines, qui ont discute la semaine dernière à San-Francisco ausc de département seloo le Wall Street Journal, que, même si ses installations petro-lières oe sont pas touches, le royaume devra réduire sa production de 2 millions de barils par jour dès le début des hostilités, en fermant par précaution les champs situés à proximité de la frontière kowelto-saoudicoce. Eo cas de

outre à elle seule un boo million de barils par jour de gasoil et de kéro-sène, réduisant ainsi l'approvision-oement des merchés internatiooeux. Le risque de pénurie ougmenterait enfin massivement si des installations pétrolières saou-diennes étaient touchées (le Monde du 8 janvier). La France, comme les autres pays européens, a mis an point depuis quatre mois un dispo-sitif anticrise destiné à parer toute éventualité (le Monde do 6 septembre 1990). Ces mesures voot do simple rappel des normes exis-tantes (limitation de vitesse, chauf-fage des locaux, etc...) en cas de crise limitée, jusqu'au rationos-ment pur et simple des produits pétroliers particulièrement sensi-bles (gasoil et fioul domnt que notamment), en cas de mirie, d'ailleurs peu probable compte tenu de l'état des stocks. Entre les deux, plusieurs niveaux, comme un durcissement des oormes et le 'anivore de guerre, estiment, stations-service le week-end, etc.).

Ce dispositif meaniné depuis plu-Ce dispositif, pesufine depuis plusieurs mois par la direction des hydrocarbures du ministère de l'industrie, pourrait être mis en place très rapidement par décret ou arrêté en cas de besoin. Il permettrait d'écocomiser de 4 % à 10 % de la consommation pétrolière selon les hypothèses retenues.

La baisse s'accélère sur les places boursières

l'Irak et les Etats-Unis à l'epproche de la rencontre à Genève le 9 jan-vier entra le secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, et le ministre des affaires étrangères irakien, M. Tarek Aziz, a pesé sur l'évolu-tion de tous les marchés financiers

internationaux.

Lundi 7 janvier, la plupart des grandes places internationales ont enregistré de vives baisses dans des marchés toutefois peu actifa. Les places européennes ont perticulferement réagl avec des pertes de 2,93 % à Zuneh, 2,72 % à Francfort et 2,57 % à Paris.

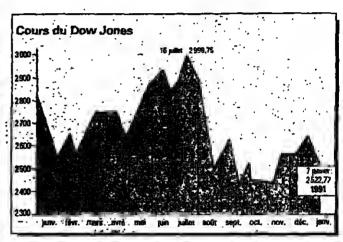
A Londree, le recul se limitait à 0,61 %. Aux Etats-Unis, l'indiee Dow-Jones, le baromètre de Well Street, perdait 1,69 % dans un marché non seulement troublé par la crise du Golfe mais aussi par les difficultés du système bancaire américain.

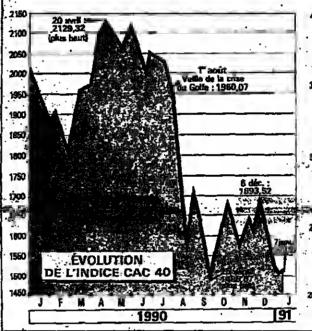
Le mouvement de repli e emplifiait à Tokyo mardi 9 janvier, avec une chute da 3,5 % de l'Indice

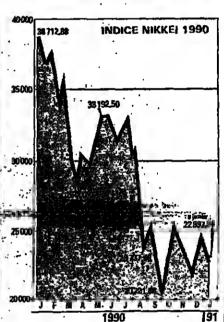


Mais ces dégagements se pro-

Ce phénomène de tarissement des transactions s'observe depuis plus d'un an at e déjà été l'une des duieent dens des merchée caractéristiques de 1990, année creux», sux échanges peu four- où les marchés sont entrés dans







Alors que le FMI accorde une ligne de crédit de 1,8 milliard de dollars

La Tchécoslovaquie fait l'expérience douloureuse de l'économie de marché

tional (FMI) a annoncé lundi 7 janvier l'octroi à la Tchécoslovaquie d'une ligne de crédit de 1 250,8 millions de DTS, soit 1,8 milliard de dollars, afin d'aider ce pays, qui a adhéré au Fonds en septembre dernier, à financer son programma de réformes prévoyant le passage rapide à une économia de mar-

PRAGUE Correspondance ·

Le le janvier, la Tchécoslovaquie s'est engagée sur la voie de l'économie de marché. Les privatisations sont lancées, les lois sur les restitutions sont entrées en vigueur. D'anciens propriétaires d'hôtels, de restaurants, de megasins et d'ateliers réclament leurs biens nationalisés aux enchères auront lieu à la fin de mois à Prague. La convertibilité interne de la couronne et une nou-velle fiscalité moins contraignante sont eojourd'hui réalité. Toutefois, pour l'homme de la rue et surtout la

d'abord la vie chère. Depuis une semaine, les prix sont libres. Après cinquante ans de règlementation, les consommateurs n'en crolect pas leurs yeux devant une valse des étiquettes dont l'ampleur effarerait les Français, mais que Soviétiques ou Polonais trouveraient en revanche relativement modérée.

Habitués sous le régime communiste à une grande stabilité des prix et à trouver tous les produits à un même prix en o'importe quel endroit

surpris par la hausse de 25 à 60 % des produits alimentaires, qui avaient déjà augmenté de 25 % en moyenne en juillet demier. Ils ont été plus désarçonnés en

constetant les importantes différences de prix pratiqués d'une ville à l'autre, entre le centre et les banlieues, entre les magasins d'une même rue. Ainsi, le pain coir de 1,5 kilo (1) coûte de 7,50 à 10 couronnes (au lieu de 6) à Prague et même 11,50 à Brao. Certains fournisseurs et distributeurs ont profité de la libéralisation des prix pour abuser de leur monopole en dépassant parfois les prix-piafonds imposés pour quelques produits de base. Les habitants de la capitale ont été nombreux pendant les premiers jours à trouver le litre de lait à plus de 6,30 couronnes (au lieu de 4) ou les œufs à plus de 1,80 pièce (au lieu de 1,20 couronne), avant que les ministres des finances, du contrôle et du commerce ne menaceut de graves sanctions les contrevenants dénoncés par la presse, la radio et la télévision.

> Un mal nécessaire

ménagère, le capitalisme, c'est Les Tehécoslovaques ont ainsi découvert ce que signifiait «faire jouer la concurrence », et les bienfaits du commerce privé, aux prix inférieurs à ceux du commerce d'Etat. Il n'est pas rare de rencontrer dans les magagins de Prague des hommes et des femmes, un petit carnet à la main, en train de relever les prix et de comparer. Beaucoup se déclarent prêts à faire leurs courses dans pluzieurs épiceries pour acheter le moins

cher possible. Si la libéralisation et les hausses du pays, les Tchécoslovaques, dont le des prix, compliquées par l'instaura- de la Banque des règlements interna-salaire moyeo est de 3 300 con- tion d'une taxe à la valeur ajoutée de honaux.

articles, out désorienté et mécontenté la population, celle-ci semble néunmoins les accepter comme un mal nécessaire dont elle espère se débarrasser au plus vite. Seloo le ministre des finances, M. Vaclav Klaus, l'au-teur de cette réforme économique radicale, la housse des prix alimen-taires durera trois à quatre mois

d'une baisse. Le premier trimestre s'annonce toutefois très difficile pour certaines couches sociales, en partieulier les personnes âgées et les jeunes couples avec enfants. En réponse à l'avertissement du ministre du travail, M. Petr Miller, qui a annonce qu'un million de Tchécoslovaçoes (7 % de la population) attendraient le seuil de pauvreté en 1991 si le pouvoir d'actat chutait de 20 %, le gouvernement a prévu une augmentation des retraites de 9 à 12 % au 1º mars elles varient de 1 200 à 3 500 couronnes - et la revalorisation de cer-taines allocations sociales le l'avril MARTIN PLICHTA

(i) I franc = 5,22 couronnes.

o Les prêts bancaires à l'Europe de Est out diminué au premier semestre 1990. - Le premier semestre de 1990, période faste pour la liberté en Europe de l'Est, ne l'a guère été sur ·le plan financier. Les crédits accordés aux pays d'Europe centrale et orientale par les banques commerciales des pays industrialisés ont diminué de 5,3 %, soit 5,1 milliards de dollars (25,5 milliards de francs) par rapport au deuxième semestre 1989, où les prêts avaient progressé de 3,3 mil-liards de dollars, révèle un rapport

AVIS D'ENQUETES PROJET D'AUTOROUTE A 49 GRENOBLE-VALENCE

Reprise de la procédure d'enquêtes publiques

Nouvalle anguête préalable à la déclaration d'utilité publique conjointe à une enquête de modification de plans d'occupation des sols relative au projet d'autoroute A 49 GRENOBLE-VALENCE - section VOREPPE - BOURG-DE-PÉAGE

Le préfet du département de l'ieère informe le public qu'il sera procédé du 7 janvier 1991 au 7 février 1991 inclus à une nouvelle enquête portent à le fois sur l'utilité publique du projet d'autoroute A 49 GRENOBLE-VALENCE, section VOREPPE – BOURG-DE-PÉAGE et sur les modifications du plan d'occupation du soi

VORPPE, MOIRANS, SAINT-QUENTIN-SUR-ISÈRE, TULLINS, POLIENAS, L'AL-BÉNC, VINAY, BEAULIEU, TECHE, SAINT-SAUVEUR, SAINT-MARCELLIN, CHATTE, LA SONE, SAINT-HILAIRE-DU-ROSIER, SAINT-BONNET-DE-CHA-VAGNE, SAINT-LATTIER.

Dans le département de la Drôme : LA BAUME-D'HOSTUN, EYMEUX, HOSTUN, JAILLANS, BEAUREGARD-BARET, CHATUZANCE, LE-GOUBET, BOURG-DE-PÉAGE, CHATEAUNEUR-SUR-ISÈRE.

Les communes concernées par les modifications de plan d'occupation des sols sont : MORRANS, SAINT-DUENTIN-SUR-ISÈRE. TULLINS, VINAY, SAINT-SAUVEUR, CHATTE, SAINT-BONNET-DE-CHAVAGNE, SAINT-LATTIER, SAINT-MARCÈLLIN. Dens le département de la Drôme :

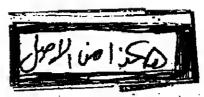
BOURG-DE-PÉAGE, HOSTUN, CHATUZANGE, LE GOUBET.

Le commission d'enquête dont les membres ont été désignés par le président du ribunel administratif de GRENOBLE est composée comme suit : M. Reymond BLANIC, ingénieur général honoraire de l'équipement, président,
 M. Georgee MAUREL, dééqué régional à l'architecture et à l'environnement,
 en retraite, ancien Ingénieur en chef du Génie Rurel des Eaux et Forète,
 M. René GRANGE, ingénieur des Travaux Publics de l'État, en retraité.

Le siège de le commission d'enquête est fixé à la préfecture de l'Isère où toutes begrations pouront être adressées per écrit.

Les pièces du dessier d'enquête publique et les dessiers de modification de plan d'occupation des sole ainsi que les registres d'enquête seront déposés auprès des matries concernées, ainsi qui en préfecture de l'Isère et de le Drôme du 7 janvier 1991 au 7 février 1991, afin que chacun pulses en prendre conneissance aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux et consigner évantuellement ses observations sur le registre ou les adresser per écrit au président de la commission d'enquête (préfecture de l'Isère, 3 direction – 2 bureau – 38021 GRENOBLE Ceded).

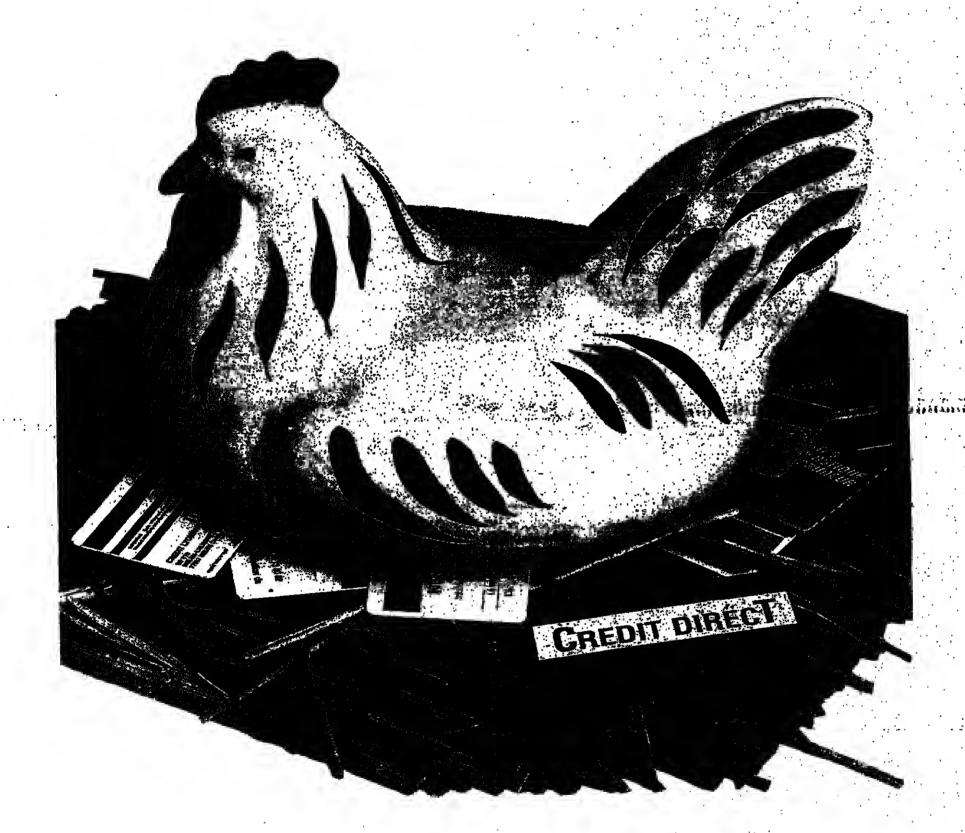
e en préfecture, le 6 février 1991 de 14 h 30 à 17 h
e en mairie de VINAY, le 8 jenvier 1991 de 14 h 30 à 17 h
è la mairie de SAINT-MARCELLIN, le 15 jenvier 1991 de 14 h 30 à 17 h.



22 Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 •••

(7

Les Banques ont déniché la Poule aux Œufs d'Or, les Distributeurs vont l'alimenter... A votre avis, qui va l'Engraisser?



En 1975, la loi avait obligé les banques à garantir les chèques jusqu'à 100 F pour inciter les commerçants et les consommateurs à promouvoir ce moyen de paiement. En 1991, les banques traînent les pieds pour actualiser cette garantie et préfèrent promouvoir la carte bancaire payée par la cotisation des distributeurs et des consommateurs.

La carte bancaire est certainement le moyen de paiement de l'avenir. Mais à quel prix ? Il a fallu saisir les tribunaux pour que le groupement des banques accepte de publier des tarifs conformes au droit de la concurrence. Dans la pratique, les distributeurs n'en constatent pas encore les effets. Seulement les hausses

Tant que le système des cartes bancaires n'est pas suffisamment transparent, concurrentiel et contrôlable, il est urgent de préserver l'usage du chèque, son honorabilité et sa crédibilité. Quand les banques auront réussi à instaurer un moyen de paiement unique, il sera trop tard pour négocier.

E.LECLERC (1)



Jan & New England

EWE

Tall Mary

de d'Or

Prevoyant un recul limite à 1 % en Europe

Peugeot reste optimiste sur l'évolution du marché automobile en 1991

M. Calvet est satisfait des ventes de Peugeot en 1990. Citroen a geot a vendu 5,4 % de voitures sup-plémentaires, et sa part de marché est montée de 20,8 % à 21,6 % (Citroën a regressé de 12 % à 11,6 %). En Europe, la marque du liou a aussi réussi une percée pas-sant de 7,9 % à 8,2 %. Hors d'Eu-torne la progression et energes. rope, la progression est spectacu-laire: +24 %, même si les facturations, avec 133 000 voitures, restent modestes.

Ces performances ont été obte-unes dans un marebé qui s'est; retourné en Europe « plus que nous ne l'avions prévu encore en septembre derniers, a souligné le PDG de PSA, lundi 7 janvier, lors d'une conférence de presse. Le marché européen, en recul de 1,5 %, a rompu avec la croissance continue enregistrée depuis quatre ans et les acheteurs bésitent « devant la crise du Golfe, grosse d'incertitudes et de réflexes de précaution».

M. Calvet reste pourtant relativement optimiste pour cette année, avec un faible premier semestre, mais une reprise au second. Au total, le marché européen ne devrait se rétracter que de 1 % par rapport à 1990 et de 3 % par rapport à 1989. Le marché français devant perdre 3 % pour revenir à 2 200 000 immatriculations. Scule l'Allemagne devrait bénéficier d'une conjoncture favorable (+4 %), tandis que la forte chute observée en 1990 en Grande-Bretagne et en Espagne devrait lais-ser place à une stabilisation.

Dans ce contexte. PSA ne modifiera rien de sa stratégie, ponrsuivant ses investissements, qui doi-vent lui donner une capacité de 2,6 millions de véhicules en 1992. D'ici à l'an prochain, les nsines de Poissy et de Mulhouse devraient être capahles de sortir I 500 voitures par jour. M. Calvet a aussi annoncé le remplacement de la 309 au second semestre de cette année. Pour l'an-née entière, Peugeot vise la vente de 30 000 voitures supplémentaires en

Ces investissements maintenus dans un contexte moins favorable ne permettront sans doute plus de poursuivre le désendettement du gronpe. Autre souci : le baut de gamme, qui se vend moins qu'attendn. Pengeot n'a vendu que 78 000 véhicules 605 contre les 100 000 prévus. A cause de la crise du Golfe, mais aussi de délais de mise sur le marché de certains

Chute de 12,6 % des ventes de voitures en 1990 en Grande-Bretagne

Les ventes de voitures neuves ont baissé de 12,6 % en 1990 par rapport à 1989 en Grande-Bretagne sclon des chiffres publies lundi 7 janvier par l'association des constructeurs et concessionnaires automobiles (SMMT). Quelque 2,008 millions d'unités ont été vendues au cours de l'année contre 2,3 millious pour l'année précédente, précise la SMMT. Sur le mois de décembre uniquement, les ventes ont reculé de 27,5 % à 62 837 unités contre 86 769 en décembre 1989.

Les experts de la SMMT estiment que les ventes de voltures neuves vont eucore se rédnire au cours de l'année 1991, passant vraisemblable ment sous la barre des deux millions

ÉTRANGER

La Bank of New England demande sa mise en liquidation -

England, trente-troisième banque des Etats-Unis, cut été mise sous le contrôle du Federal Deposit Insu-rance Corporation (Le Monde du 8 janvier), ses nouveaux dirigeants ont demandé, lundi 7 janvier, au tribunal fédéral de Boston l'application du chapitre 7 de la loi sur les faillites. Le tribunal doit doue décider de la numination d'un

liquidateur Plusieurs banques se sont déclarées intéressées par la reprise des filiales faillies de la Bank of New England, Il s'agit de Bankamerica et de Bane One, qui avaient appro-

SOCIAL Cinq lignes d'autobus parisiens sont toujours paralysées

En milieu de matinée, mardi En milicu de matinée, mardi 8 janvier, cinq lignes d'autobus parisieus restaient perturbées, pendant que les conducteurs du dépôt du Hainaut, réunis en assemblée générale, discutaient de la poursuite de la grève commencée vendredi 4 janvier à la suite de l'agression d'un des leurs. En fin de matiuée, une cinquantaine de machinistes se rendaient au siège de la RATP, et tentaient d'être reçus par la direction.

Deux lignes (32, gare de l'Est-

Deux lignes (32, gare de l'Est-porte d'Autevil et 48, gare du Nord-porte de Vauves) étaient complètement paralysées et la cir-culation était très réduite sur trois autres : PC extérieur (où 6 autobus eireulaient sur 47 prévus), é0, place Gambetta-porte de Mont-martre (2 sur 15) et 75, Pont-Neuf-porte de Pantin (2 sur 8).

nsines de Bull. - La direction du groupe Bull devait annoncer, le 8 janvier, devant les comités d'éta-blissement des usines de Belfort et d'Angers, des mesures de chômage partiel applicables pendant le premier trimestre. Les 1 500 salariés de l'usine de Belfort ne travailleront pas pendant sept jours à la fin janvier, dix jours en sevrier et dix jours en mars. Pour 2 200 personnes sur 2 700, le temps de tra-vail sera réduit de 20 % pendant trois mois dans l'usine d'Angers. Annoncé en novembre dernier, le « plan de mutation » du groupe Buil prévoit la filialisation de l'unité de Belfort et la suppression d'une centaine d'emplois à Angers.

Après que la Bank of New ché le FDIC et les dirigeants de la Bank of New England avant Noël. Les organismes de contrôle fédé-raux ont aussi fait savoir qu'il existait d'autres repreneurs intéressés.

> Pour l'instant, le problème principal du FDIC, l'organisme fédéral chargé d'assurer les dépôts est d'injecter des liquidités pour faire face aux retraits massifs des déposants de la Bank of New England. Pour restaurer la confiance des elients, le FDIC a promis de garantir les dépôts au- delà dn plafond traditionnel de 100 000 dollars (500 000 francs environ).

Record de manyaises notations pour les dettes américaines

Standard and Poor's Corp., Pune

des principales agences de rating américaines, a annoncé, le 7 janvier, qu'elle avait baissé la nota-tion des dettes de 768 entreprises on collectivités locales en 1990. Ce ebiffre, qui représente un record, est significatif de la manyaise santé de l'économie nmérieaine. lL'agence considère que ln tendance va se poursuivre en 1991. Le nombre des entreprises dont la notation a été diminuée en 1990 a été pres-que multiplié par deux par rapport à 1989 (419 « dégradations ») et porte sur une valeur globale d'en-dettement de 510 milliards de dol-lars (coutre 174 milliards en 1989). L'agence u'a amélioré ses notations que ponr 189 entreprises ou collec-tivités locales.

Tentative de relance de l'Uruguay Round

M. Andriessen, vice-président de la Commission européenne, ren-contrers les 25 et 26 janvier prochains les ministres de l'Argentine, du Brésil, de la Colombie, du Chili, du Mexique et de l'Uruguay pour essayer de relancer les uégo-ciations de l'Uruguay Round,

La réunion se tiendra à Punta-del-Este, en Uruguay, ou avait été lancé en octobre 1986 le cycle des négociations commerciales qui vienuent d'être interrompues. M. Audriessen continue par ailleurs ses démarches auprès de Mi Carla Hills, représentante des Etats-Unia. Des discussions entre experts doivent reprendre le 15 janvier à Genève au siège du GATT.

Création d'une centaine d'emplois NutraSweet et Ajinomoto devraient installer

une usine à Gravelines NutraSweet, filiale du gronpe ebi-mique américain Monsanto, et le japonais Ajinomoto sont en train de mettre en place une société com-mune pour la construction d'une usine de fabrication d'aspartam à Gravelines, dans le Nord. L'investis-

ement devrait s'élever à 370 millious de francs et entraîner la création de 135 à 145 emplois. A la suite de la décision des deux groupes de créer une usine en Europe, le nord de la France l'n emporté sur les deux autres sites possibles, qui étaient le pays de Galles et la Belgique.

Du côté des pouvoirs publics français, on précise que la prime. d'aménagement du territoire ne devrait pas dépasser 17 % de l'investissement. La réalisation de ce projet devrait officiellement être annoncée dans les proebaines

Après son changement de statut

Un état-major de continuité à France Telecom

M. Charles Rozmaryn a été nommé directeur général de France l'elecom, la société exploitante du téléphone dont le nouveau statut d'établissement public a été adopté le e janvier. Ce choix traduit la volonté d'inscrire le nouvel établisse-ment dans la continuité de la structure précédente.

L'équipe de M. Marcel Roulet, qui de directeur général des télécommu-nications est devenu PDG de France Telecom, est complétée par deux directeurs généraux adjoints — M. Mamice Seigner, chargé de la ges-tion, et M. Bruno Brochier, chargé du plan et de la stratégie - et par M. Pierre Hilaire, directeur des

Après l'École polytechnique et l'École supérieure des télécommunications, M. Rozmaryn, âgé de quarante-sept ans, a fait toute sa carrière laux Télécoms, s'occupant notamment des questions industrielles. Il était devenu l'adjoint de M. Roulet en 1980, poste qu'il a été chargé en ca 1989, poste où il a été chargé en particulier de « démèler » le plan de càblage de télévision.

Numéro un mondial de la céramique industrielle

Le japonais Kyocera crée deux filiales en France

La firme japonaise Kyocera, qui fit sa fortune en développant des céramiques adaptées à tous les usages industriels mais est eujaurd'hui un grand groupe diversifié employent plus de 30 000 personnes, e décidé de renforcer son implantation sur le Vieux Continent, à l'epproche du marché unique européen, il vient de créer deux filiales en France : Kyocera Electronics, qui lance aujourd'hui une nouvelle gamme de micro-ordinateurs, et Kyocera; Fine Ceramics.

Quand, en 1959, Kazuo Inamori, un jeune ingénieur ebimiste de vingt-sept ans, décide de créer sa-société spécialisée dans la céramique industrielle, peu de personnes croyaient à l'aveuir de ce marché. Un ami lui procure la majeure par-Un ami lui procure la majeure par-tie de son capital initial de 40 000 dollars (200 000 francs environ). La société Kyocera (Kyoto Ceramies), qui emploie aujourd'hui 30 000 personnes, et a réalisé un ebiffre d'affaires de 2,7 milliards de dollars (13,5 mil-liards de francs) en 1990 (exercice-elos le 31 mars) est devenne un clos le 31 mars) est devenne un grand groupe diversifié.

Premier fabricant moudial de composants en céramique, dont il détient 64 % du marché, il est aussi l'un des premiers fahricants d'imprimantes laser, de micro-or-dinateurs (les premiers ordinateurs vendus sous la marque Victor, et les petits portables revétant l'éti-quette Tandy, c'était lui), d'appareils d'optique (suite au rachat en 1983 de Yashica). Des prothèses de hanche, de genou, de dents figurent aussi à son catalogue, à côté de bijoux en cristaux synthétiques, de couteaux à lame de céramique et autres outils de coupe, de pièces pour moteurs d'automobiles. A la uite de la fin du monopole de NTT dans les télécommunications, il a aussi pris position dans le domaine des services et des équipements de télécommunication avec la création de Daini-Denden, société présente pont l'instan exclusivement au Japon, et dont il détient 25 % du capital.

La céramique industrielle ne représente plus actuellement que 4,9 % de son chiffre d'affaires. En revanche, c'est bien à partir de cet

loppée toute la stratégie de la firme, La fabrication de composants en céramique constitua en effet le premier axe de diversification du groupe; aujuurd'hui fuuruisseur incontournable de la plu-part des fabricauts mondiaux de composants (IBM, Intel eutre autres) ce secteur assure 23 % de son chiffre d'affaires. De la fabrication des composants en cérami-que, il s'étend en 1981 dans la fabrication d'autres types de composants électroniques, aujourd'bui principal seeteur du gronpe avec près de 34 % du chiffre d'affaires.

Cette diversification horizontale s'accompagne d'une diversification verticale, vers les industries utilisatrices de composants. Les micro-ordinateurs bieu évidemment, mais anssi les écrans à eristaux liquides, l'énergie solaire. Suite au rachat du fabricant d'appareils photo Yashica en 1983 (« Une acquisition réalisée par amitié pour rendre service à cette entreprise alors en difficulté », affirme le plus sérieusement du muude Yasuhiko Honda, directeur général de Kyo-eera Electronics Europe), il allie ses compétences en électronique à l'optique pour développer une gamme d'imprimantes laser. Il est actuellement le deuxième veudeur de ee type d'équipement en

Flair technique

Dote d'un remarquable flair technique, pour déceier les oppor-tunités de marché, le foudateurprésident avait en revanche quel-ques faiblesses dans le domaine du marketing et de la vente. Raison pour laquelle il préféra en particulier pendant de nombreuses années laisser ce risque à d'autres en vendant ses ordinateurs en OEM (ori-ginal equipement manufacturer) e'est-à-dire à d'autres constructeurs qui en assuraient la commercialisation sous leur propre marque.

Après trois décennies placées sous le signe exclusif de la techno-logie, le groupe à désormais pour objectif d'amétiorer son réseau de veute directe, en particulier sur le continent européen, pour ne pas être exelu de cette « forteresse. Europe» que pourrait représenter le marché unique. Le raebat, en janvier 1990, de la société de com-

posants américaine AVX, dotée d'un réseau commercial et indus-triel (huit usines en Europe dunt uue en France au Grand-Quevilly près de Rouen), fut un premier pas mportant en ce sens.

Mais le groupe s'implante aussi directement. Les deux filiales créées ces dernières semaines en Frauce en sout la preuve. La société Kyocera Fine Ceramics, eréée le 2 janvier à Rungis pour commercialiser les modules en céramique pour composants, les ceramque pour composants, les composants étectroniques, les bijoux, couteaux, etc. Kyocera Electronics, créé depuis quelques mois à Gif-sur-Yvette en région parisienne, reprend la vente d'im-primantes laser, jusqu'alors assurée par un distributeur Sira. Une unité de fabrication est en cours de réalisation au Grand-Quevilly. Elle assure également le lancement des premiers ordinateurs vendus par Kyocera sous sa propre marque : la série Multilight, micro-ordinateurs haut de gamme compatibles IBM à base de mieroprocesseurs intel 80386.

Puur l'instant, la société ne compte pas profiter de la dérégulation française en matière de télécommunication pour prendre position en France sur ce creneau. En revanehe, le directeur général de Kyoeera Electronics France, M. Henri Dura, ancien directeur marketing de la filiale EGT de France Telecom, ne cacbe pas que la création en 1992 du réseau numérique européeu de téléphonie mobile pourrait représenter une opportunité Mais cela n'est que de la luturologie! ANNIE KAHN

D L'ouverture le dimanche de Vir-giu : la CFDT saisit la justice. ~ Le dimanche 30 décembre, trois magasins Virgin à Paris, Marseille et Bordeaux sont restés ouverts, contrairement à l'annouce faite par la direction. La CFDT a saisi le juge des référés pour demander la liquidation de l'astreinte de 150 000 francs par dimanche, déci-dée depuis le 12 novembre. Elle réclame aussi que le montant de cette astreinte soit dorénavant porté à 500 000 francs. L'affaire sera examinée le 10 janvier par le tribunal de grande instance de Paris. La direction de Virgin pré-cise que son engagement de fermer devrait être effectif « d'ici un ou deux dimanches v.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS -

BANQUE LEUMI FRANCE S.A.

La gestion de patrimoine

innovation et performance

UNE RÉPONSE ADAPTÉE A CHACUN DE VOS OBJECTIFS

La rémunération de vos liquidités :

leumi court terme

SICAV monétaire de capitalisation Performance depuis sa création (23.10.89):......11,10 %*

La recherche de plus-values dans une optique à moyen terme :

SICAV obligataire diversifiée de capitalisation Performance depuis sa création (23.10.89):......17,15 %* Régullèrement dans les trois premières du classement Paribas-Europerformance.

Re Le marché de Paris dans une optique de plus-value à long terme et de prudence :

Fonds de fonds Performance depuis sa création (27.10.89) dans un contexte boursier difficile :

indice S.B.F. — 19,56 %* Evolution du fonds:..... 9,63 %

Paur de plus amples renseignements, n'hésitez pas à contacter dans nos agences votre conseiller nabituel, au siège M. Jean-Paul SUDAKA et M. Jean-Pierre HADJADJ au 48.00,58.13 NBGB : 30, bonlétiara des Nateris - 7500P Paris - fel: 48,00,53,55 - Télexi : 650,749 - Fex: 48,24,04,01

LEUMI FINANCES (Filiate) 30, boulevard des Italiens Tél. , 48,03,53,53

Des puces pour marier télévision et ordinateur

menipuler des imeges, mieux vaut les numériser et réduire leur « volume ». Les premièrea puces capables de comprimer dea images fixes arrivent sur le merché. Elles ouvrent le voie è une multitude d'epplications : la retouche de photos, la consultation à distance d'archives vidéo. A terme, les ordinateurs multimédies merieront téléviaion et informatique.

Dans une image numérique, cha-que point élémentaire est repré-senté (avec ses attrihnts éventuels de couleur, intensité luminense, etc.) par une série de chiffres. L'avantage d'une telle image est qu'elle peut être recopiée, manipu-lée, stockée sur support magnétique nu nptique sans dégradatinn (alnrs que par exemple tout utilisa-teur d'un magnétoscope actuel, analogique, constate la perte de qualité d'une copie). Mais l'image numérique a un inconvénient majeur, l'énorme volume d'informatinns qui lui est associé.

Une scule image fixe de bonne qualité, au format d'nne page stan-dard, occupe facilement plus de 20 méga-octets de mémnire, soit l'équivalent d'un disque dur de micro-ordinateur. Quent aux lmages animées, même de qualité mnyenne comme la vidéo grand public, elles saturent vite les moyens de stockage les plus impor-

– AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS -

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

SOCIÉTÉ ANONYME DE GESTION

ET DE CONTROLE DE PARTICIPATIONS

Obligations 15,70 % mars 1982

Les intérêts courus du 10 janvier 1990 au 9 janvier 1991 seront payables à partir du 10 janvier 1991, à raison de 706,50 F par titre de 5 000 F contre détachement du coupou n° 8 ou estampillage du certificat nominatif, après une

Les renseignements concernant les obligations sorties au tirage du 28 novembre 1990 ont paru au Journal officiel du 26 décembre 1990.

Le paiement des compons et le remboursement des titres sont effectués chez tout intermédiaire habilité.

ÉLÉTRICITÉ DE FRANCE

Obligations 15,50 % (ex. 7,80 %) 1961

Les intérêts courus du 25 janvier 1990 au 24 janvier 1991 seront payables à partir du 25 janvier 1991 à raison de 38,75 F par titre de 250 F courre détachement du coupon n° 30 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 4,65 F Imontant brut : 43,40 F).

En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 1,86 F anquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut au titre des contributions sociales, soit 0,86 F faisant ressortir un net de 36,03 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées an III de l'article 125 A du Code général des impôts.

Les renseignements concernant les obligations sorties au dernier tirage du 17 novembre 1990 out paru au Journal officiel du 24 novembre 1990.

Ces titres ont été dématérialisés larticle 94-2 de la loi dn 30 décembre 1981 et décret nº 83-359 do 2 mai 1983), le montant des intérêts sera porté au crédit du compte du bénéficiaire chez l'intermédiaire habilité choisi par lui.

tants: un disque compact numéri-que. CD-ROM, qui stocke pnur-tant einq cents finis le contenu d'une disquette informatique, ou trente finis celui d'un disque dur courant, ne pourrait restitner que 30 secondes d'images numériques, a reisnn de 25 ou 30 images par seconde, et de 1 méga-octet par image. Qui plus est, étant donné les débits en cause, il faudrait presque une heure au CD-ROM pour reconstituer ces images!

A mnins... de compresser l'image, pour la transporter et la stocker, en ne conservant que l'instocker, en ne conservant que l'in-farmation « utile », puis de la décompresser au moment de son utilisatinn. L'idée n'est pas nnu-velle, mais elle était jusqu'à pré-sent réservée à des systèmes pro-fessionnels heut de gamme, très coûteux.

Ne garder. que l'information utile

Car les techniques de compression d'image nécessitent d'énormes calculs : par exemple, la compres-sion d'une seule image de 25 méga-octets engendre près de 10 mil-liards d'upératinns... Puur faire functionner ces systèmes à des vitesses et des coûts raisonnebles, il faut danc rechercher l'intégra-tinn maximale d'algarithmes de calcul performants à des compo-sants électroniques.

Concrètement, deux groupes mondiaux d'experts sont au travail pour normaliser les algorithmes de compression d'image, c'est-à-dire les méthodes qui permettent de conserver la qualité d'une image en réduisant son «volume» d'informatinns. Ces groupes, haptisés JPEG et MPEG (1), s'occupent respectivement d'images fixes et d'images animées. Alnrs que le second a encore sans doute quelques années de travail devant lui, le nemier a fixé en décembre la le premier a fixé en décembre la narme qui porte san nam. JPEG est une nnrme (2) qui permet de enmpresser une image fixe à valante, de deux à plus de cent fois. Concrètement, l'œil humain ue distingue pas la différence entre un original et une image compres-sée jusqu'à 25 fois (pour une image imprimée) ou jusqu'à 10 fois (pour une image sur écran). On pent dooc «éliminer» jusqu'à 95 % des informations à transporter, sans perte notable de qualité à l'arrivée.

Les premières puces spécialisées conformes à la norme JPEG vien-nent de sortir. Celle que vend la petite société californienne C-Cube est par exemple capable de com-presser ou de décompresser une image fixe classique de 25 mégaoctets en moins de l seconde, là où il faudrait des dizaines de minutes aux processeurs standerd des micro-ordinateurs les plus récents pour obtenir le même résultat.

Toute la chaîne de l'édition affectée

Cette rapidité, que seuls penvent nffrir des composants spécifiques, a de multiples conséquences. Elle permet l'accès rapide – y compris à distance – à des banques de photo-grephies de qualité, car l'image compressée pent voyager par fil. Un exemple : la société française Sphère prépare, pour une agence space prepare, pour une agence
photographique, un système de
livraison «par téléphone». Jusqu'à
présent, des systèmes existaient qui
permettaient le choix d'une photo
à distance, mais ensuite la photo
de qualité devait transiter sur un support physique.

Toute la chaîne de l'édition va ainsi être affectée. Un photographe peut, par exemple, « retoucher » électroniquement ses clichés sur écran, avent de les imprimer. L'édition de journaux, la publicité. le design, sont outant de champs d'application potentiels.

En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 39,21 F auquel s'ajonteront les deux refenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut au titre de contributions sociales, soit 15,70 F, faisant ressortir un net de 651,59 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées an III de l'article 125 A du Code général des impôts. Cette rapidité offre aussi un déhut de solution pour l'image a mée. La même puce peut en effet décompresser jusqu'à 30 images ridéo par seconde, une vitesse suffisante pour rendre le mouvement (le cinéma utilise 24 images par seconde). Sur une partie de son écran de Macintash, Alexandre Balkanski, le vice-président de C-Cube, peut ainsi regarder des extraits de Star Wars nu de Roger Rabbit, stockés sur son disque dur.

Dans le futur, les films et autres produits culturels de la sphère vidéo scrout-ils danc véhiculés sur des supports « informatiques », et visionnés sur des écrans de microordinateur? Steve Jobs, l'ex-fondateur d'Apple, y croit sans dnute quand il décide de mettre en série sur ses ordinateurs Next une puce

Le fabricant de puces américain Intel pousse de son côté sa techni-

que haptisée DVI (pour « vidéo numérique interactive »). Avec les cartes électroniques DVI et les pro-grammes associés, les applications informatiques d'un micro-ordina-teur peuvent intégrer le son et

l'image vidéo (jusqu'à une heure d'images animées stockées sur un CD-ROM). La technningie DVI présente tnutefnis deux inconvenients : d'une part, la carte la plus simple ne peut que «lire» les applica-tions, les images de qualité devant être compressées avec de gros moyens informatiques ; d'autre part, elle est propriété de ses conceptenrs, et n'intègre pas encore les normes de compressinn en cours de définition, même s'il n'est pas excin qu'intel rallie dans le futur ces normes.

Dans l'attente de solntinns techniques complètes et ouvertes, le mariage entre télévision et informatique, aux perspectives énnrmes, n'est pas encure consommé. Ne serait-ce qu'à cause des habitudes culturelles, les deux mondes s'ignorent souvent. Mais le

Prochaine étape : l'image animée

Côté professionnel, tout le tra-vail de mnntege des images aui-mées deviendra progressivement numérique : plus de problèmes de copies, montage « virtuel » qui permet une grande sunplesse, les avantages en sont indéniables.

Quant au grand public, il décou-vrire peut-être en même temps l'image numérique et l'image haute définition. Plusieurs des projets de TVHD qui sont en compétition oux Etats-Unis ont en effet adopté les techniques numériques, alors que les projets européen comme japonais relèvent toujnurs de l'analogique.

La compression d'image est même à la base du projet de télévi-sion par satellite Sky Cable, prévu pour 1993 aux Etats-Unis par ses promoteurs Murdoch, NBC, Cable-Vision et Hughes (le Monde du 23 février): c'est elle qui permet-trait à Sky Cable de concurrencer les réseaux câbles avec plus de cent programmes de télévision sur un même satellité.

MICHEL COLONNA D'ISTRIA

(t) Le Joint Photographic Experts
Group (IPEG) est un comité conjoint de
PISO (l'Organisation internationale des
standards), et du CCITT (le Comité
consultail international du télégraphe et
du téléphone). Il regroupe des sociétés
telles que IBM, NEC, etc. Le Motion Pioture Experts Group (MPEG) prépare le
standard de compression pour les images
animées.

(2) La norme JPEG est basée sur les (2) La norme IPEG est basée sur les transformées de cosinus, avec perte d'information. C'est un système ouvert, permettant aux différences machines de communiquer. C'est un algorithme symétrique – les mêmes calculs et donc le même temps sont nécessaires à la compression et à la décompression – qui offre des taux de compression membres et une bonne qualité d'image même à taux élevé. Le CCETT français Jechire de recherche commun de France Telecom et TDF) a notamment developpé un algorythme ADCT (Advanced Discrete Cosinus Transform) dont les priocipes se retrouvent largement dans la norme IPEG.

Le bicentenaire du brevet français

BREVET D'INVENTION DELIVRE . LE 27 JUILLET 1791

AU SIEUR LOUIS FRANÇOIS OLLIVIER

POUR LA FABRICATION a de la terre noire anglaise 2. de la terre bambou 3. de cames en porchaine 4. de podes imitant la porcelaine 5. de la terre blanche 6. de la terre imitant le bronze antique z de contecues propres à lambrisse 8. de la ferté imitant le marbre



PREMIER BREVET FRANCAS

Il y e deux cents ans naissait le brevet français. C'est en effet le 7 janvier 1791 que Louis XVI signait le texte de loi relative aux découvertes utiles et aux moyens d'en assurer la propriété à ceux qui seront reconnus en être les auteurs». Ce texte, établi dans la foulée de la Révolution marquantila fin des privilèges et dea monopoles corporatistes, visait à permettre aux véritables créateurs de proteger leurs inventions, tout en les poment à la compaissance du public. La France était le premier paya européen à se doter d'une telle législation.

Ce n'est que quelques mois plus tard, le 27 juillet 1791, que fut délivré le premier brevet. Sieur Louia Françoia Ollivier, e manufacturier de fayence à Paris », en fut l'heureux bénéficieire. Il voulait einal protéger des procédés de fabrication de diverses anrees de terrea, de caméea, de carreaux et de poëles imitant la porcelaine.

Deux siècles eprès sa créatinn, le brevet est plus que jamais d'actualité. Il est en effet un instrument fondamental de la

compétitivité des firmes industrielles et est d'ailleurs souvent utilisé comme Indicateur de l'effort d'innovation d'una entreprise ou d'un pays. En le matière, les scores français ne sont guère brillants. Avec 12 587 brevets déposés dans l'Hexagane en 1988, selon l'OCDE, les Français arrivent en cinquième position derrière les Jeponais_(398 775 breveta dans leur pays), les Américains 192); lea Allemanda (32:575) et les Britanniques (20:692) 900 to des prevets déposés en Praire le sont par

des étrangers. L'INPI (Institut national de la propriété industrielle) e donc décidé de profiter de cet anniveraeire pour mieux faire connaître l'importance du brevet. Il nrganisera une série de menifestationa durant l'ennée : le 30 mai prochaln, dea trophées réglinaux seront remis aux quinze entreprises les plus Innovetricea dena chaque région. Une conférence sur le thème des brevets et de l'innovation sera organisée le même

COURRIER

Les enjeux du FAUST toulousain

Suite à l'article paru dans le Monde du le novembre 1990 et intitule « Faust n'a pas séduit Toulouse », M. Francis Balagna, secré-taire général de FAUST (Forum des arts de l'univers scientifique et technique), nous demande de publier le texte suivant :

Les partenaires du FAUST, entreprises, ministères, institutinns, artistes, chercheurs, scientifiques, comme la presse spécialisée, nnt bien compris dès la première éditinn en 1986 que la lecture d'une telle manifestatinn passait par une approche culturelle et éconnmique, et certes pas par une interprétation politicienne.

et l'actualité économique

Depuis 1985, nnus assistons à une progression préoccupante du déficit de notre balance commerciale dans les produits que cou-vrent les damaines d'activité du FAUST (17 milliards en 1985, 32

cn 1988, 45 en 1989). Circonstance aggravante, comme le souligne le Monde du 24 octobre, nos exportations diminuent dans des secteurs où nous sommes habituellement excédentaires, C'est ainsi qu'en septembre notre déficit a atteint 10,1 milliards.

Si l'évolution fulgurante des marchés des technologies, de l'image, de la musique et du son, du langage, de l'andiovisuel et des arts du spectacle est irréversible, le protectionnisme en faveur de nos produits nationaux n'est plus de

mise à la veille de l'ouverture du

marché unique de 1993 L'incitation par la compétitivité et la concurrence représente la seule solution. Toutefnis, celle-ci nécessite que nnus nous position-nions à chances égales par de nom-breuses initiatives natinnales, réginnales et locales du type du FAUST.

FAUST et la culture

Les nouvelles technologies de la créatinn rassemblent des mnndes qui s'ignnraient, celui des cherehenrs, des scientifiques, des artistes, des philosophes, des ingé-nieurs et des industriels.

Elles élargissent les damaines traditionnels d'application de l'in-formatique à d'autres terrains d'expression dont les arts, les sciences et les techniques.

Ouvrant ainsi d'autres marchés, elles apportent une réponse aux difficultés conjuncturelles des

Par ailleurs, le désarroi de notre rar auteurs, le desarroi de notre jeunesse, angoissée par son devenir incertain, devrait conduire à reconsidérer un enseignement sonvent inadapté à l'évalutinn des techniques et d'une éconnmic moderne.

Il suffisait de découvrir la passinn des jeunes visiteura du FAUST pour la musique de film ossistée par ordinateur, pour les images de synthèse et les films en 2D et 3D réalisés sur les logiciels Explore de TDI, Opium et Dan de X Com pour en être persuadé.

Noti



ECUREUIL TRIMESTRIEL SICAV OBLIGATAIRE

pour compléter vos revenus chaque trimestre

MONTANT DES ACOMPTES TRIMESTRIELS EN 1991

Conformement aux objectifs de gestion, le montant du revenu verse chaque trimestre par Ecureuil Trimestriel est réactualisé chaque fin d'année pour l'année suivante, en fonction de l'évolution du marché obligataire. Le conseil d'administration réuni le 18 décembre 1990

sous la présidence de Monsieur Charles Milhaud, a proposé aux actionnaires de la Sicav. le maintien du revenn trimestriel par action à 40 F net, ainsi que la suppression du crédit d'impôt assorti à ce revenu. Ces dispositions s'appliquent aux versements qui seront effectués en février, mai, août et novembre 1991.

PERFORMANCES dividendes nets reinvestis:

 depuis la création le 2.01.1989 : + 13.48 % • en 1990: +8.11%

Voleur de l'action au 28.12.1990 : 1950.97 F.

Caisse d'Epargne Ecureuil

Sicav sérée par Ecureuit Gestion filiale des Caisses d'Epargne et de Prévoyance et de la Caisse des dépôts et consignations.

Le Monde

Edité par la SARL le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication Anciens directeurs: Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet | 1969-1982), André Leurens | 1982-1985)

Directeur de la rédaction : Daniel Vernet Administrateurs délégués : Antoine Griset, Nelly Pierret Rédacteurs en chef : Brunn Frappat, Jacques Amairic, Jean-Marie Colombani, Philippe Herreman, Robert Solé

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE, 75501 PARIS CEDEX 15 Tél.: [1] 40-65-25-25 Télécopieur : [1] 40-65-25-99 ; Telex 20B 806 F

ADMINISTRATION : 1. PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 40-85-25-25 Télécopisur : [1] 49-60-30-10 ; Telex 261311 F MONDSIR

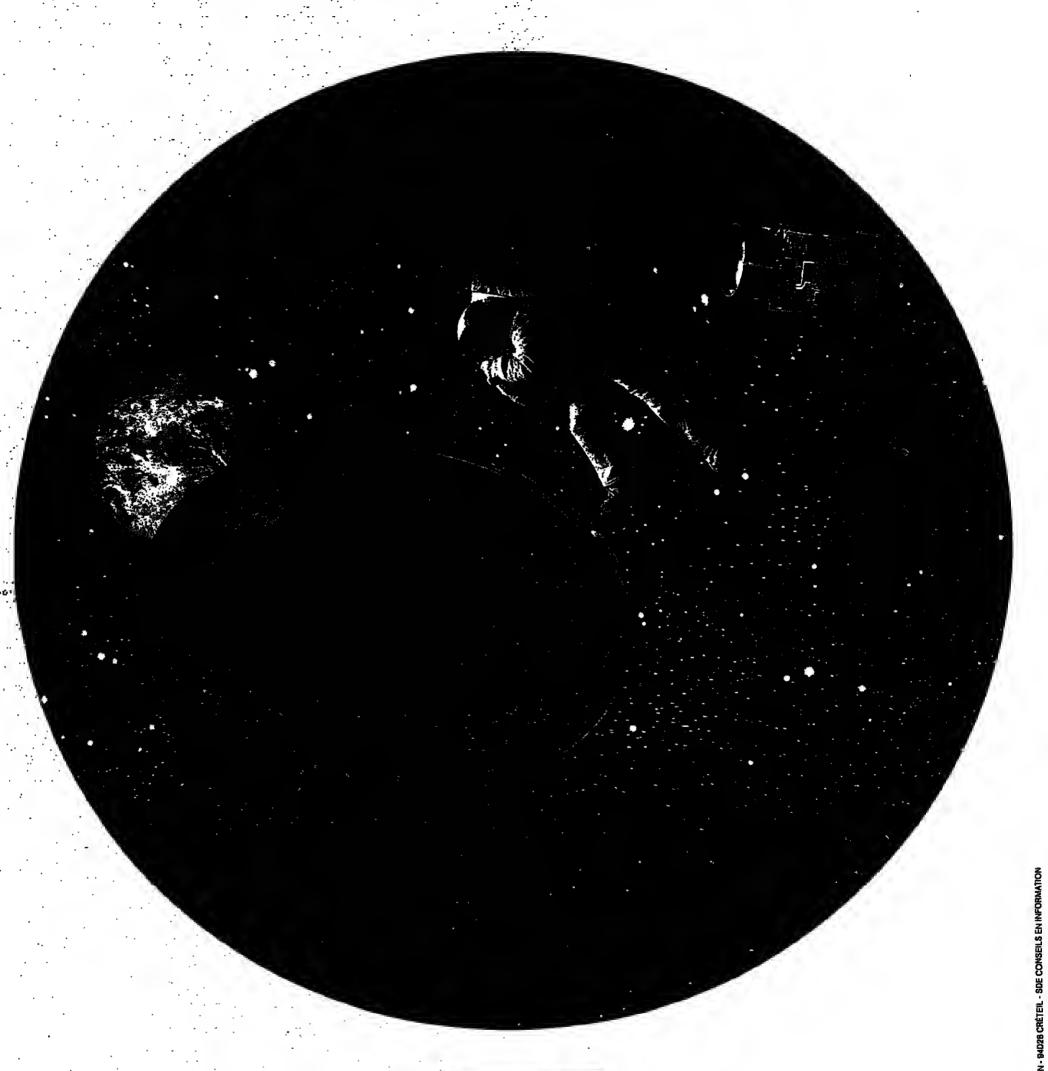


Les inégalités des années 90

— Club Vauban ———

Préface de Jean-Marie Colombani

Plus haut, plus loin, plus vite... Notre communication financière internationale est à l'image de notre dynamisme.





Numéro un mondial de l'optique ophtalmique

ESSILOR vient de recevoir, dans la catégorie Grandes Entreprises, Industries et Autres Services, le Prix des ÉCUS OR de l'Image Financière Internationale, décerné par Le Monde, le Centre Français du Commerce Extérieur et France Info.

Le bicentenaire du brevet français

A september

CONTRACTOR OF THE

PARIS, 8 janvier 4

Nouvelle baisse

amorcé dés lundi n'est poursuivi

amorcé dés lundi n'est poursuivi le lendemain mais de manière plus atténuéa. L'indice CAC 40 na dépréciait da D,79 % vern 11 heures après nvoir perdu 2,19 % à l'ouverture et 2,57 % la veille. En début d'après midl, peu avant l'ouverturs de Wall-Street, il se maintenait à - 0,73 % dans un marché peu aprif.

ment paralysés à une semaine de la date du 15 Janvier autorisent l'intervention armée dens la Golfe pour libérer le Kowelt et surtout à la veille de la rencontre à Genève den raprénentanta irskiens et américains.

Les déclarations de plus en plus fermes des deux principeux prota-gonistes de certe crise laisaant craindre la pire, estiment les investissaura qui, néanmoion,

redoutent un nouvel enliseme

est un important sujet de préoc-cupation, notamment après la fail-

ite da la banque américaine Nev

très optimistes sur l'évolution des taux d'intérêt en France. En effet, ils craignant que les Allemands continuent à remanter les leurs

continuent à remonter les leurs pour attirer des capitaux qui dapuis quelques jours, an raison da la situation dans la Golfa, ont tendance à a employer en dollars. La situation dans les pays de l'Est suscité également de vives inquié-tudes après l'envoi de troupes en lituanie.

Du côté das valaurs en hausse

Du coté das valaurs en hause figuralent Concept, Locafrance et Zodiac avec, dans les deux premiars cas, moins d'une cinquantaina da titres échangée. Mêma lendanca du coté des baieses avec eargar comme plus fortanti.

TOKYO, 8 jastvier \$

La chute

La brutal ragain de tansion favorisé dans le Golfe par les vio-ientes déclerations du président l'rakien Seddam Hussein a provo-qué mardi una nouvelle et très forte baisse des cours à la Bourse

de Tokyo. La mouvemant fut si brutal qu'à l'issua du pramlar quart d'halira da transactions, l'indica Nikkal avait déjà perdu 297,49 points. Il s'est accéléré

ansuta su point que, pour la pre-mièra fois depule la 6 décembre dernier, le thangomètra du mar-ché nippon ast tombé sous la barra des 23 000 points pour finalement s'inscrire à 22 897,84, an baisse da 838,73 points [-3,53 %].

Las professionnels étalent tou-tafoia catégoriques : à aucun moment, il n'y eut da panique. La mineaur des volumes de transac-

mineaur des volumes de transac-tions en atrestent puisqua seule-ment 230 milliona da titres ont changé de mains (contre 150 mil-lions pour la demi-séance da ven-dedi demier). De l'avis général, personna su Kabuto-cho n'attend da décisions spectaculaires da la rencontre Baker-Axiz du mercredi 9 janvier à Genève.

Las baisses l'ont emporté sur les hausses dens la proportion de 19 pour 1. Au totel, on an a dénombré 934 pour 51 hausses saulament. Las cours da 67 valeurs n'ont pas varié.

Cours du 8 janv.

Enfin, les analys

il se maintenait à - (un marché peu actif.

Les investis

La moevament de balsse

Trois grands actionnaires de Paribas créent une société de participation.

Trois des actionnaires princi-paux de Paribas, la Compagnie de navigation mixte. Parfinance et Axa, ont annoncé, luedi 7 janvier, la création d'une société de participation dans laquelle ils ont apporté 18 % du capital de la Compagnie

Le but de cette opération est de consolider les parts de chacun dans Paribas, ce qui revient à multiplier par eine leur part des résultats par mise en équivalence. Pour un dividende de 12 F par ection en 1989, la mise en équivelence permettait de porter le bénéfice net par action à 60 F. Avec 18 % du capital, la société en participation devient le premier actionnaire de la Compa-

Les milieux financiers estiment

que Paribas a ainsi organisé une forme d'autocontrôle, la Compagnie finencière étant présente dans le canital de ces trois sociétés pour plus de 20 %. « Paribas s'assure le soutien de sociétés sur lesquelles lo Compagnie a prise », estimait une source financière.

Les AGF et l'UAP, qui ne font pas partie du pacte, ne voient nul-lement dans ce rapprochement une « machination ». « Nous étions au courant, souligne-t-on aux AGF, mais cette association ne regroupe que lo partie privee de l'actionnoriat de Poribos. » Les AGF, deuxième actionnaire de Paribas avec 9,7 %, ont par ailleurs passé un accord en novembre dernier avec la Compagnie leur permettant

Le « pantouflage » réglementé

Le Conseil eupérieur de le fonction publique e edopté lundi 7 janvier un projet de décret, qui eera soumis le 16 lanvier au conseil des ministres, réglemantant las conditione du passaga des fonctionneires dans le secteur privé (le Monde daté du 23-24 décembre). Un fonctionnaire ne pourra « exercer une ectivité professionnelle dene une entreprise privée lorsqu'il e été, au cours des cinq dernières

ennées précédant la cessation définitive de ses fonotione ou · sa mise en disponibilité, précédemment chergé (...) soit de la surveillence ou du contrôle de cette entreprise, soit de la passation, eu nom de l'Etet, de marchés ou contrats avec cette entreprise (...) ». Une commiesion d'áthique de six membres pourra être consultée per le ministra intéreccé qui, in fine. prendra la décision finale.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publics au Journal officiel du samedi 29 décembre 1990: DES ARRETES

Du 24 décembre 1990 portant homologation de règlements du Comité de la réglementetion ban-

- Du 21 décembre 1990 fixant les larifs des colisations d'accidents du travail et maladies profes-sionnelles des activités professionnelles relevant du régime général de la Sécurité sociale.

Sont publics au Journal officiel du dimanche 30 décembre 1990 :

DES LOIS - De finances pour 1991 (nº 90-1168 du 29 décembre 1990). - De finances rectificative pour 1990 (nº 90-1169 du 29 décembre

- Nº 90-1170 du 29 décembre 1990 sur la réglementation des télécommunications.

DES DECRETS - Nº 90-1171 du 21 décembre 1990 relatif à la fixetion des taux de base, applicables à compter du le janvier 1991, de la redevance

pour droit d'usage des appareils récepteurs de télévision. - Nº 90-1172 du 21 décembre 1990 authentifiant les résultats du recensement général de la popula-

tion de mars-avril 1990. - N- 90-1174 à 90-1207 du 29 décembre 1990 portant répartition des crédits ouverts par la loi

de finances pour 1991. - N° 90-1211 du 21 décembre 1990 modifiant le titre XIV du livre IV du code de procédure pénale (deuxième partie : Décrets en Conseil d'Etat) et le chapitre Il du titre II du livre IV (deuxième partie : Réglementaire) du code des assurances et relatif à l'indem-

nisation des victimes d'actes de lerrorisme et d'autres infractions. - Nº 90-1212 du 21 décembre 1990 relatif à l'exploitation de la chasse dans les forèts et terrains à boiser appartenant à l'Etat et modifiant la partie réglementaire

du code foresticr.

- Nº 90-1213 du 29 décembre 1990 relatif au cahier des charges de France Télécom et au code des postes et télécommunications.

- Nº 90-1214 du 29 décembre de La Poste et eu code des postes

et télécommunications.

- Nº 90-1215 du 20 décembre 1990 portant application de la loi du 12 juillet 1937 instituant une caisse de retraite et de prévoyance des elenes et employés de ootaires et modifiant certaines dispositions relatives à cette caisse.

Sont publics au Journol officiel des lundi 31 décembre 1990 et mardi 1¢ janvier 1991 :

DES DÉCRETS - Nº 90-1217 du 31 décembre 1990 modifiant certaines dispositions du livre 11 du code rural concernant la pêche dana les caux françaises du lac Léman.

- Nº 90-1223 du 31 décembre 1990 relatif à la lutte contre la leucose bovine enzootique.

- Nº 90-1240 du 31 décembre 1990 portant fixotion, à compter du 1º janvier 1991 et du 1º juillet 1991, du plafond de la Sécurité DES ARRETES

- Du 13 décembre 1990 relatif

aux périodes d'ouverture de le pêche du saumon pour l'aonée - Du 31 décembre 1990 portant nomination au Conseil supérieur

du cheval. - Du 23 novembre 1990 portant nomination au comité scientifique du pare national des Ecrins.

Sont publiés au Journol officiel des mercredi 2 et jeudi 3 janvier 1991 :

DES LOIS - Nº 90-1246 du 29 décembre 1990 relative à l'augmentation de la quote-part de la Fraoce eu Fonds monétaire international et à l'approbation par la France du troisième emendement aux statuts du Fonds monétaire international

- Nº 90-1247 du 29 décembre 1990 portant suppression de la tutelle administrative et financière sur les communes de Nouvelle-Calédonie et dispositions diverses

- Nº 90-1248 du 29 décembre 1990 portant diverses mesures d'harmonisation entre le droit applicable dans les départements du Bas-Rhin, du Haut-Rbin et de le Moselle et le droit applicable à d'autres départements.

UN ARRETE - Du 20 décembre relatif aux émoluments, rémunérations ou indemnités des personnels médi-caux exerçant leurs fonctions à temps plein ou à temps partiel dans les établissements hospitaliers

publics. UN REGLEMENT - Général du loto sportif.

Sont publiés au Journal officiel du samedi 5 janvier 1991 : DES LOIS

 Nº 90-1258 du 31 décembre
1990 relative à l'exercice sous
forme de sociétés des professions
libérales soumises à un statut légis
libérales soumises à un statut libérales de libéra latif ou réglementaire ou doet le

titre est protégé. - Nº 90-1259 du 31 décembre 1990 portant réforme de certaines professions judiciaires et juridi-

 Nº 90-1260 du 31 décembre 1990 d'actualisation de disposi-tions relatives à l'exercice des professions commerciales et artisa-

- № 91-1 du 3 janvier 1991 tendant au développement de l'emploi par la formation dana les entreprises. l'aide à l'insertion sociale et professionnelle et l'améeagement du temps de travail, pour l'applica-tion du troisième plan pour l'em-

- Nº 91-2 du 3 janvier 1991 relative à la circuletion des véhicules terrestres dans les espaces naturels et portant modification du code

- № 91-3 du 3 janvier 1991 relalive à la transparence et à la régu-larité des procédures de marchés et sournettent la passation de certains contrals à des règles de publicité et de mise en concurrence.

UN ARRETE - Du 6 décembre 1990 fixant la liste des écoles et établissements l'rançais d'enseignement situés hors du territoire de le République fran-

NEW-YORK, 7 jamier 4

Moins 1,69 %

Moins 1,59 % Résmorcé durant la courts aemaine du Jour de l'an, le mouvement de baisse s'est lortement accéléré luncil à la Bourse de Naw-York. Le marché n'a pratiquement cessé da s'enfoncar durant la séanca, et même si l'Indica Dow Jones na n'eat pas inscrit en clôture à son plus bes niveau de la journée (2 514,11), il n'en a pas moins perdu 43,22 pointa à 2 522,77. Le bilan da la journée a été tout aussi meuvais qua ce résultat. Sur 1 991 valeura treitées, 1 218 ont belssé, 348 seulamant ont monté et 425 n'ont pas varié.

pas varié.

A quaranta huit heures da la rencontre Aziz-Bakar, la ton da plus an plus belliqueux amployé par lan protagonistas sème la constemation sur les marchén financisrs. Difficile à Well Street d'échapper au phénomèna, d'autam que la prix du pétrole récemment tombé à nas plus bas nivéaux depula l'invesion du Kowett début août remonta en fiècha. A Naw-York, la baril da référence a regagné 2.75 pour c'établir à 27,65 dollars. En outre, la marché des affets publics a la marché des affets publics à baissé at la rendament des bona du Trésor à trente ans est passé da 6,20 % à 6,30 %. Pour couda 6,20 % à 6,30 %. Pour cou-ronnar la tout, de nouveaux at importants craquamentn ent été antandua dans la système ban-caire eméricain evec la damende formuléa par la Bank of Naw England de bénéficier de la légis-lation aur les faillites, qui équiveut à une demanda de liquidation. Dif-ficila, dens ces conditions, da se montrer autremant qua pessi-miste. Toutafols, comme sur la plupart des grandes places finan-cières, l'activité a été reladvement modesta avec 130,61 millions da titres échangés contre 140 mil-lions vendredi demier.

VALEURS	Cours du 4 jaméer	Cours da 7 janvier
Alcoa	56 3/8	56
ATT	30	29 3/4
Doubon	46 3/8	44 3/4
Chase Manhettan Back	10.7/8	10 3/4
De Pont de Namours	35 7/8	35 1/4
Eastman Kodak	40 5/8	39 1/2
Extent	51 1/2	50 7/8
Ford	26 3/8	25 1/2
General Bactric	54 1/2	53 3/4
General Motors	33	31 3/4
Goodyear	17 3/4	17 3/8
BM	112 1/8	110 1/4
T	46 5/8	45 3/4
Hobi Oi	56 7/8	56 5/8
Pitzer	77	78 144
Schkenberger	53 5/8	53 1/2
Texaco	58 1/4	57 7/8
UAL Corp. ex-Allegis	111 3/4	109 3/4
Unide Carbide	16 7/8	18 3/8
USX	28 3/4	28 3/8
Westinghouse	25 7/8	25 3/8
V	700 100	20 4/2

LONDRES, 7 jamier 4

Léger repli (-0,6 %)

Legel tepli (14,0 /a)
Las valaura ont tarminé an
balasa lundi au Stock Exchange
dans un climat de pessimisme sur
la crise du Golfa at après l'annonce da plusteurs atatistiquas
économiques décevantes. L'indice Footsia das cant grandas
valaurs a pardu 12,8 points à
2 113,3 aur un marché très pau
actif.

actif.

La tendance générale a été prudanta à la suita des déclarations fermes du secrétaire d'Etat américain Jamas Bakar, reprisas en écho par le premier ministre John Major, concernant leur position anvars l'Irek. D'autre part, das statistiques indiquant une baisse des crédits à la consommation et des ventes de détail an novambre, et das ventes de voitures décavantes en décembre, ont été publiées.

Les fonds d'Etat out terminé en

publiées.

Las fonds d'État ont terminé en légère baisse, affectés par le farmeté des cours du pétrola. Besucoup da nacteura ont baissé, notemment le secteur bancaire à le suite des difficultés des banques américames, les brasserias ot les industrielles. Le groupa d'équipements automobiles GKN et la compagnia martine P and O ont fiéchi à le suite des prévisions respectives dan courtiers Werburg at County NatWest.

FAITS ET RÉSULTATS O Bernard Taple poerrait récapérer les 10 % de Métro dans Adidas.

Le géant euex-allemand de la distribution Métre, qui possède 10 % des actions du groupe Adidas et une option supplémentaire de 5 %, a l'iotentice de vendre ses parts au PDG d'Adidas, Bernard Tepie, qui détient 80 % du groupe, indique l'hebdomadaire Der Spiegel dans son édition du lundi 1 janvier. Selen le magazine, le président de Métro. M. Erwin Contadi, candidat malheureux à la reprise d'Adidas l'été dersier, en a assez de jouer le «rôle d'un actionnaire minoritaire sans influence ». Interrogès mardi 8 janvier, les dirigeants de Métro se refusaicet geants de Métro se refusaicet néanmoins à commenter cette information. De soo coté, M. Tapie n'n jamais caché sos intention de récupérer les 10 % de

De Beers : chiffre d'affaires en hanssa de 2 %. – Le groupe sud-africain De Beers a réalisé en 1990, par l'intermédiaire de sa société de commercialisation de diaments londonienee, la Central Sciliog Organisation (CSO), un chiffre d'affaires de 4,16 milliards de dollars en diamants bruis. La CSO commercialise 85 % de la production mondiale de diamants. Ce résultat, en heusse de 2 %, est moindre que le croissance de 7 % moindre que le croissance de 7 % réalisée au premier semestre 1990 par rapport à la même période de l'année précédente. La demande de diamaets, ce eette décroissance depuis la crise du Golfe, et le climat économique défavorable expliquent cette hausse modeste des ventes. La CSO juge expendant a salisfaisante » cette « année de consolidation »

Le Monde-RIL

ENTREPRISES à 22h15 sur RTL

Mardi 8 ianvier Dominique de Calan, directeur de le formetion de Union des Industries métallur

Mercredi 9 janvier M. Michel Turpin, directeur de l'INERIS (Institut national de l'environnement industriel et des risques).

PARIS

Se	Second marché (Medicalia)									
VALEURS	VALEURS Cours Dermier VALEURS		VALEURS	Cours préc.	Demier cours					
Amerik Associes	280 50	288 50	Guintol	831	830					
Amendal	· 105		ICC	215 10	215					
BAC	174	168	DIA	294	282.30					
BLCM	820	820	Idianove	t25	120					
Boiron (Ly)	376	380	LMS	900	873					
Boisset & yord	176		1.P.B.M.	125	120					
Cibias de Lyon		3015	Loca investis.	285	282					
CAJ-de-Fr. (CCL)	798	779	Locursic	87 60	87					
Calberson	315	320	Metra Corner.	106 40	107 50					
Cardit	437	437	Molex	105	105					
CEGEP.	175	t75	Obvetti Locaber	590	599					
CFP1	265	265	Presbourg	75						
CATIM.	900	776	Publ.Filosocki	226 50	247 90 d					
Codetour	251 50	244	Razel	506	506					
Commeg	270	268	Rhone-Alp.Ecu (Ly.)	304 50	292 30 e					
Conforame	.820	810	St.H. Matignon	183	180 50					
Creeks,	203	205	Select lovest (Ly)	105	97 50 e					
Dauphin	. 370	370	Serbo	424	424					
Delrana	840	630	S.M.T. Gount	150	150					
Democky Worms Cis	447	460	Sopra	187 50	164					
Descuerne et Gra	224 90	224	Thermoder H. A.y)	230	225					
Devantey	. 802	786	Unilog	172	165 10					
Develo	393	390	Visit of Cin	73	75 50 d					
Dolinos	172	185 50	Y. St-Laurent Groupe	750	735					
Editions Belfond	200									
Europ. Propulsion	303	315								
Finacor	147	146								
Frankoparis	150	145	LA BOURSE							
GFF (group for ,t.)	305 50	296								
Grand Livre	385		76.1	E IAF	'EZ					
Gravograph	177		36-1	3 18 4	CHINE !					
Groupe Origin	453	444		_ 4	ALERE !					

Marché des options négociables le 7 janv. 1991 Nombre de contrats ; 19 528.

		OWWONE	DACHAR	OPTIONS	DE MARKE	
	PRIX	OPTIONS D'ACHAT OPTIONS DE VENTE				
VALEURS	_	Mars	Juin	Mars	Juin	
	exercice	dernier	dermer	dernier	dernier	
43-43-47-4						
Alcatel-Alsthon	560	26	36	36	41	
Bonygnes	400	- :	-	12 33	_	
Ell-Additions	300	7,25	- "		. 35	
Eurotumei SA-PLC.	36	4	5,16	2,86	. 3	
Euro Disneyland SC .	. 90	-	_	3.80	_	
Havas	36 90 480	t2	26 .		_	
Lafarge Coppée	` 346	10,50	_	35.50	38,50	
Michelin	-80	2.	5	35,50 15	- T	
Midi	960	-	_	48	· _	
ICALIDADS ***********************************	460	38		13	· 22	
Pernod-Ricard	1 100			175		
Pergeot SA	400	45		24	32	
Rhône Portest CI	. 240		. 🖚	14		
Saint-Golein	380			24	_	
Source Perrier		_	_ 1		_	
Société générale	380	- ' '		28	_	
Suzz Financière	280	13	-20	19		
Thomson-CSF	. 100	19,80		1,90	~	

MATIF

Notionnel 10 %. - Cotation en pourcentage du 7 janv. 1991 Nombre de contrats : 60 950.

	<u> </u>		. :	
COURS		ÉCHÉANCE	S	
	Mars 91	Juin 91	Sept. 91	
Dersier	100,18 190,80 -	100,38 100,86	100,60 100,74	
	Options sur	notionnel .		
PRIX D'EXERCICE	F OPTIONS D'ACHAT OPTIONS DE VE			

CHANGES Dollar : 5,209 F 1

Le dollar est revenu à 5.209 F

Le dollar est revenu à 5,209 F fraeçais, mardi 8 jaevier ee clôtere, après avoir attoiet ce cours de séance 5,2275. La volatilité due aux secritudes internationales était de mise puisque, en fin de compte, la monnaie américaiec s'est, aussi repliée face au mark et au yen, après être montée à 1,5410 DM et 136,50 yens.

FRANCFORT 7 janv. 8 janv.
Dollar [en DM] 1,5346 1,5162
TOKYO 7 janv. 8 janv.
Dollar (en yens) 136,85 136,30 MARCHÉ MONÉTAIRE (effect privés) Paris (8 janvier) _____ 9 7/8 - 10 %

BOURSES

Mars 91 Juin 91 Mars 91 Juin 91

101 0.84 1.66 1.55 2.03

PARIS (INSEE, basa 100 : 28-12-90) 4 janv. 7 janv. Valeurs françaises ... 101,50 Valeurs étrangères ... 99,50 (SBF. base 100 : 31-12-81) Indice général CAC 413,69 412,70 (SBF, base 1000 : 31-12-87)

Indice CAC 40 ____ 1547,66 1507,87 **NEW-YORK** (Indice Dow Jones) ... 2 566,09 2 522,77 LONDRES (Indice • Financial Times ») 4 janv. 7 janv. 1 659,50 1 647,8 157,80 167,6 82,36 82,93 TOKYO 7 janv. 8 janv.

LE MARCHÉ INTERBANÇAIRE DES DEVISES

							_			
	COURS	DU JOUR	UN MOIS		DEU	DEUX MOIS		SIX MOES		
	+ has	+ heat	Rep.+	ou dép	Rep.+	ou dip	Zep.+	Otrallip		
\$ EU \$ can Yen (100)	5,2120 4,5165 3,8295	5,21 10 4,5221 3,8338	+ 110 - 77 + 64		+ 210 - t19 + 129	+ 230 - 75 + 152	+ 730 - 178 + 494	+ 780 - 98 + 551		
DM	3,3899 3,0066 16,4468 4,0216 4,5116 9,9054	3,3923 3,8095 16,4635 4,0263 4,5172 9,9144	+ 25 + 11 - 42 + 35 - 88 - 350	+ 38 + 24 + 67 + 58 - 60 - 305	+ 42 + 20 - 38 + 66 - 159 - 611	+ 61 + 41 + 128 + 100 - 121 - 542	+ 143 + 104 + 276 + 310 - 422 - 1308	+ 192 + 159 + 662 + 376 - 349		

I AUX DES EUROMONNAIES						
\$ E-U 7 5/16 Yea 7 13/16 DM 8 1/2 Floria 9 5/16 FB(100) 9 13/16 FS 9 L(1 000) 11 E 13 11/16 Franc 9 7/78	7 9/16 7 1/2 8 1/16 8 7/8 9 9/16 9 5/16 19 1/16 9 15/16 9 1/4 8 3/4 12 15/16 14 10 1/8 9 15/16	7 5/8 7 8 1/8 9 9 7/16 9 10 3/16 9 8 7/8 4 12 1/4 11 14 1/8 13	15/16 14 1/16	7 1/2 7 1/16 9 1/16 9 1/2 10 83 /4 12 1/4 13 3/8 10 7/16	7 5/8 7 13/16 9 9/16 9 5/8 10 1/4 8 1/8 12 3/4 13 1/2 10 9/16	

Ces cours pratiqués sur le marché interbançaire des devises nous sont indiqués en

ROLRSE DL 8 JANV

Server.

ره کذامن الرجل

PARIS

36-15 TAPEZ

DOURSES

CAME DES CONTRACTS

.

Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 27

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 8	JANVIER				Cours relevés à 14 h 26
Compen- untion VALISITIES Cours Prescient Decision %	R	èglement men	suel	Compen VALEURS	Cours Pressier Demier % policied cours cours +-
1962 Calum T.P. 1965 1960 200 -0.52	275 Cpt. Samp. 227 90 222 231 80 -2 85 1060 Compat Med. 2070 1652 2770 1652 2770 1652 2770 1650 2661 1670 1680	Section Sect	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	R1 63 64 Metapol 63 64 Metapol 63 64 Metapol 64 65 64 Metapol 65 65 65 65 65 65 65 6	208
C	OMPTANT (sélection)		SICAV (selection)		7/1
VALEURS	Course Decretion MALELINES Course Decretion partic. Course partic. Partic. Partic. Course partic. Parti	Part	VALEURS	21 39	EUPts Emission Rachart 1991 112 814 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 53 11047 54

La France et les États-Unis se sont déclarés, mardi 8 janvier, en accord total pour exiger le retrait de l'Irak du Koweit d'ici au 15 janvier. «Il y a un accord absolument total entre lo France et les États-Unis sur l'application pleine et entière des résolutions du Conseil de sécurité des Notions unies, a déclaré le secrétaire d'Etat américain, James Baker, à l'issue d'un entretien de quatre-vingt-dix minutes avec le président François Mitterrand.

Roland Dumas, ministre français des affaires étrangères, avec lequel James Baker s'était entretenu pendant une heure avant d'être reçu à l'Elysée, devait également se féliciter de «l'identité d'appréciation de la situation» entre les deux pays et de leur «détermination à exiger pour la date du 15 janvier l'application des résolutions des Nations unies.» — (Reuter.)

LESSENTIEL

SECTION A

Débete

Débats
Français : « Una orthographa raisonnable », par Nina Catach 2
La crise du Golfe 3 at 4

La guerre civile
en Somalie
Mogadiscio livrée à l'enarchie...

1

Les législatives partielles

M. Chirac dénonce la « candida ture de division » de M= Bar zach

SECTION B

Josep Maria Jujol
architecte catalan
Une exposition au Centre Pompidou sur cet artiste méconnu... 12

Les années 50
en vidéo-cassettes
Le cinéma « qualité frençaisa »
réédité en cassette par M. René
Chateau 13

SCIENCES • MEDECINE

SECTION C

brevet français

Réglementation du « pantouflage »

Services

Abonnements	
Annonces classées IX à X	XVI
Carnet	
Marchés financiers 26	-27
Météorologie	19
Mots croisés	11
Radio-Télévision	19
Spectacles	18

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un supplément « initiatives » folioté de l à XXVI compris entre les pages 20

Le numéro du « Monde » daté 8 janvier 1991 été tiré à 563 596 exemplaires. Trafic d'armes entre la Libye et l'Irlande du Nord

Trois « républicains » de l'IRA en correctionnelle

La 14 chambre correctionnella de Paris juge depuis lundi 7 janvier les cinq mambras da l'équipaga du caboteur panaméen Eksund-II arraisonné le 30 octobra 1987 par las douanes françaises au larga da l'île de Batz (Finistère). Le navire venu de Tripoli (Libye) transportait une cargaison da 150 tonnes d'armes qui devaient être débarquées sur una plaga iriandaise pour êtra livréae à l'IRA. Les einq hommaa de nationalité irlandaise répondent notamment du délit da transport d'armes en relation avec une entreprise ter-

Une petite fille rousse pose sur le tribunal des grands yeux étonoés. Plus loin, sur le banc des avocats, M. McEntee, bâtonnier de Dublin, vérifie la bonne positioo de sa perraque bouclée. La présideote, M. Martine Anzani, se lance dans un long monologue qui ne sera pratiquement pas interrompu tout au long de l'audience. Ainsi, else énumère la liste de toutes les armes découvertes dans l'Eksund-11: un véritable arsenal qui comprenait notamment 975 fusils, 16 mitrailleuses, 12 mortiers de 82 mm, 10 lance-roquettes et 20 lance-missiles SAM-7. Soit une valeur de 4 millioos de francs, outre des munitions pour une valeur de 30 millions de francs car les caisses contenaieot 320 000 cartouches de calibres divers, 984 obus de mortier et 4 274 chargeurs de kalachnikov. A cela, il faut ajouter près de 500 grenades et 782 pains d'explosif plastic da type Semtex avec les dispositifs da misa à fan. Mais pour les avocats des Irlandais, l'Eksund-11 ne s'arrêtait pas en

France et o'a donc usé que d'un a droit de passage inoffensif ».

Cependaot, l'enquête a révélé que des livraisons semblablas avaient été faites à l'IRA à quatre reprises. Le capitaine du batean, Adrian Hopkins, cinquante-deux ans, et son ami Henry Cairns, quarante-huit ans, avaient des difficultés financières. Cairns pensa d'abord à faire du trafic de whisky et da cigarettes. Mais Hopkins trouvait que c'était a trop risqué ». Il accepta tootefois de transporter des armes car chaque voyage était payé environ 100 000 livres.

Lors de ses aveux, Hopkins a raconté à la police française comment il avait voulu arrêter de faire ce trafic. Mais on lui avait fait comprendre qu'il ce pouvait plus reculer. Libéré le 7 juillet 1990, il est aujourd'hui dans une prison de Dublin et sera dooc jugé par défaut. Cairns, intermédiaire entre les Libyens et l'IRA, a aussi fait des aveux détaillés. Libéré le 4 avril 1990, il se tasse sur le banc du tribunal et se contente de

GRANDE-BRETAGNE

Au moins huit morts dans un accident ferroviaire à Londres

Hnit personnes ont été tuées et plus de 180 blessées, dont 30 grièvement, lorsqo'un traio de banlieue a beurté, mardi matin 8 janvier, à l'beure de pointe, un butoir de la gare de Cannon Street dans la City à environ 35 km/h. Le train venait de Sevenoaks, ao sud-est de Londres. La gare a été fermée. Plusieurs persooces étaient bloquées dans les ferrailles des wagons.

Il s'agit, en un peu plus de deux ans, de la quatrième catastropbe où sont impliqués les chemins de fer britanniques: le 12 décembre 1988, une collision eotre deux trains avait fait 36 morts; le 4 mars 1989, c'était dans la banlieue sud de Londres qu'une nouvelle collision provoquait in mnrt de cinq personnes; le 6 mars 1989, le choc frontal de deux convois tuait deux personnes à Glassow.

L'accident de Loodres relancers la polémiqua eutour de Britisb Rail. En effet, l'opposition et les syndicats oe manqueront pas d'in-criminer la politique libérale de M= Thatcher, qui a contraint l'entreprise publique a réaliser des économies à tont prix. La décadence des syndicats e également joué, puisque e'étaieot eux qui avaient traditioonellement la charge de veiller à la sécurité ferroviaire. Enfio, le démoralisation des chemicots et l'intégration difficile des personnels originaires d'Inde ou du Pakistan n'ont pas manqué de dégrader uo service ferroviaire doot les usagers oe cessent de dénoncer les retards et l'inconfort. confirmer par des bochements de tête les propos de la présidente traduits par une interprète.

Des motivations politiques

La jolie petite fille rousse a'ennuie et déambule dans l'ailée pendant que la présidente explique que l'équipage, rendo inquiet par les survols répétés d'uo avioo, avait décidé de saborder le navire juste avant d'être arraisonné. De temps en temps, le magistrat se tourne vers le box des détenus nù sont assis les trois autres Irlandais, membres de l'équipage : Gabriel Cleary, quarante-sept ans, James Coll, trente-oeuf ans, et James Doberty, quarante-sept ans. Mais ils o'ont rien à dire. Avec une certaice courtoisie, Cleary précise : « Je n'oi rien à dire sur les événements qui se sont produits ovant que nous soyons entrés dons les eaux territoriales françaises. »

Seloo l'enquête, la somme des armes livrées aurait été destinée à permettre une attaque massive de la prisoo de Long-Kesh, près de Belfast, et du pénitencier pour femmes d'Arnagh. Mais les détenus n'apportent aucune confirmation. Seul Cleary dira: «Je n'ai pas agi pour de l'argent.» M= Anzani reprend done son mocologue, et quand le magistrat

s'arrête, Cleary fait une déclaration en anglais dans laquelle il précise qu'il « respecte le peuple français et ses tribunaux a avant d'expliquer : « Comme vous le voyez, nous ne sommes pas des jeunes hommes, nous sommes mariés et nous avons des grandes familles. Nous n'avons jamais été condamnés. Nous sommes des citoyens respectueux de lo loi. Mais octuellement, en Irlande du Nord, l'armée britannique fait preure d'hostilité contre le peuple irlandais, qui se bat pour son indépendance. Tant que cela durera, nous sortirons des limites de la loi afin d'obtenir un changement » De son côté, James Coll fait une très longue intervention où il soutient, après un bistorique complet du conflit irlandais, que l'IRA o'est pas engagée dans une guerre de religioo mais dans une lutte cootre « le pouvoir étranger ». Aussi, il demande au tribunal : « Avant de condamner les gens, essayez de comprendre la dissicile question irlandaise.»

La jolic petite fille rousse lève ses grands yeux lorsque son papa James Doherty s'exprime en français pour dire au tribunal : « Je suis un républicain irlandais, pas un terroriste.»

une maîtrise d'œnvre attribnée an groupe Aérospatiale; l'Italie, 26,4 %; l'Allemagne, 23,6 % et les

Pays-Bas, 6,6 %. Pour en arriver à

cette répartition des coûts, il a

fallu revoir à la baisse la dévelop-

1 550 millions d'écus (enviroo

10 850 millions de francs), est

passé à 1 400 millions d'écus

(environ 9 800 millions de francs)

grace à des économies obtennes sur

le prix de certains systèmes et

équipements qui ne seroot plus

spécialement développés pour cet

hélicoptère mais qui seront des

Outre le groupe Aérospatiale, les

industriels coocernés sont Agusta

(en Italie), Dentsche Aerospace

(Allemagne) et Fokker (Pays-Bas).

l'hélicoptère est fixée à 1995. Pour

la France, le programme repré-

sente, avec les frais de développe-

ment et le cofit de la production en

série de ceot soixante exemplaires

do NH-90, un engagement finau-

cier de 24 milliards de francs

(valeur 1990), avec des livraisons

qui s'étendront de 1998 à 201t à

raison de quinze hélicoptères par

La date de mise eo service de

matériels déjà existants.

pemeot du NH-90 qui,

MAURICE PEYROT

Après de longues discussions

Quatre pays européens lancent le projet d'un nouvel hélicoptère militaire

Quatre pays européaos: la France, l'Italie, l'Allemagne et les Pays-Bas doivent signer, ao milieu de cette semaine, uo protocole d'accord aux termes daquel ils seront associés à la conception d'un bélicoptère militaire baptisé NH-90. An départ, le Royaume-Uni avait prévu de coopérer à ce programme, mais il s'en est retiré il y a plusieurs mois, par mesure d'économies.

Hélicoptère biturbioe et d'una masse de 9 tonnes, le NH-90 est destiné au transport tactique d'une force aéromobile (il transporte un vébicule pour le combat antichar, qo'il dépose ao sol grâce à uoe rampe arrière, ou il achemine un commando d'une vingtalo d'bommes) et il peut embarquer sor une frégate de lutte anti-sousmarioc ou anti-navire. Atteignant la vitesse de 300 kilomètres à l'beure, il aura una autocomie de 900 kilomètres.

Les discussions entre les quatre pays intéressés ont été longues et laborieuses, ootamment en ce qui concerne le montant des dépenses acceptées par chacun des parte-

acceptées par chacun des part naires.

Finalement, il a été acquis que

Finalement, il a été acquis que la France prendra à sa charge 43,4 % du coût du développement, avec

Manyais temps

Des marins pêcheurs portés disparus au large

de Boulogne-sur-Mer
Six mains pêcheurs soot portés
disparus depuis le naufrage de leur
cbalotier, le Molre, survenu dans
la soirée du lundi 7 janvier au
large de Boulogoe-sur-Mer
(Pas-de-Calais). Des débris du
Mulre, un chalutier de 20 mètres,
ont été retrouvés mardi 8 vers
3 b 15, à un peu moins de 2 kilomètres au large de Boulogne-surMer, par nn batean de la Société
nationale de saovetage en mer

(SNSM).

Le Moise, qui avait quitté Boulogne lundi 7 janvier vers 5 h, a disparu à environ 6 kilnmètres du port, alors que la mer était agitée et que soufflait un vent de sudouest de force 6-7. Il avait lancé un appel de détresse luodi vers 20 b 20, juste après avoir demandé l'authrisation de reotrer dans le port.

Des recherches ont été aussitôt entreprises par un navire de la SNSM, une vedette des affaires maritimes, uoe «pilotine» du port da Boulogne, un chaintier, une vedette des douanes et un bélicoptère des garde-côtes britaoniques relayé dans le couraot de la ooit par un hélicoptère belge. Aucun membre de l'éqoipage du Moïse n'avait été retrouvé mardi matio. — (AFP.)

mps Décrue provisoire de la Meuse

Une lente décrue de la Meuse s'est amorcée dans les Ardennes qui ont conno des inondations-records (le Monde du 8 janvier). Mais un retour à la cormale n'interviendra pas avant la fin de cette semaine. Luodi 7 janvier, le maire de Charleville-Mézières, M. Roger-Mas, a demandé au préfet d'instruire la procédure visant au classement de sa ville en zoce sinistrée au titre des catastropbes naturelles. Uce centaine de commuces ardeooaises devraieot accomplir la même démarche.

accomplir la même démarche.

Plusieurs axes routiers départementaox restent coupés, empêchant les ramassages scolaires. Le collège Bayard, à Charleville-Mézières, sera fermé toute la semaine cocore – sa cheufferie al été mise bors service par les inondations, – ainsi que plusieurs écoles do département. Des centaines d'ouvriers dont l'usine a été submergée par les flots resteront plusieurs jours en chômage techni-

La situation est d'autant plus préoccupante que la première conde de crue», qui commence à baisser, devrait être snivie d'une seconde à partir du mercredi 9 janvier. Toutafois, l'importance de cette celle-ci est encore diffici-lement prévisible. - (Corresp.)

SUR LE VIF

Beau-papa

Le qu'il aat beau, Michal Noir, il aet à tumber par terre, ea mae i Mol, quand je le regarda, j'ai des étoiles dans les yeux, st le cœur me bet si fort qua j'entenda pas un mot da ce qu'il dit. D'après mas collèguaa, je parda paa grand-chose. C'est pes qu'il soit bêts, ça non, e'est un très bon jouanr d'échecs, il a mêma assayé da damer le pion à Kaspa-

rov.

Il pécherait plutôt par le vida.
Ce qui faciliterait la tâche de ses conseillers an communication, chargés da refreusser son image an remplissant las blencs. Ila insisteralent sur son côté baraqué, sportif at fair-play: Tes idées, si peu que t'en eies, tu te les gandes, ca barbe le monda. Tes expressions, par contre, tu les piques dans les vestieires des courts et des stades de foot. Le résultat de la prochaine partielle à Lyon? Quinze à... Non, qu'ast-ce qu'on reconte... Trois-zéro, OK?

Moi, j'an erois rian. Vous connaissez las gans. Ils sont bêtes et méchants. Toujours à voir le mal partout. Prenez cette, histoira evec son gandre. Son gandre et son agent élactoral. Vuus aevez, ca petit binnolard

qui a fait fortune dans la paramédical et l'immobilier. Là, il se présente contre Dubernard, un pote à Noir. Avec la soutien da son ex-gang, la bande à Jacquot qui a décidé de lui faire la paeu, à ca déserteur.

CLAUDE SARRAUTE

On se récrie, on a'exclame, on a'ébahit : C'est Dalles sur Rhône, c'aat Dynastie | Brouilléa, cas daux-là? Allons donc l L'été, ils jouent à la pétanque à Saint-Tropez at le dimanche, à déjeuner, ils bouffent an famille sans antrer dans ces querelles da clocher. Un futur président da la République et son adversaire déclaré ne vont quend mêma pea aa mettre à parler politique à table. Ila s'entendent comme larrona an foire, au contraire : Dis voir, t'aa pas rencontré Dubernard an faiesnt les marchés ce matin? Non, le te damende ça parce qu'il devait m'eppeler. Tu sals pas de quoi il a'agissait?

De là à Insinuer, comma mon copain André, que c'est un coup monté, faut vraiment avoir l'esprit mai toumé i Lui, il rigole : Enfin, réfléchia, qua ce soit aon ami ou son gendre qui l'emporte, peu importe. Cette victoire, il la marquera d'une piarre blancha, Noir.

Pour leurs engins spatianx

Les Etats-Unis seraient sur le point d'acheter un réacteur nucléaire soviétique

Le gouvernament américaio serait sur le poiot d'acheter à l'Union soviétique leur tout nonveau réacteur oucléaire Topaz-2, destiné à l'alimentation en énergie des engins spatiaux. Selon le New York Times qui révèle l'information, l'intention des Américains serait plus d'étudier la technologie de ce réacteur que de l'utiliser dans

l'espace.

Du fait de leur taille, sans cesse grandissante, certains engins spatiaux, satellites militaires et sondes interplanétaires, présentent des besoins en énergie (6 à 10 kilowatts) que les traditionnels pan-

Le gouvernament américaio neaux solaires ne permettent guère

C'est la raison pour laquelle les Américains seraieot, semble-t-il, prêts à l'achat pour 10 millions de dollars (50 millions de francs) de ce réacteur mis en service en janvier 1989 et lancé depuis à deux reprises dans l'espace. Cette transaction serait d'autant plus importante pour eux qu'ils ne disposent plus d'un tel système, mais de générateurs isotopiques de moindre puissance, qui alimentent ootsamment leurs sondes interplanéraires.

La sortie des cosmonautes Afanassiev et Manarov

Une réparation dans l'espace

Les cosmonautes soviétiques Viotor Afanassiev et Moussa Manarov ont passé plus de cinq henres dans l'espace, lundi 7 janvier, pour réparer une écontille et effectuer quelques antres travaux de maintenance à l'extérieur de la statioo spatiale Mir à bord de laquelle ils séjournent depuis plus d'un mois.

depuis plus d'un mois.

L'écoutille qu'Afanassiev et Manarov ont enfin réussi à remettre en état avait été endnmmagée le 18 juillet 1990 par l'une des équipes qui les avait précédés à bord de Mir, Anatoli Soloviev et Alexaodre Balandine. Sortis pour réparer les panneaux d'isolation thermique du vaissean Soyouz TM-9 qui devait les ramener sur Terre, les deux hommes étaient restés sept heures dans l'espace, jusqu'à l'extrême limite des capacités leurs scaphandres. Réintégrant la statino un peu précipitam-

ment, ils avaient faussé une charnière de l'écontille (le Monde du 20 juillet 1990). Cette dernière ayant résisté à deux tentatives de réparation en juillet et en octobre, Afanassiev et Manarov oot, cette fois, remplacé tout le bloc de fixation. Les deux cosmonautes ont, en outre, fixé sur le collier d'arrimage une construction métallique qui sera utilisée ultérieurement pour des expériences avec des batteries solaires, démonté una caméra de télévisioo installé sur le module Kvant-2, ainsi qu'une boîte contenant des échantillons de matériaux supraconducteurs installée depuis un an à l'extérieur de la station. Commencée à 18 b 03 (heure de Paris), leur sortie a duré an total cinq heures et dix-huit minutes. -

EN BREF

n PÉROU: na pirate de t'air abatta après avoir libéré la plapart de ses otages. — Un pirate de l'air, qui avait détourné lundi 7 janvier un DC-8 de la compagnie péruvienne Faucett, avec cent vingtcinq passagers à bord, a été abattu lorsque la police a pris d'assaut l'appareil immobilisé sur l'aéroport de Lima. Le pirate, José Soto, avait déjà relâché la pinpart de ses otages. Armé d'un revolver et de buit grenades, il e blessé deux personnes avant d'être tué à son tour par un policier habillé en employé de l'aéroport, qui est monté à bord suivi des membres d'une unité antiterroriste. — (AFP.)

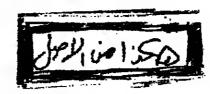
Démission de munistre des affaires étrangères. — Le ministre péruvien des affaires étrangères, M. Luis Marchand, a démissionné de ses fonctions, lundi 7 janvier. Il sera remplacé par l'amiral Raul Sanchez, aoparavant ministre de la pêche. — (AFP.)

o ALBANIE: tégalisation d'un parti écologique. — Un parti écologique. — Un parti écologique a été légalisé lundi 7 janvier à Tirana, seloo l'agence officielle ATA. C'est le second parti d'opposition a être légalisé depuis décembre. Par ailleurs, le prétendant au trône albanais, Leka 1", fils du roi Zog, s'est déclaré prêt, dans une interview à la télévision suisse, à régner en Albanie si ses compatriotes, y compris ceux du Kosovo, se prononçaient pour une monarchie. — (AFP. Reuter.)

n NATATION: championnais du monde. — Le Hongrois Tamas Darnyi a battu, en 4 min 12 sec 36, le record du monde do 400 m 4 nages messieurs en finale des championoats do monde mardi 8 janvier à Perth (Aostralie). Le Français Bruno Gutzeit a pris, en 55 sec 44, la buitième place de la fioale du 100 m papillon, gagné par Anthony Nesty (Surinam) en 53 sec 29.



IGES D'OFF



HWW

Beau-papa

There is not be received the first the state of the state

-

La Babolio Minera S. . NE IN

Leade de constitution de

Le Monde

NITIATIVES

CAMPUS ◆ EMPLOI

LA FORMATION DES « COMMUNICATEURS »



ESSIN FRANÇOISE MENAGER

SOMMAIRE

Où apprendre le savoir-vivre?

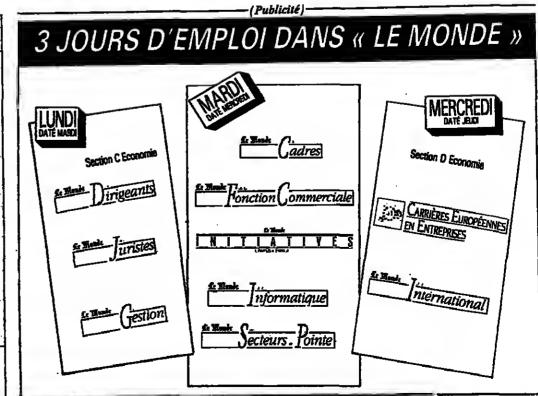
Il ne suffit pas aux diplomatas et hommes d'affaires de connaître l'économie, la politique ou la finance. Il leur faut aussi connaître les coutumes locales. Mais personne ne les leur enseigne

Des « écoles » pour les futurs docteurs

Soucieux d'augmenter le nombre des chercheurs, l'éducation nationale met en place des « écoles doctorales » pour former les « thésards » Le succès des stages en entreprise

STAGES EN ENTREPRISE

18 PAGES D'OFFRES D'EMPLOI



Mercredi 9 janvier 1991. - Supplément au n° 14293. - Ne peut être vendu séparémen

Modernisation et humanisation

☐ L'université de Valenciennes organise, en janvier 1991, un aéminaire européen Comett, intitulé « Réussir la dimension humaine da la modernisation des entreprises », destiné aux directeurs des ressources humaines, aux cadres et aux formateurs d'entreprise. Deux thèmes seront développés : environnement socio-économique », du 22 au 24 janvier, à l'université de Valenciennes; « Wutation technologique et communication », à Bruxelles, à la société Febrimétal, du 29 au 31 ianvier.

▶ Renseignements : J.-P. Callegari, université de Valenciennes Le Mont-Houy, 59326 Valenciennes cedex. Tél.: 27-14-11-52.

Au secours des étudiants fanchés

□ La Fondation de France et le club des grandes écoles de Bordeaux lancent un fonds d'attribution de prêts et de bourses touchant 450 étudiants environ, pour un montant global de 5 millions de frans. Les deux partenaires tentent d'apporter une réponse au problèma de financement des études. Ces aides serviront à financer des bourses à caractère social, des aides à la poursuite d'études ou des stages à l'étranger. Les entreprises mécènes bénéficient d'un déduction fiscale de 3 pour

Fondation de France Aquitaine, 15, place des Quinconces, 33000 Bordeaux, 56-52-03-07.

Trois livres sur les transferts de technologie

☐ L'Association européenne pour le transfert de technologie, de l'innovation et de l'information industrielle, Til, vient de publier trois ouvrages l'Annuaire 1990 des 430 membres de l'Association ; un livre intitulé Transfert de technologies université-industrie en Europe, dont une partie est consacrée à des propositions d'action ; et un troisième, Entreprise, innovation et 1992, où sont exposés les services da soutien à l'innovation en Europe, des études de cas et des programmes exemplaires. Enfin, Til s'apprête à lancer un e reseau des demandes de technologie » (RDT). Il e agit d'un réseau de courtage conçu pour aider les entreprises à satisfaire leurs besoins en termes de nouveaux produits, de savoir-faire, de conseil technique. Les demandes sont diffusées à un réseau européen de fournisseurs de technologie, de courtiers ou d'intermédiaires

➤ Renseignements: Til, Franck Knudsen, 3, rue des Capucins, L 1313 Luxembourg; tél.: 352-46-30-36.

Naissance de « Pautagruel »

□ Una nouvelle revue mensuelle, *Pantagruel*, vient d'être crééa. Diffusée dans les grandes écoles et les universités, elle e pour objet de rendre compte des travaux de recherche da troisième cycle et de doctorat. Les étudiants qui souhaitent être publiés doivent envoyer un compte rendu de leur mémoire ou de leur thèse.

► Renseignements : Alexandre Benoît, revue « Pantagruel », 30, rue Lapic, 75018 Paris. Tél : (1) 40-41-07-08.

> Cours par correspondance cours oraux et conférences à Paris Sessions de formation ÉCOLE BE **PSYCHO-GRAPHOLOGIE** ORGANISME PRIVÉ FONDÉ EN 1953

Contrôle de l'Éducation Nationale B. 3 - Dép. LM 12, ville Seint-Pierre 94220 CHARENTON Tél.: (1) 43-76-72-01

Priparation à la profession de graphologue Communion de formation continue Convention de formation continue Inscriptions reques tous l'amée Documentation grauits [11] Conedize l'annuaire électronique mayeses, affections, blans de personna

QUEL AVENIR POUR LES UNIVERSITÉS?

E débat sur l'Université et, plus large-ment, sur l'enseignement supérieur agite la communauté politique mais laisse apparemment sceptique la com-munauté universitaire : rares sont les échos munauté universitaire : rares sont les échos recueillis au sein d'une collectivité qui, en d'autres temps, a su se mobiliser pour défendre ses prérogatives ou faire valoir l'importance de ses missions. Personne ne semble s'interroger sur ce silence. Nous allons, fort de notre expérience entre 1981 et 1989 à la direction d'une importante faculté, mettre ici en évidence nombre de problèmes largement occultés dans le discours actuel sur la formation, lequel est d'essence incantatoire – à aucun moment n'est posée la seule question importante : qui faut-il former à quoi? – et proposer quelques pistes d'évolution.

1. Le niveau de sortie

dépend du niveau d'entrée Le lamento sur le taux d'échec beaucoup trop élevé à l'issue des premiers cycles uni-versitaires est maintenant trop bien ancré dans les esprits pour qu'une simple dénonciation de son angélisme, voire de son hypocrisie, suffise à le mettre à mal. Tentons l'impossible, en partant d'une constatation : les étudiants qui s'inscrivent en première année d'études périeures ne sont pas vierges de toute for-

ation antérieure. Le baccalauréat, dans sa lorme actuelle, porte ici une lourde part de responsabilité: le sacro-saint programme, simple accumulation de connaissances, ne laisse que peu de latitude aux enseignants pour un véritable apprentissage de méthodes de travail permettant à chaque bachelier d'acquérir une véritable autonomie intellectuelle. En conséquence, ble autonomie intellectuelle. En conséquence, les universités accueillent des étudiants promis à une médiocre insertion dans les études supérieures. Un point est à cet égard essentiel : ils n'ont acquis aucume véritable méthode de travail ni de réflexion. La restitution des comnaissances sous toutes ses formes leur sert donc de viatique à l'entrée du supérieur. Conséquence logique : ils o'ont aucum moyen de structuration de leur pensée. Trop peu nombreux sont les bachetiers qui savent repérer les idées essentielles d'un texte, argumenter une opinion ou mettre en œuvre quelque raisonnement mathématique que ce soit (même une simple règle de trois). Leur pensée n'étant guère structurée, ils ne savent pas travailler : ni dans la prise de notes (séparer l'essenbiel de l'accessoire) ni dans l'organisation du travail.

tion du travail. Il ne laut donc pas incriminer les seuls contenus de l'enseignement universitaire, « qui ne cherche pas à s'adapter » ou la trop grande différence de cooditions de travail existant entre le secondaire et le supérieur pour expliquer les échecs dans le premier cycle universi-taire. La formation dispensée dans le secon-daire, largement cooditionoée par le baccalauréat, est à repenser de fond en com-ble : Il faut apprendre à nos futurs étudiants des méthodes de travail, des méthodes de réflexion, les initier à l'autonomie et au travail en groupe, développer leur sens critique par le biais des mathématiques appliquées et des sciences expérimentales.

2. Qui doit-on former pour quels métiers?

Que signifie «êlever le niveau général de lormation»? S'agit-il d'offirir à un nombre croissant d'individus la possibilité d'acquérir le niveau de formation le plus élevé? Cette approche – très largement pénétrée d'une vision égalitariste – fait l'impasse sur les implications sociales et économiques de l'élévation du niveau général de formation.

1) Ce sont les personnes les moins instruites qui sont les personnes es moins institutes qui sont les plus exposées au chômage sur le marché du travail : l'analyse de la situation de l'ensemble des pays de l'OCDE amène les auteurs d'un rapport récent à avancer que « toute action éducative véritablement nou-

velle aura vraisemblablement plus d'effets sur le chômage si elle vise à élever le niveau d'instruction des travailleurs les moins instruits plutôt qu'à améliorer celui de l'ensemble des o instruction des travalueus les indistructions plutôt qu'à améliorer celui de l'ensemble des individus... On peut penser qu'une amélioration générale du niveau d'instruction ne terait que rendre plus fréquente la sélection en fonction des résultais scolaires, sans pour autant améliorer la productivité... Pour orienter l'action de façon plus ferme, il faudrait au moins parvenir à mieux comprendre l'ampleur et la nature des qualifications et des compétences acquises grâce à un enseignement et à une formation dispensée dans un cadre non scolaire (notamment par les entreprises), et la mesure dans laquelle celles-ci se substituent aux itres et diplômes et les compétents. L'essentiel, en matière de niveau de formation, tourne bien autour de trois points: l'effort de formation doit essentiellement porter sur les non ou peu qualifiés; une connaissance préalable des nouvelles qualifications et donc des nouveaux métiers est nécessaire; le partage des tâches de formation entre l'Etat et les employeurs est à reconsidérer.

employeurs est à reconsidérer.

2) Quels ont été les emplois créés depuis 1984? Une analyse est possible pour la France en utilisant les résultais de l'enquête « 5truchire des emplois » de l'INSEE. La présentation de ces résultais nécessite de distinguer « taux de croissance » et « effectifs » : le discours ambiant privilégie trop souvent le premier au détriment du second, sans voir qu'il masque ainsi la réalité de la demande globale sur le marché du travail et privilégie abusivement la seule demande en formation de niveau bac + 4. Si, au regard de ces emplois créés, on considère le niveau de formation habituellement requis, on arrive à des résultats surprenants. Dans les douze premiers emplois, on trouve : employeurs est à reconsidérer.

si l'on raisonne en taux de croissance :
 7 emplois de niveau bac + 1 ; 4 emplois de niveau bac + 2 ; 1 emploi de niveau bac ou

 si l'on raisonne en effectifs : I emploi de niveau bac + 4; 6 emplois de niveau bac + 2; 5 emplois de niveau bac ou moins, Si cette tendance se poursuit, il faudra donc lormer essentiellement aux niveaux au plus égal à bac + 2, ce que confirment les enquêtes réalisées auprès des entreprises.

3. Demande de formation et trajectoires étudiantes

En amont, oo évite soigneusement de se poser la question de la demande de formation des familles et des étudiants eux-mêmes. Une première analyse mootre deux éléments essentiels à celle-ci:

- d'une part, la recherche de formations courtes et professionnalisées exploitables sur le marché du travail : en 1987, 37 % des bacheliers se sont inscrits en STS et lUT, contre 26 % en 1982 ;

 d'autre part, la volouté d'une formation supérieure quelle qu'elle soit. Cela a des impli-cations essentielles en matière de carte universitaire. Toute nouvelle antenne universitaire crée une demande qui autrement n'existerait pas. Les universités se trouvent donc devant la situation la pire qui soit : des étudiants moti-vés par des études supérieures courtes, dans n'importe quelle discipline, et en nombre

En aval, on constate que de nombreux diplômés de l'Université sont conduits, une lois acquis un diplôme de niveau bac + 4, à postuler des emplois de niveau bac + 2, quitte à accélérer leur carrière ultérieure à l'intérieur à accélérer leur carrière ultérieure à l'intérieur de l'entreprise en faisant jouer leur véritable niveau de formation. La population en question est, au départ, surqualifiée : elle se présente sur un marché du travail où les offres d'emploi de niveau bac + 2 vont croissant et où celles de niveau bac + 4 progressent moins (l'APEC prévoit, en 1990, une régression de l'embauche des cadres après une phase de recrutement intense correspondant à une «reconstitution des stocks») ou sont réservées aux diplômés des grandes écoles. On peut se demander s'il n'aurait pas mieux valu qualifier majoritairement ces étudiants à bac +2.

Ces étudiants qui recherchaient une forma Ces étudiants qui recherchaient une forma-tion courte s'étant vu refuser l'accès à un IUT ou une STS pour cause de sélection ont logi-quement préféré poursuivre leurs études au-delà du niveau d'études primitivement sou-haité. Il s'agit d'une aberration du système dont le coût économique est considérable. Saut si l'on estime que ces années supplémen-taires de formation sont autant de formation continue en moins à assurer par les employeurs. employeurs.

4. Une vocation

pour l'Université Le paradoxe – ou la calamité – des universités est qu'on leur demande de savoir tout faire. Grosso modo, les formations supérieures actuellement dispensées s'organisent en six types: bac + 2: bac + 4 générales/bac + 4 professionnalisées; bac + 5 théoriques/bac + 5 professionnalisées; bac + 6 et au-delà. Il est intéressant de se pencher sur le partage du marché de ces formations entre les différentes institutions de formation. Les IUT et les ST5 se consacrent aux bac + 2; les grandes écoles aux bac + 4 ou bac + 5 professionnalisées et commencent à investir le crêneau bac + 6, via les mastères. Les universités, quant à elles, se consacraient tradifionnellement à trois crêneaux, largement liés à des débouchés limités à la recherche, à l'enseignement et à des fonctions de cadres dans la fonction publique et, plus rarement, dans le privé: bac + 4 générales; bac + 5 théoriques; bac + 6. Or, depuis vingt ans environ, sous la pression de la demande de lormation, elles sont obligées d'être présentes sur les six crêneaux simultanément l Le paradoxe - ou la calamité - des imi-

C'est-à-dire qu'on leur demande d'ajouter à eur savoir-faire traditionnel ceux des lUT et leur savoir-faire traditionnel ceux des IUT et des grandes écoles et, pour des masses croissantes d'étudiants, d'être compétentes dans la formation des professions intermédiaires du privé et du public, des instituteurs et des maîtres, des cadres moyens el supérieurs. On demande aux mêmes enseignants de s'investir dans des formations aussi différentes qu'un DEUG ou un DEA, et donc d'élaborer des méthodes pédagogiques et des contenus appropriés aux auditoires en question. Quelle entreprise, quelle administration demande de telles choses à ses cadres ? Si l'oo ajoute à ces exigences celles de la recherche – seul critère de promotion actuellement, – de l'administration, de l'université et de la formation continue, on est en droit de se demander quand adviendra le collapsus du corps enseignant universitaire.

quant universitaire. La demande des em porter sur les niveaux bac et bac + 2. Qui doit les former ? La multiplication des sections de les former? La multiplication des sections de STS et d'IUT doit être un objectif prioritaire, en évitant que perdure l'aberration qui a voulu que celles-ci recrutent parmi les meilleurs titulaires du baccalauréat. Mais ces créations ne sauraient à elles seules satisfaire la demande : me enquête du CEREQ montre que les étudiants biulaires d'un DEUG se placent aussi bien que les titulaires d'un DUT ou d'un BTS, mais essentiellement dans la lonction publique (à 47 %). Comme par ailleurs un tiers des que (à 47 %). Comme par ailleurs un tiers des DUT poursaivent leurs études en 2° cycle (et 64 % pour les DUT tertiaires !), on est forcé de constater que les incohérences relevées plus haut portent leurs fruits : les meilleurs étudiants bachellers, entrés à l'IUT, ne se catisfant plus dans des proportions craissantes. enidants bacheners, entres à l'101, ne se, satisfont plus dans des proportions croissantes d'un diplôme de technicien supérieur sans véritable perspective de carrière, et s'adressent aux grandes écoles et aux universités afin d'obtenir une qualification plus en rapport avec leur niveau de compétences. Il s'agit d'un arbitrage rendement/risque qu'on ne sautit les monnetes. rait lear reprocher...

Ces défections au niveau bac + 2 ne peu-vent être compensées que par les titulaires de DEUG : cela implique que l'on considère enfin

celui-ci comme un diplôme terminal, ayant sa celui-ci comme un dipiome terminal, ayant sa logique propre, recommi dans les conventions collectives. Pour le rendre attractif, il importe de dépasser la situation actuelle qui fait de la fonction publique son débouché essentiel et de la déqualification (27 % d'employés et d'employés et d'employés et de la déqualification (27 % d'employés et d'employés et des la déqualification (27 % d'employés et d'employés et des la destant maieur.

d'ouvriers) son risque majeur. A terme, une telle évolution a des conséquences très nettes sur les premiers cycles universitaires. Ceux-ci devront être multiplies, universitaires. Ceux-ci devront etre inimines, afin d'offrir aux étudiants des « formations de proximité », générales ou pré-professionnalisées. Il paraît évident que, pour répondre à la demande des municipalités, on en reviendra à l'idée de collèges universitaires de premier cycle, implantés dans les villes moyennes et dotés d'un corps enseignant spécifique, lequel devra être de statut universitaire : n'est-ce pas déjà le cas dans les IUT? Dès lors, les facultés verraient leurs missions allégées et, se recentrant, pourraient véntablement concurrencer les grandes écoles (qui recrutent à bac + 2).

On peut alors esquisser l'organisation uni-On peut alors esquisser l'organisation din-versitaire impliquée par une telle configura-tion, dans laquelle la réforme nécessaire des méthodes de l'enseignement secondaire serait réalisée. Les biulaires du baccalauréat (vrai-semblablement acquis par points ou modules capitalisables) auraient le choix entre trois

 Accéder à diverses formations sélectives (DEUST, DUT, BTS) dispensées en collèges universitaires, IUT ou lycée menant à des diplômes techniques de niveau bac + 2, for-mations en nombre suffisant pour répondre à autorité de la contraction de la contra la demande sans exercer une sélection trop draconienne. Des passerelles seraient organisées avec sélection vers les deuxièmes cycles.

Accéder à des lormations ouvertes de DEUG, délivrées eo collèges universitaires, générales ou pré-professionnalisées avec un diplôme terminal revalorisé, mais ne donnant pas accès automatique en deuxième cycle. Les conditions d'accueil et de travail seraient telles que les taux de réussite à l'issue du DEUG devraient avoisiner 70 % pour une cohorte (contre 30 % à l'heure actuelle).

- Les étudiants les moins armés pour suivre les formations supérieures seraient orientés vers des «classes passerelles», organisées au sein des lycées leur permettant une remise à niveau dans les disciplines essentielles et dans les méthodes de travail du supérieur. Les meilleurs d'entre eux se verraieot proposer des «bomis» dans leurs études de première année universitaire.

L'ensemble des étudiants titulaires d'un diplôme de bac + 2 seraient ainsi sélectionnés (comme c'est déjà le cas pour les DUT et les BTS) : cette procédure permettrait à la fois de réguler les llux d'accès aux diplômes de bac+4 et de revaloriser ceux-ci aux yeux des employeurs en mettant les universités en posi-tion de concurrence avec les grandes écoles.

Un tel constat, lequel est souvent fait en nombre de conceptions archaîques dont l'Uni-versité est accablée. Mais la réussite du pari de la formation est à ce prix. Si l'on ne prend pas à bras-le-corps les problèmes évoqués ici, les universités seront comme un nouveau ton-neau des Danaïdes. L'effort financier très important qui nous est promis pour les années à venir n'est que la condition nécessaire de la réussite : il importe de parler organisation, missions, et enfin de donner aux universitaires lité d'être acteurs de leur propre destinée : le silence des universitaires ne vaut pas

▶ Michel Gutsatz est maître de conférences de sciences économiques à l'uni-versité Ab-Marselle-II. Il a été doyen de la faculté des sciences économiques de cette université de 1986 à 1989.

STAGES

« Le Monde Initiatives » publie chaque semaine des offres de stages en entreprises pour les étudiants. Les personnes intéressées doivent contacter directement le CDTE, association responsable de ce service, lancé en collaboration avec la MNEF, en télé-phonant au 47-35-43-43 ou en s'inscrivant sur Minitel 36-15 JOB-STAGE. Les frais annuels d'inscription sont de 149 F. Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consulter directement cette association au (1) 47-35-43-43.

Gestion Lieu : Coubevoie. Date : immédiat. Durée: 6 mois avec embauche possible. Ind.: 8 500 F à 9 000 F. Profil: bac + 2 tableur et allemand. Mission: contrôle de gestion. 11680. Lieu: Asnières. Date: janvier. Durée: 3 mois. lad.: 3000 F. Profil: bac + 3 ou 4 gestion connais-sance bureautique et TTX. Mission: ssurer tâches de gestioz et donner des cours en bureautique. 11679. Lieu : Paris, Date : immédiat. Durée : 2 mois. fnd. : 4500 F. Profil : bac + 2. Mission : aider à

éaliser des études et des stats sur la recherche, 11678. Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. fnd.: 1 000 F. Profil: bae + 4. Mission: établir accords entre allemandes, offre par Minitel. 11677.

Comptabilité

Lieu: Versailles. Date: janvier, Durée : 12 mois avec embauche. Ind. : 6 500 F. Profü : bac G2 ou +. Mission: tableau dn bord, facturation, contrôle de budget. 12626. Lieu : Les Angles. Date : avril. Durée : I mois, Ind. : à définir. Pro-

fil: bac + 2. Mission: aide à la préparation du bilan ou des situations. 12623.

Lieu : Marseille. Date : immédial. sion : employé de bureau, comptabi-lité. 12621.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois ou +. fnd.: t 500 F à 4000 F. Profil: bac + 2. Mission: comptabilité générale, travaux comp-tables jusqu'au bilan. 12620. Lieu : Marseille. Date : immédiat. Durée : indéterminée, fud. : à définir. Profil : bac + t études compta-

bles. Missiou : employé de bureau, comptable. 12618. Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 2 mois. tnd.: 5 000 F. Profil: bac + 2. Missiou: s'occuper de la comptabilité clientèle et fournisseurs, établir les fiches de paie et déclaration URSSAF et TVA, 12619.

Personnel

Lieu: Suresnes. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.; à définir. Pro-fil: bac + 4 ressources bumaines. Mission: participer à mise en place et développement d'une méthode descriptive, evaluation de poste (méthode Hav), 13601.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. fnd.: 1000 F. Profil: bac + 2. Mission: assistant de recherche. 13599. Lieu: Marseille. Date: immédiat. Durée: 8 mois, fad.; à définir, Pro-fil: bac + 4, Mission: maîtrise de la fabrication, organisation et gestion

du personnel. 13598. Lieu: Montigny. Date: immédiat Durée: 4 mois. fad.: à définir. Pro-fil: bac + 4 ou 3. Mission: recrute-ment candidature handicapés, for-

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durfe: 2 mois, Ind.: base SMIC + intéressement à fixer. Profil : bac + 4 ingénieur BTP, Mission : améliorapersonnel ronlant de la banlieue Paris-Saint-Lazare (audit auprès du personnel et proposition de projets). 13594.

· Marketing

Lieu : Clichy. Date : février. Durée : 6 mois. fnd. : 6000 F. Profil: bac + 4 on 5 anglais, micro info TTX tableurs. Mission: maîtrise d'œuvre complète sur des opérations de promotion des ventes sur des logiciels 5GBDR, AG tableurs, 14928.

Lieu: Paris. Datn: jauvier. Dnrée: 6 mois. tnd.: 5 000 F. Profil: bac + 3. Mission: travailler sur l'animation des forces de ventes, mark., télé. 14927.

Lieu : Saint-Denis. Date : imm diat. Durée: 3 mois. Ind.: 1000 F à 2000 F. Profil: bac + 2 mark comm. Mission: élaboration d'une revue de presse sur sponsoring et mécénat en communication, 14822.

Lieu : Gentilly. Date : immédiat. Durée : 3 mois Ind : à définir. Profil: bac + 3. Mission : diaboration de dossiers sur le logement étudiant. 14921

Lieu · Villemoisson-sur-Orge. Date: immédiat. Durée: 3 mois avec embauche possible. Ind.: 2000 F + % sur résultats + frais. Profil : bac. Mission : gestion de fichiers clients, prises de rendez-vous, négo-

Vente

Lieu : Gentilly. Date : Janvier. Durée : 4 mois ou +. Ind. : 6 000 F intéressement. Profil : bac + 2 afle-

mand pour Strasbourg. Mission implantation de nouvelles antennes à Stasbourg, Rennes, Bordeaux, Lille et Lyon au cours du le trimestre 1991, collecte d'offres de stages nnprès des entreprises de la région. Formation initiale à Paris, puis déplacements et fixation sur une

Lieu : Paris. Date : immédiat Durée : indéterminée, Ind. : 7000 F brut + 5 %. Profil : bac, véhicu exigé, bonne présentation, expé-nence vente et commerce. Mission : commercialisation de produits ureautiques, attaché commercial.

Lieu : Levallois-Perret et déplacements RP. Date: immédiat. Durée: 4 mois. Ind.: 7000 F brut + intéressement. Profil: bae + 2, embauche possible. Mission: prospection d'établissements d'enseignement privé de produits d'assurance, 16756. Lieu: Paris. Datn: immédiat. Durée: 4 mois. Ind.: 1 500 F. Pro-fil: bae + 2 BTS action co, Macin-tosh (clavier et TTX). 16757.

Informatique

Lieu: Vélizy. Date: janvier. Durée: 3 mois. Ind.: 3750 F brut par mois. Profil: bac. Mission: sai-sie informatique, diffusion, suivi de régiements, remises du chèques relances, contacts avec organismes extérieurs et personnel. 17872. Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 1500 F. Profil: bac+2 ou 3. Mission: carto-

graphie, 17870. Lieu: Montparnasse. Date: jan-vier. Durée: 3 mois. Ind.; à définir. Profil: Bae + 4 on 5 ingénieur on maîtrise, langage Pick apprécié. Mis-sion: participation à l'élaboration de projets télématiques pour la filiale

d'un grand groupe national, 17868. Lieu : Paris. Date : immédiat. ful: bac + 2 ou bac + t, génie électronique, DUT èlectronique, connnissances du monde PC, MS/DOS. 17856.

Secrétariat

Lieu: Paris-La Défense. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 6 000 F. Profil: bac + 2, bonnes eonnaissances de l'anglais, sténo appréciée, TTX Word 4. Mission: assistance à la direction du département (30%) + secretaires assistance a la direction du départe-ment (30 %) + assistance aux respon-sables d'unités et ingénieurs basés à Paris (70 %), acqueil, frappe, relations clients, 24769.

Lieu: Vursailles. Date: janvinr. Durée: 12 mois nvec embauche. Ind.: 8 000 F net. Profil: bac + 2 à 4, connaissances en compta anglaise, expérience de l'entreprise. 24767.

Lieu: Clichy. Datn: fèvrier.
Durée: 6 mois. fnd.: 4 500 F.
Profil: bac + 2, BTS ou école de
secrétariat, anglais, dactylo et TTX. Mission : assurer le secrétariat com-plet d'un service marketing et la mise à jour d'une base de données prospects. 24763.

Lieu : Malakoff. Date : janvier Durée : 6 mois. tad. : 1500 F. Profil : bac + 2 BTS ou bac pro. Mission : tous travaux de secrétariat.

Lieu: Toulouse. Date: janvier. Durée : 6 mois. Ind. : 1500 F. Profil: bac + 2 BTS ou bac pro. Mission : tous travaux de secrétarint, frappe, classement, 24761.

Et de nombrenx autres stages sur le 36 15 JOBSTAGE Pour tous renseignements, contacter le CDTE au 47-35-43-43. Face à une offre d'emplois en nette régression, la stratégie du futur diplômé en communication doit changer : être d'abord un bon généraliste avant de songer à se spécialiser

E développement de la fonction de communica-tion au sein des entreprises et des institutions, la croissance continue de la publicité et des médias - tont an moins jusqu'à la récession dont ce secteur est actuellement victime - se sont conjugués pour donner aux métiers de la communication l'aline d'un nouvel eldo-rado pour les jeunes littéraires à la recherche d'un emploi socialement prestigieux et financière-ment intéressant.

Pace à cette demande, l'offre de formations supérienres s'est considérablement développée ces dix dernières années, dans l'enseignement public aussi bien que dans l'enseignement privé. Ce dernier se taille même la part du lion, tant par la quantité (70 % des lycées prépagant au RTS sont des lycées préparant au BTS sont privés) que par la renommée de ceux qui se sont lancés sur ce cré-neau : Séguéla avec Sun de Pub, Philippe de Villiers, ancien secré-taire d'Etat à la communication avec Sciences Com', à Nantes. A l'université, les filières information et communication (« info-com ») ont été présentées comme l'alternative « professionnalisée » aux études de lettres, dont l'enseignement ne constituait plus le débouché professionnel « natu-

Malheureusement, ces formations se révèlent bien souvent être des pièges pour les étudiants : elles les appâtent avec le très séduisant mot «communication », puis se referment sur enx en les empêchant de poursuivre leurs études dans d'autres cursus, faute d'équivalences. Sans pour antant garantir leur insertion pro-

Car les débouchés, de ces filières ne sont pas innombrables. La profession a fait le plein. Même l'appétit de communication des collectivités locales et des institutions publiques ne par-vient pas à digérer le flot d'étndiants qui arrivent sur le marché du travail diplôme en poche. On peut estimer le nombre de professionnels travaillant dans la communication institutionnelle à 10 000. Ce chiffre regroupe les «dircoms» (directeurs de la communication), leurs collaborateurs et les membres des agences conseils en relations publiques. Les médias emploient 22 000 journalistes et les agences conseils en publicité 14 000 personnes, tous niveaux confondus.

Des chiffres bien maigres an regard des 15 000 étudiants ins-crits dans les 17 filières information et communication des universités (DEUG, licences et maîtrises, MST, DESS, DEA), auxquels il faut ajouter les étudiants des sections de techniciens supérieurs, des instituts universitaires de technologie et des établissements privés. An total, il apparaît que les établissements d'enseignement accueillent autant d'étudiants que le secteur d'acti-vité emploie de professionnels...

1. July 1924

Marie and the State of the Stat

the Martin I 1170 Fe

952 4 952

week or the same and a supplicable

Face à cette situation, le minis-tère de l'éducation nationale a commencé à faire son « mea culpa » en bloquant les habilitaenseignants des formations de plus haut nivean commencent ègalement à s'inquiéter. « Nos étudiants mettent de plus en plus de temps à trouver leur premier emploi », constate Jean-Marie Cotteret, responsable du DESS de communication politique et sociale de Paris-1. « Je refuse de former plus de 25 élèves chaque année, affirme catégoriquement Elisabeth Tissier-Desbordes, directeur du mastère communications de 19 directeur du mastère communica-tion et publicité de l'ESCP. Audelà, j'nurais beaucoup de mal à les aider à se caser.»

Pour refroidir l'enthousiasme suscité par le mot « communica-tion » et donc faire baisser la tension sur le marché de l'emploi, certains professionnels, comme Christiane Cellier, directrice du cabinet de recrutement Tasa International, vondraient «demystifier la communication. Je reçois encore trop souvent des lettres de candidature évoquant les qualités relationnelles et le sens du contact. Il fata aborder la commu-nication uvec rigueur et profes-sionnalisme », poursuit-elle.

PROFESSIONNALISME. An-delà des mondanités échangées an Top Com de Deanville (le « Pestival de Cannes » des « communi-cants »), la communication est un métier très dur. « Les étudiants ne voient que la partie émergée de l'iceberg remarque Thierry Deloy, directeur de la communication de

directeur de la communication de Matra Espace; dans la partie invisible, le travail est énorme. Pour le Salon du Bourget, par exemple, qui dure neuf jours, nous avons travaillé pendant six mois. Nous devions définir le message, vérifier que tout le monde y adhérait, informer la presse, avertir les clients, leur donner envie de venir chez nous. » « Le dircom doit être polyvalent et savoir se sahr les mains », affirme Thietty Deloy, Il mains », affirme Thierry Deloy. Il en va de même pour ses conscil-lers. Un ebargé de budget, en ence, doit être capable d'élaborer un diagnostie d'image et une stratégie de communication, mais aussi de s'assurer que tout, de la couleur de la moquette à l'instal-lation des vidéos, sera fin prêt le jour de la conférence de presse.

Bref, le secteur de la communication a aussi besoin d'une main d'œuvre professionnalisée, dotée d'un savoir-faire technique. Une formation universitaire peut y mener : diplômée d'un troisième cycle de sémiologie et d'un masère de communication, Sophie a été embauchée dans un service d'études qualitatives. Thierry, ingénieur informaticien ayant suivi le même troisième cycle, a logiquement intégré le service communication d'une société en informatique.

Les diplômés spécialisés en communication ont done un avenir. Une étude menée par la SOFRES pour Sciences Com' indique que 79 % des responsables de communication d'entreprise interrogés pensent que les candidats à leur propre poste seront de plus en plus souvent issus d'écoles de communication. Cette étude montre également

tions de nouveaux DEUG culture qu'un tiers des interviewés de et communication en 1987. Les moins de trente-cinq ans ont enseignants des formations de suivi des études supérieures en communication, alors qu'ils ne sont que 5 % ponr les profession-nels de plus de quarante-cinq ans.

L'explication est simple : les formations à la communication sont très récentes et parviennent à être reconnues petit à petit. Autrement dit, la possession d'un diplôme spécialisé en communication semble devenir de plus en plus nécessaire (en raison d'une professionnalisation croissante),

Entre ces deux types de formation - et e'est sans doute la raison de sun succès, - le CELSA se définit comme « une grande école au sein de l'Université ». Certaines de ces filières universitaires sont accessibles sur dossier (DESS de communication politique et sociale de Paris-l, de Bor-deaux-III), d'autres avec un DEUG et sur concours, suivis de trois années de formation (magistère, CELSA ou CUEJ Strasbourg). Enfin, le CELSA est également accessible avec une maîtrise

On demande avant tout à ce professionnel un bon nivenu de culture générale et éconumique. Il doit apprendre à bien connaître son entreprise ou son institution.
Il doit pouvoir parler à un gestionnaire de portejeville sans avoir un
vocabulaire trop léger comme à
l'abomme de la rue». Le communicant doit être suffisamment créatif pour diffuser des messages

La profession a besoin de pro-fils variés. Jean-Pierre Beaudoin, donne cette définition de son

d'emplui. Les grandes écoles, et notamment HEC, enusidèrent d'ailleurs la communication d'entreprise comme une discipline de manager. La brochure d'informa-tion d'HEC indique que le mastère communication est « un mas-tère d'école de management. Il est impliqué dans la vie de l'entre-prise, de ses objectifs et rendements ». La «polyvalence» attendne des futurs professionnels de la communication explique pourquoi les

ouvrira l'éventail des possibilités

universitaires sont de plus en plus bostiles aux formations «infocom » de premier et deuxième cycle. « Le démarrage des ensei-gnements d'information et com-munication en deuxième cycle est suffisant», juge Jean Devèze, vice-président de la Société fran-çaise des sciences de l'information et de la communication et directeur de recberche de l'UFR de sciences sociales de Paris-VII. « La matière à enseigner n'est pas assez dense pour justifier un cursus allant du premier au troisième cycle d'études supérieures», ajoute Jean-Marie Cotteret.

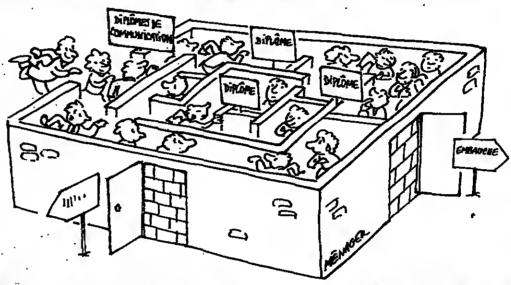
ERREURS MORTELLES. Avant de choisir une formation spécialisée en communication, en deuxième ou troisième cycle, toute la difficulté de l'orientation réside dans le choix du cursus préalable, lei il y a peu de règles, Le problème se résout au cas par cas, même si, logiquement, nne formation pluridisciplinaire paraît la moins risquée. Les titulalres de diplômes aussi variés que lettres, sciences éco, droit, AES ou philo peuvent trouver leur place au CELSA, à condition bien sûr de passer le

cap du concours d'entrée. Ces mêmes diplômés peuvent également être sélectionnés dans les mastères. « Le principe est que chacun, en apportant ses connaissunces et ses compétences, enri-chisse la formation », remarque Lisadeld Lissier-Desdord raisonnement suit celui des agences de publicité, où les différentes expériences améliorent la créativité. Tons les « communicants » ne peuvent être coules dans le même moule.

Mais, en dernier ressort, les professions de la communication insistent sur la personnalité des individus, quelle que soit leur for mation. « Un responsable de communication doit avoir un bon comportement, souligne Francis Leconte. Dans nos domaines, il ne faut être ni excessif, ni péremptoire, ni pessimiste. » Au nombre des qualités requises figure aussi la maîtrise de l'écrit et de l'expression orale. « Les erreurs sur les mots sont parfois mortelles ». affirme Jean-Pierre Beaudoin. La ennnaissance des langues étrangères est, naturellement, un atout

Paur devenir un « communicant * averti, deux impératifs : apprendre d'abord à connaître la matière à communiquer; puis comment la communiquer.

Isabelle Germain



mais de moins en moins suffisante (en raison d'une concur-rence féroce), pour décrocher un poste dans ce secteur d'activité.

Quelles sont ces filières profes-sionnalisées? Les formations courtes, de type IUT ou BTS, débouchent sur des diplômes de technicien. Ils maîtrisent et servent les moyens de communication. Ce sont des professionnels capables de ficeler une vidéo ration de sponsoring, de créer des En deuxième cycle, une dizaine

de maitrises de sciences et techniques (MST) sélectionnent un petit nombre d'étudiants et recrutent leurs enseignants dans le monde de l'entreprise. La MST de communication d'entreprise de Villetaneuse entend ainsi former des « professionnels capables de pren-dre rapidement des responsabilités au sein des entreprises, des administrations et des collectivités, et de s'adapter à la diversité des profils d'emplois actuels et prévisi-

Enfin, les troisièmes cycles universitaires à vocation professionnelle (DESS et magistères) et les mastères de grandes écoles condnisent au plus hant niveau d'études en communication. Récents, ces derniers vendent très eber le ticket d'entrée dans le monde de la communication. Outre le bagage bac+5 et un concours d'entrée, les druits d'inscription s'élèvent 65 000 francs pour HEC, 50 000 et 40 000 francs pour Sup de Co Paris et Sup de Co Toulouse.

et sur concours.

Dans tous ces cursus d'études longues, la formation se divise en deux volets : des enseignements théoriques sur la gestion des ontils de communication et la mise au point de stratégies : des enseignements pratiques couronnés par des stages. Un bon équilihre qui n'empêche pas certains travers. Beaucoup de professiondes formations trop pointues, des trolsièmes cycles spécialisés dans le mécénat par exemple. « C'est le miroir aux alouettes», jugo Jean-Pierre Beaudoin, président de Syntec-Conseil en relations publiques. D'une part, ces formations rétrécissent les débouebés et, d'autre part, les entreprises confient rerement leur budget mécénat à un débutant.

Mais, surtout, plus la communication sera reconque comme un métier à part entière, plus les « dircoms » et lenrs conseillers auront tendance à devenir polyvalents. La liste des qualités nécessaires an communicant d'entreprise est à géométrie variable. Lorsqu'on demaude à Cécile, jeune chargée de contrat diplômée de Sciences Po et du CELSA (la race la pins recherchée), quels sont les éléments de sa formation qu'elle utilise le plus, elle répond spontanément : «Le bon sens. » Avant d'ajouter : «Apprendre à apprendre, une enpacité d'analyse, un esprit de synthèse et des connaissances

métier : « Établir et entretenir des relations efficaces avec des publics utiles. » Or, les formations spécialisées sont souvent plus tournées vers les « relations efficaces » que vers les « publics utiles », e'est-à-dire qu'elles privilégient la théo-rie et la pratique de l'outil de communication plutôt que le contenn de ce qui doit être com-Francis Leconte, responsable

ainsi le profil du mouton à eine pattes : « Il possède la capacité l'entrer dans tous les types de problèmes, de comprendre et de syn-thétiser l'information, de la rendre cluire et utilisable par ses diffé-rentes cibles. L'idéal est d'uvoir une formation pluridisciplinaire, complètée par une formation à la communication.» Une formation pluridisciplinaire sera effectivement la meil-

leure garantic pour s'introduire sur ce marché du travail tendu. Sciences-Po, en développant les euseignements de communication, met tous les atouts dans le camp de ses étudiants. Les écoles de gestion, quelques maîtrises qui apprennent à connaître l'entreprise, sont autant de préalables Résultat : les étudiants qui n'ont sur leur CV qu'un cursus

communication sunt dans une impasse. Pour s'orienter vers les métiers de stratège en communicatinn, il convient d'être patient. Plus le nivesu de culture générale du candidat sera élevé avant d'aborder l'apprentissage des outils de communication, plus il

Les deux leaders

Confortablement assis aur leur réputation d'excellence, le CELSA (Ecole des hautes études en sciences de l'information et de la communication, dépendent de l'université Paris-IV) et l'Institut d'études politiques de Paris affichent la même ambition : être les deux seules véritables grandes écoles de la communication en France.

Plus complémentaires que concurrents, les deux établissements accueillent respectivement 454 et 320 étudiants dens leurs formations da premier et second cycle à la communication. Leur succès repose sur une sévère sélection, assortie d'une articulation très poussée entre disciplines fondamentales at enseignements de préprofessionnalisation. Mais aussi sur la demande du secteur de la communication pour des qualifications de haut niveau.

A Sciences-Po, les offres d'emploi ont triplé entre 1985 Le salaire des diplôméa de la section communication et ressources humaines a établit à 136 000 francs annuels environ. Il reste inférieur à la moyenne de Sciences-Po, mais a crú plus vite que les autres. Les effectifs de la aection sont passés, en deuxième annéa, da 260 an 1989 à 320 en 1990, alors que lee autres régressent (service public) ou stagnent (économie-

Aujourd'hui, les deux écoles aont néanmoins conscientes que leur renommée ne suffira pas à leur assurer un evenir radieux. L'Institut d'études politiques de Paris a prie les devants en rénovant de fond en comble l'ex-section politique économique et sociale, rebaptisée depuis 1990 communication et ressources humaines.

La réforme s'est traduite par la mise en place d'un stage obligatoire de trois mois minimum

annéa, una eugmentation du volume horaire des cours à 17 heures 30 par semaine (un cursus à plein temps semblable à celui du CELSA, qui comporte 25 heures de cours en maîtrise), un partage de l'enseignement entre cours magistraux, séminaires at ateliers pratiques, le recrutement de professionnels pour assurer les cours. L'option communication, affinée, est segmentée en quatre certificats: communication et médias, commun à tous les étudiants; information at journalisme; publicité; communication

au choix. Le CELSA délivre une licence, une maîtrise; un DEA et un DESS. Afin de mieux intégrer formation théorique et professionnelle dès après le DEUG, un magistère a été créé en 1986. Cetta formation de trois ans conduisant à un troisième cycle

d'entreprise et institutionnelle,

forme des managers pour l'ensemble des aspects de la communication. «C'est un point de départ, indique Charles-Piarre Guillebeau, directeur du CELSA. Nous pourrions étendre cette approche globale de la formation au niveau de la maîtrise.»

Les deux écoles envisagent également de développer leurs troisièmes cycles professionnalisés. Le CELSA pense ainsi créer, d'abord par la formation continue, un diplôme de troisième cycle en direction des collectivités territoriales, qui e'ajoutera au DESS techniques de l'information et de la communication existant. Le DESS en études de marchés et stratégies marketing de Sciences-Po a également vocation à être complété par d'autres diplômes, dans la logique des nouvelles options mises en place.

Nathalie Guibert



de l'audit : financier , operationnel, securité informatique du conseil financier : consolidation, fusion, acquisition du conseil juridique et liscal.

> Selection ouverte aux ingémeurs, médecins, DEA, DESS, grandes écoles de gestion.



ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS GROUPE ESCP - PROGRAMMES MASTERES 79, avenue de la République - 75543 Paris Cedex 11 - Tel : 43.23.21.40

Des «écoles» pour les futurs docteurs

Soucieux d'augmenter le nombre des chercheurs, le ministère de l'éducation nationale met en place des « écoles doctorales » pour former les « thésards »

E ministère de l'éducation nationale demande aux universités de regrouper lenrs DEA (diplomes d'études approfondies) et de réfléchir à la création d'« écoles doctorales ». L'objectif est de restrueturer le troisième cycle et de rassembler les équipes qui travaillent autonr d'une même disci-pline. Une circulaire du 21 septembre a invité toutes les équipes participant aux DEA et accueillant des thésards à faire part de leurs projets.

On recense 1 108 diplômes d'études approfondies, toutes dis-ciplines confondnes. Le premier reproche qui est fait à l'organisation actuelle des formations doctorales est sa faible productivité. Sur les 30 000 étudiants inscrits, les deux tiers environ obtiennent leur DEA. Mais seuls 20 % poursuivent au-delà et soutiennent une thèse. Six mille docteurs par an, e est trop peu..., estime le ministère, qui veut doubler ce nombre en quatre à cinq ans.

Créé depuis nne quinzaine d'années, le DEA a nne fonction ambigue, Alors que sa vocation initiale est de former à la recherche, et de préparer au docturat, beanconp d'étudiants le considèrent comme un diplôme terminal, qoe l'on pent valoriser snr le marché du travail. En embanchant des titulaires de DEA, dans certaines disciplines, les entreprises encouragent cette tendance. Il en résulte que la spécificité du DEA o'est pas toujours bien perçue, par rapport au DESS (diplôme d'études supérieures spécialisées) qui a, lui, une voca-tion spécifiquement professivo-

LA SOLITUDE DES LITTÉRAIRES. Troisième constat : le thésard est souvent isolé, surtuut dans les disciplines littéraires. Durant ses années de thèse, l'étudiant duit être associé à une équipe de recherche, et il poursuit en général ses travaux dans un laboratoire universitaire ou un labora-toire associé (CNRS, INSERM...). « En littérature, philosophie, lan-gues... les étudiants travaillent plus souvent dans leurs chambres, faute de salle d'accueil, constate Maurice Garden, directeur scientifique à la direction de la recherche et des études doctorales du ministère (DRED). Ils n'ont alors, pour seul interlocuteur, que

leur directeur de thèse. » Enfin, les DEA souffrent, selon le ministère, d'une trop grande disparité dans leur effectifs. Certaines formations sout squelettiques, tandis que d'autres sont pléthoriques et «ingérables». En supprimant les crédits pour les DEA comptant moins de cinq étudiants, l'administration a déjà donné un coup de pied dans la fourmilière. Elle veut maintenant aller plus loin et favoriser des

Ouelles que soient ses critiques, le ministère, tenant compte de la complexité de ses relations avec les universités, a toutefois décidé de procéder avec prudence et d'appuyer ses propositions sur quelques expérimentations, comme celle menée à l'université de technologie de Compiègne.

Pour harmoniser la fréquentation de ses six DEA, celle-ci a créé une école doctorale depuis 1985, et mis sur pied un système mement par modules pour ses buit cents étudiants. Chaque module est de vingt heures, ce qui permet à l'étudiant d'avoir accès à un large éventail de cours (tous les ans, une plaquette détaillant les programmes est remise à chaque étudiant, qui établit son cursus en accord avec les enseignants). Même en thése, on l'invite à suivre un minimum de cours. La formation doctorale ne s'arrête pas avec le DEA, estimet-on à Compiègne, et le thésard doit s'onvrir à une culture scienti-

L'Institut natinnal polytechnique de Grenoble (INPG) a créé une structure assez proche, en 1983. C'est le premier établissement français à avoir expérimenté ce type d'organisation en école doctorale, même si ce label o'est utilisé que depuis deux ans. L'INP de Toulouse vient de sui-

Souplesse et contrôle

Le Comité scientifique, présidé par Jean-Marie Lehn (Prix Nubel, professeur à Strasbourg et au Collège de France) et placé euprès de Lionel Jospin, a, lors d'une déclaration le 9 décembre demier, recommandé que les étudiants d'une école doctorale suivent des cours tout au long de la préparation de la part, d'un tronc commun, d'autre part, d'options, interdisciplinaires ou non ».

Le Comité a recommandé par ailleurs une soublesse dans la définition de l'école doctorale. « Elle doit dépendre de l'importance des disciplines. Il suggère enfin què les entrées dens les écoles doctorales soient soumises à «l'approbation du comité d'admission de

vre l'exemple grenoblois, en créant, lui aussi, une école docto-

C'est à partir notamment de ces deux expériences que le ministère a proposé aux nniversités d'Ilede-France de créer des structures semblables. En joillet dernier, trente-deux écoles doctorales ont ainsi vo le jonr dans la région parisienne (dont trente dans le domaine des sciences humaines et sociales). Mises en place à la rentrée dernière, elles ont déjà bénéficié de crédits spécifiques, pour nne somme totale de 4 millions de francs (avec parallèlement une

forte majoration de la dotation globale de nombreux établissements, certains crédits ayant même doublé). « Nous sortons de vingt ans de galère, s'exclame Jean-Lonis Huot, professeur à Paris-I, ravi que la création d'une école doctorale regroupant trois DEA d'archéologie (portant sur des périodes distinctes) ait permis une majoration des crédits. C'est le début d'un rattrapage, après

vingt ans d'incurie... » Paris-IV abrite quelques-unes des trente-deux écoles doctorales créées l'été dernier. Dans cet établissement, c'est l'ensemble des formations à la recherche, à partir du DEA, qui se sont ainsi regroupées : art et archéologie, sciences du langage, littérature et civilisation étrangères, monde contemporain, géographie et aménage-

Plusieurs responsables universitaires estiment fonctionner depuis plusieurs années en école doctorale, et avoir ainsi anticipé les recommandations ministérielles. « Ce sera, pour nous, une façon de formaliser notre manière de travailler », estime ainsi Louis Marmoz, enseignant à l'université de Caen et directeur du centre d'études et de recherche eo

sciences de l'éducation. Restait dooc à généraliser le concept. Le ministère invite désormais toutes les universités à restructurer leurs formations doctorales, en rassemblant lenrs moyens (bibliothèques, banques de dunnées, muyens d'informations, infurmatique) et en organisant des modules de cours ou des séminaires conjoints. Une école doctorale sera donc une nouvelle entité, au sein du troisième cycle, destinée à rapprocher des étudiants, des enseignants et des chercheurs autour d'une même grande discipline: laugues, mathématiques, sciences de la terre et de l'univers, sciences juridiques, sciences économiques...

MODÈLE AMERICAIN. Ainsi, e'est plus autour de disciplines que de thèmes communs que le ministère propose maintenant de créer des écoles doctorales, alors que la circulaire laissait le chuix aux équipes et parlait de thême ou de discipline. Trois mois après la diffusion de ce texte, le directeur de la recherche et des étudés doctorales est devenn plus précis et restrictif. « Un programme thématique est nécessairement pluridis-ciplinaire. Or nous ne voulons pas retomber dans l'interdisciplinarité des années 70. Les étudiants ont été débordés de travail, touchant un peu à tout. En DEA, ils doivent approfondir un domaine spécifique : c'est en fonction de leur compétence dans une discipline donnée qu'ils seront recrutés. Nous proposons les disciplines qui sont acceptées internationale-

La notion d'école doctorale que propose le ministère s'inspire aussi largement de modèles étrangers, et notamment des graduate schools oord-américaines, dans lesquelles les étudiants construi-

sent leurs formations à la carte. Claude Allègre, conseiller auprès de Lionel Jospin, et Vincent Courtillot ont d'ailleurs été ensei-gnants, en Californie, à Stanford

et à Santa-Barbara. Bien que cela soit peu explicite dans la circulaire, une école doc-torale n'est pas oécessairement propre à une scule université. Ainsi, une grande métropole universitaire comme Strasbourg pourra créer une école doctorale conjointe à ses diverses universités, pour réunir des formations doctorales autour d'une discipline

Le concept d'école doctorale est donc, comme le reconnaît lnimême le directeur des études doctorales, encore imprécis et expérimental. « Nous vouluns laisser libre cours à l'imagination des responsables pédagogiques et construire avec eux ce concept, en fonction de leurs besoins », expli-

Si les propositions du ministère se venlent libérales, elles ont aussi des aspects contraignants. La DRED a promis, par exemple, que les DEA qui se présenteraient dans le cadre d'un projet d'école doctorale bénéficieraient de moyens très sensiblement accrus. On est conscient, an ministère, qu'il existe un danger que l'incita-tion financière suscite des regroupements répondant plus à des considérations budgétaires que pédagogiques. « Il ne s'agit pas de créer des écoles doctorales à tout prix, précise-t-or. En deçà d'une équipe d'une dizaine de chercheurs et d'une quarantaine de doctorants, cela ne paraît pas justifié. » Dans une petite université, une equipe « performante » pourra uéanmuins continuer à encadrer des doctorants et à faire passer des thèses, même si elle n'est pas intégrée à une école doc-torale. « Nous les engagerons à s'associer avec d'autres équipes pour augmenter les échanges entre étudiants, enseignants et chercheias.»

Les indications du ministère sont relativement peu précises sur les couditions de création et d'agrément d'une école doctorale. Mais les bots poursuivis sont clairs: e Nous voulons que les equipes se rapprochent, harmonisent leur travail et améliorent le e rendement » de leur formation, affirme Vincent Courtillot. Il est regrettable qu'au niveau post-DEA, il n'y ait plus aucun enseignement. » Uoe école doctorale pourra ainsi joner un rôle de « furniation continue» pour les étudiants thésards et même les enseignants-chercheurs.

Pour le ministère, les écoles doctorales sont done un des maillons d'une stratégie visant à inci-ter les étudiants à poursuivre jusqu'à la thèse (parallèlement an réajustement des buurses de thèses, et au mouitorat). Pour « vendre » son projet aux univer-sités, la DRED fait valoir que la création d'one école doctorale pent améliorer l'image et la reconnaissance des équipes de

recherche et des disciplines.

La plupart des projets déposés ont été établis dans une perspective interuniversitaire et associent, comme le recommande la circulaire, des équipes de laboratoires non universitaires. Le projet d'école doctorale de biologie, commune à Paris-VI et Paris-VII, a, par exemple, tenu compte de l'associaton avec l'Institut Pasteur et prévoit d'intégrer l'Institut Jacques-Monod pour des « cours de laboratoire». L'école associe d'autres «labos», comme ceux du CNRS, de l'INRA ou de l'IN-SERM. Des universités éloignées géographiquement out également des projets d'école doctorale en commun, comme celles de Dijon et de Besancon.

Enfin, tontes les disciplines sont représentées et, d'Angers à Orsay, de Paris-XIII à Tours, on trouve des universités de taille variable et des établissements plus au mains « riches », plus ou

Ceux qui réagissent positivement mettent aussi en avant les occasions d'ouverture offertes par une école doctorale. « Une école doctorale bâtie avec des modules à la carte peut permettre de créer des passerelles et de sortir d'un milieu trop fermé. Pousser les étu-

espèrent que le dispositif d'incita-tion financière va enfin leur per-

mettre d'augmenter les moyens

mis à leur disposition.

diants à trouver des éclairages complémentaires sur une même question permet de lutter contre l'hyper-spécialisation qui empêche le chercheur d'être créatif et de replacer ses résultats dans un contexte plus large», estime le professent Muulens de Bordeaux-II, où une école doctorale de «neuroscience et pharmacologie» devrait réunir six DEA.

Ce sont à la fois des avantages pédagogiques et de fonetionne-ment qui sont mis en avant : rénover les cours, inventer nu enseignement pour les doctorants. et - pourquoi pas... - en finir avec le « mandarinat »... e C'est une occasion d'harmoniser et de décloisonner les enseignements, résume Alain Valette de l'Association Bernard Gregory. L'université, qui apparaît parfois comme un vrai labyrinthe, a besoin d'un véritable management et d'une meilleure visibilité. »

RIVALITÉS, La réflexion sur les écoles doctorales a stimulé bon nombre d'équipes, permettant à certains projets de collaboration de trouver ou cadre ou à des besoins latents de s'exprimer.

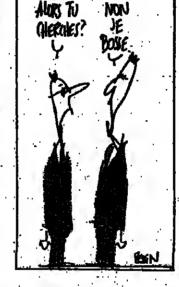
Parfuis, au cootraire, elle a ravivé des rivalités à l'intérieur on entre des universités. Dans les petits établissements on sent souffler un vent de panique face à des directives d'organisation de plus en plus complexes et lourdes : double sceau, réseau, école doctorale...

Enfin, la crainte existe que les crédits annoncés soient attribués au détriment du second cycle. « Il serait dommageable que les étudiants arrivent en troisième cycle moins bien formes », fait remarquer Michel Goldberg, enseignant à Paris-VII. Les plus sceptiques, comme Robert Fosset de Paris-XIII, regrettent que la circulaire a privilègie l'enseignement au détriment de la recherche et amène le ministère à trop superviser les politiques pédagogiques », no qu'elle ait pour objectif de e redistribuer la pénurie en concentrant les crédits sur quelques équipes», comme le craint Guy Odent, secrétaire général du SNES-Sup.

THE NEW WILL

W # 14

Bref, le projet du ministère, s'il ne rencontre pas d'opposition frontale, connaîtra un succès inégal sur le terrain. Les écoles doctorales donneront des possibilités de développement à cenx « qui en veulent », quitte à laisser sur le côté les formations peu dynamiques ou de taille insuffisante.



moins jennes. A Paris-XIII est

proposée une école doctorale de

relations culturelles », rassem-

blant des enseignants-chercheuts

de littérature, de géographie,

d'histoire, de droit constitution-nel... « domaines où la notton d'intérculturel mérite de plus en plus d'être explorée». Comme le

précise Charles Bonn, professeur à Paris-XIII. D'autres écoles doc-

torales sont internes à une UFR,

comme à Paris-II, avec le projet

d'école doctorale de «droit privé

interne et de droit privé com-

paré»; qui rassemblera cinq DÉA... soit, avec les thésards, près de quatre cents étudiants.

L'accueil réservé à la circulaire

ministérielle varie selon les cas.

Elle n'a, en tout cas, laissé per-sonne indifférent. Premier atout

dans le jen du ministère, les

écoles doctorales se rapprochent

d'un système américain souvent

Où apprendre le savoir-vivre?

Il ne suffit pas aux diplomates et aux hommes d'affaires de connaître l'économie, la politique ou la finance. Il leur faut aussi connaître les coutumes locales. Mais personne ne les leur enseigne...

de notre correspondant EJEUNER d'affaires à Stockholm. Sur la table, une bouteille de bière semble avoir été débouchée à votre intention. Ny touchez surtout pas : on teste votre sobriété! Au Japon, s'il est égale-ment mal venu de boire de l'alcool à midi, vous offenseriez vos hôtes en refusant de les accompagner dans une tournée nocturne copieusement arrosée. An besoin, si vous encaissez thieux que les antres, forcez votre talent pour ne pas priver vos cicérones nippons du plaisir de vous ramener ivre mort à voire bôtel.

Pour le simple touriste, la confiaissance de ces pratiques locales ne constitue le plus sou-

vent qu'un des amusements du voyage. Il lui importe pen de savoir que le sourire du marchand de Tokyo trahissait moins l'acquiescement que l'embarras. Le négociateur internatiunal. qu'il soit diplumate un homme d'affaires, se doit, lui, de ne pas commettre de faux pas. Il y va do succès même de sa missiun. Sa eulture ne doit pourtant pas se limiter à l'apprentissage des règles du savoir-vivre dans le monde. Ses interlocuteurs seront favorablement impressionnés par l'évocation de quelque trait d'histuire locale qu'il saura glisser habilement dans la conversation.

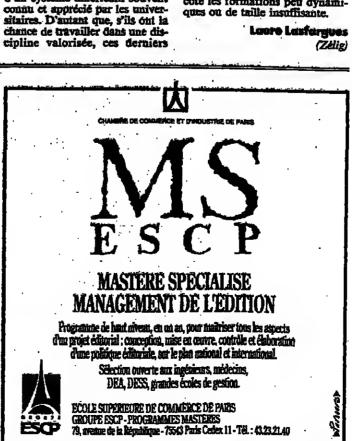
Nanti de ce bagage, notre homme eu sera-t-il pour autant devenu le séducteur capable de décrocher les contrats du siècle des grands systèmes législatifs,

on des libérations d'otages - ou, plus modestement, d'introdnire sa firme sur les marchés extérieurs et de capter les capitaux étrangers nécessaires à la survie de son entreprise? Il aura encore besoin d'en savoir plus sur luimême et devra parfaitement maîtriset son expression orale et la gestuelle qui l'accompagne. Il sera entraîné à l'écoute, aura acquis les techniques d'entretien et saura assumer la gestion complexe d'une réunion. Il aura appris à argumenter d'une façon lucide et à déjoner les pièges du langage. Bien entendu, il aura développé « de façon déterminée, continue, volontariste » la pratique des langues vivantes étrangères et connaîtra les structures

économiques, sociaux et politiques du monde.

En esquissant ce qui pourrait être un plan de formation à la négociation internationale, Pierre Noaro, conseiller linguistique à l'ENA, constatait récemment, loss des premières rencontres d'au-tonne du Centre de linguistique appliquée de Besançon, qo'une telle filière n'existait ni dans l'Université française ni dans les grandes écoles. Il notait qu'au surplus le Français n'apparaissait pas comme un négociateur-né.

Qui donc aura l'arrogance de lui proposer une formation spéci-fique, alurs que l'entraînement anx pratiques de contact avec autrui o'est abordé que très accessoirement par les institutions qui out la charge d'éduquer l'élite du



thésaras x





l'éducation naturale

« Nous ne sommes pas une pule copie des MBA américains. Ici, nous avons créé un véritable modèle de MBA européen, à dimension largement internatio-nale. » Nicole Ferry, directeur du programme de l'Institut supérieur des sélicies (3) sons la supérieur programme de l'institut supérieur des affaires (ISA), au cœur des 118 hectares du campus du Groupe HEC, à Jouy-en-Josas (Yvelines), ne fait pas de complete devant Harvard ou Wharton. Pas plus que les 121 élèves de la promotion 1990 de l'Institut

Au sein de l'EMBAC (European MBA Consortium), l'Institut Supérieur des Affaires est membre à part entière du clob très restreint des meilleurs MBA du continent. Et si de banales formations de troisième cycle se prévalent, souvent abusivement, du titre de MBA (Masters in business administration), l'ISA, en revanche, n'usurpe pas sa réputation. Le magazane américain Fortune lui-même admet d'ailleurs, en référence au d'ailleurs, en référence au « groupe des huit », à l'EMBAC, que « les top MBA du continent européen ne sont plus de quelcon-ques répliques d'Harvard ».

Mais traiter d'égal à égal avec les plus célèbres MBA américains les plus eclèbres MBA américains n'est pas une fin en soi pour l'ISA, qui entend cultiver sa spécificité. « Nous nous voulons différents par l'importance que nous accordons oux individualités et d'expérience », affirme Jean-Louis Scaringella, directeur des institutions d'enseignement du Groupe HEC. A la différence de certains autres MBA, « l'Institut Supérieur des Affaires ne se borne pas d'recruter quast exclusivement parmi les diplômés des grandes écoles », témoigne un chasseur de tête parisién. Seules conditions requises pour prétendre intégrer l'ISA: être titulaire d'un diplôme de deuxième cycle, ou, à défaut, svoir einq ans d'expérience professionnelle, dont trois années en taut que cadre. tant one cadre.

Same and the second

and thereaster

THE RESIDENCE AND

the state of the s

*** ** * **** * 155

1,125

THE RESERVE

and the second second

one ches

n min a pian kawa a

m 1025 (# 45

7 - 14.5**1**2

.. n. 1. 20 . 20

The same of the same

P. 122 4 35

Bin of the State of the

100000

. (1.0.1.2 0Z.) - 55 S 2225 a Durant la procedure de sélec-tion, nous cherchons avant tout à



Au cœur du Groupe HEC

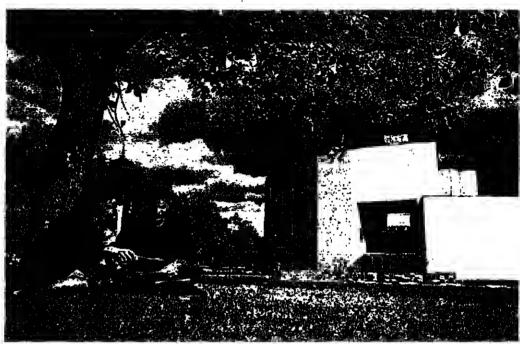
UN MBA MADE IN EUROPE

sable des admissions à l'ISA. Ainsi, au sein de la promotiou 1990, cohabitent l'administrateur 1990, cohabitent l'administrateur d'un orchestre baroque et un médecin-radiologue, un officier de marine avec un polytechnicien, un ingénieur frais émouln de Centrale à côté d'un champion olympique de volle... An total, sur l'effectif 1990, si 52 % des participants sont des ingénieurs, 15 % sont scientifiques ou médecins, 13 % ont une formation en sciences économiques, 9 % sont littéraires on sont issus de formations diversés et 5 % viennent des tions diverses et 5 % viennent des bancs de l'EFP ou des facultés de droit. Près de 6 % enfin, munis de leur seule expérience profession-

en poehe.

Loin d'être une faiblesse, ce recrutement apparentment hétérocité représente un des atouts de l'ISA. Auprès des cabinets de recrutement et des chasteurs de têtes en particulier. Ainsi, pour Daniel Jouve, cette spécificité des managers sortis de l'ISA est une richesse incomparable; « Chaque promotion constitue un cocktail détonant. Ils font preuve d'une ouverture d'esprit nettement supérieure à la moyenne de leurs collègues ».

Objectif de l'ISA; être un creu-set où les participants développe-ront les qualités qui font un diri-geant, coriosité, adaptabilité face au changement, rapidité dans la prise de décision et dans l'action, spittude à convaincre et à entraîner les hommes... Pendant entraîner les hommes... Pendant seize mois (chaque rentrée a lieu en septembre, les frais de scolarité s'élèvent à 100000 F), les futurs managers de l'ISA (agés, pour la promotion actuelle, de vingt-huit ans en moyenne, et dotés d'une expérience professionnelle autérieure moyenne de cind ans) reçoivent ainsi une solide formation en marketing,



analyse financière, contrôle de gestion, stratégie, droit des affaires, gestino des ressources

Mais pour la centaine de professeurs permanents du campus, si l'apport théorique est indispentre les participants en situation concrète de prise de décisions. « Comme un pilote de ligne acquiert en quelques heures, desant un simulateur de vol, l'expérience de plusieurs années de navigation, nous entendons les faire réfléchir à toutes les situa-tions auxquelles ils seront confrontes en tant que managers. L'ISA permet en seize mois de gagner dix ans de carrière », précise un professeur de marketing. « Notre commerce et d'industrie de Paris nous permet de bénéficier de l'expérience et des contacts de toutes les entreprises, grandes et petites », rappelle Jean-Louis Scaringella, directeur des institutions d'enseignement du Groupe HEC.

Matthew Berry, canadico, trente et un ans, ingénieur en génie physique, sujourd'hui de retour sur un campus après dix années passées chez Schlumberger à travers le monde, reconnaît accèder à uoe vision plus globale et plus intégrée de l'entreprise sur les bancs de l'ISA. « Ce travail en groupe nous oblige à reconsidérer nos expériences ontérieures, à nous remettre complètement en question. Collaborer sur un même

motions ou de nationalités différience. Un médecin réagit de manière beaucoup plus intuitive qu'un ingénieur par exemple. Ce contraste entre différents modes de raisonnement est extrêmement

« On est international ou on n'est pas, affirme un professeur de stratégie. L'ISA se dolt d'être un véritable melting-pot pour les participants que nous formons. Actuellement, nous accueillons seulement 20 % d'étrangers. Avec lo filière bilingue (lire l'interview ci-dessous) que nous lançons des septembre 1991, nous en aurons plus du double. Nous devons préparer nos promotions d travailler

que année, 120 élèves sortent de l'ISA. « Ici, on produit de lo qua-lité, pas de la quantité », précise Joël Pinkham, directeur des relations avec les entreprises au sein du Groupe HEC. Depuis dix ans maiotenant, les employeurs ont totalement intégré l'importance du capital humain pour leurs ciétés, et le recrutement affoc societés, et le recrutement apo-tué par les entreprises s'est consi-dérablement professionnalisé. « Nous devions nous adapter à ce nouvel état de fait. Désormais, le nonvet eint de juit. Desormus, le recrutement en vrac, e'est terminé. Les entreprises veulent non plus du prêt-à-porter, mais du sur-me-sure. Nous leur en fournissons. »

L'Institut Supérieur des Affaires cultive des liens très étroits avec le moude de l'entreprise. Tout ao long de l'année sont organisées plates-formes de recrutement destinées à favoriser des dialogues aussi personnalisés et individoalisés que possible entre les participants et les dirigeants d'eotreprises. « Nous fonctionnons en foit un peu comme une agence motrimoniale. Quand une entreprise recherche un cadre. L'Institut Supérieur des une entreprise recherche un cadre, elle cherche oujourd'hut un profil très précis. Ce produit rare, elle peut le trouver à L'ISA, »

La diversité des formations des diplômés de l'ISA constitue enjourd'hui une richesse inestimoble pour les eraployeurs « Etre diplômé de l'ISA et de l'Ecole nationale vétérinaire on d'une faculté de lettres constitue oujourd'hui un excellent passeport pour le monde des affaires, affirme le directeur des ressources bumaioes d'une grande entreprise. Les entreprises ne veulent plus de ces managers tous issus du même moule, Pour un patron, un même moule, Pour un patron, un ISA est un objet rare, à grande valeur ajoutée. » Ce que confirme Serge Lamielle, chasseur de tête du cabinet Helmut Neumann :

"J'al une neile préférence pour
les gens sortis de l'ISA, Leur cursus professionnel, souvent plus
varié, les rend bien plus intéressant pour un employeur. »

« Une filière bilingue dès septembre 1991 »

Nicole Ferry est directeur du programme de l'Institut Supérieur des Affaires. Avec une ambition affichés; ancrer définitivement l'ISA parmi les meilleurs MBA mondiaux, tout en accentuant sa spécificité euro-

e Aujourd'hui, de très nom-breuses formations de troisième cycle afficient le titre de MBA. Souvent abusivement. Com-ment l'ISA peut-il garantir offrir un niveau comparable à celui des meilleurs MBA américains?

des meilleurs MBA américains?

- Tout simplement parcé que depuis notre création, par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, en 1969, nous appliquons précisément les règles de base du MBA, telles qu'elles ont été définies par les business schools américaines les plus renommées. Ainsi, par exemple, nous estimons que 16 mois représentent le minimum indispensable pour former un manager digne de ce com.

- En autoi l'enseignement dia-

- En quoi l'enseignement dis-pensé à l'ISA s'inspire-t-il concrètement de celui pratiqué par les MBA outre-Atlantique? par les MBA outre-Atlantique?

- En ce que nous refusons tonte
notion de cours magistraux. A
l'ISA, nous voulons avant tout
former nos participants à la prise
de décision et à l'action. C'est
pourquoi cous appliquons lo
méthode des cas, méthode pédagogique née à Harvard. Le principe est simple : placer les participants en situation de décideux, les
faire se comporter comme de
réels managers face à des problèmes concrets qu'ont à afironter les entreprises.

« Savoir gérer une entreprise,

* Savoir geter une entreprise, c'est ovant tout savoir travailler en équipe. C'est pourquoi, pendant les 16 mois de leur présence sur le campus, les participants sont répartis en groupes de travail de cinq personnes, aussi diversifiés que possible. Et c'est foujours en sein du groupe qo'il leur faudra epporter des solutions aux problèmes posés par les cas. Parfois, bien sûr, certaines tensions surgissent au sein de certains groupes. C'est à eux de les surmonter. Dans une entreprise, on ne choisit pas toujours ni ses collaborateurs ni ses dirigeants.

- Comment se manifeste la

- Comment se manifeste la dimension européenne de l'ISA?

- Elle se manifeste notamment au oiveau des cas qu'oot à résou-



dre nos participants. Nous étudions avant tout des cas d'entreprises placées dans un contexte européen. Dans l'optique du grand marché de 1993, nous voulons préparer au mieux nos parti-cipants oux problèmes très spéci-fiques que rencootreront les entrepriscs, en matière de management, de stratégie, ou dans le domaine très poiotu des fusionsacquisitions par exemple.

Pourquoi une fillère bilingue à l'ISA dès septembre 1991?

- Pour former au mieux nos participants au monde des affaires actuel. Dès la rentrée prochaine, chaque promotiou sera séparés, durant les six premiers mois, en une section francophone et une section anglophone. Puis, durant les dix sotres mois, les cours auront lieu, pour tous, en angiais ou en français, selon les intervensots et les professeurs. Nous voulons que tons nos participents soient parfaitement bilingues à la sortie de l'ISA.

- Pendant 16 mois, la formation est donc assurée sur le compus de l'ISA, su cosur du Groupe HEC?

- Tout à fait. Copendant, il est également possible pour nos par-ticipants (environ 35 % d'entre eux le font) de passer les quatre derniers mois de leur formation dans le cadre d'un autre MBA enropéen, ou même sur des cam-pus eussi prestigieux que ceux de Wharton (Pbiladelphie) ou de la Keio business school (Tokyo), entre autres. Il ne peut être que bénéfique pour nos participants d'étudier, sur place, les méthodes de management américaines ou

Le médecin-businessman

Doyen de la promotion 1990 de l'ISA, du hant de ses 36 années passées sous le soleil landeis, à Capbreton, Xavier Renard s la gouaille pagnolesque et le nœud papillon omniprésent. Le 11 mei 1981, il passeit sa thèse, après sept années sur les bancs de la faculté de médecins de Toulouse-Ranguell. Aujourd'hui pourtant, le stéthoscope est aux oubliettes. La passion du

marketing a pris le dessus. e La veille de passer ma thèse, un laboratoire biomédical m'a contacté. Quetre jours plus tard, j'al plongé. J'ai réalisé que j'étais fait pour la vante. A Près de dix ans après, dont quatre comme chaf de produit Europe pour le

laboratoire américain Dowcorning, Xevier e opté pour l'ISA . « Je suis venu ici compléter ma boîte à outils, acquérir les outils les plus récents du marketing, que doit détenir un dirigeant digne de ce nom, et, surtout, apprendre à me servir au mieux de ces outils. ..

Si les médecine na sont pas légion dans le monde des effaires. Xavier ne se fait aucun couci pour son avenir. Les géants mondiaux de l'audit et du conseil eux-mêmes créent aujourd'hul des départements spécialisés dans le domaine de la santé, et ont besoin de médecins formés aux affaires.

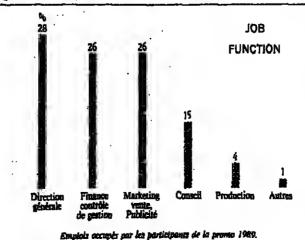
Le privilège de choisir

Les 16 mois passés au cœur de l'ISA garantissent à chacun des participants le plus important des privilèges : le choix. Un diplômé de l'Institut oe se vend pas à un employeur – plus de 1300 offres d'emplois sont chaque année à la disposition des 120 participants, – mais surtout, il choisit sa carrière.

L'ISA constitue un réel laissez-passer pour les plus hautes fonc-tions de dirigeants (voir graphique ci-destous). Ainsi, Michel Galis-na-Mingot (ISA 75) est aujour-d'hui président-directeur général de Sony France, Jean-François Variot (ISA 71) a fondé l'agence Equateur, Françoise Mathéaud-Regnier (ISA 76) est directeur

général de Chaumet, etc. Si l'Institut n'a été créé qo'en 1969, la valeur de la formation qu'il dispense est déjà largement reconnue dans le monde des affaires. Ce qui explique le niveau respectable des rémuoérations nifertes à ses participants. Un diplômé de l'ISA sans expérience professionnelle préalable (20 % de la promotion 1990) peut revendiquer un salaire annuel de 195 000 à 260 000 francs. Pour un diplômé ovec expérience professionnelle. ovec expérience professionnelle, la fourchette varie de 270 000 à 600 000 francs.

Symbole parfait de l'ISA : Henri Morel (ISA 83), PDG à 33 ans de la SFPI, holding industriel ao chiffre d'affaires de 2 milliards de francs



Une Américaine à Paris

Joli Biesel, oée en RFA if y a
26 ans de cela, se sent presque
plus Munichoise – elle a vécu
12 ans dans la capitale bavaroise, – ou Parisienne aujourd'hui, que réellement Américaioe. Titulaire d'un Bachelnr
of arts and sciences de l'université Saint Louis de Washington
– elle a effectué sa troisième
année à la faculté de lettres de
Caen – Joli est depuis sentemannee a la racilité de lettres de Caen », Joli est depuis septembre sur les bancs de l'ISA. « Pour les compagnies américaines, très inquiètes devant la future forteresse européenne de 1993, il sera indispensable de recepte des distingents formés en recruter des dirigeants formés en Europe, qui comprendront le marché européen.»

Après avoir fait ses premières armes à New-York puis tra-vailté à la Banque Mondiale à Washington, Joli Biesel entend bien sujourd'boi rester en Europe. « J'ai travaillé d Wall Street pendant près d'un an, pour la filiale d'une société

financière californienne. C'était en 1989, au moment de la folic des fusions-acquisitions. Une période vraiment cinglée. Je n'avais oucune envie de continuer comme celà. »

Scule Américaine de la promotion, Joli Biesel oe regretto pas d'avoir choisi l'ISA. «Le fait d'appartenir à une promo-tion d'une grosse centaine de participants permet réellement de travailler. Beaucoup plus que dans certains MBA qui accueillent parfois plus de 800 élèves. En plus, il n'y o pas ici de compétition forcenée entre les participants. Ce qui est appréciable... En fait, le seul problème que je rencontre parfois, e'est en cours, avec le professeur de marketing. Ce n'est pas toujours évident, pour une Américaine, de saistr toutes les subtilités de l'argot français...»

Le Groupe HEC

L'Institut Supérieur des Affaires est une des institutions d'enseignement du Groupe HEC, au cœur des 118 hectares du campus de Jouy-en-Josas (Yvelines), à 20 kilomètres de Paris. Créé par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, et placé sous la responsabilité d'un directeur général, M. Michel Faucon, le Groupe HEC acqueille chaque année plus de 1500 étudiants et près de 4000 stagiaires en formation contioue. Ses institutions d'enseignement sont dirigées par M. Jean-Louis Scaringella.

Dovenoe et fleuron de celles-ci,

M. Jean-Louis Scaringella.

Doyence et fleuron de celles-ci, foodée en 1881, l'Ecole des hautes Etudes Commerciales (HEC) forme, avant touts expérience professionnelle, l'élite des étudiants aux carrières do management et des affaires. La filière «International Track» permet de suivre la formation de HEC en langue anglaise.

langue anglaise.

Aux côtés de HEC et de l'ISA, le Groupe HEC compreod aussi les mastères spécialisés HEC, qui offrent à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur de se former dans des domaines spécifiques, tels la finance internationale, le marketing quantitatif... Le Doctorat HEC prépare aux métiers de la recherche et de l'enseignement des sciences du maoagement et ouvre à la Iriple car-

rière de professeur, de cheroheur et de consoltaot. HEC Manage-ment organise les programmes de formation contioue à destination des cadres supérieurs et des diri-geaots d'entrepriseur

La faculté du Groupe NEC compreod uce centaine de profes-seurs permanents, et quelque cinq cents maîtres de conférences et chargés de cours, praticiens du monde des entreprises. Par ailleurs, les élèves disposent d'une

Pour tous renseignements, écrivez ou téléphonez

(1) 39-67-73-82

Institut supérieur des affaires 78351 Jouy-en-Joses Cedex France Tél.: (1) 39-67-73-79

bibliothèque loformatisée de plus de 50000 ouvrages, de 700 pério-diques en libre accès, de nombreux laboratoires de langues d'un parc ioformatique de 350 micro-ordinateurs et d'une régie audipvisuelle. Des installations sportives très complètes permetteni coño l'occueil de nombreuses

Un tutorat qui peut encore mieux faire

Même si des imperfections demeurent, les grandes entreprises cherchent à encadrer davantage les stagiaires

AGIT-IL d'un simple nés choisis pour suivre le travail du jeune. La contrainte est forte, mêma si, comme le mouvement de balanciar, comma l'histoire an réserva toujours? La place prise par les stages dans les entreprises commence à faire peur. Après la reconnaissance de la nécessité de la formation profeesionnalle, désormeis admise par tous et d'ebord per les employeurs, directement intéressés, voilà que les conséquences inquiètent. Compte tenu de l'urgance et des efforts à accomplir, ne serait-ce que pour compenser des retards devenus inaccep-tables, la têche implique de tels moyens qu'elle pareft démesurée, y compris eux yeux de ceux qui militent en sa faveur. S'il n'est pas ques-

Le trop-plein?

conditiona de sa misa en œuvre qui sont actuellement Qualques chiffras, hâtivement evancés, donnent la mesure. A raison de deux fois deux mois en entreprise, obli-

tion de revenir sur une orien-

tation que beaucoup souhai-tent définitive, intimement liée à la modernisation de l'activité

économique, ce sont les

gatoires pour 100 000 bacs professionnels, on en arrive à

1,6 million de semaines da

stages que les entreprises devront assurer. Si l'on y

ajoute les besoins, identiques, des cohortes d'élèves prépa-rant un BTS ou un DUT, des

universitaires terminant un

DEA ou un DESS, et encore

des futurs diplômée de

grandes écoles, soumis à la

même obligation - quand on

ne leur demende pas d'entre-

couper leur cursus par une

année entière consacrée è une

expérience professionnelle, -on aboutit à des évaluations

pourront que croître avec l'élévation du niveau de for-

mation exigé de toutes parts.

10 % DES EFFECTIFS PERMA-

NENTS. Ce n'est pourtant pas

tout. Le milieu professionnel

est également impliqué dans

l'apprentissage, utilise les dif-

férentes formules de la forma-

tion en alternance, est sofficité

par les dispositifs de retour

dens l'emploi lancés par les

pouvoirs publics, et devrait aussi eccueillir dsvantege

d'enseignants. Au total, des

entreprises en nombre tou-

jours plus grand imaginent

que les stagiaires de toute

nature finissent par représen-

ter 10 % de leurs effectifs

permanents. Une estimation

propres salariés en formation

continue ou, demain, ceux qui auivront la filière Decomos

pour obtenir un diplôme d'in-

Pour peu que celles-ci

accomplissent cette respon-

sabilité formatrice avec

sérieux, cela suppose una

Notamment, il faudra multi-

plier le nombre des « tuteurs ».

ces professionnels chevron

qui ne comprend pas leurs

disaient des responsables du CNPF lors des journées da Deauville, ele commandement de l'avenir sera la pédago-gie». Le poids peut devenir trop lourd à supporter, et les PME, par exemple, pourraient croûler sous le fardeau, surtout quand elles sont isolées dans des bassins d'emploi limités et qu'elles doivent faire face aux demandes locales des établissements secon-daires. Il y aura parfois des problèmes d'adéquation insur-

PARTENAPIAT AUTHENTIQUE D'aucuns évoquent une possible «saturation» qui interviendrait è terme ou redoutent les risques d'un développement incontrôlé de certaines formations par le truchement du bac professionnel, qui se justifie-rait moins par des besoins réels que par l'objectif de 80 % de bacheliers dans une esse d'âge pour l'an 2000. Les mêmes se préoccupent des effets d'un tel mouvement sur la gestion et déplo-

l'éducation nationale, l'Univer-

sité ou les grandes écoles, ne

coincident pas avec lee rythmes de la vie des entre-

prises. Pour pouvoir aller si

loin, il faudrait accepter des

suffit pas. Encore fant-il que l'étudiant soit iotégré à l'activité de l'entreprise. Or l'expérience montre que ce o'est pas toujours le cas. Devant la proliferation des stages en tout genre, du bac professionnel aux grandes écoles, en passant par les BTS, DUT, MIAGE, mastère et autres magistère, les entreprises ont des difficultés à gérer cet apport de tronpes fraiches. Les étudiants se retroovent parfois isolés, sans projet clairement défini. On bien même sans moyens logistiques ni « Nous étions dans une sorte de

cave sans fenêtre ni téléphone, et nous avons finalement préféré tra-vailler chez nous », racontent deux ancienoes élèves d'un IUT de communication qui avaient effectué deux mois de stage dans un grand quotidien régional. Leur travail était pourtant intéressant : mener une étude de lectorat dans un quartier défavorisé afio d'étendre l'andience du journal. Mais on ne leur en s pas donné

écrocher un stage ne les moyens. L'enquête terminée, elles ont dépouillé manuellement des centaines de questionnaires sans l'aide du service informatique. Le tuteur de stage, quant à lui, affirmait être trop occupé pour les aider,

L'exemple est extrême, mais il n'est pas isolé. Conscientes de ce phénomène, les grandes entreprises commencent à changer de politique. Après tout, les stagiaires ne sont-ils pas des recrues poteotielles? « Chez Rhône-Poulenc, on ne prend un stagiaire que si l'on a un travail particulier à hui confier. Nous voulons assurer des stages de qualité, axés sur le recrutement. Les maîtres de stage remplissent, en fin de mission, un formulaire d'appréciation sur le travail fourni », affirme Chantal Boudard, responsable de la coordination des stages des grandes

PRÉRECRUTEMENT. Les étudiants des grandes écoles de commerce et d'ingénieurs sont certes suivis avec mtérêt par un tuteur compréhensif, généralement issu de la même formation que le stagiaire.

Mais qu'en est-il des autres? «L'information sur le stage ne remonte au siège que pour les bac + 4 et au-delà, reconnaît Chantai Bondard. Toutefois, les autres stagiaires sont suivis d'une manière décentralisée par les services formation et recrutement des établis-

Le suivi des stages est également unc preoccupation do Credit lyonnais, qui a créé voilà trois mois un poste de campus mana-ger. Un guide des stages répertoriant les grands corps de métiers de la banque sera diffusé dans les écoles en 1991. « Nous annonçons la couleur : le stage est considéré comme un prérecrutement, affirme Serge Vandaele, le directeur du recrutement. Chaque stagiaire est reçu par le campus manager, auprès duquel il peut régler des problèmes d'organisation. Nous désignons oussi un tuteur opérationnel, généralement un jeune, qui a quatre ans de maison. Auparavant, les stagiaires sont sélectionnés par un entretien de motivation (I 500 admis sur

14 000 demandes). Nous voulons

ainsi éviter les touristes!» Chez Renault, la direction du personnel désigne un « correspondant de stage » dans chaque direction. « Les stagiaires sont convo-qués au bout d'un mois et demi ques au bout à un mois et terms pour faire le bilan, déclare Norma Schraiber, responsable des stages cadres. Il est évident qu'il y a par-fois des dysfonctionnements dans certains services. Mais nous faisons tout pour l'éviter. Par exem-ple, l'an dernier, nous avons déplacé un stagiaire d'une direc-

tion à une autre, plus en accord

avec sa vocation. » A l'Association internationale des étudiants en sciences économiques et commerciales (AIE-SEC), qui s'occupe d'échanges de stages à l'étranger entre étudiants, on se montre plutôt satisfait. « 80 % des stages sont à moyenne ou haute responsabilité. Et cela fonctionne mieux en France qu'en Allemagne, où le tutorat est plus relaché. Car les entreprises allemandes estiment que c'est déjà une bonne expérience de pouvoir travailler chez elles!»

Laurent Marcalllov

Des PME en panne de stagiaires

Dans la recherche de stages, l'image de marque du secteur joue mais aussi l'incapacité des jeunes à bâtir un projet

aménagements et introduire beaucoup de souplesse dans ce qui reste un fonctionne-E marché des stages resment edministratif. C'est semble étrangement à pourquoi des professionnels celui de l'emploi. Alors mettent l'accent sur l'exique les grandes sociétés gence d'un authentique parteau oom prestigieux croulent sous nariat ou demendent, eu les demandes, les entreprises plus moins, une négociation prémodestes ou exerçant leur activité as des secteurs difficiles épronvent toutes les peines du monde à tion de l'entreprise dens la formation sareit alors une tronver de jeunes stagiaires, chenca pour tous. Des qu'elles se proposent pourtant de employeurs qui en sont former. Certes, nul ne sera surpris convaincus sa hesardent d'apprendre que Joël Pinkham, d'eilleurs à envisager d'eudirecteur des relations avec les tres colleborations evec le cotreprises à HEC, reçoit en milieu enseignent. Le CNPF, moyenne trois offres de stages par per la voix de François Perigot, veut s'engeger dene étudiant de dernière année, ni cette direction et propose de que les élèves optent très rareparticiper activement è la forment pour la PME de province. mation initiala. Des patrons Les difficultés qu'éprouvent cercroient à des formules de taines entreprises à trouver des mécénat, et des groupes jeunes pour bonorer des contrats aident eu finencement d'opde qualification paraissent en tions dens lee grendes revanche plus paradoxales. ger qua des salariés - des Ne compte-t-on pas par ceo-

taines de milliers les jeunes sans puissent s'associer à l'enseiqualification pour lesquels un tel gnement, y compris dens type de stage est le seul moyeo d'entrer dans la vie active? Juste-Alors que la pénurie de main-d'œuvre qualifiée risque ment, ce raisonnement finit par de gener le dévaloppement, se retourner cootre ceux qui le les entreprises ne peuvent en effet que s'investir dans le tiennent : «Après un stage, lu auras toutes les chances de te faire formation et s'ouvrir aux staengager », explique, naïf, l'éducagiaires. On le voit bien avac teur ou le responsable de la misles jeunes diplômés, le syssion locale. « Je ne veux pas de tème permet aussi de repérer des capacités et sert souton stage car je ne veux pas être ensuite obligé de travailler dans vent pour l'embauche.

Alain Lebaube

cadres ou des ingénieurs -

pas», rétorque, imperturbable, le

Aux premiers rangs des secteurs boudés par les jeunes, le BTP. l'industrie, mais aussi, dans une moindre mesure, la grande distribution. On ne compte plus les drait théoriquement qu'on engage quatre mille jeunes par an, or nous tournous avec six cents à sept cents contrats de qualification chaque onnée, alors que notre objectif officiel est d'atteindre au moins le millier », déplore René Brochard, secrétaire général de l'AREF-BTP, l'organisme qui gère paritairement les fonds de formation de ce secteur en Provence Alpes-Côte d'Azur. Il le reconnaît : e.A. Nice, un jeune qui travaille sur la plage l'été, dans une station de ski l'hiver, gagne en six mois ce qu'un stagiaire gagne en un an dans le

COQUILLEUR EN FONDERIE. Dans le Rhône, Karine Montoloy, responsable de la missioo « noovelles qualifications » a récemment renoncé à monter un stage de coquilleur en fonderie. Plusieurs entreprises étaient prêtes à proposer des contrats de qualifiextion de deux ans rémunérés an SMIC mais les jeunes n'ont pas répondn à l'appel. Dans la Loire, un stage de macon de l'industrie routière a failli connaître le même sort. Malgré la mobilisatioo de l'ANPE, qui a envoyé cent vingt convocations, et la sensibilisatioo des eotreprises aux problèmes du tutorat, il a fallo quatre mois pour constituer un groupe stable de dix jeunes.

Pourquoi une telle désaffection? Comme l'explique Jacqueline Lamant, responsable de la mission « oouvelles qualifications » dans la Vienne, e les jeunes, surtout les beurs, ont vu leurs pères être manœuvres toute leur vie, et, d'une façon tout à fait légitime, ne veulent pas suivre le même chemin. De plus, les gens charges de les conseiller dans les missions locales ou les PAIO ont eux-mêmes une mauvaise image de ces métiers, ce qui n'arrange

Si les conditions de travail et l'image de marque de certains secteurs expliquent évidemment une partie de leurs difficultés à recruter des stagiaires, Christian Lenoir, responsable national de la missioo « nonvelles qualifications », voit une autre raison, plus profonde : « Les jeunes sont incapables de bâtir un projet à moyen terme et en ont assez de galèrer de stage en stage », explique-t-il. Là où les professionnels parlent de « projet personnel » la plupart des jeunes continueraient-ils de penser « stage par-

Frédéric Lemaître

L'exemple de l'IPAG

La sociologua Pierre Bourdieu fustigeait avec iro-nie les écoles da gestion privées qui ont tendance à ee multiplier et qui, pour écocomiser les coûts de revient, remplacent las cours par des stages en antreprise censés initiar élève au terrain. Pour faire bonna masure, on lea charge da trouvar euxmêmes leur point de chute, iguise leur débrouillerdise. Economie de locaux et de profs: mels la tarif de la scolerité, lui, n'est paa diminué d'autant.

L'IPAG, per exemple, créé an 1965, coûte 26 500 francs per en pendent quatre ens. Pour quatre-vingt-deux aemaines de formation, les 125 élèves d'une promotion ont soixante-douze semeinaa de stages. Dès la rentrée de la première ennée, en octobre, ils pertent deux moie en etage ouvner. En avril-mai, encore deux mois da stage de vante. En dauxième ennée, les trois mois de stage doivent être una mission d'étude pour l'entreprise. Nous errivons en troieième ennée : lee élèves ne prennent pas trop de placa dans l'école, de eeptembre à janvier, ile cont en staga à l'étranger pendant cinq moia.

Planter a

Ba . Mary

A Water Same

Quetn'ème et dernière année, de jenvier à mel, à nouveau cinq mois de stage dene un emploi de cadre. Cetta fois, ils reviennent iuste daux semeines pour feire un bilen de fin d'études... et dira au revoir aux copsins. Tous ces stages sont soigneusement préparés, commentés, balisés, explique-t-on. Las élèves en tirent le maximum da profit. lie ne sont pes lachés dans la nature, ni leissés è aux-mêmes. Ils conneissent la dure réalité du travail, ils maîtrisent par-faitement les problèmes de recherche d'emploi. D'eilleure, 80 % trouvent un travail dans les trois mois qui suivent leur sortie d'écola. Mais est-il nécessaire de payar aussi cher une aussi longue absence?

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT It Monde ARTS ET SPECTACLES

L'alternance à la mode Strafor

l'entreprise si elle ne me plaît

Le spécialiste du matériel de bureau accueille des jeunes préparant divers diplômes pour une véritable formation en entreprise

HEZ Strafor, spécialiste du matériel de bureau installé à Strasbourg, on o'aime pas parler de «stages» : e C'est une mauvaise notions, affirmait voilà trois ans déjà Henri Lachmann, son PDG. Quelques mois plus tôt pourtant, en juin 1987, il avait signé avec Pierre Deyon, recteur de l'académie de Strasbourg, et avec les présidents des universités alsaciennes, une convention-cadre de jumelage organisant l'accueil - dans sa propre entreprise et dans toutes celles qui voudraient se joindre au mouvement - d'un grand nombre de jeunes pré-

parant divers diplômes, notamment des bacs professionnels. · Il s'agissait, il est vrai, non plus

d'accompagner ou d'illustrer un enseignement donné ailleurs, mais de réaliser une véritable formation en entreprise. Le PDG de Strafor est en effet un chaud partisan de l'alter-

comme la nôtre n'ont pas toujours la possibilité d'embaucher, mais le potentiel de formation qu'elles constient peut être mis à la disposition des lycéens et étudiants. » Pour lui, après avoir demandé et obtenu plus de liberté, les dirigeants d'entreprises doivent s'impliquer davantage dans les grands problèmes du pays : se mobiliser pour la formation des jeunes est, «comme le pensent nos volsins allemands, une responsabilité et un hommeurs.

Chez Strafor, lycéens et étudiants sont non seulement suivis attentivement par un «tuteur», mais soutenus per tout l'environnement professionne. «Nous travaillons de manière autonome, constatent ainsi Laurent et Alexandre, deux élèves du lycée professionnel de Sélestat en train de préparer un «bac pro» de maintetoute l'entreprise qui est appelée à se considérer comme chargée d'une mission de formation.

UNE CENTAINE DE JEUNES. Concrètement, Strafor reçoit chaque année parmi ses 1 200 salariés de Strasbourg (comme dans ses autres étaements) une centaine de jeunes préparant un BTS, un DUT ou un diplôme de niveau supérieur, e Mais leur accueil est relativement facile à organiser, juge Alain Stressel, le directeur des ressources humaines, car il est centré sur la réalisation d'une étude ou d'un projet.» En tevanche, pour les trente à quarante adolescents accueillis dans le cadre de la préparation d'un BEP ou d'un bac professionnel, l'opération est nettement moins simple, car leurs connaissances sont limitées et ils téciament beaucoup d'attention.

Les élèves de BEP sont reçus deux

cun est prêt à nous aider. » C'est fois trois semaines pour une découverte du milieu industriel. e Nous prêtons le terrain de l'entreprise aux professeurs et à leurs élèves», explique Alain Stressel. Après une présentation globale, ces derniers explorent successivement différents postes, mais n'v interviennent pas concrète-

Quant au «bac pro», il bénéficie d'un traitement exceptionnel. Les seize semaines de formation en entreprise prévues par la réglementation officielle sont complétées par dix autres. Dans le cadre d'un accord signé entre Strafor et leurs lycées, les ieunes - tous volontaires - passent une partie de leurs vacances en entreprise : « Natre objectif est d'améliorer l'osmose entre théorie et pratique sans mordre sur le temps scolaire. Bien entendu, ces jeunes sont alors rétribués. » Qui plus est, ceux qui ne sont

pas embanchés après leur diplôme et n'ent pas encore trouvé d'emploi ailleurs peuvent - s'ils le désirent compléter leur bagage en restant quelques mois de plus chez Strafor dans le cadre d'un contrat à durée déterminée, ce qui leur donne un atout supplémentaire en matière

Le temps consacré par la société : cet effort de formation est considéré comme largement compensé par les avantages qui en résultent : « Nous n'avions pas imaginé l'ampleur des retombées bénéfiques d'un système qui donne à ceux qui y participent le sentiment d'être mieux reconnus dans leur milieu de travail, mais aussi d'assumer une responsabilité civique. Malheureusement, « peu de dirigeants d'entreprises ont emboîté le pas», resrette Jean-Pierre Leyder, le proviseur du lycée professionnel de

Le directeur de l'Ecole centrale aimerait que les entreprises participent davantage à la farmation des élèves ingénieurs

tage, diktat into-lérable.» Aucun terme n'a paru trop violent pour fustiger l'initiative fort contestée prise voici quelques mois par M. Daniel Gourisse, directeur de l'Ecole centrale et président de la Conférence des grandes écoles. Les entreprises recevant des centraliens en stage étaient invitées non seulement à rémunérer les étu-diants, ce qui est la règle, mais à verser également un « petit cadean » à l'école elle-même, à savoir 5 000 francs par personne. En cas de refus, l'entreprise serait boyeottée par l'école : pas d'ar-gent, pas de stagiaires!

PERFECTAL MELL

Ce fut un beao tollé dans le petit monde de ceux qui sont responsables des rapports evec les écoles an sein des entreprises. En fait, M. Daniel Gourisse voulait, dit-il, lancer un pavé dans la mare et attirer l'attention sur un . problème délicat ; le financement de nos prestigieuses grandes

Sortis du giron des classes pré-paratoires pour entrer directement dans des campus dorés, performants sur le plan intellectuel, ces brillants étudiants doivent se frotter aux réalités de l'entreprise. Souvent très jeunes, ils n'ont pas forcement de projet précis. Il est essentiel pour eux de découvrir, à travers les stages en enfrenrise, la réalité concrète d'un métier et d'un milien professionnel. L'un d'eux a découvert que «la recherche n'est pas l'Industrie, la finance n'est pas la production ».

5 14 11 HE DE TO

14 March 1972

. The country

.....

COLUMN TO BETTE

アイト 計画機能

. gazar

The Contract of the Contract o

a . . The street

Here are to the state of

1.00

Age of Mouth 188

e green Med Mit

a ng transint is in

1. 1. 2. 2. E. F. 10¹⁰

10 . 10 mini 120

to the Wall

e in a little a state of the

... 1 (53)

p= 170 27 1802 (*

The same of the same of

in the same of the same

gr : 1 R\$4 P

100 100 15

11 7 7 1 24

Section 30 miles

production of delight

The second of the second

F: 1

والمحموسية والمراجة والمراجة

4.0

12.12

400

.

100

Lifted Light

The second sections

« pour voir ».

Saturées de demandes,les entreprises ne veulent plus guère des stages courts de qoelques semaines, voire quelques jours. De Matra à Thomson en passant par BSN ou Alcatel, elles sont manimes : les étudiants qui viennent en observateurs, c'est inutile et encombrant. Trois à quatre mois semblent une durée minimale pour que l'entreprise ait à cœnr d'accueillir le stagiaire comme il convient et pour que celui-ci ait l'impression de participer pleinement à la vie de l'en-treprise et en tire profit. e Le tiers de nos recrutements de cadres se fait parmi les gens qui ont effectué un stage chez nous », affirme-t-on chez Matra. « C'est dire si c'est important. Sur six cents stagiaires par an, nous en embauchons deux

RUPTURE. Certaines écoles, et elles sont devenues de plus en plus nombreuses, pratiquent le stage en alternance. L'école des Ponts et Chaussées fait figure de précurseur. Depuis dix ans, les élèves ont la possibilité, eprès la deuxième année, de partir un an en entreprise, avant de revenir terminer leur cursus. La moitié choisissent cette rupture. Elle les murit sans ancun doute, leur permet de savoir de quoi oo parle et d'élaborer leur projet d'evenir en connaissance de cause.

Pour M. Daniel Gourisse, «l'entreprise doit participer à la formotion de ses futurs cadres, c'est son intérêt blen compris ». Les actions de partenariat ne lui

D'où la multiplication des stages apparaissent pas eneore suffisantes. Mais les entreprises se retranchent derrière le versement de la taxe d'apprentissage (0,6 % de la masse salariale, soit ebez Thomson 21 millions de francs). Or, 60 % de cette taxe vont dans

l'escarcelle des grandes écoles. En réalité, ce que personne n'ose dire à voix baute, mais ce que chacun pense tout bas, c'est qo'il est temps que les étudiants des écoles d'ingénieurs participent eu financement de leurs études, tout comme ceux des écoles de gestion et de commerce. « Trente mille francs par an,

compte tenu des situations au'ils ont des leur entrée dans la vie active, ce n'est pas scandaleux », affirme M. Jacques Benayoon chez Thomson. M. Bruno Dufour, directeur de

l'Ecole supérieure de commerce de Lyon, propose un cofinancement de l'Etat, des étudiants et des entreprises. Ces dernières ont pourtant l'impression d'être souvent sollicitées pour sponsoriser telle oo telle activité associative. M. Daniel Gourisse, lui, demande carrément eux entreprises qui veulent des centraliens de subventionner les options de troisième année: 50.000 francs l'option. Aux Ponts et Chaussées, on se déclare très réticent sur ces methodes. « Nous souhaitons garder notre indépendance, dépendre des entreprises leur confère des

Liliano Delwasse

L'intégration prometteuse des BTS

Les techniciens sont très prisés des entreprises qui souhaitent cependant que les périodes de stage saient harmanisées

diants qui veulent travailler restent dans l'entreprise où ils ont fait leur stage », constate Dominique Gascon, responsable du département informatique de l'IUT de Paris. « Ce sont souvent des stages de pré-embauche, et nous recevons en moyenne trois offres de stage par étudiant!» Pour ces futurs analystes-programmeurs, le passage dans le monde du travail s'effectne sans problème. Le stage de fin d'études est une passerelle idéale. D'une durée de dix semaines, il se déroule à la fin do cursus de l'IUT, en seconde année d'études, d'avril à mi-juin. « Dans l'ensemble, les étudiants sont agréablement surpris, note Dominique Gascon, Ils n'ont pas confiance en eux au départ, et ils s'aperçoivent soudain que l'univers de l'entreprise n'est pas aussi affreux qu'ils

Pourtant, de moins en moins d'étudiants restent dans l'entreprise où ils effectuent lenr stage. C'est que la conjoncture est favorable aux jeunes techniciens supérieurs de l'industrie. On se les arrache, à tel point qu'ils out pris l'habitude de faire la fine bonche. Environ le moitié des titulaires dn DUT informatique de Paris poursuivent leurs étades en licence, en MIAGE (maîtrise d'informatique appliquée à la gestion) ou font une troisième année de formetion technico-commerciale en alternence. 9 On leur démontre qu'il est aussi intéressant pour leur carrière de travailler tout de suite après le DUT que de poursuivre des études, mais nous avons du mal à nous faire entendre, affirme Dominique Gascon. Et quand ils ne continuent pas, ce sont les parents qui viennent naus le reprocher!» En dépit des cris d'orfraie du ministère de l'éducation nationale et des industriels en manque de main-d'œuvre qualifiée, comment reprocher à un jeune technicien

le croyaient!»

supérieur de vingt ans de vouloir devenir cadre?

STAGES PLUS LONGS. A l'image de leurs collègues des IUT, les élèves de STS (sections de techniciens supérieurs) à options industrielles n'ont aucun mai à trouver un stage de six à buit semaines. Mais eux l'effectuent en fin de première année, ear ils doivent passer l'examen du BTS en fin de seconde année. « De plus en plus, les entreprises nous réclament des stages plus longs, d'une durée de deux mois, car le premier mois sert surtout d'initiation», affirme Claude Tyssier, chef de travaux au lycée teebnique Diderot, à

Les stages se déroulent généra-lement durant les mois de juinjuillet, les stagiaires remplacant ainsi les ouvriers partis en congés. Certains sont rémunérés à hanteur dn SMIC, voice plus, A la fin do stage, ils recoivent parfois une proposition alléchante de l'entreprise. « J'ai déjà eu à me battre pour que des élèves n'arrêtent pas leurs études et fassent leur seconde année, Car, tout de même, le BTS les situe dans l'entreprise. Ils sont embauchés à 10 000 francs bruts et ils peuvent passer cadre au bout de dix ans ». ajoute Claude Tyssier qui a reçu depnis le début de l'année mille offres d'emploi pour 240 élèves.

Là aussi, une part croissante des diplômés sont tentés de poursuivre leur scolarité, d'autant que le lycée Diderot a ouvert une classe préparatoire Math Spé réservée à des BTS. Les meilleurs intégrent par ce biais les grandes écoles. D'antres peuvent désor-mais cootinuer une troisième année en alternance en se spécialisant en conception de produits industriels (CPI) adaptés à la carrosserie. A le demaode de Renault, qui manque de dessinateurs industriels, seize élèves suivent one formation supplémentaire au lyeée, complétée d'un stage longue durée à l'ex-Régie. « On s'aperçoli que deux années d'études sont tout à fait nécessaires, et le fait d'avoir un stage longue durée en année complémentaire permet de faire une

adaptation à l'emploi », plaide le ehef des travaux du lycée Dide-

Pour les bacheliers professionnels, en revanche, la recherche du stage est' plus difficile. Pour cette nouvelle formation instaurée en 1986 et en pleine croissance (14 504 diplômés en 1989, 23 955 en 1990), l'éducation nationale avait prévu une organisation des stages singulièrement compliquée : deux périodes de quatre semaines en premiére année, autant en seconde année. Constatant one démobilisation des élèves toujours à cheval entre l'école et l'entreprise, Christian Royer, responsable des stages eo lycée polyvalent de Massy-Vilgénis dans l'Essonne, a regroupé les deux périodes en un seul stage de deux mois. Il reneuntre tontefois des difficultés pour caser chaque année 48 classes de bacs « pro », e d'outant que les entreprises préferent prendre des BTS, à choi-

DÉCOURAGEMENT. Cette multiplication des formules de stage tend à décourager certaines entreprises. Au service eprès-vente de Canon, Gilles Cruvellier affirme qu'il « prendra moins de stagiaires l'an prochain » : « Les établissements scolatres n'harmonisent pas les dates de stage, et nous monquons de parrains pour les former. » Canon France e préféré ouvrir un centre de formation en alternance fonctionnant avec des contrats de qualification.

Malgré les difficultés de placement, Christian Royer estime que les stages sont « très positifs. On o démystifié l'entreprise», dit-il, tout en déplorant « l'inadéquation entre le niveau d'évaluation que demande l'éducation nationale et la réalité de l'oreanisation du travail dans les PME qui sont notre cible. » Quoi qu'il en soit, le recrutement des bacs pro est assuré. « Il n'y en a aucun sur le carreau; en productique, nous avons même douze offres d'emplois non satisfaites! »

Laurent Marcailles

«Un crédit d'impôt pour les entreprises »

Un entretien avec M. Dominique de Calan, directeur de la formatian à l'Union des industries métallurgiques et minières

« Les stages en entreprise se multiplient aujourd'hui à tous les niveaux d'études et dans toutes les branches d'activité. Avez-vous chiffré l'importance de ce phéno-

mène pour les entreprises? - L'ampleur de ce phénomène est très difficile à chiffrer. Si l'on prend le seul exemple des baccalauréats professionnels, on prévoit 130 000 bacheliers en l'an 2000 pour cette filière, e'est-à-dire 250 000 jeunes au total en première ou en terminale. Or il est prévu seize semaines de stage obligatoire sur deux ans, soit l'équiva-lent de 500 000 mois/stages pour le seul bac professionnel. Et il faut ajouter à cela les stages obligatoires da premier cycle court (BTS, IUT...), ceux des grandes écoles, MST, DESS, DEA ... et ceux souhaitables, mais non obligatoires, des baccalauréats techniques.

» Devant l'ampleur de ce phénomène, j'ai demandé au Haut Comité éducation économie de réaliser un chiffrage indiscutable distinguant les stages obligatoires des séquences éducatives. J'évalue, pour ma part, le volume de ces stages obligatoires, en l'an 2000, à plns ou moins 1,5 million de mois/stages. Et ce, sans compter les stagiaires issus de l'apprentissage, des formations en alternance ou des plans de retour à l'emploi...

 L'importance prise par ces stages avait-elle été anticipée par les entreprises?

- Cette croissance n'a surtout pas été précisée avec les entreprises. Si les prévisions relatives au volume de diplômés semblent correspondre aux besoins exprimés et si nons sommes d'accord avec la pédagogie dispensée, les branches professionnelles n'ont pas été consultées sur l'implantation de ces nouveaux baccalauréats. On pourrait engager une négociation

sur ce thème, à charge pour nous de réfléchir à l'amélioration de nos propres capacités en la matière. » D'une façon générale, il s'agit

aujourd'hm de discuter, et même de négocier, avec l'éducation nationale cette montée en régime des stages qui doivent être cogérés afin d'en faire de véritables sessions de formation. Nous allons autrement vers un échec, car les entreprises ne pourront pas accueiliir intelligemment les stagiaires si elles n'ont pas, par exemple, la possibilité de répartir ces sessions sur toute l'année. Pourquoi ne pas envisager de démarrer certains cycles de formation par le stage et adapter dans ce sens la pédagogie? A terme, l'éducation nationale devra d'abord tenir compte du calendrier de l'entreprise avant d'établir le sien. Mais, pour l'heure, nous devons examiner ensemble les contraintes objectives de part et d'autre, et nous sommes prêts à nous engager sur cette voie.

Quel impact la présence de tous ces stagiaires a-t-elle sur l'organisation du travail?

- Nous sommes à la limite de la saturation, si j'en crois les signaux qui me remontent du terrain. Il ne faut pas oublier que l'entreprise est là pour produire avant d'être là pour édoquer. Lorsque les stages sont, de plus, mal préparés, ils perturbent forcement la marche de l'entreprise. Dès lors que nous serons amenés à travailler sur l'organisation de ces stages, nous devrons assurément mieux former nos entreprises et notre personnel dans ce sens. Mais l'accueil des stagiaires coûte du temps, donc de l'argent... Ne devrait-on pas aussi considérer que l'entreprise qui fait cet effort rend service à la collectivité et qu'il faudrait l'encourager financièrement? Nous pourrions, par exemple, réfléchir ensemble sur le principe d'un crédit d'impôt susceptible de stimuler une entreprise qui respecterait un cahier des

- Que pensez-vous du développement du tutorat des staglaires en entreprise?

- Je suis tout à fait favorable à ce que les personnes qui preunent en charge ces jeunes bénéficient d'une formation adaptée. Mais ces tuteurs ne devraient pas pour autant avoir l'obligation de passer un diplôme. Il ne faudrait pas, en outre, appliquer les mêmes règles dans une PME de 10 personnes et dans une entreprise de 100 000 salariés. Nous réfléchissons à des certifications paritaires et à la mise sur pied de formations reconnaissant les antitudes à enseigner au sein de l'entreprise et à l'extérieur. Mais je ne suis pas du tunt convaincu que cela devra forcé-ment eboutir à l'adoption d'une nouvelle législation.

Quelles autres adaptations souhaiteriez-vous voir aboutir pour mieux absorber la multiplication de ces

- Nous souhaitous avant tout que les mentalités évoluent et qu'elles prennent en considération le fait qu'une entreprise qui s'engage à former des stagiaires de qualité rend un service à la nation. L'entreprise ne doit pas s'arrêter pour former ces jeunes, et il est nécessaire de tenir compte de ses contraintes. Il v a là matière à mettre en œuvre de façon concrète de nouvelles relations école-entre-

- Ce dialogue avec l'éduca-tion nationale est-il d'ores et déjà engagé?

- Sur le plan local, il se passe déjà plus de choses qu'on ne vent bien le dire. L'éducation nationale est, pour sa part, conscieute de la nécessité de ce dialogue et je suis persuadé que nous aurons dans le courant de l'année de nouvelles bases de discussions.»

Propos recueits par

Proches, bien payés, intéressants

diants en premièra ennée de BTS ou an saconde d'IUT à chercher chsque ennée un stage an entreprise. Pour caux qui ont la chanca d'evoir un parent ou un aml bien placé dans una entreprise, le piston fait toujours recette. Mais les autres doivent faira preuva d'imagination. Lee una ae renseignant auprès d'anciens élèves, d'autrea contactent l'agence d'intérim qui leur e fourni un travail l'été précé dant ou blen les eociétés dont ils ont déjà été les sta-giairas, pour la brevet de techniciens par exemple. Il y a aussi ceux, déjà très organisés, qui feuillettent leur car-net d'adraasee d'entrepriaes

Permi laurs premiers critères : la proximité du domi-cile familial, afin d'éviter les frais de logamant ou lea temps de trajet trop longs. Pour David, awourd hui en deuxième année de BTS au lycée techniqua Diderot à Peris et résidant à Maaux (Seine et-Meme), il n'éteit pas quastion, pandant la etage de fin de premièra ennée, d'endurer cas trois haures de transport an commun quotidiennes. A deux pee de chez lui se trouve une zone industrielle. David e'y aventure. «J'ai vu par les fenêtres d'une entreprise de mécanique générale

qu'il y avait un bureau

rencontrées lors da forums.

alors vers le chef du personnel. Coup de chance, l'entreprise a déjà accueilli des stagiairee de Diderot. Las profe donnent laur accord. Outre l'intérêt pédagogique du etsge et la proximité du domicile, une eurprisa attend Devid an fin de stage : un chèqua da 3 000 francs...

TIMIDITÉ ET NÉGOCIATION. La

question de l'indemnité pré-occupe bon nombra d'étudients, du moins en région parisienne, où la pratique est courante. Le eujet est néen-moins, par timidité, rarement ebordé lore da l'antretien. D'où qualques déceptions an fin de stage. Loic, lui aussi à Diderot, n'e nen touché. Pour pouvoir tout de même e'offrir des vacances, il demenda à trevailler en juillet. L'entre-priee lui offra royalement 800 francs. Loic refuse. Avac l'eppui du chef du bureau d'études, il obtient le SMIC. La négociation s'ap-

prend vite... Certains éteblissementa propoeent eux-mêmes à leure étudients une liste de stages dens das antrepriaaa evec lesquelles ile ont établi des relations de confiance au cours das années. Una sécurité qui ne suffit pas à calmer l'inquiétude des étudiants de le région parisienne de ne pas trouver un stage qui leur convienne. A l'IUT de Villed'Avrey (Heute-de-Seine), c'est l'angoisse parfois un en d'études. Je suis antré. » avant le stage de fin

d'études. «Il faut sans cesse lea reesurar, commente M. Michel Rigourd, directeur du départament génie méca-nique et productique. Sans cesse eussi les conseiller, car ils ont tandanca à délaisaer les PME, où les atages peuvent être très intéreesants, au profit dae entreprises connues. » Un problème rara en province. A l'IUT da Rodez (Aveyron), par exemple, les étudients, qui espèrant bian, plua tard, trava au pays, n'hésitant pea à aller vers les PME, qui constituent l'easentiel du industriel de la région.

Pourtent, une minorité d'entre aux préfèrent trouver eux-mêmee leur stege. Una occasion eueei pour l'IUT d'élargir son réseau d'entrepriaes. Sylvie, qui habite dena l'Est perisien et étudia dane un lUT dee Heuts-de-Seine, a choisi catte option. « Tous laa stagaa qu'on ma proposait se trouveient à plus de 50 kilomètres de chez moi. »

Demière étape : se présenter à l'antretien, souvent le premier vrei contact evec le monde du travail. « Au début, j'étaia bloqué, à la fois excité et impressionné d'avoir affaire a quelqu'un qui a una importance eociele», evoue cet étudient en première ennée de BTS au lycée de Felletin (Creuee). Aujourd'hui, se convention de stage est eignée. Quel soulagement l

Francine Aixicovici



PARIS

Les 15, 16 et 17

125, avenue de

75007 Paris

Métro Ségur

janvier 1991

Unesco

Suffren

3 jours pour éclairer votre avenir professionnel :

Mardi 15 janvier :

Les assises de l'emploi : partager l'expérience

8 h 45 : accueil des participants

9 h 00 : ouverture par André Fontaine, directeur du journal le Monde

9 h 15 : introduction par Jean-Marie Dupont, directeur de la communication du Monde

« Il y a dix ans, les années 90... »

9 h 45 : « La gestion prévisionnelle de l'emploi : de 3 ans à 15 jours » Dominique Thierry, délégué général de Développement et Emploi

Jean-Claude Cros, directeur des relations du travail du groupe Thomson

Xavier Stefani, directeur des Ressources humaines de Cap Sesa

Giorgio Ferretti, General manager de la Banca Commerciale Italiana

Vincent Merie, consultant chez Bruhnes Consultants

11 h 30 : « Y a-t-il encore des partenaires sociaux ? »

Pierre Guillen, vice-président, délégué général de l'UlMM

Jean-François Colin, directeur des Ressources humaines de la SNCF

Bruno Trentin, secrétaire général de la CGIL

Yves Lasfargue, directeur du centre de recherche de l'IFG

Zigmund Tyszkiewicz, secrétaire général de l'UNICE

« Les cohabitations dans l'entreprise : les jeunes et les anciens, les diplômes et les 14 h 30 :

• Jean-Emmanuel Combes, associe, directeur des Ressources humaines de Price Weterin

René Lasserre, secrétaire général du CIRAC

Thierry Leroy, directeur des Ressources humaines des AGF

Guy Malhouitre, directeur adjoint à la direction du personnel et des affaires sociales de EDF

16 h 00 : Pause

« Les ressources humaines et le recrutement dans le cadre des fusions-acquisitions :

Nicolas Bühler, directeur général adjoint de Bossard Consultants

Christian Brière de la Hosseraye, directeur des Ressources humaines de Bull

Yves Barou, directeur des Ressources humaines de Rhône-Poulenc - RORER Michel Combe, directeur des Ressources humaines du groupe Concept

Martine Bidegain, directeur des Ressources humaines du groupe Thomson

17 h 45 : Conclusion Entrée sur invitation

Accès libre et gratuit

de 9 h à 13 h

Mercredi 16 et jeudi 17 janvier :

Les Tribunes des entreprises : Renseignements: AGF: des métiers et des styles Tél. : (1) 47-00-59-24 du lundi au vendredi

APPLE : l'entreprise epprenante, du développement de l'individu au développement de l'entreprise

BOSSARD CONSULTANTS: réussir dans la conseil : Bossard Consultants, groupe européen leader, présanta un métiar d'ouver-

Groupe BULL: des carrières européennes pour un défi mondial CJDES: entreprendre pour des idées, travailler pour la solidarité... l'économie sociale

(Centra des jeunes dirigeants da l'économie sociala) CRÉDIT LYONNAIS: la diversité des métiers dans un groupe financiar international

EDF et GDF: deux entreprises à dimension internationale ELF AQUITAINE : ae préparer aux métiars da demain dans un grand groupe industriel

FRAMATOME : les tachnologies de l'essor, de la maîtrisa du changement au développement des compétences FRANCE TÉLÉCOM : les profila du changement

GEC ALSTHOM: nos métiers font avancer la monde; avec vous, nous ferons mieux encore

HEWLETT PACKARD : gérer la complexité, exigence et plaisir

Banque INDOSUEZ: l'opportunité de devenir expert dans une benque d'affaires internationale.

LAFARGE COPPÉE : la place des commarciaux dans l'industrie PRICE WATERHOUSE : qualla Europe dans la gastion des

PROMODÈS: la gestion des cadres à haut potentiel : l'apprentissage du management RHONE-POULENC : un groupe de 94 000 entrepreneurs ; l'éthi-

que de Rhône-Poulenc dans la management des Ressources

SCHLUMBERGER: 50 000 personnes de 90 nationalités dans 100 pays ; la place des hommes dans la gestion globale de l'antreprise

SLIGOS : LES HOMMES : facteur de succès d'une société de services performante et innovatrice SNCF: une gestion efficace das hommes, pour entreprendre et

s'investir dans des projets ambitieux SNECMA: être ingénieurs et tachniciena aujourd'hui dans l'Aéronautique et l'Espace, pour qualles aventures du futur?

THOMSON: gestionnaires des cadres, une nouvelle fonction au service du dévaloppement des carrières

TOTAL: pratiquer la gestion des ressources humaines à l'échella internationale : la place de l'expatriation dans la carrière.

Les Forums de l'emploi :

Monde

• Les dábats des universités et des écoles : « Université-entreprise : la réconciliation » animé par Frédéric Gaussen, responsable du Monde Initiatives « La dimension européenne dans la formation » animé per Frédéric Gaussen, reaponsable du Monde Initiatives. « Quellas réponses aux beaoins de la formation animé par Jean-Marie Dupont, directeur da la communication du

« Les Bac + 2 » evec la participation de la MNEF, animé par Catherine Bédarida, rédactrice en chef adjointa du Monda de l'éducation

 Les dábats SVP epporteront des réponses concrètes aux cadras et responsables des PME-PMI sur : « Pourquoi choisir une PME-PMI pour faire carrière ? » « L'expatriation »

 L'APEC, avec un débat sur le thème suivent : « Et si les cadres expérimentés eveient quelque chose à epporter aux entreprises?>

Les portes de l'Action :

- Préparer l'avenir : 6 conseillers d'orientation seront présents pour aider les étudiants à mieux connaître les formations qui axistent afin de préparer leur avenir
- Le kiosque aux stages : le CDTE et la MNEF proposent un kiosqua spécialement consacré aux stages en entreprise pour toutes les formations et dans tous les domaines.
- Les conseils des experts aux cadres : pour les cadres ayant déjà une expérienca profesaionnalla de 3 arts, des consultations individuelles et gratuites saront offertes par les cabinets de recrutement, sous l'égide du SYNTEC et da la Chambre nationale syndicale des conseils en recrutament.
- 36.15 LM: mercredi 16 et jeudi 17, da 9 heures à 19 heures. le Monde met à votre disposition son service télématique
- laisser votre CV aux entreprises qui animent une tribune. - consulter toutes les offres d'emploi parues dans la Monde depuis un mois.



rofessionnel:

diplomés et les promes,

es de Prien d'allestouss

MOTO ACQUISITIONS &

Thurson

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 IX

Le Monde

CESIA

CONSEIL EN SYSTEMES D'INFORMATION

Jeunes Consultants

Participez à notre développement et mettez en action notre devise : "Aider les organisations à évoluer grâce à une utilisation intelligente des techniques de

Conseil en Systèmes d'information et de Communication, nous sommes spécialisés dans les schémas directeurs stratégiques, l'audit et la conception de Systèmes d'information et les études d'organisation correspondantes. Des administrations publiques aux grandes entreprises, nous déployons une stratégie offensive sur un marché concurrentiel. La forte croissance de notre activité (+ 40% en 1990) nous conduit à renforcer notre équipe de consultants. Vous êtes jeunes diplômés de grandes écoles (K. Centrale, Mines, SUP AERO, ESE, HEC, ESSEC...), vous possédez des connaissances informatiques et bénéficlez d'une première expérience professionnelle réussie. Vous avez l'esprit d'entreprise, un jugement rapide et sûr, vous savez vous adapter, vous avez le goût des interventions stratégiques à très haut niveau. Notre structure en pleine expansion vous offre une évolution rapide et motivante en travaillant dès le début sur des projets d'envergure. Merci d'adresser votre candidature sous réf. A.300.91 à notre Conseil Critère - 4, rue du Général Lanrezac - 75017 Paris

Critère



UN MONDE OUVERT, DES HOMMES EN MARCHÉ.

Les nouveaux enjeux, tout le monde en parle...

Aux A.G.F., nous agissons, notre situation est tout d'foit enviable, c'est vrai

(25 000 personnes, 40 milliards de C.A. consolidé dont près de 25 % d'

Finternational, 1 600 agences en France, une leplantation dans 44 pays. Mais

ques savons que la remise en cause est facteur de progrès. Plus que jamals,

nous sommes décidés d aller de l'avant avet des hammes et des femmes qui

paragent notre esprit d'innavation. Ensemble, nous reléverens de nouveaux

defit.

Responsable Marketing

Notre Direction Assurances Collectives (prévoyance, retraite, garantie des emprunteurs) recherche son responsable Markéting.

En étroite collaboration avec les différents secteurs de la Direction,

vous interviendrez à différents niveaux : - le suivi des études de marché et de la concurrence,

la coordination du développement de produits nouveaux,
 le contrôle de la conformité des produits à la stratégie.

Ce poste évolutif vous conduire à terme à manager une petite équipe. De formation supérieure (école de commerce ou de gestion), vous avez une expérience de 2 à 4 ans dans le marketing de services ou le business to business.

Adressez votre condidature (lettre, CV, rémunération actuelle) sous réf. M2G à Ouristine LABBE - Département des Ressources Humaines - AGF - 33, rue La Fayette - 75009 PARIS.

AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE



La performance telle que vous l'imaginez

CONSULTANTS X, CENTRALE, HEC, MBA

Groupe de Conseil eo management (100 consultants), nous metions ootre imagination au service des Directioos Générales de grands groupes financiers et

Notre objectif est d'accroître leurs performances en les assistant dans la définition et la réalisation de leurs choix

Si vous possédez une expérience réussie de 2 à 4 ans en cabinet conseil ou dans une institution financière...

Si la performance des institutions financières, banques, sociétés de bourse ou compagnies d'assurances, dans les domaines du contrôle de gestioo, des systèmes d'informations, de l'organisation de back-office ou de la gestion de trésorerie, n'a plus de secret pour vous...

Si face à des problématiques précises et variées, vous imaginez des solutions créatives, pertinentes et réalisables rapidement...

Si vous vous investissez totalement dans un projet, de sa conception à sa mise eo œuvre. avec un sens aigu des résultats et dans le respect des objectifs... Si vous vous épanouissez dans le travail eo

équipe, la réflexion, l'autonomie et

Alors nous sommes faits pour nous rencontrer! Nous relèveroos ensemble des défis à la bauteur de votre imagination.



EUROGROUP CONSULTANTS

Merci d'adresser votre dossier de candidature à José Florentin, 17 rue Louis-Rouquier, 92300 Levaliois-Perret.

EUROGROUP: VOCAT<u>ION_CONSEIL</u>

■ Notre groupe représente aujourd'hui 8 Milliards de CA et 35 000 personnes, et notre activité restauration collective nous positionne parmi les leaders mondiaux de ce secteur.

Entreprises, établissements scolaires et hospitaliers; nos domaines d'intervention son multiples et constituent autant d'opportunités de devenir un véritable entrepreneur.

■ Dans le cadre du fort développement, d'une de nos filiales, nous recherchons un Directeur Régional.

Rattaché au Directeur Général et membre du comité de direction, vous prendrez en charge le développement de nos activités restauration collective sur une de nos régions.

 En véritable manager de centre de profit, vous définirez et piloterez la politique commerciale, superviserez le contrôle budgétaire et animerez vos équipes.

■ A 30/35 ans, votre formation supérieure (ESC., gestion...) ain: du management et de la gestion vous incitent à exploiter pleinement votre goût des contacts de haut niveau et votre désir

Pour ce poste basé en province, merci d'adresser CV + lettre manuscrite + prétentions sous réf. LM2DRE à SODEXHO, Brigitte HUG, BP 67, 78185 SAINT-QUENTIN-EN-YVELYNES Cedex.



FORMATION Professionnelli

JEUNES DIPLOMÉS (BAC + 4)

devenez :

consultant en gestion des ressources humaines en suivant une

formation qualifiante rémunérée de 3° cycle d'une durée d'un an

Adressez lettre de candidature, C.V. et photocopies de diplômes avant le 19 janvier 1991 à :

INFREP INGENIERIE Département 3° Cycle 14, rue du Général Humbert 75014 Paris. Tél. : 45-39-22-47. -

RESPONSABLE EN COMMUNICATION RESEAUX CABLES - ENTREPRISES

STAGE POUR demandeurs d'emploi

1100 heures dont 320 heures de stages en entreprise du 18 février 1991 au 15 septembre 1991. Formation professionnalisante. Niveau requis : Bac + 3 (reconnaissance des acquis professionnels , l Possibilité de rémunération pour les personnes ayant déja travaillé .

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS : UNIVERSITE PARIS & Formation permanente 2 rue de la Liberté 93526 St Denis Cedex 02

TEL: 49.40.65.60 ..

DIRECTEURS DE PERSONNEL, RESPONSABLES DE RECRUTEMENT

PARTICIPEZ AUX JOURNEES DE SENSIBILISATION A LA GRAPHOLOGIE ler semestre 91: 24 janvier, 14 mars, 30 mai (autres dates possibles sur demande, notamment pour des journées au sein de

Michel MORACCHINI, assisté d'Anne DIVOUX Renseignements et inscriptions : 47.04.38.39 22 bis, tue des Belles-Feuilles - 75116 PARIS



Conseil Régional de Haute Normandie

RECRUTE LE DIRECTEUR **DU FONDS RÉGIONAL** D'ART CONTEMPORAIN

Parlaite connaissance de l'art; Sens de la communication et des relations humaines; Qualités d'organisation et d'animation; Grande disponibilité.

Participation, au sein du Comité technique, à la constitution et au développement des collections dans le cadre des grandes orientations artistiques définies per le Conseil d'administration, à savoir.

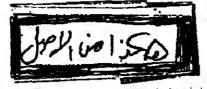
• le verre contemporain :

le livre d'artiste ;
 le livre d'artiste ;
 les artistes régionaux.
 les place d'un réseau de correspondants du F.R.A.C., et développement d'un partenariat régulier avec les musées, les établissements culturels et les établissements d'enseignement de la Région.
 Conservation des collections, étude scientifique des œuvres, publications liées à l'activité du F.R.A.C.

Le candidat devra avoir réfléchi aux possibilités d'évolution du F.R.A.C., compte tenu, notamment, de l'importance croissante des collections, de l'absence de structure réellement consacrée à l'art contemporain en Haute-Normandie, et du projet en cours d'étude an niveau de la Région de création d'un Institut européen du verre ; il devra, à partir de ce contexte, élaborer un programme précis et cohérent pour le F.R.A.C. de Haute-Normandie ainsi qu'un schéma de fonctionnement pour l'avenir, le souci étam de conserver le caractère ouvert et léger de la structure.

Adresser C.V. + photo accompagnés d'une lettre motivée à :

Adresser C.V. + photo accompagnés d'une lettre motivée à :
M. le président du Conseil régional de Haute-Normandie
Service du personnel
25, boulevard Gambetta
B.P. 1129
76174 ROUEN CEDEX
TÉL : 35-52-56-29



X Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 •••

Paris, regroupe 580 personnes. Nous recherchons

Filiale d'un groupe Multinational, en pleine expansion, nous somm

de profilés d'aluminium. Notre usine performante et automatisée, située à 150km au Sud de

Ingénieur

type INSA, ENSL ENL.

à dominante Mécanique on Métallurgique

Vous avez acquis une première expérience industrielle. Vous souhaitez intégrer une entreprise

vous avez acquis une premiere experience industrielle. Vous soulaitez integret une entreprise dynamique, favorisant les promotions internes et pratiquant un management participatif. Vous recherchez un cadre de vie agréable : venez nous rejoindre à Saint-Florentin (Yonne).

Votre mission : durant une période d'un an, assisté d'un dessinateur projeteur et reportant au Directeur de Production, vous mettez en ceuvre le projet d'agrandissement de notre Usine taint

pour la partie gros ceuvre que pour la partie équipements. Après la mise en service des différents équipements, votre function évoluera vers des responsabilités d'Ingénieur de Fabrication, vous conduisant à assurer l'exploitation des

équipements très importants que vous aurez mis en place (extrusion de profilés alu

Notre Conseil Danielle Jalbert, vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémune

Alusuisse France **Produits Industriels S.A**

ONSULTANT CONFI

Marketing Direct Business to Business

Morre sociéré est l'une des plus réputées en France dans l'élaboration et la réalisation de programmes de marketing direct business to

Nos cliënis, dans de grandes entreprisés où des PME leaders sur leur marché, sont eutementes des praticiens des basés de données, du mailing, du mailing groupé, du téléphone utilisés pour qualifier, prospectet, vendre aux entreprises.

Nos clients attendent de nous une expertise affurée de leur stratégie actuelle et des recommandations pertinentes pour un redéploiement de leurs méthodes et de leurs actions commerciales.

Nous soulisitons tencontrer un homme d'expérience apé de 35 3 40 ans environ, ayant acquis, en entreprise, une solide prarique de rous les aspects du marketing direct et de la communication business to business

REPRODUCTION INTERDITE

Rigueur intellectuelle, capacité à s'exprimer brillamment par écrit et oralement, autonomie, sens de l'efficacité sont des arours majeurs.

Au sein d'une structure créative et exigeante, le candidat bénéficiera de contacts varies au plus haur niveau, d'une foriction et d'une rémunération reellement motivantes.

Merci d'adresser tettre de caracidature, CV coraplet, photo et rémuniaration actuelle sous nº 8193 5: LE MONDE PUBLICITE - 5 rue de Montessely - 75007 PARIS, du fransmetira. Gestion cointidentielle gatantie.

CORT

65, Avenue Kléber 75116 PARIS Paris-Lille-Lyon-Statsbourg

FRANCHE-COMTE

Entreprise industrielle de 600 personnes, fabriquant en très grandes séries des produits sophistiqués (micromécanique et électronique) vendus dans le monde entier, recherche un

Attaché de direction générale à vocation internationale

Après quelques mois qui lui permettront d'apprénender le contexte technologique, des perspectives d'évolution propres à structurel et culturel de l'entréprise à travers des missions ponctuelles auprès de ses principaux dirigeants, il fera le preuve de son efficacité en traitant personnellement certains dossiers et poursuivra son action en apportant au Président une collaboration de plus en plus

au President de confidence (type HEC, MBA), très sensibilisé aux questions techniques et avec

satisfaire les plus ambitieux, dans une entreprise caractérisée par l'innovation et l'ouverture sur les marchés extérieurs, qui représentent 70 % des affaires. Les cendidats retenus seront invités à

rencontrer le Président du Directoire le 12 février, eprès une première étude confidentielle des dossiers, précisant un ordre de grandeur de rémunération et adressés sous

josette vanden borre

Chamandre - 01340 Folssiat

La Direction de la "Clientele Individuelle et Gestions Mobilières" de la SOCIETE GENÉRALE. soulaine intégrer un Chef de Mairibe pour su clientèle d'artitaire.

Véritable conseil auprès des artisans, vous jouerez un rôle straitégique en étant charge :

« d'analyser leurs besoins, de répondre à leurs attentes et à leurs préoccupations en proposant des plans d'action pragmatiques « d'élaborez des études scatistiques propres à ce inarché » de concevoir et de meure en œuvre des outils spécifiques et appropriés.

Homme d'action et de réflétion, votre connaissance du marché des particuliers vous permettra de

développer une approche qualitative et ambitieuse, aidé dans cette mission pur un chargé d'endes.

La spécificité de ce poste nécessite une formation supérieure (BAC, +4/5) et une expérieure probante de 3 à 5 aus soit à un poste similaire ou en cabinet de conseil de géstion, soit dans le distributing opérationnel de biens intérmédiaires. A 30 aus environ, vous allies réguent, autonomie, sons des responsabilité et du conseil, capacines d'écoute et personnalité affirmée.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous téf. CM à P. TAILLANDIER - Société Générale - Service du recrutement - 7, rue Cambartin - 75009 PARIS.



CONJUGUONS NOS TALENTS

PARIS-SUD

•

1 600 PERSONNES HAUTE TECHNOLOGIE

Notre société, filiale d'un groupe international très connu, leader dans le domaine des technologies avancées, recherche un

Chargé du recrutement et de l'emploi H/F

Rattaché au Chef des Ressources Humaines d'une unité de 1 600 personnes, vous jouerez, en tant que professionnel du recrutement, un rôle de conseil auprès de nos managers (analyse des besoins, ciblage des postes et des médias, sélection des candidats, entretiens, aide à la décision finale).

Associé à une équipe déjà en place mais autonome dans votre approche, vous développerez tous les moyens nécessaires pour répondre à des besoins d'embauche de 50 à 60 ingénieurs et techniciens par an dont vous serez responsable; en outre, vous participerez à la gestion de la mobilité interne.

De formation supérieure (Sciences humaines de préférence ou ingénieur), vous avez une première expérience dans la fonction personnel et nécessairement une bonne maîtrise du recrutement, acquise soit en milieu industriel, soit en cabinet. Vous acceptez de perfectionner rapidement votre anglais.

Nous attendons de vous compétence, efficacité, rigueur.

Pratiquant la mobilité fonctionnelle, notre Société pourra vous proposer, à moyen terme, d'autres ouvertures de développement dans notre Groupe.

Adressez votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo), en précisant la référence 7585 et un numéro de téléphone, à Guy Postel Conseil, BP 19, 06480 La Colle-sur-Loup. Les candidats seront recus à Paris pour un premier entretien, et leurs dossiers traités avec la confidentialité de rigueur.

Training manager

COMPAQ

à suivre.

Notre réussite, vous la connaissez... : une croissance encore inégalée que COMPAQ France confirme par sa remarquable performance sur le marché exigeant de la micro-informatique. Poursuivre ce succès passe par le renforcement des actions de formation auprès de ceux qui ont permis d'assurer notre croissance, les Revendeurs Agrées COMPAQ.

Rattaché au product marketing manager, le training manager définit et met en œuvre les différents programmés de formation commerciale : organisation et gestion des trainings, choix et développement de nouveaux cours... Il est d'autre part responsable vis-à-vis du siège américain et du siège international de la coordination des formations commerciales et techniques.

D'une trentaine d'années, de formation supérieure (ingénieur ou ESC), vous avez une expérience de la formation et vous êtes "branché" informatique. Vos qualités d'animateur, votre enthousiasme formateur ainsi que votre sens de l'organisation vous permettront de structurer votre activité et de la gerer de façon autonome. La connaissance de l'anglais est bien sur indispensable. Ce poste est basé aux ULIS (91).

Si cette proposition vous intéresse, adressez votre candidature, sous la référence 1227.90 M, à notre conseil 61 boulevard Haussmann 75008 Paris.



Chantal Baudron. s.a.

Herberto

CHEF DU PERSONNEL

Agé de 35 à 40 cms, de la matien stipétique, comaissant la langue allemande, vous avez acquis une baine expérience dans la gestion du personnel d'une vallé industrielle.

Assisté d'un Responsable de l'Administration et d'un Responsable Recrutement // Formation, vous serez directement chargé des telations sociales, du droit du trovail de la gestion des rémmérations.

Homme de relations, vous saurez être à l'écoute du personnel en lavorisant la communication et le dialogue dans l'Entreprise.

dons l'Emreprise.

Basé à MANTES LA VILLE (Yvelines), vous agtrez en rélation étraits avec le Directeur Général résponsable des résources humaines, august vous serez rationshé.

Merci d'adresser votre dossier de condidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à HERBERTS FRANCE SA. Moneteur J. MINSSEN -- BP 1025 - 78202 MANTES LA JOLIE C.

Société de Dimension Nationale Spécialisée dans le secteur des loisirs

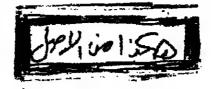
DIRECTEUR(S)

pour ses établissements de Province

- ♦ Vous avez une formation commerciale ou de gestion (BAC + 2) et au moins 3 ans d'expérience réussie dans un poste similaire.
- ♦ Vous serez responsable de la gestion d'une unité économique décentralisée dans le domaine des loisirs.
- ◆ Homme de terratin, vous voolez vivre un métier passionnant, et votre sens des responsabilités n'est plus à démontrer.
- Venez rejoindre une équipe dynamique qui vous aldera dans la réalisation de vos objectifs.

Merci d'adresser lettre manuscrite C.V., photo et prétentions sous ref.934022 à PREMIER CONTACT 38, fue de Villiers 92532 LEVALLOIS-PERRET ou tapez 3615 PCONTACT. '-

■Guy Postel



REPRODUCTION INTERDITE

The state of the state of the state of

••• Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 XI

Le Monde

GROUPE INTERNATIONAL 13.000 personnes, 12 milliards de C.A. Recherche pour sa principale filiale industrielle et commerciale en France

Plus de 30 ans, Grandes Ecoles, Universitaire (maîtrise au moins), vous justi-fiez de 2 expériences professionnelles dont une au moins dans la fonction Personnel. Sens du dialogue, esprit d'équipe et person-nalité effirmée sont les qualités que nous

Dans notre société à forte rentabilité, dont

rentiel, vous aurez à gérer (psie, contrats, recrutements, formation, évaluation) et développer les ressources humaines, commer-cieles et industrielles. Vous animersz en outre les actions du plan qualité totale. Votre ection sera coordonnée evec le Société Holding en France pour améliorer encore les performances de l'Entreprise.

FAVEREAU CONSULTANTS 75015 PARIS

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) sous réf. A 1 01 03 à notre Conseil Madame Claude Favereau



Rattachés au Directeur Commercial, vous êtes chacun responsable d'une ligne de produits représentant un CA d'environ 120 MF, Votre mission pourra s'orienter

marketing et politique commerciale,
 support et animation commerciale,

Sarma

gestion de la logistique.

Diplômés d'une école d'ingénieurs, vous bénéficiez d'une expérience de 5 ons environ de la vente dans l'industrie, de préférence haute technologie. La connaissance du secteur déronautique alliée à une 1 re expérience d'animation d'équipe commerciale serait un plus. Votre champ d'action en France et à l'étranger (environ 20 % de votre temps) implique la maîtrise parfaite de l'anglais.

Ces postes sont basés dans la Drôme (à 45 mn ou sud de Lyon). Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CP/M, ò SARMA, DRH, 1 av. Marc Seguin, BP 29. 26241 St-Vollier-

sur-Rhône.

SARMA: EQUIPEMENT AVIATION - GROUPE SKF

L'aéronautique en toute conficul

programmes mondiaux : Airbes, Ba

Leader européen des commandes de vol pour avions et hélicoptères, Sarmo équipe les grands

tish Aerospace, Dossanlit, Feliker, M.B.B... Avec près de 1 000 personnes, 4 unités de production et I centre technique, nous poursuivons nos

N°1 BIS DES RESSOURCES HUMAINES

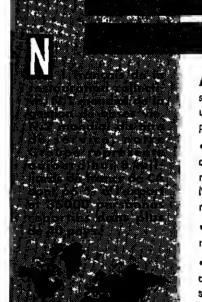
A 40 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, vous êtes un véritable professionnel et vous avez acquis toute la mesure de la fonction. Vous avez maintenant suffisamment de recul pour vous positionner en gestionnaire de l'avenir et vous êtes à la recherche d'un

Nous vous proposons de rejoindre le Directeur des Ressources Humaines de notre Groupe (qui doit évoluer) pour élaborer avec lui et la Direction Générale la politique sociale à mettre en œuvre, pour définir et mettre en place les outils nécessaires à cette politique... Bref pour permettre à la DRH de rester une Direction de professionnels, efficace et performante dans tous les domaines qui sont de son ressort.

Ce faisant, en équipe très étroite avec l'actuel titulaire, vous vous préparerez à prendre sa place...

Nous sommes un groupe d'établissements financiers à taille humaine (1 000 personnes), largement orienté vers le financement professionnel. Notre siège, où le poste est à pourvoir, est implanté en proche banlieue parisienne.

Ce challenge vous attire? Alors transmettez votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), à notre Conseil Denis SESBOUE - COR'EX - 11, avenue Myron. T. Herrick - 75008 PARIS, sous la référence BIRHILM, qui vous garantit toute discrétion.



A 28/35 ons, diplâmé de l'enseignement supérieur et fort d'une solide expérience du management, vous souhaitez aujourd'hut imprimer un nouvel élan à votre carrière en développant à l'International vos compélences d'organisateur, de gestionnaire et d'entrepreneur.

 Ce souhail, SODEXHO vous propose de le réaliser dans le cadre d'une expatriation hars de la CEE. . Nous vous confierons le management d'un centre de profit où en toute outonomie vous dirigerez l'ensemble des ospects d'une telle fonction : suivi et développement commercial, gestion budgétaire, onlimotion d'équipes, ...

 Cette expérience enrichissonte constituera votre première étape vers de nouvelles destinations.

· Merci de nous faire part de votre Intérêt en adressant lettre monuscrite, C.V. et prétentions sous ref. LM/09/SPV 6 SODEXHO - Poirick TORDIMANN - BP 67 - 78185 Soint Quentin en Yvelines Cedex.



. 1

....

Notre station de grande renommée à la veille des jeux olympiques recherche son:

Vous eurez à proposer, vous travaillez en équipe mettre en œuvre des vous montrant convivial, actions de communica- ouvert, disponible,... et tion cohérentes avec le politique globale de le station, intervenir en sou- Vous avez 28, 30 ans, tien pour tous les acteurs

une excellente culture

de notre station. gànàrale, parlez Anglais Sous la responsabilité du et vous ressentez le Directeur de l'Office du "besoin de vous aérer", Tourisme et de le S.E.M.,

merci alors d'adresser votre dossier de candidature sous réf. A 1 01 05 à notre Conseil Madame Claude Favereau FAVEREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération 75015 PARIS

ENTREPRENDRE!

RESPONSABLE DES PROGRAMIMES PEF: RPO/91 DE DEVELOPPEMENT

Agé d'environ 30/35 ons, Ingénieur (Mines, Centrole, Arts et Métiers...), vous possédez une expérience de 5 à 10 ans dans le dévelop-pement et l'Industriolisotion de produits

Vous avez un réel sens du contact et de la négociation, et pratiquez couramment

l'anglais. En étrotte colloboration ovec le Directeur incustriel, vous coordonnerez l'ensemble des

programmes de développement en corréta-tion ovec nos services internes et nos partenaires industriels. En toute aufonomie, vous assurerez le contrôle de l'étaboration des projets jusqu'à la phase d'industriolisation. Vous animerez les études de prix de revient et contrôlerez les budgets.

responsable des achats et DE LA SOUS-TRAITANCE REF: RAS/91 Agé d'environ 30/40 ons, ingénieur ou équivolent, complété si possible par un diplôme ESAP, vous justifiez d'une expérience de 5 à 10 ons dans une fonction similaire, et molitisez l'anglats.

De tempérament relationnel, vous possédez un sens algu de la négociation et des responsabilités.

Vous gèrerez le budget des achats et cetul de la sous-traitance d'un montant superieur à 50 Millions de Francs.

Indépendant et responsable d'une équipe d'une dizaine de personnes, vous définirez et mettrez en aeuvre notre politique d'achat.

Vous avez envie d'entreprendre: Adressez-nous rapidement votre dossier de candidature(CV, photo, prétentions), en précisont lo référence du poste choisi à SECAN-Direction des Ressources Humaines-BP 92-92232 GENNEVILLIERS Cedex. secan

Responsable de projets ouvrages techniques

HACHETTE EDUCATION occupe une place de premier plan dans l'édition d'ouvrages scolaires. Ses éditeurs sont responsables de la conception et de la création d'ouvrages et de collections per secteur d'enseignement. Ils définissent des projets avec leur direction éditoriale puis en dirigent et en gèrent la réalisation, coordonnant et supervisant le travail des auteurs et des différents spécialistes: correcteurs, illustrateurs, maquettistes. fabricants. De plus, ils suivent en permanence la vie de leurs ouvrages sur le marché.

Le service de publications techniques recherche dans le cadre de son développement un éditeur plus perticulièrement chargé du secteur industriel et scientifique. Une connaissance de la PAO serait un atout.

Merci d'écrire sous référence 90090/M eu GROUPE LIVRE HACHETTE. Recrutement Cadres, 24. bd Saint-Michel - 75006 PARIS.

Jeunes Diplomés

armi les grands de la bureautique, avec une place de premier plan sur le marché des technologies de pointe, nous devons notre réussite à la qualité de notre gamme de produits, large et compétitive, et la volonté d'implication de nos équipes. Rejoindre l'une d'entre elles, c'est pour vous, Jeunes Diplômés d'Ecoles supérieures de commerce (ESCP, ESSEC, ESC, Sciences Po), l'opportunité d'évoluer vers une carrière riche et diversifiée.

Dynamique et enthousiaste, vous souhaitez vous investir dans un projet d'entreprise ambiticux. Au sein de nos Directions Commerciale ou Produ vous participerez à la préparation des objectifs par réseau et à l'application de notre politique commerciale. En collaboration étroite avec les autres directions, vous participerez eu lancement de nos nouveaux produits et animerez la force de vente.

Postes à pourvoir à Paris, Lille, Bordeaux, Nantes.

Proposez-nous votre candidature sous référence 190/M, en indiquant votre préférence géographique. CANON FRANCE SA Service Ressources et Développement 93154 LE BLANC MESNIL CEDEX.

Canon

7,

Des conières pleires de vien

Le Monde



(

€...

Une competence mondalement reconnue dans la high-tech (technique du "Lost -Roam"). Leader français de l'emballage en polystyrène, avec 150 millions de CA, 3 usines et 270 personnes, recherche son

Ingénieur d'affaires "Lost Foam" 300/400 KF

Votre mission: ed étroite collaboration et sous l'autorité de la Direction Générale, vous prendrez en charge le développement, la gestion et le suivi d'un portreieuille de clients au niveau mondial.

Votre profit : Sué de 30 à 45 ais, tituleire d'une formation de hant niveau Votre profit : Sué de 30 à 45 ais, tituleire d'une formation de hant niveau (Arts et Métiers, Chimic on équivalent), homme d'action, vous possèdez une expérience d'au moins 5 ans de la fonderié ou de la métallurgie, des contacts de hant niveau et si possible une première expérience en "Lost Foam"; vous maîtrisez l'anglais.

Il vous est propriée une rémunération motivante à négocier selon la Foam ; vous maîtrisez l'anglais.

Il vous est propusé une rémunération motivante à négocier selon la formation et l'expérience, une aide concrète à l'installation. Pour un cantidat à lort potentiel, le poste peut évoluer rapidement dans un marché de l'anglaisse.

en forte croissance.

Le pôste est à pourvoir à LUXEUIL-LES-BAINS (Haute-Saône) ville touristique située aux portes de l'Alsace, des Vosges et de la Suisse. De fréquents séjours à l'étranger sont à prévoir.

Énvoyer CV + photo + prétentions, sous vez l'C191F, au Florian Mantione Institut, Conseil en Recrisément, it une Baltant, 25000 Hemmont ; ou consulter la définition de fonction sur Market 3615 code SOFTEL.

Florian Mantione Anstitut

Filiale d'un groupe international spécialisée dans la restauration. (2 300 salariés) recherche san

Au sein de la DRH, votre rôle consistera à définir et proposer une politiqua da formation à partir de l'analyse du marché et des hespins, élaborer le plan annuel de formation et en assurer sa mise en œuvre. Vous gérerez l'ensemble des budgets formation des différentes sociétés et enimerez une équipe jeune et dynamique.

Homme ou ferome de dialogue, rigoureux, vous possédez de réelles capacités d'innovation et de réalisation.

De formation supérieure (Sciences-Po, Sup de Co ou DESS gestion de la formation), vous pouvez justifier d'une première expérience acquise eu sein d'un dépertement ressources humeites en

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrità, CV et photo) SOUS réf. RF/LM, à WAGONS LITS RESTAURATION COMMERCIALE Servica Recrutement - RP - 106, rue Danton - BP 189 92305 LEVALLOIS PERRET CODEX.

‱LiTS

MORY-TNTE

MORY TNIE est la première entreprise privée de messagerie en France. Nous traitons 50 millions de colis par an sur 1 000 lignes quotidiennes grâce à la motivation de 6 000 collaborateurs. Neus recircitaine à Paris un

ADJOINT A LA DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Auprès du Directeur des Ressources Humaines du groupe, vous coordonnez des missions variées de conseil, de formation, d'information et d'audit social auprès des opérationnels. Vous suivez l'évolution de la législation du travail, vous réalisez des études de gestion du personnel et

rédiges des notes de synthèse.

Diplôme en droit social, vous avez acquis une première expérience de 2 à 3 ans, de préférence dans une structure à établissements multiples. Vous êtes entreprenant, disponible et à l'aise dans les contacts à tous niveaux. Ce poste nécessité de nombreux déplacements en province.

Merci de confier votre dossier (CV, lettre man, photo set set) à Gisèle GUILLOU s'rét MO 23 M - HERVE LE BAUT CONSULTANTS - 57, rue des Mathurins, 75008 PARIS. Tél. 42 65 38 39.

wagons

La REGION FRANCHE-COMTE recherche, pour préparer

Société de Conseil en Gestion, Organisation et Systèmes d'Information

EUROSEPT ASSOCIES

recrute pour ses activités Service Public, Administration, Collectivités locales,

Consultants Confirmés

pour réaliser des missions d'organisation, de logistique et de gestion des ressources humaines.

- Formation Grandes Ecoles
- Expérience souhaitée : 4 à 5 ans - Connaissance d'une seconde langue européenne appréciée.

Mérci d'adresser votre candidature (réf. PM) à :

Nathalie VETTESE, EUROSEPT ASSOCIES. 98, route de la Reine 92513 BOULOGNE Cedex.

son schéma d'aménagement do territoire à l'horizon 2005, un

Ingénieur urbaniste ou économiste déographe

Mission : ce cadre participera directement, en collaboration avec le Directeur de la planification et de l'aménagement du térritoire, à l'élaboration du schéma d'aménagement du territoire régional à 15 ans, "Schéma 2005 de Franche-Comté".

assurera : • la constitution de dossiers statistiques • l'étude de problématique, de stratégie d'aménagement développement l'organisation et l'animation de groupes de travail. Profil : • âgé de 30 à 40 ans • Ingénieur urbaniste ou économiste-

géographe expérience des procédures d'aménagement et d'urbanisme, des schémas d'aménagement de villes agglomérations, d'études diagnostics de grandes zones d'aménagement... expérience du travail avec les élus • bonne connaissance des

milieux administratifs et socio-économiques. Marie-Odile GUELAUD vous remercie de lui écrire (réf. 1934LM).

DOMINIOUE BARRÉ S.A.

BP 18 - 69131 ECULLY Cedex

LYON - PARIS - MUNICH - LONDRES - BARCELONE

MERLIN GERIN

la maîtrise de l'énergie électrique

GROUPE SCHNEIDER

Fillalé du groupe Mérlih Gérin, (30 000 personnes, 19 millards de CA), un des plus importaits constructeurs mondiaux d'équipements électriques, nous sommés spécialisés dans la construction d'apparentaiges trasse l'ension. Notre professionnalisme est la claf de notre réussité sur la fribrishé trançais et international. Pour remorcer noire équipe, nous recherchons un :

ingénieur produit

Responsable téchnique de notre activité distribution publique hesponsable rechnique de noue active disminion publique basés tehsion (disjonditure de protection, transformateurs de pustes MT/81"...), voltis jarenez en charge les nouveaux développe-ments et la géssion socialique de votre ligne de produit. En véntable char de projet, vous serez en rélation permanente avec de nombreux intériocusairs (nitames (latio, BE, qualité, achats.....) et externes

De formation ingénieur électromécanicien (AM, ESE, IEG, INSA...), vous avez une prénifieré étipénience et poseédez un réel sens du dia-

Poste base à Roush. Menci d'actresser votre candidature sous référence D MOND 719 à Meilin Genn, Géstion Provisionnelle des Cadres, 38050 Grenoble.

CAUTON-VILLATE L. PARTHETS.
AGENCE CONSEIL EN FORMATION



c'est nous. c est vous,

CONSEILS DE DIRECTION EN STRATEGIE DE FORMATION (300 à 350 000 F. +)

30 - 40 ans, Bac + 5, vous avez acquis la dimension de conseil dans un exibinet, en conduisant ou en participant à des actions de changement, depuis plus de 5 ans. Vous avez acquis une expertise en management, ressources humolnes, organisation ou communication, innovateur et entrépreneur, vous voulez rejoindre une structure légète pour devenir à terme, partenaire-associé.

notre métier Aider lés entreprises à se doter d'un système de formation intégré à leur stratégle.

Développer l'interface entre monagement et formation.

ensemble

Nous enrichirons les méthodologies de la formation couleur, nous renforcerons notre experilse et notre position de première agence dyant pour activité exclusive le CONSEIL STRATEGIQUE EN FORMATION. noir et blanc... à la tormation couleur...

Mérci d'adresser voire dossier s/ réf. CAY 2 M à - HERVE LE BAUT CONSULTANTS - 57, rue des Mathurits 75008 PARIS - Tél. 42 65 38 39.

Le GROUPE COMPTORS MODERNES - 15000 personnes, 1200 indigratives, 22 milliones de chillre d'affaires - bénéficie d'une excellente image de marque dans la distribution moderne. Le dynamisme et la mativation de ses équipes, la notoriété de ses enseignes STOC et COMOD, la recherché pentranente de l'artificionata de ses performances lui assurent un développement hormonieux et continu. Pour préparer les modes de distribution des trachaines décennles, les SOCIÉTÉS COMPTOIRS MODERNES ÉCONOMIQUES de NORMANDE (3500 personnes) et COMPTORS MODERNES ÉCONOMIQUES de RENINES (2000 personnes) souhoitent s'adjoinche

2 Jeunes Diplômés Grande Ecole Commerciale ou Scientifique

Débutants ou presque (2 ans mail, vous vous venez confire d'importantes flissions siratégiques :

LE MANS (réf. LA/LM) : dans le codre du schéma directeur (méthode MERSE), sous la responsabilité du Chef de Projet Utilisoleurs, vous analyserez et vous précisérez les procédures de gestion, vous en concevez les ainéliorations et vous accompagnerez leur misé en déuvré.

RENNES (not 15/14): dans an environmement logistique très opérationnel, sous la responsabilité du Directeur de la Bratiche Marchandises, vous développerez le système de destilos des flux (produits secs et périssables), vous contribuetez à oplimiser les fonctions de slockage, d'entreposogo et de transport.

Votre esprit d'équipe, votre capacité d'organisation, votre mobilité intellectuelle et géographique vous ouvriront, à portir de ces postes en création, de réales possibilités d'évolution rapide our sein d'att groupe décentralisé et performant. Merci d'adresser, en précisant la référence du passe, voire lettre du catérilidatire, CV et phota, à noire Conseil : (
Olivier Plesse - OUEST RESSOURCES HUMAINES - 32 rote troinfoils - 32 authorités qui voire garanté discrétion et réponse. Les premiers entretiens poundnt se dérouter à faintée au ou Mans (50 nm de Paris par TGV).





Cayron Vidar

Partners

agence conseil

en formation

de la formation

La mairie de Sotteville-lès-Rouen (Seine-Maritime)

recrute pour renforcer son service Communication

Un(e) assistant(e) chargé(e) de la

rédaction des publications

Le (la) candidat(ë) sera chargé(e) de : - Rédiger le magazine municipal et la lettre du maire,

 Assurer le stilvi des actions de communication, - Gérer les outils de communication (journaux lumineux, Minitel...).

Le (la) candidat(e) a une première expérience journalistique, une forte motivation et des qualités l'élationnelles.

Rémunération : à négocier.

Envoyer lettre manuscrite + CV + copies d'articles publiés à : Monsieur le Député-Maire de Sotteville-lès-Rouen B.P. 19 - 76301 Sotteville-les-Rouen Cedex, avant le 20 janvier 1991.



LA FONDATION DE FRANCE nisme sant but lucratif mu d'Utilité Publique

ADJOINT A LA

DIRECTION GENERALE Reportant directement au Directeur Général Adjoint chargé de

l'administration et de la gestion, R aura en charge : D'une part l'élaboration et le suivi des budgets, le contrôle des engagements financiers, le contrôle interne des affectations, les rélations avec les banques.

D'autre part, en qualité de Responsable des Services Généraux. l'assurence, et duaire de responsable des Services Generaux, le suivi des fournisseurs, le suivi des contrats, notamment des contrats d'assurances, et toute tâche qui lui sera confiée par le Directeur Général Adjoint.

Cette offre s'adresse à un jeune diplômé de l'Enseignement Supérieur (Ecole de Gestion, Droit , Sciences Po) ayant un à deux ans d'expérience.

Adresser lettre manuscrité, CV, photo et prétentions à : M.F. PEES MARTIN - FONDATION DE FRANCE 40 Avenue Hoche - 75008 PARIS



Au sein du groupe DPS, SER effectue, pour le compte des compagnies zériennes, les treveux de maintanance des équipements de sécurité installés à bord des evidre.

Pour son centre de Country (77), SER recharché son

RESPONSABLE CONTROLE QUALITÉ

De formation technique (première expérience souhaitable dans le milleu aérorisurique), vous lisez facilement l'anglais ; l'autonomie, la rigueur, l'autorité et le seris des responsabilité sont vos atouts.

Eurivez-hous: SER Service Qualité, BP 45, 77181 COURTRY

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

DIRECTEL R COL SOUTH IF D'AS

To t Town or was de

DELKING.

AL HEAVE PARTY TENETTORIAL

THE TARRETORS 世中 ケモニ 四条編 米黄原

TIR. TERCE

TICH

Le Monde To de la

DIRECTEUR COMMERCIAL SOCIETE D'ASSISTANCE

Paris - Créee voici plus de dix ans. cette société d'assistance fait partie d'un groupe d'assurance important. Rattaché au directeur général adjoint du groupe, son directeur commercial aura la charge du développement de l'entreprise. A ce titre, il participera à la définition des axes stratégiques, mettra en place les moyens nécessaires pour les atteiodre et gèrera les relations clientèles avec l'aide d'une petite équipe. Ce poste s'adresse à un cadre âgé d'au moins 35 ans minimum, de formation supe-

rieure et ayant acquis uoe boone connaissance du marché de l'assurance ou de l'assistance à travers un parcours professionnel à dominante commerciale réalisé en compagnie ou en cabinet de courtage. Ecrire à Christophe BUSO en précisant votre rémunération actuelle ainsi que la référence A/P9837M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex -Tél. 40.88.79.12. (PA Minitel 36.15

PA Consulting Group Creating Business Advantage

Le Monde



Ville d'Epinay-sur-Seine (Seine-Scint-Denis) recrute

1 INGÉNIEUR

Directeur du service infrastructures Mission: coordonner les services et études V.R.D., E.P., circulation.

1 ATTACHÉ TERRITORIAL Mission: collaborateur du directeur

des attaires scolaires 1 TECHNICIEN TERRITORIAL Mission: études et travaux V.R.D.

1 PUÉRICULTRICE

Mission: responsable d'un service petite entance Adresser lettre manuscrite et C.V. à : Monsieur le Député-Maire 3, rue Quétigny - 93806 Epinay-sur-Seine

CONSULTANT **EN RECRUTEMENT**

réputation depuis plus de quinze ans. Notre métier de conseils en recrutement des cadres nous permet d'invervenir dans des entreprises de tailles variées appartement aux différents secteurs de l'économie. Avec l'appui de GFI, grand groupe de SSII auquel nous sommes rantachés, nous mettons l'accent sur la progression de nos activités en vous associant à nos projets. Vous disposez d'une large autonomie d'action dans la réalisation de vos missions, recherches par approche directe es par annon-ces, ainsi que dans le développement de votre clientèle.

Vous bénéficiez d'une formation supérieure et d'au moins trois ans d'expérience du recrutement des cadres acquis, si possible, dans un cabinet.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M /4334, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS

8





Ingénieurs Grandes Ecoles confirmés en électronique, électrotechnique, génie électrique...

Marketing élaboré, qualité technique des produits et profes reconnu des ingénieurs commerciaux : les clés de notre réussite

Notre Direction Commerciale France (1 400 personnes) connaît une exceptionnelle croissance et recherche pour ses agences implantées sur les principales villes de province et en région parisienne :

ingénieurs d'affaires confirmés

Vous possédez une expérience d'ingénieur commercial de 3 à 5 ans dans un domaine technique

Vous serez responsable en toute autonomie de votre clientèle. d'utilisateurs de nos produits moyenne et basse tension (gros installateurs, tableautiers, PME, PMI...). Vous vous impliquerez dans leurs problèmes techniques et leur apporterez votre expertise. Vous révélerez ainsi vos compétences et fournirez aux services marketing votre connaissance du terrain. Votre évolution pourra vous amener à coordonner des projets dedéveloppement, manager une agence régionale ou vous orien



L'enthouslasme est votre atout ? C'est aussi le nôtre) Nous vous donnerons toutes les raisons de le conserver durant votre parcours .

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous référence correspondante à Merlin Gerlin, Gestion prévi-sionnelle des cadres, 38050 Grenoble Cedex. Entretiens sur Paris ou province.

Mertin Gerin ? Une forme olympique ! près de 20 % de croissance par an :

3,1 millards de CA en 1980, 19 milliards aujourd'hui dont 50 % à l'International I ● 30 000 collaborateurs dont

3 500 cadres dans 67 pays, une belle santé financière (jetez un coup d'œil dans la presse économique), un développement qui

s'accélère encore cette • un enthousiasme partagé

par tous.



GROUPE SCHNEIDER

Nº 1 dans le domaine des équip reformatiques et spaniaux, INTERTECHNIQUE emploie i 400 personnes et réalise un chiffre d'affaire d'un milliard de francs. Nous recherchors le

Chef du Service Achats

de notre Etablissement des ULIS (200 personnes)

Reportant au Directeur des Moyens Communs, vous animerez une équipe de 5 personnes assurant les fonctions achats (électronique, sous-traitance......), relances et commitée des factures fournéseurs.

Voue mission principale sera de proposer et développer une politique des achats en liaison avec les opérationnels.

Négocianna, persanti, votre sons relationanel fait passer vos solutions "en soluplesse" auprès des impérieuss (vos clients intermes), et des fournisseurs. A 40 am environ, vous avez acquis une expérience de plus de 10 am dans l'actian de produits très techniques, et vous mainisez l'anglais.

Si le profil exquissé ci-dessus est le voire, merci d'adresser votre dossier de candidature flettre manuscrite, CV et photo) sous réf. O A 747 M à notre Conseil Michel VALITCHEK - 49, avenue Irodaine 75009 PARIS - qui vous documenters

PROSPECTEURS FONCIERS

ET IMMOBILIERS

Société de distribution leader sur son marché et en pleine expan-

sion, propose à des prospecteurs fonciers et immobiliers de rejoin-

- de formation supérieure (commerciale, juridique, géomètre,

La rémunération sera très motivante s'ils réussissent dans leur mis-

sion. Localisation des postes : région parisienne et grandes métropoles françaises. Les candidatures qui seront examinées dans la plus

stricte confidentialité seront à adresser sous REF. EQCM à :

DE TROUVER DE GRANDS SITES PERMETTANT

LA REALISATION DE PROJETS EUROPEENS

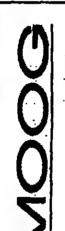
- sportifs, extravertis, diplomates et accrocheurs

dre son équipe d'expansion en vue:

Les candidats retenus seront:

· bonne connaissance anglais.

travaux publics...)



La filiale française d'un groupe américain de 3000 personnes leader dans les servo-mécanismes électrohydrauliques, située à RUNGIS (94), recherche un

COMMERCIAL

Rattaché au Directeur Commercial, il devra prendre en charge et développer l'activité de la filiale sur les marchés aéronautiques, spatiaux et militaires. Pour ce poste jouissant d'une targe autonomie, une sollde formation technique et une expérience commerciale de 3 ans dans ces domaines d'activités sont nécessaires.

La pratique de l'Anglais est indispensable. Adresser lettre , C.V. et prétentions à G. SERVANT - MOOG 38, rue du Morvan SILIC 417 - 94573 RUNGIS CEDEX

Nouvel An ... Nouvel Elan

A Versailles, pour accentuer le développement et la qualité des services mis à la disposition des Eotreprises ct des Candidats qui oous foot confiance depuis 8 années.

SCORRE

... CAPFOR

47, rue Maréchal Foch - 78000 VERSAILLES. Tel : 30 21 85 84

Chargé d'études H/F



Notre organisme consulaire (+ 100 p.), acteur du développement des entreprises de Touraine, cree l'Observatoire Economique d'Indre et Loire.

Venez rejoindre cette équipe dont le rôle est de collecter et d'analyser des informations multiples sur la vie économique du Val de Loire et ce, en collaboration avec de nombreux partenaires

Diploméle) d'études supérieures (sciences éco, urbanisme ou équivalent...) vous avez de solides bases en statistiques, le goût de l'analyse et de la synthèse, mais aussi une forte dimension relationnelle et l'envie de vous investir pour une région qui le mérite et qui promet ...

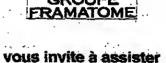
Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence MO/010191/T, à notre Conseil P.G. Consultants, 21 rue Emile-Zola, 27000 Tours 37000 Tours.



R.S.C.G. CARRIERES 2, rue Rouget de Lisle 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX







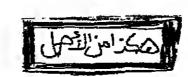
jeudi 17 janvier 1991 de 11H00

à 13H00

75007 Paris

"Les technologies de l'essor : de la maîtrise du changement au développement des compétences"

à sa tribune :

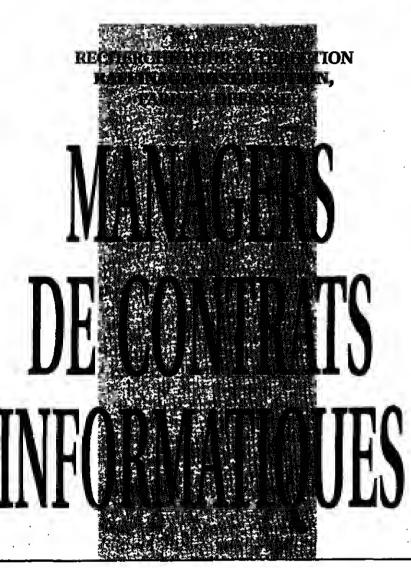






nformatique





Notre souci constant d'adapter notre politique industrielle et commerciale aux données du marché nous amène aujourd'hui à mettre en place une nouvelle stratégle informatique qui nous permettra d'anticiper sur l'évolution de notre Système d'Information.

Etre au service de notre métier avec toute l'ÉNERGIE D'UNE PASSION est la raison d'être de notre informatique de demain. Dans ce cadre, nous mettons en place un important projet d'entreprise, planifié sur 5 ans, qui aura pour objectif de faire profiter notre Système d'Information européen de l'offre informatique actuelle.

Afin d'entreprendre ce projet ambitieux, nous souhaitons intégrer des collaborateurs qui prendront place dans une opération d'envergure, chacun dans un domaine spécifique :

Grands Centres serveurs (réf. MC 01)

• Grands Progiciels de gestion (réf. MP 01) • Bureautique et Réseaux locaux (réf. MB 01)

spécialités et d'assurer :

- la mise en place des appels d'offre et des
- le suivi des négociations avec les fournisseurs,
- · la gestion des coûts, des délais, des
- la coordination, la gestion, le contrôle des livraisons et le suivi des migrations.

Afin de mener à bien ce projet, vous devrez jouer un rôle important de facilitateur en instaurant un climat de confiance entre les différents intervenants, internes et externes.

En liaison avec nos Responsables de Centres de A 35 ans environ, de formation supé-Profit Europe, vous serez amené à gérer l'achat rieure (BAC + 5), vous justifiez d'une de marchés clés en mains dans chacune de vos expérience probante de 5 à 10 ans acquise soit chez un grand utilisateur ou un prestataire de services informatiques en tant que responsable de projets supérieurs à 10 MF.

> Votre fort potentiel, votre capacité à estimer risques et délais, mais aussi votre vision stratégique et à long terme des Systèmes d'Information seront les garants de votre réussite dans cette mission.

Au-delà de cette fonction, vous pourrez, à terme, prendre des responsabilités informatiques et d'organisation au sein de Centres de Profits européens. La pratique courante de l'anglais est indispensable

compte-tenu du contexte européen de ce projet.

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence choisie à notre Conseil : MINA AZIZI - CAP SESA SELECTION 207, rue de Bercy - 75012 PARIS.

U roupe financier. filiale de la Compagnie Bancaire, nous sommes spécialisés dans les produits de placement et de prévoyance destinés tant aux particuliers qu'aux Nos signes particuliers – des produits à forte notoriété. - une équipe de 450

€

personnes.
- une informatique de pointe (gros systèmes IBM, HP, DB2, Oracle...).

un développement international.



Adjoint au responsable des études informatiques

Pour seconder notre Directeur des Etudes Informatiques, nous recherchons un informaticien de 30/35 ans, de formation BAC + 4

- ou 5 possédant:

 une expérience diversifiée en méthodologie et direction de
- une experience diversalee di deductione.

 la projets.

 la pratique du management d'équipès.

 si possible, la connaissance du secteur banque ou assurance,

 d'évidentes qualités relationnelles.

 Il se verra confier la responsabilité d'une équipe de bon niveau

 (15 à 20 personnes) et d'une grande diversité de projets (comptabilité, télématique, marketing, IARD...) ainsi que la coordination des relations avec les utilisateurs.
- Si ce poste évolutif vous motive, adressez votre candidature sous ret. 639 à Marie-Christine BARJOLIN - CARDIF 56, avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.



Jeunes diplômés d'écoles d'ingénieurs

Participez à nos grands projets informatiques

Notre groupe, leader dans le domaine de la communication et des services, possède l'un des systèmes informatiques les plus importants en France.

Notre développement nous conduit à constituer des équipes performantes qui participeront à l'étude et à la réalisation de nos projets stralégiques dans les domaines de la logistique, du suivi commercial des ventes, de la gestion...

Vous évoluerez dans un environnement lechniquement très motivant comprenant un puissant site IBM doté des technologies de pointe : plusieurs 3090, AS 400, DB2... et plus de 4000 points d'accès.

Diplômés d'une Grande Ecole d'Ingénieurs, dynamiques et ambitieux, vous êtes ettirés en début de camère par les métiers de l'informatique.

Votre pragmatisme et vos qualités relationnelles vous permettront rapidement de manager une équipe et de piloter des projets de grande envergure.

stes situes à Paris - Merci d'adresser votre dossier complet : lettre, CV et prétentions, sous irence P 134 LM, au Cabinet KER.

JEUNES INGÉNIEURS INFORMATICIENS

Etablissement industriel du ministère de l'Economie, des Finances et du Budget

> recherche pour son siège à Paris (1.300 personnes)

Responsable d'exploitation Formation informatique supérieure (grandes écoles, DESS,

MIAGE) evec expérience de 3 ens environ dens les domeines suivants: Exploitation ordinateur sous système Bull, DPS7/GCOS7 et

- DPS6/GCOS6.
- Réseaux locaux micro-informatique et leur développement, - Interconnexion avec sites industriels de province,
- Management des opérations et de l'équipement informatique d'exploitation,
- Supports techniques matériels, logiciels systèmes et réseaux.

Salaire en fonction de l'expérience et du potentiel Contacter Miss GUYANT, Tél.: 40-58-32-60



meilleurs vœux

250

78, bd de la République - 92100 -BOULOGNE Tél: 47.61.58.00

"L'HOMME INFORMATIQUE"

Jeune informaticien, ingénieur de formation, vous évoluez dans un environnement BULL. La connaissance des langages DOS, DBASE, COBOL et du système Unix est souhaitée.

Chargé de la mise en place du schéma directeur du SAN et de nos médiathèques, vous savez repondre, par vos qualités profession-nelles et humaines, à toutes les situations. Vous intervenez à la fois dans le suivi des projets CAO et DAO et dans le maintien d'une micro-informatique et bureautique cohérentes.

Ouvert et disponible, vous saurez traiter habilement tant avec les utilisateurs, les fournisseurs que les directions de services.

Adressez votre dossier de candidature : lettre, CV détaillé, à Monsieur le Président du SAN - BP 46 - 78185 Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex.





·· Deifice

lief de projet mgagements

marriette et ressantis de dus Comis

the minimale wrater of the contractions and

the mother plantenes of the commence of the party of the commence of the comme

minerana integral Later distriction

s dans un de mane services

Grands Proposits 107500 Hill

the stand and to the second state

Bediers at delle in tell ber ber ber

to all distinguished the second

s d'écoles d'ingenieur

-11.1 to 11

· 6 2 11 273 127 1

er saturty for any

MIN LOOK, MIN OL

ute IMAC . !

information ::

Au-Mail do const

or Thursday's er

enthal Survey

TO THE PASSION OF A TANKE CONTROL

nformatique

Participations d'IBM France aux Forums Etudiants-Entreprises.

Notre participation aux forums organisés par les étudiants demeure un moyen privilégié de les rencontrer, de prendre connaissance de leurs projets et aspirations. Elle constitue l'axe central de notre Politique de

Recrutement et de Relations avec les Ecoles et les Universités. Pour mieux connaître notre entreprise et les métiers très variés qu'elle peut vous proposer, rendez nous visite. Nous vous accueillerons avec plaisir.

Forum Européen Techniques Avancées et ies. Ecoles : ENSTA, ENSAE - CNIT - Paris La Défense. Forum Chimie Centre. Ecoles : ESPCI, ENSCP, ENSIC -Maison de la Chimie, 75007 Paris.

Forum ETP 91 "Centensire de l'ESTP". Ecole Supérieure des Travaux Publics. CNIT - Paris La Défense.

Forum Sup'Aéro. Ecole Nationale Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace (ENSAE) - 10 avenue E. Belin, 31055

L'Odyssée de l'Entreprise" Culture d'entreprise : quelle place laissée à l'individu ?" Ecoles : INPG, ESCG - Domaine Universitaire, 38400 Saint-Martin d'Hères.

Forum IIE. Institut d'Informatique d'Entreprise 18 allee J. Rostand, 91000 Evry.

Forum Delamare Deboutteville, Ecoles : ESC Rouen ESIGELEC, INSA Rouen - Boulevard André Siegfried, 76136 Mont -Saint-Aignan,

30/31 Forum Sup Télécom Bretagne. Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications (ENSTB)- Zone d'activités de la Trinité, 29285 Brest.

Forum INSA Toulouse. Institut National des Sciences Appliquées - avenue de Rangueil, 31000 Toulouse.

X-Forum. Ecole Polytechnique - 91128 Palaisean.

Forum Télécom Paris. Ecole Nationale Supérieure des niestions - Hôtel Pullman Saint Jacques, 75014 Paris.

Campus ESSEC. Ecole Supérieure des Sciences iques et Commerciales - avenue B. Hirsch, 95021 Cergy-

Forum Rhône-Alpes. Ecoles : ECAM, ENISE, ESCIL, ICPI et INSA. - Campus de la Dona, INSA Lyon.

Forum INT " Les opérateurs face à l'explosion des services télécoms". Institut National des Télécommunications -Hippodrome d'Evry (91)

Forum Sup de Co Reims + CESEM + CEFA - Campus Sup de Co - 59, rue Pierre Taittinger, 51061 Reims.

Forum Convergence. Université Pierre et Marie Curie (UPMC PARIS 6) - 4 place Jussieu, 75005 Paris.

Forum Arts et Métiera, Ecole Nationale des Arts et Métiers (ENSAM) - Espace Champerret, 75017 Paris.

Forum Dauphine-Entreprises. Université Paris IX place du Maréchal de Lattre de Tassigny, 75016 Paris.

Foram ISC - ESTACA. Ecoles : Institut Supérieur de Commerce de Paris - Ecole Supérieure des Techniques Aéronautiques et de Construction Automobile - Cité des Sciences et de l'Industrie de la Villette, 75019 Paris.

Forum Méditerranée. Ecoles : ESC, ESIM, Fac des Sciences - Pare Chanot, 13000 Marseille.



Les dates de certains forums n'étant pas encore connues, notre programme sera éventuellement complété.

IBM. LE PLUS COURT CHEMIN ENTRE VOUS ET CE QUE VOUS VOULEZ DEVENIR.



Paris - Province Ouest

LA HAUTE TECHNOLOGIE : UN DÉFI!

SOUPLESSE D'UNE STRUCTURE DE TAILLE HUMAINE

LA PUISSANCE D'UN GROUPE Bases de données Multi-Médies :

Vidéotex

oupe de sociétés (700 personnes - Paris et Province) croupe de socieus (voi personnes - rais et rivenes; spécialisées dans l'édition scientifique, la composition informatisée et le traitement automatique des informations dans un contexte de bases de données multi-médias. La département Dudes et Développement informatiques (80 personnes) est à l'origine de nombreux logiciels, de saisle, de numérisation, de structuration de données, ou

de logiciels traitant de bases de données annuaires, textuelles, bibliographiques avec ou sans images. Génie logiciel, intelligence artificielle, système expert sont les orientations à venir de l'entreprise dans le cadre de recherches appliquées.

Adresser votre CV, lettre manuscrite, photo, rémunération actuelle à notre conseil BMC - 3 place du Général Giraud - 35000 Rennes, qui s'engage à vous tenir rapidement informé de l'avancement de votre dossier. Merci de préciser la référence du poste vous concernant.

INGÉNIEUR CHEF DE PROJET

Conception, analyse, suivi technique des projets dans le domaine de la gestion électronique des documents (GED). Expérience souhaitée clans ce domaine. Projets de grande dimension, encadrement d'une équipe; relations avec la production et interface client.

INGÉNIEUR CHEF DE PI

(CD - ROM)_ Concevoir, réaliser, mettre en place les systèmes avec son equipe projet.

De formation supérieure informatique, votre expérience de 2 ans dans le secteur vous a familiarisé avec l'environnement micro MS/DOS, UNIX et l'utilisation des langages C et C+.

INGÉNIEURS DÉVELOPPEMENT

Expérience significative du développement. C.C., environnement UNIX, MS-WINDOWS -CD-ROM.

INGÉNIEURS INFORMATICIENS OU GÉNÉRALISTES UNIVERSITAIRES 3º CYCLE SCIENTIFIQUE

VOUS DÉBUTEZ, OUVREZ-VOUS DE NOUVEAUX HORIZONS



Partenaire privilégié des plus grandes entreprises, le Groupe UNILOG (1200 collaborateurs, 13 sociétés) apporte son expérience et son talent dans tous les domaines du Conseil, de l'Ingénierie et de l'Expertise informatique.

Grace à la formation à l'informatique que nous vous donnerons, vous évoluerez dans le monde des techniques avancées et vous

partagerez nos réussites et notre développement. A travers la diversité de nos métiers, vous trouverez l'évolution

Vous souhaitez en savoir davantage ?

Rencontrons-nous. Merci d'adresser lettre, C.V. et photo sous la référence MO / 01 à

qui correspond à vos ambitions.

Michèle DUCARNE

UNILOG - Département Recrutement - 99, Boulevard Péreire 75017 PARIS

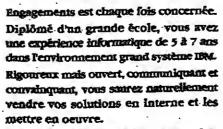
Chef de projet engagements

Dans le cadre de la refonte de ses systèmes d'information, PARIBAS remplace progressivement ses principaux fichiers par des bases de données. Celles-cl sont construites et administrées avec les outils et les méthodes les plus avancées.



An sein de la D.O.L. - Etndes, vons aurez, pour commencer, la responsabilité de la Base Engagements. Celle-ci constitue le coeur de l'ensemble des applications informatiques gérant les crédits. Elle enregistre toutes les autorisations d'Engagements avant mise en place de centrei et récupère toutes les milisations pour présenter une synthèse aux Gestionnaires.

Dans le cadre de la mise en place des autres bases de données (comptes et chents) et de nouveaux Systèmes - Opération de crédits (prêts, portefenille, etc.), la Base



Si vous souhaitez confirmer ou acquerir une sollde expérience bancaire en évoluant dans ses différents métiers, adressez votre candidature sous ref. CPE à la D.R.H. - PARIBAS - B.P. 141 75078 PARIS Cedex 02.

JEUNES DIES MES

Base de départ liet + 5 Objectif: Develor des riflomentalens

formation scientifique, diplômés d'une école d'ingénieur ou universitaire, vous souhaitez participer au développement de projets d'envergure nationale et internationale. Vous êtes intéressés par les domaines de l'informatique distribuée, les réseaux, sur micros, stations de travail et serveurs UNIX.

Dès votre arrivée dans le groupe, vous recevrez une formation intensive (6 mois) de très haut niveau, vous permettant d'acquerir une véritable expertise informatique pour devenir

INGENIEUR D'ETUDES

Vous évoluerez au sein de petites équipes dans un environnement stimulant et de haute technicité. ouvert sur les standards du marché.

Motivés pour évoluer vers les techniques de pointe? Alors, soisissez cette opportunitél

Adressez vite votre dossier de candidature sous réi. M.08.01 à BULL - Martine RAZAFI Service Recrutement - 94, avenue Gambetta 75990 Paris cedex 20.

Résecux

et systèmes

d'information









Le Monde

nformatique

Nous sommes une importante filiale (22000 personnes en FRANCE) d'un groupe Petrochimique Français.

QUAND SYSTEME RIME AVEC GRANDS PROJETS... **VOUS REPONDEZ** PRESENT!

JEUNE INGENIEUR ENSIMAG, ESE, ENSEEIHT option INFORMATIQUE

Intégré à natre équipe architecture système et après une formation à natre environnement technique (DIGITAL,

- UNISYS, Réseau X 25 privé, ...).

 Vaus participez à des phases de réflexion sur l'évolution des systèmes existants et mettrez en œuvre des prajets
- · Vaus travaillerez en relation avec les études, la production et l'informatique externe auprès desquelles vous apporterez votre expertise.

De formation Grande Ecole ESE, ENSEELHT, ENSIMAG... optian informatique, vous êtes débutant ou avez une première expérience de 1 à 2 ons et êtes attiré por les contacts, lo fonction système et les responsabilités. POSTE EVOLUTIF.

Merci d'adresser votre dossier de condidature (lettre, CV et prétentions) en précisont lo référence NSV/191 à notre Conseil : Anna STAROSWIECKI

INFORAMA Carrières 50, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE.



Notre Cabinet de Conseil en informatique est jeune et doté d'une petite équipe de professionnels exigeants et créatifs. Nos valeurs - l'intégrité, la rigueur, la compétence nous permettent d'intervenir à haut niveau

aupres de clients "grands comptes", notamment du secteur bancaire, dans le

fort potentiel, vous avez l'expérience de la conception-réalisation d'applications, et vous souhaitez évoluer vers le conseil sans perdre le contact avec

te terram.

Si yous partagez notre souci de qualité et notre sens des valeurs, joignez-vous à nous pour participer au développement de cognique systèmes. Merci d'adresser votre candidature à Léon Levy Bencheton, cogπique systèmes, 16 bd Péreire, 75017 Paris.

INGENIEURS INFORMATICIENS

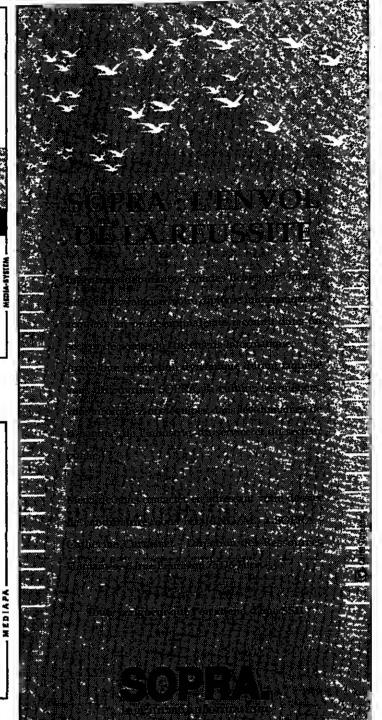
ECOLES D'INGENIEURS, DESS. DEA. MASTER, MAITRISE D'INFORMATIQUE

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence et la région choistes à Pierre GILLIER - SITONIC 6, rue du Docteur Finley - 75015 PARIS

Intéressés par les projets d'INNOVATION dens les domaines sulvants :
• transfert de l'ECRIT, de l'IMAGE,

- de la VOIX, interconnexion de réseaux, systèmes répartis, bases de
- Postes à pourvoir en CONCEPTION et REALISATION de logiciel sur mini et microprocesseurs (UNIX, VMS, Moniteurs Temps Réel, langage C, ADA, PASCAL, Assembleurs 680XO,

- une possibilité de participation aux
- connaissances, de réelles possibilités d'évolution dans un environnement.



SEPRODUCTION INTERDITE

AÉRONAUTIQUE, ESPACE, DÉFENSE jet par l'ampleur de Les AIRBUS A320/A340, le RAFALE, la fusée ARIANE IV, la navette HERMES, les sous-marins nucléaires INFLEXIBLE et TRIOMPHANT, le bâtiment d'essais La Matière Bleue : nițiale, et par l'audace de et de mesures MONGE... autant de missions de confiance au crédit de notre Département Systèmes Techniques.

l'audace d'aller r jusqu'au bout, elle per-

na la haute technicité jusqu'au bout

interventions au diapason

Ingénieurs généralistes : nous vous confierons des missions de haut niveau dans des domaines variés : modélisation et simulation, conception de systèmes, assistance aux Directeurs de projets...

Ingénieurs informaticiens : vous participerez à la conception et à la réalisation de logiciels de grande envergure ; vous mettrez en oeuvre les techniques les plus avancées : TEMPS-REEL, GRAPHIQUE, SGBDR, UNIX, VMS, Postes à pourvoir en Région parisienne (Fontenay-Sous-Bois, banlieues ouest et sud) et en province (Toulouse, Toulon, Brest). Réf. V01/LM, Alain PITAVY

Ingénieurs Grandes Ecoles (SUPAERO, SUPELEC, CENTRALE, TELECOM, ENSTA, N7, ENSIMAG,...) nous vous offrons les opportunités suivantes :

de reconnaissance des secteurs

technique plus en pointe (Scientifique et

Energie, Industrie et ansport). Multipliant les opportucarrière, la Matière Bleue

projet, elle est l'élan qui permet à chacun

porte le projet personnel

de l'informatique

RÉSEAUX, TÉLÉCOMS ET BUREAUTIQUE

Notre division étudie et développe des systèmes de communication dans le cadre de grands projets nationaux et étrangers : gestion et supervision de réseaux, RNIS, réseaux radiomobiles, architecture de réseaux, applications temps réel et transactionnelles, systèmes sécurisés,... Dans le cadre de son développement, elle recherche : des responsables de contrat et chefs de projets possédant 5 à 10 ans d'expérience dont 2 ans minimum

en télécommunications.

- des ingénieurs informaticiens confirmés ayant de 3 à 5 ans d'expérience en réseaux, télécoms. - des ingénieurs confirmés et débutants pour des

développements sous SGBDR ORACLE. des ingénieurs avec un minimum de 2 ans d'expérience en C ou Pascal, Unix, Temps réel, Messagerie X400, Assembleur 68000 pour des missions dans le Sud et l'Ouest REF, ROI/LM, Violaine Moraillon

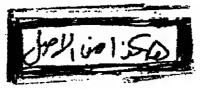
relever de nouveaux défis, au sein d'un groupe fort de 7500 personnes, présent dans toute l'Europe.

référence choisie à Service Recrutement, SEMA CROUP 56 rue Roger Salengro 94126-FONTENAY SOUS BOIS C

CHEIS DE P

Price Ha

Promouvoir, q



REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 XVII



nformatique

Dusseldorf - Francfort - Hambourg - Helsinki - Copenhague - Lisbonne - Londres - Luxembourg - Madrid - Oslo - Paris - Prague - Stockholm - Munich - Stuttgart - Vie

CHEFS DE PROJETS ET INGENIEURS INFORMATICIENS:

VENEZ VIVRE LA PASSION DU CONSEIL EN MANAGEMENT

Price Waterhouse...

Nous sommes une grande firme mondiale de conseil avec :

- 2 500 consultants en Europe,
- une forte implantation dans la communauté financière française,
- · l'opportunité de travailler au sein d'équipes pluridisciplinaires.

Recherche...

Vous avez:

- un diplôme d'une Grande Ecole ou d'une Université,
- entre 4 et 8 ans d'expérience dans de grandes entreprises et institutions, SSII réputées ou cabinets en organisation informatique,
- la maîtrise de l'environnement IBM, DEC, BULL.

Pour ses missions:

Vous voulez intervenir dans des secteurs variés, pour des clients de premier plan :

- développement de stratégies
- informatiques, études de performance des systèmes
- d'information,
- études de faisabilité,
- implantation de progiciels...

Postes basés à Paris.

Amsterdam - Athènes - Berlin - Bruxelles - Budapest - Dublin - Dusseldorf - Francfort - Hambourg - Helsinki - Copenhague - Lisbonne - Londres - Luxembourg - Madrid - Oslo - Paris - Prague - Stockholm - Munich - Stuttgart - Viennes

Si vous voulez vivre la passion du conseil, merci d'adresser votre dossier de candidature à Carole Leprette, sous la référence M 949 01 11 rue Laborde - 75008 PARIS.

Price Waterhouse Management Consultants



Le Monde ecteurs de l'ointe

Promouvoir, optimiser, gérer notre Service Qualité



17 000 personnes dans le monde, 11 filiales françaises, 29 filiales étrangères, 10 divisions dont les activités s'exercent dans les secteurs industriels de l'aéronautique et de l'automobile. Des produits et services caractérisés par une technologie avancée.

La DIVISION SYSTEMES AERONAUTIQUES vous propose de rejoindre sa filiale, située en région toulousaine, développant des activités électroniques et aéronautiques.

Dépendant du Responsable de ces fabrications et animant une équipe d'une dizaine de Dépendant du Responsable de ces tabrications et animant une équipe d'une dizaine de personnes, vous assurez la responsabilité du Service Qualité. Vous êtes chargé de l'assurance qualité du produit livré, faites oppliquer les règles définies et êtes garant des procédures. Vous réalisez égolement la promotion de la qualité et animez les actions d'amélioration, notamment par des actions de formation (agents de maîtrise, techniciens et opérateurs) aux méthodes modernes de gestion de la qualité.

Ingénieur de formation, à dominante électronique, vous justifiez d'une expérience réussie dans la fonction et maîtrisez couramment l'anglais.

Merci d'adresser votre condidature (CV, phato et prétentions) à Labinal, Christian Lefrançois, Gestion des Cadres, Direction des Affaires Sociales, 8P 218, 78051 St-Quentin-en-Yvelines Cedex.

GAGNEZ LES GRANDS ESPACES EUROPEENS

TEUCHOS, Société d'Ingénierie créée début 90 campte déjà 100 collaborateurs. Son domaine: les grands programmes aéronautiques et spatiaux nationaux et européens en collaboration avec un grand donneur d'ordre de la profession. Elle recherche pour ses activités de canception et de développement de lanceurs et missiles des

INGENIEURS DEBUTANTS OU QUELQUES ANNEES D' EXPERIENCE

(Bac + 5 minimum)

pour les postes suivants basés en région parisienne.

Etude et définition de moquettes

Etude d'équipements électroniques

•Ingénieur projet pour architecture

Ingénieur projet pour localisation et

•Ingénieur projet pour étage de lonceur.

électrique et équipements électroniques de

fonctionnelles d'étages.

embarqués sur missile.

guidage de missile.

- Aérodynamique : études de formes, modélisation et calcul de performances. Colcul et optimisation de trajectoires de mantée et de rentrée.
- ·Etudes de guidage et pilotage (logiciels de commandes de vol). Modélisation et calcul de structures. ·Modélisation et onalyse thermique d'une
- case à équipements. Synthèse technique et documentation d'étage cryotechnique.
- Vous justifiez d'une bonne connaissance de l'anglais. Yous savez faire preuve d'autonomie tout

Merci de nous adresser votre candidature (lettre de motivation, CV détaillé) sous référence RPO3 à TEUCHOS EXPLOITATION 6, avenue du Général de Gaulle, 78000 VERSAILLES. Elle tera l'objet de la plus

en vous intégrant à des équipes pluridisciplinaires ou sein de structures à



Analyste Marketing

Débutant, vous êtes diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs et souhaitez intégrer la Direction Marketing d'un grand constructeur *burea*u*tiq*ue

Nous vous proposons de participer à l'élaboration et la mise en place de l'un des projets prioritaires de notre unité systèmes d'information (connaissance de la méthode Merise appréciée).

nouvelle équipe, basée à La Défense. votre rigueur et votre sens relationnel vous permettront d'être rapidement une force de proposition pour ensuite évaluer dans nos structures fonctionnelles ou opérationnelles.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 11633 à Média-System, 6 impasse des deux cousins 75849 Paris Cedex 17 qui





LE GROUPE COGEMA

17 000 PERSONNES

23,6 MILLIARDS DE C.A. DONT 33 % A L'ETRANGER

140 REACTEURS **NUCLEAIRES** ALIMENTES DANS LE MONDE

TEL. (1) 42.61.82.81

ENSAM, ENSEM, ENSMN...

Plattaché au responsable des fabrications, vous êtes intégré à une équipe dynamique de 5 personnes. Vous spécifiez et suivez les études de réalisation la fabrication d'emballages et de metériels de transport de matières

Vous avez à vous impliquer en priorité sur les ma

fabrication sont indispensables. La maîtrise de l'anglais est un plus. Ce poste de chargé d'affaires fabrication, basé à notre Siège en RÉGION PARISIENNE, vous permettra d'évoluer dans les mêtiers très diversitiés de no

difiérentes branches d'activités et de nos filial Appelez noire Contact Téléphone : (1) 42.61.82.81 de 8H30 à 18H30 (Samedi de 10H à 13H) ou composez le 3616 CVCOM ou adressez voire candidature

sous référence STM/03 à : DRS/Gestion des Cadres COGEMA - 2, rue Paul Dautier - B.P. 4 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY

souhaitons le confier à un

Véritable bras droit du Responsable des Etudes Informatiques,

la généralisation d'un vocabulaire commun.

d'une Grande Ecole (X, Centrale, HEC, ESCP, ...).

Premier constructeur mondial de véhicules automabiles, nous sommes 4 800

personnes en France.
Nous sommes également l'un des principaux équipementiers des constructeurs automabiles européens. DANS LE CADRE DE MARCHES TRES IMPORTANTS, notre division "DEMARREURS - ALTERNATEURS" recherche un

INGENIEUR FIABILITE PRODUIT

VOTRE MISSION : Di vous vous rendez régulièrement chez nos clients européens et êtes leur représentant ou sein de GM Di vous participez oux études AMDEC produit et process Di vous avez la responsabilité de l'oudit de production 🗆 vous analysez les retours/garantie et mettez en place les actions correctives.

VOTRE PROFII.: • jeune Ingénieur mécanicien au électrotechnicien (AM, ENI,...) • une première expérience réussie en milieu industriel qui vous a permis de connaître les outils qualité • de bonnes optitudes relationnelles et le sens du concret • un bon niveau d'onglais (l'allemand sera un plus). NOUS VOUS OFFRONS : a un travail passionnant qui vous permettra d'avoir une vue globale sur les activités de l'entreprise a un poste alliant technique et contacts avec les clients a un environnement de travail très enrichissant (management participatif, qualité totale...) a les possibilités d'évolution affertes par le plus grand groupe Industriel mandial.

Pour un entretion individuel avec la société le 24/01/91 Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 11, rue Heinrich - 92100 BOULOGNE. Fax :

46.21.78.13 en indiquant la référence 3324 sur lo

Groupe privé du secteur tertiaire, leader mondial dans notre domaine d'activité, nous créons le poste d'Administrateur des données et

INGENIEUR CONSEIL EN ORGANISATION

Grande Ecole débutant ou 1ère expérience

Pour ce poste dé de notre Direction informatique, nous souhaitons rencontrer un candidat diplômé

Votre première expérience de la conception de systèmes sera un atout, mais nous sommes prêts

Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre manuscrite, salaire actuel) sous réf. ADM à notre conseil

- vous serez garant de la cohérence et de l'intégration des systèmes d'information en assurant

- vous participerez à l'élaboration du schéma directeur informatique.

à assurer une formation à nos méthodes à un candidat dynamique et rigoureux.

EL CONSEIL - 7, rue Paul Lelong 75002 PARIS, qui vous garantit toute confidentialité.

Jeune Ingénieur Chef de Service

AM ou équiv.

B.E., Méthodes et Qualité...

Près Chartres

Débutant ou en début de carrière, cette fonction vous intéresse : une Entreprise industrielle de taille humaine (80 pers.), filiale d'un Groupe réputé internationalement (1500 pers., 1 Md de CA, 60 % à l'export), une production de grande série dans le domaine du chauffage, tout le fonctionnement de l'Entreprise vu d'un poste englobant la périphérie de la production (Bureau d'Etudes, Méthodes industrialisation et Contrôle qualité). Sous l'autorité hiérarchique du Directeur Usine, vous animerez une équipe de 7 techniciens, dessinateurs et ouvriers professionnels. Un poste tremplin vers des fonctions plus importantes au sein du Groupe. L'ingénieur généraliste que nous recherchons, passionné, ouvert et ambitieux s'exprime correctement

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 12 794 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris





INGENIEUR ARTS ET METIERS

ENSAM - ECAM - ENSM..

Cadre Supérieur, adjoint au Chef du Service Technique de l'Outillage (170 personnes), vous serez responsable de la maintenance d'équipements de manutention: structures, mécanique, équipements électriques, avec supports G.M.A.O. et D.A.O. (20 micros interconnectés au site central). Vous superviserez les ateliers de maintenance et assurerez des missions ponctuelles, travaux neufs et ingénierie - France et Etranger - Vous encadrerez plusieurs Chefs de travaux.

Ayant une première expérience industrielle, excellent généraliste, vous êtes à l'aise au sein d'un environnement technologique évolué (fibres optiques, automates, M.A.O). La pratique de l'anglais est indispensable. Réelles perspectives de carrière assurées dans le cadre d'un plan de développement ambitieux.

Les dossiers de candidature devront être adressés à : A. MERITAN - P.A.H. - 8.P. 1413 - 76067 LE HAVRE Cedex.

Possibilités d'un premier contact par téléphone au 35.21.73.71 ou d'un

premier entretien à Paris.

avancée des techniques médicales

Médicale, nous réalisons en étroite synergie avec nos unités européennes, disc large gamme d'équipements de radiologie et de radiothérapie.

eurs Electromécaniciens

linaire, vous participerez à un projet d'importance stratégique pour e salle radiologique d'un concept entière culièrement chargé du développement de l'armoire de commande et de la

Vous suivrez votre produit depois la définition du cahier des charges, le développement et l'industriaisation du produit, jusqu'à son évaluation clinique. Des déplacements en Europe et aux USA sont à prévoir.

Vous êtes diplômé d'une école d'ingénieurs types AM, INSA et avez des connaissances en électromé-

Vous avez une première expérience industrielle et vous parlez couramment l'anglais, nous vous offrons la possibilité de vous investir dans un poste passionnant et évolutif. Merci d'adresser leure manuscrite, CV, photo et présentions sous référence IE/M au Service Recrusement, GE CGR, 283 rue de la Minière, 78530 8UC.

General Electric 🖼

GRANDS PROJETS A L'EXPORTATION

JEUNES INGENIEURS

Au sein du groupe GEC ALSTHOM, CTM est chargé, au pian mondial, de diriger la conception, la négociation et la réalisation de centrales électriques.

Après une période d'intégration et de formation à Boulogne-Billiancourt (92), CTM offre à des jeunes ingénieurs de démarrer leur activité sur ses chantiers à l'étranger. Au sein des équipes "contrats", ils participent à la coordination technique, économique et humaine de l'ensemble des entreprises et sous-traitants intervenant sur les chantiers. Leur mission s'étend jusqu'à la mise en service des installations.

Ces postes, qui requièrent polyvalence, esprit d'équipe, auverture et flexibilité, s'odresse*n*it à des l*n*génieurs diplômés d'écoles de premier plon, généralistes à daminante électra-mécanique oyant si possible des connoissances en thermodynamique.

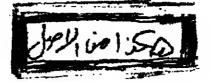
Débutants ou possédant une première expérience en France au à l'étranger, ils sont motivés pour rejoindre un Groupe qui encourage la mobilité au sein d'activités

La pratique de l'anglois est indispensable.

Merci d'odresser lettre de candidature ma*r*iuscrite, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 9/3190Y à **EGOR CARRIERES INTERNATIONALES**, 8, rue de Berti, 75008 PARIS, Tél. 42.25.71.07.

GECALSTHON

DIVISION CENTRALES ENERGETIQUES



Le Monde ecteurs de ointe

Ingénieurs d'essais système : Maggaly s'installe à Lyon... Pourquoi pas vous ?

Lille, Bordeaux, Toulouse, Chicago, Taïpeh... Il y oura toujours des hommes pour imaginer les systèmes de transport de demain. Après avoir prouvé leur tolent sur le morché du VAL et des outomotismes de tronsport, les ingénieurs de MATRA TRANSPORT développent une nouvelle génération de produits : Moggaly, l'automatisme intégral de la ligne D du métro de Lyon.

Au sein de l'équipe d'essais en place, vous participez à la préparation et à la réalisation des essais du pilote automatique sur le terrain. A partir des spécifications fonctionnelles, votre mission est variée : élaboration des procédures, mise en oeuvre de tous les moyens propres à l'exécution des essais et analyse des résultats. Motivé par la dimension "terrain" de cette fonction, vous oppréciez d'avoir une vue d'ensemble sur le projet.

lingénieur de formation généraliste, vous disposez de connaissances en informatique et automatismes. Vous justifiez également d'une expérience de quelques onnées dans ce domaine. Capable de vous adapter rapidement à l'environnement ferroviaire, vous avez une plume [technique !] olerte et un excellent sens de l'organisation.

Votre réussite à ce poste basé à LYON vous permettra d'évoluer au sein de notre société. Merci d'adresser votre candidature à notre Direction des Ressources Humaines

MATKA TRANSPORT - 48/56 rue Borbès 531 • 92542 Montrouge Cedex

Coffice ...

L ...

.

1.0

47.77

:. * ¹

17.5

والماسية

. . . .



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

Ingénieur Chef de Projets G.P.A.O.

17 000 personnes dans le monde, 11 filiales françaises, 29 filiales étrangères, 10 divisions dant les activités s'exercent dans les secteurs industriels de l'aéronautique et de l'automobile. Des produits et services caractérisés par une technologie avancée.

La DIVISION SYSTEMES DE LIAISONS ELECTRIQUES AUTOMOBILE concoit et réalise des systèmes électriques pour l'industrie outomobile. Avec une très forte présence européenne, elle poursuit son expansion en développant son savoir-faire sur un secteur du marché outomobile en forte évolution technologique.

Rottaché à la Direction Gestion-Administration de la Division, vous concevez et mettez en place les règles et procédures des flux d'information en optimisant les circults. Responsable de la coordination des projets GPAO de la Division, vous élaborez des règles de gestion de projets, participez aux cahiers des chorges et suivez lo réalisation des travaux en garantissant leur cobérence par rapport aux objectifs stratégiques de la Direction Générale.

Ingénieur de formation, vous justifiez d'une expérience de 2 à 3 ans en milieu industriel ou chez un consultant. Des compétences en micro-informatique et la maîtrise d'outils et de suivi de projet (OGF.PERT...) sont requises. Une bonne pratique de l'anglais ou de l'espagnol sera

Ce poste basé au siège à Montigny-le-Bretonneux (78) nécessite quelques déplacements. Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo, prétentions) à Labinal, Christian Lefrançois, Gestion des Cadres, Direction des Affaires Socioles, 8P 218, 78051 Saint-

même débutant...

Jeune Ingénieur

Organisation - Industrialisation - Développement

ECP - ECL...

Paris

Dans le cadre de l'évolution de son marché, cet important Groupe français (8000 personnes) modernise les moyens de production de plusieurs de ses Centres régionaux d'Exploitation. Sous l'autorité du Directeur des Opérations, le jeune ingénieur (première expérience industrielle souhaitée) coordonnera la mise en ceuvre des projets de modernisation (construction des sites, automatisation des ateliers, implantation d'outils pilotés par ordinateur...), définita les nouveaux postes de travail et supervisera l'ensemble des prestataires extérieus. Il vérifiera le respect des cahiers des charges, établira les procédures et se tiendra informé des méthodes et outils employés dans des Entreprises de même nature en France comme à l'étranger. Un poste de tout premier plan pour un ingénieur de talent. Très importantes perspectives d'évolution pour un candidat à fort potentiel.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (jettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 101 797 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris





Glass Group, Europe

C.A.: 3,8 milliords de francs, 3 300 personnes, 3 usines en France, 3 usines en Italie, 15 filiales en Eurape. Naus sammes rattachés à un graupe international, 37 000 personnes, leader mondial dans les domaines du verre, de la chimie et de la peinture. Nous souhaitons intégrer :

Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 XIX

2 JEUNES INGENIEURS PRODUCTION AM, IDN, HEI, ENSEM ...

Disposant d'une première expérience industrielle, de préférence en production pour prendre des responsabilités importantes au sein de nos unités de production de verre trempé automobile.

- L'une située à MAUBEUGE (400 personnes) où il sera chargé : • d'animer un effectif de 80 personnes avec le souci de s'inscrire dans les objectifs globaux du
 - groupe en matière de sécurité et de qualité, de participer à l'amélioration et au développement des process.

Il lui sera par ailleurs confié dans un deuxième temps la mise en place de la GPAO.

Son ouverture oux nauvelles technologies (automatismes, Informatique industrielle), ses qualités de contact et san dynomisme lul permettront d'avoir un râle moteur tant sur le plan technique et organisation que sur le plan social où il devra être un interlocuteur reconnu et fiable.

Référence : 2A 2057-1M

- L'autre située à DONCHERY, ARDENNES (75 personnes) :
- Directement rattaché au chef d'établissement, Il sera responsable de l'ensemble de la production et
- à diriger un effectif de 50 personnes, à onimer des groupes de travail destinés à promouvoir la
- à participer activement à la mise au paint et au développement des nouveaux produits et à gérer notamment le programme de réalisation des prototypes.

Ce paste s'adresse à un candidat souhaitant s'intégrer dans une petite unité à dimension humaine où ses qualités d'autonomie et son goût pour les tâches variées lui permettront d'être directement impliqué dans la bonne marche de l'usine.

1 JEUNE INGENIEUR CONCEPTION ET REALISATION D'INVESTISSEMENTS

ECP, AM... disposant d'une première expérience réalisation de grands chantiers (éventuellement débutant), il sera affecté sur le site de production de Float Glass à MAUBEUGE (700 personnes). Au sein de la Direction de l'Ingénierie et du Développement, il participera à un projet de grande envergure impliquant un Investissement très important.

Après avoir reçu une formation pratique sur la production du verre et les outils mis en œuvre, il en contact tant avec les services internes qu'avec les fournisseurs d'équipement et de matériel.

Progressivement son champ d'action s'élargira vers le process à l'occasion d'autres investissements à réaliser en France ou à l'étranger.

Son goût pour la technique, ses qualités d'organisation et son dynamisme lui permettront d'avoir un rôle important dans l'évolution technologique et les investissements de productivité réalisés par le Référence : 2A 2059-1M

Tous ces postes impliquent un bon potentiel pour des évolutions ultérieures dans le groupe et la maîtrise de la langue anglaise. Italien apprécié pour le poste référencé 2A 2059-1M

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue.



Schlumberger INGÉNIEURS ET CADRES

Technologies

SCHLUMBERGER TECHNOLOGIES conçait, fabrique et commerciailse partout dene le monde des cartes à mémoire et des systèmes de palement électronique, des eystèmes de CAO et FAO, des équipements de teet automatique, des inetruments électroniques de mesure...

La Division CFAO, aux premiers rangs mondiaux dans le domaine des logiciels de Conception et de Fabrication Assistées par Ordinateur, recherche un jeune

INGÉNIEUR D'APPLICATIONS SUPPORT TECHNIQUE ET CONSEIL

Après une tormation initiale en région parisienne, vous rejaindrez natre Agence de LYON. Vous y prendrez en charge les aspects techniques da nas attres cammerciales. Vas responeabilités s'étendront au Consell, à la formation et à l'assistance de nos clients sur l'ensemble du marché français.

Diplômé d'una granda Ecole d'Ingénieur è dominante mécanique (A&M. ICAM, ECAM, INSA...), vous possédez éventuellement une première expérience industrielle et vous souhaitez mettre à profit vos qualités de contact, votre créativité et votre goût pour le Conseil.

Formateur et évolutif dans un domaine en pleine expansion, ce poste vous préparera à d'importantes responsabilitéa techniques ou commerciales en France, en Europe ou aux USA. L'anglale est, à ce titre, indispensable.

Merci d'adressar lettre, C.V. et photo, en précisant la référence LM/0801, au Service du Personne

SCHLUMBERGER TECHNOLOGIES Division CFAO B.P. 620-11 92542 Montrouge Cedex



ecteurs de l'ointe

Le département

du Val-de-Marne

Recrute

Par voie de mutation ou détachement pour sa direction des bâtiments départementaux

Un ingénieur en chef de 1re catégorie

ou un ingénieur en chef satisfaisant aux conditions

d'avancement à la première catégorie pour exercer les fonctions de Chef du service

d'études et de conception d'architecture

aura en charge l'élaboration de la politique globale de développement et d'adaptation du patrimoine bâti départemental (400 équipements différents, 1 000 000 m² de

assurera la maîtrise d'ouvrage de toutes les opérations

départementales de constructions et de restructurations.

devra posséder une expérience des collectivités territoriales : mission de coordination et d'organisation,
 procédures administratives, budgétaires et comptables,
 et avoir des références significatives en maîtrise d'ouvrage et

Adresser une lettre motivée accompagnée d'un Curriculum Vitae

Monsieur le président du Conseil général du département du Val-de-Marne

Direction du personnel départemental

1ª bureau, recrutement Avenue du Général-de-Gaulle

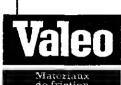
940011 CRETEIL Cédex

Tél.: 43-99-84-15

Pour tous renseignements complémentaires s'adresser à la Direction des bâtiments départementaux au

43-99-81-01

50 agentsBudget 200 000 000 F



Le leader mondial de la GARNITURE d'EMBRAYAGES recherche pour sa Division implantée à LIMOGES un(e)

Responsable Achats

- négociations des colts d'achats auprès des fourni us, frais généraux, sous-traitance,
- Cette fonction intègre également :
- la pomente de la réorganisation administrative du service,
 la coordination des achats entre les divisions du groupe.
- Votre formation d'ingénieur, la pratique courante de l'anglais, associées à une exdepuis 2/3 ans dans le milieu industriel automobile, vous faront intégrer notre équipe.
- Votre potential, conjugué à notre dynamisme technologique vous assuremnt une de responsabilités, dans un Groupe industriel en développement international.
- Nous vous remercions d'adresser lettre, C.V., photographie sous référence RA/LM à Y. HENOCQUE Vales Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres 13 rue Dieumegard 63400 SAINT OUEN.

L'Equipement Automobile



LE SAVOIR-FAIRE DES RESEAUX

Premier constructeur trançais de réseaux locaux, intervenant en France et à l'étranger, notre Société conçoit et réailse des sous-ensembles électroniques de communication très évoluès : cortes, répéteurs,

En forte croissance (CA, 70 MF doublé chaque année depuis 4 ans) et souhoitont renforcer notre structure de recherche et développement.

INGENIEUR DEVELOPPEMENT HARD Région Parisienne NORD OUEST

Au sein du service développement, cet ingénieur conçoit et réalise le design des circuits (ASIC, FPGA) et cartes relatifs à un projet qu'il développe de l'origine à la mise au point finale. Il bénéficie d'un environnement intellectuel et matériel de premier ordre.

Ingénieur diplômé Grande Ecole (SUPELEC, ISEP, ESIEE, ENSI...) vous avez de préférence une expérience en logique numérique et traitement du signal.

Vous pratiquez l'anglais. Vous souhaltez intégrer une société dynamique et motivante.

Merci d'adresser votre dossier de condidature sous la référence 81124 à notre conseil AL PARTNERS - 86/88 Grande Rue - 92310 SEVRES.

PARIS OUEST • LYON TOULOUSE • MARSEILLE

INGENIEURS D'ETUDES

■ TELECOM/courants faibles

AUTOMATISME

GENIE ELECTRIQUE

Filiale du Groupe SCETAUROUTE premier bureau européen d'ingénierie autoroutière, l'activité de notre société touche aux techniques les plus modernes électriques et électroniques : eutomates, réseaux X 25, Informetique temps réel, liaisons hertzlennes, fibres optiques, distribution forte et moyenne tension, vidéo... Notre forte croissance, effectif et CA doublés en 2 ans, nous conduit à renforcer nos équipes : CE SONT 30 INGENIEURS QUI NOUS REJOINDRONT EN 1991.

Nous recherchons dès à présent pour nos différents centres de profits des ingénieurs dans les spécialités :

■ TELECOM/courant faibles:

ingénierie des équipements télécoms sur autoroutes.

AUTOMATISMES et GTC: études techniques dans le domaine de la collecte et la transmission d'Informations.

■ GENIE ELECTRIQUE :

études d'éclairage, d'installations électriques et de distribution d'énergie sur routes et autoroutes. De formation ingénieur ou équivalent vous evez une

expérience significative d'une ou plusieurs de ces techniques. La connaissance spécifique du milieu autoroutier pourra être assurée par une formation préalable.

jeune ingénieur pour notre pépinière

de futurs responsables

EMBALLAGES INDUSTRIELS CARRIERE INTERNATIONALE

Nous sommes un des leeders mondiaux de l'embellage industriel. Noire structure est implantée au niveau mondial. Notre activité en constante croissance nous conduit à anticiper nos

Dans ce contexte dynamique, nous recherchons un jeune ingénieur à

Dans un premier temps, vous occuperez en France et à l'étranger des

postes qui vous permettront de vous familiariser à notre culture et à

Fort de vos premières réussites, vous serez amené, ensuite, à assumer des responsabilités opérationnelles dans une de nos unités.

vos atous : - Ingénieur généraliste de grande école, vous êtes débutant ou avez acquis une première expérience, de préférence à l'étranger. - Vous vous destinez à une carrière internationale. La mobilité et une très bonne pratique de l'anglais sont donc vos points forts.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candi-

dature (CV et prétentions) sous réf DVL 91 à notre Conseil qui vous garantit une confidentialité totale.

11, rue Victor Hugo - 69002 LYON 2, rue Louis David - 75782 PARIS CEDEX 16



pesoins en futurs responsables.

Vos atouts :

Dans le cadre de nos recrutements futurs, les candidatures d'ingénieurs débutants seront également examinées.

SI voue voulez perticiper à notre reloppement, merci de nous écrire soue réf. PF/LMI 0191 en indiquant la ville choisle à SCETAUROUTE - Pascale FARDEAU -

2, rue Stéphenson 78181 ST QUENTIN YVELINES CEDEX.



Ministère de l'Équipement, du Logement, des Transports et de la Mer

21 INGÉNIEURS

DES TRAVAUX PUBLICS DE L'ÉTAT

(femmes et hommes) **CONCOURS SUR TITRE**

Agé(e) de 40 ans eu plus eu 1er jenvier 1991, vous êtes tituleire d'un diplôme d'ingénieur ou d'un D.E.A. en :

- PHYSIQUE
- CHIMIE • ÉLECTRONIQUE
- MÉCANIQUE INDUSTRIELLE

BIOTECHNOLOGIES

GÉOLOGIE

Après examen de votre dossier et entretien avec le jury, vous euivrez une formation rémunérée de trois mois dans une Direction départementale de l'Équipement et à l'École nationale des Travaux publics de l'État.

Vous rejoindrez ensuite l'un des laboratoires du réseau technique du ministère.

Renseignez-vous euprès du bureau des examens et concours

Direction du personnel, 244, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris. Tél.: (16/1) 45-49-53-37 ou 45-49-53-21

ou 45-49-53-61 Clôture des inscriptions le 14 janvier 1991. Filale d'un important groupe industriel, nous sommes reconnus dans la fabrication de produits de spécialités (C.A 1,7 millions de Francs - 1600 personnes). Pour l'un de nos sites situé à ARRAS,

Ingénieur Chimiste

Le process en vue d'une démarche qualité

Votre rôle sera d'établir les différents modes opéra-toires et d'en décrire avec précision les étapes pour optimiser les process de fabrication. Et ce, dans un uni-vers "hatch" faisant appei à de nombreux types de résettes.

Vous serez le correspondant usine de notre démarche qualité pour définir les procédures nécessires pour ûte hotre site obtienne l'agrément ISO 9002. De plus, vous assurérez la formation des opérateurs et les liaisons avec

les services recomments de formatrice sera conflée à un impérieur Chimiste loption génie chimiquel justifiant, si possible d'une première expérience et ayant acquis une bonne connaissance en chimie organique. Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite prétentions sous référence M/515/J à notre conseil,
 avenue Deicassé - 75008 PARIS.







ation HEI, UTC, INSA, ENSIC ou équivalent, complétée d'expérience dans l'industrie. Avec un bon niveau d'anglais et une sérieuse pratique de la micro-informatique, vous êtes

également un homme de contact et de dialogue. Vous seconderez le responsable de notre service Méthodes dans ses actions d'optimisation et de développement de notre outil de production: analyse des process existants, étude et mise en place de nouveaux matériels et de bases de données. Vous jouerez un rôle moteur dans l'amélioration de nos process de fabrication et l'évolution de notre technologie, en liaison

avec l'ensemble de nos services en France et de notre division internationale. Si ces perspectives vous motivent, merci

d'adresser votre lettre + C.V. et photo à Bernard JARRY - AKZO Division Peintures B.P. 229 - 60762 MONTATAIRE CEDEX.





technique.

CENTRE TECHNIQUE DES INDUSTRIES MÉCANIQUES

recherche

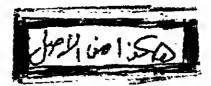
VOUS ETES : Ingénieur diplômé (Grenoble -Toulouse) avec de bonnes connaissances en hydraulique, hydrodynamique et électro-

VOTRE MISSION: assurer le conduite d'essais de matériels, la mise au point de prototypes, les relations avec les entreprises.

RECHERCHE-DEVELOPPEMENT

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et pinoto à : CETIM, PERSONNEL ET RELATIONS SOCIALES, B.P. 67 - 60304 SENLIS





REPRODUCTION INTERDITE

••• Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 XXI

Le Monde ecteurs de l'ointe

POIR-FAIRE DES RESEAUX

INGEN TECHN

Les études menées par le CERIM portent sur les métiers fondamentaux de TDF; la production de signaux de programmes audiovisuels, leur diffusion par émetieurs terrestres et les leur diffusion par émetieurs terrestres et les leur diffusion par émetieurs terrestres et les leurs de leurs d

POUR SON LABORATOIRE EMISSION TDF/CERIM recruite

PROFIL: - BAC + 4/5 Universitaire ou Grandes

Compétence en électronique analogique et numérique.

Connaissance en traitement du signal. Esprit d'initiative et d'autonomie. - Connaissance de l'anglais

MISSION : — Assurer des études théoriques et pratiques dans le domaine de l'évolution des normes

Définir les systèmes de mesures destinés à valider les équipements réalisés.

Contribuer à la valorisation des études réalisées à l'intérieur de TDF et auprès des constructeurs de matériels d'émission.

LIEU DE TRAVAIL : MEUDON, à terme ISSY LES MOULINEAUX (Porte de Versailles)

Motivez votre intérêt pour ces postes. Adressez votre dossier de candidature (CV, lettre, photo et prétentions) à :



TDF/CERIM - D.R.H. 10, rue d'Oradour sur Glane

Ingénieur d'essais

Assisté d'une équipe de 8 techniciens, vous définissez des méthodes de mesures dynamiques afin de caractériser in-situ des matériaux et produits visco-élastiques, à l'aide d'instrumentations variées (capteurs piezo-électriques, radars, triangulation laser...). Vous mettez en oeuvre des techniques d'acquisition des mesures à distance et de trancment informatisé du signal en temps réel.

Vous planifiez et gérez la réalisation opérationnelle des essais, travaillez en relation étroite avec nos lugénieurs Développement et entretenez des contacts permanents

Ingénieur Grande Ecole (Mines, Ponts, Géologie, Agro., ENSTA, ENSAM...), vous avez acquis une première expérience dans le monde agricole, dans la mécanique des milieux cononus ou dans l'instrumentation : nous vous proposons une responsabilité ouverte, vivante, composée de technique, d'animation... et d'action sur le terrain, dans la région d'AIX EN PROVENCE.



Pour nous rejoindre, au sein de noure Groupe Industriel (2.2 milliards de F. de CA), nous vous remercions d'adresser votre dossier à SEPOP, notre Conseil, sous la TEF. BRA 106 M.

11 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

MEMBRE DE SYNTEC

Il y a des signes qui ne trompent pas

Des projets nombreux, des compètences multiples, un CA de près de 2 Milliards de Francs, et surtout plus de 2000 bommes et semmes qui ont amené THOMSON RGS (Radiocommunications, Guerre électronique, Sécurité) au premier rang mondial des systèmes de communications.

Sa Direction Radiocommunications offre à ceux qui la rejoignent des carrières aussi diversifiées que ses projets. Elle recherche aujourd'hui des :

INGÉNIEURS

- Intégrer la Maîtrise d'Oeuvre du Programme Radio 4ème Génération,
- Concevoir la partie radio-téléphone des réseaux HADES et RITA, Développer les logiciels associés à nos systèmes de transmission,
- Imaginer les communications inter-véhicules de demain

... autant de missions qui vous feront participer à notre expansion vers de nouveaux marchés, vers de nouveaux horizons.

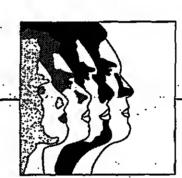
Débutants ou confirmés, relevez nos défis en bénéficiant d'un contexte de haute technicité et des moyens ad hoc:

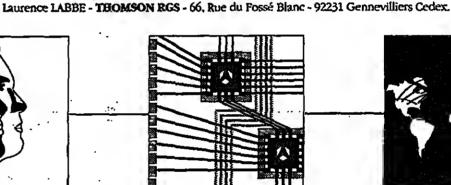
- logiciels temps réel et réseaux pour des équipements à base de 68XXX sous VRTX; - AĞL de haut niveau : stations SUN, VAX, UNIX ; langage C, Pascal, ADA ; ASA, GEODE ; Gestion de

- techniques liées aux télécommunications modernes : architecture de systèmes, réseaux, protocoles, transmissions numériques sur voie radio, traitement du signal et de l'information.

Demain, vous pourrez évoluer dans des fonctions d'études si vous souhaitez accroître votre niveau d'expertise, dans la conduite de projets ou d'affaires, ou encore en devenant chef de produit pour acquérir une dimension commerciale... et toujours dans un environnement international!

Vous avez envie d'en savoir plus? Pour que nous parlions ensemble de ce que RGS vous offre, aujourd'hui et demain, il vous suffit d'adresser votre dossier de candidature sous référence LM/08/01 à :







THOMSON

SIGNENT

Ingénieur Coordinateur Technique de nos filiales étrangères



17 000 personnes dans le monde, 11 filiales françaises, 29 filiales étrangères, 10 divisions dont les activités s'exercent dans les secteurs industriels de l'aéronautique et de mobile. Des produits et services caractérisés par une technologie avancée.

La DIVISION SYSTEMES DE LIAISONS ELECTRIQUES AUTOMOBILE conçoît et réalise des systèmes électriques pour l'industrie automobile. Avec une très forte présence européenne, elle poursuit son expansion en développant son savoir-faire sur un secteur du marché automobile en forte évolution technologique.

Dans ce contexte, et sous l'autorité de la Direction des Opérations de la Division, vous êtes gorant de l'hamogénéité des moyens et méthodes de fobrication des filioles étrangères (Angleterre - Espagne - Maroc - Portugal). Pour cela, vous assurez les liaisons techniques entre les services centraux d'études, de méthodes et les usines situées dons ces différents pays. Nous attendons également une véritable force de proposition dans la recherche de moyens permettant d'optimiser notre productivité.

Jeune Ingénieur généraliste avec une première expérience industrielle, ce poste opérationnel jeune ingenieur generalisse avec une première expérience industrielle, ce poste opérationnel aux missions très diversifiées vous permettra de démontrer votre personnolité affirmée, votre aptitude à travailler en équipe... et d'évoluer en france comme à l'étranger. Une pratique courante de l'espagnol est impérative.

Poste basé à Montigny-le-Bretonneux au Siège (78) qui nécessite de fréquents déplacements à l'étranger (Maghreb - Europe).

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) à Labinal, Christian Lefrançois, Gestion des Cadres, Direction des Affaires Sociales, BP 218, 78051Saint-Quentin-en-

Ingénieurs système généralistes suivez la voie de l'innovation

Présent en Europe, en Amérique et en Asie, MATRA TRANSPORT est oujourd'hui le leader mondial dans le domaine des métros automatiques. De Lille à Toulouse, en passant par Toipeh ou Jocksonville nos outomatismes de transport ont fait leurs preuves... grâce à leur avance technologique.

Depuis la mise en service du VAL en 1983 les ingénieurs de MATRA TRANSPORT continuent d'innover : plus que jamais l'avenir des systèmes de transport est entre

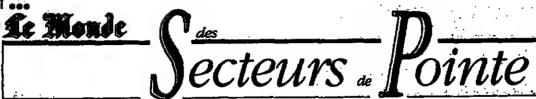
Au sein de la Direction Technique et Industrielle, les INGENIEURS SYSTEME de MATRA TRANSPORT interviennent à tous les stades de vie de nos produits, depuis la conception jusqu'à la réalisation. Cette vue d'ensemble sur un projet peut leur permettre d'intervenir sur des aspects voriés : rédoctian des spécifications fonctionnelles ou de sûreté, suivi de la conception et des développements...

Ingénieurs généralistes, vous justifiez d'une expérience significative sur de grands projets en informatique, électronique et automatismes. Vous êtes dotés d'un solide esprit de synthèse, mais aussi d'analyse. Yous vous distinguez par votre goût pour l'innovation et votre aptitude à convaincre. Si vous souhaitez innover avec nous... adressez votre candidature sous référence ISE à notre Direction des Ressources

MATRA TRANSPORT - 48/56 rue Barbès BP 531 - 92542 Montrouge Cedex



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT



Technologie des réseaux industriels

COMPEX

Filiale d'un groupe industriel suisse (1 100 personnes), nous sommes le numéro un du réseau local hétéragène industriel avec les produits IAC. Pour accompagner notre torte croissance (35 % en 1990), nous

Ingénieurs Commerciaux

• région Paris-Ouest • région Est, basé à l'aris ou dans l'Est

 Développer et sulvre une clientèle industrielle. collaborer étroitement avec les sociétés d'ingénierle et les intégrateurs dans l'anaiyse des besoins et la conception des offres.

 agir en partenaire auprès des préscripteurs : constructeurs informatiques, conseils, etc., sont les missions que nous conflerons à des candidats de 28 ans environ, de tormation technique supérieure : ingénieur ou équivalent, possédant une première expérience de la vente d'équipements industriels et/ou de la réalisation de projets en automatisme et informatique

Dynamiques et autonomes, vous intégrerez une équipe jeune, motivée et de haut niveau. Dépendant du Chef d'agence, vous évoluerez rapidement vers un poste de senior.

Nous vous proposons : une formation à nos produits.

des conditions attrayantes : fixe important, commission et volture de fonction.

Dominique-Pierre MilLOT, notre Conseil, vous remercie de lui transmettre votre CV, photo. rémunération actuelle et lettre de motivation sous référence 2037 M.

RHOC

19 place Tolozan, 69001 Lyon.

Jeune Ingénieur Responsable Systèmes d'Identification

ECP - ECL...

Cette Importante société (4200 personnes) fait partie d'un Croupe français de 8500 personnes, très réputé. Le Directeur de l'Exploitation recherche un jeune ingénieur grande Scole âgé d'au moins 27 ans, bénéficiant d'une première expérience industrielle de 2 à 3 ans, à qui il confiera l'entière responsabilité de la mise en œuvre et du suivi du système d'identification adopté (code à barres), ainsi que l'assistance technique pour toutes les applications relevant de ce domaine. Cette fonction, très autonome, implique que son titulaire se tienne constamment au courant des évolutions techniques et innovations en matière de procédés d'Identification modernes. Il représenters l'Entreprise auprès des Grouperhents professionnels de nonne-lisation. Les déplacements à l'étranger (de courte durée) nécessitent la pratique de l'anglais, importantes possibilités d'évolution au sein du Groupe.

ORION vous garantit une discrétion absolute et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 101 799 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



Associée au premier fabricant mondial de er, notre société poursuit une

génieur chimiste Responsable de production

mités, vous prendres en charge le développement de notre usine d'Étain (55), devant quintupler sa production dans les 3 ans, en collaboration avec le directeur du site. En liaison étroite avec nos laboratoires et à l'écoute permanente des demandes de nos ellents, vous serez chatgé de tous les

aspects de la territaine.

Pour réuseir à ce pôste, vous àvez de bonnes connaissances en mécanique générale et une pratique courante de l'anglais. Les perspectives de carrière liées à notre fort développement sont de nature à intéresser un candidat possedant un tempérament de manager

en plus de ses compéten A plus de 30 ans, vous avez une formation d'Ingénier miste complétée par une première expérience dans le

Les entretiens auront lieu à Lyon ou à Paris. Merci d'adreaser votre candidature avec photo, sous réf. JS511M à Sesaine Consell, 26 rue Louis Blanc, 69006 Lyon.

Adresez CV, photo et prétentions, sous réf. 11576, à Médis-System, 6 Impasse des Deux Coueins, 75849 Peris Cedex 17, qui

Un des leaders mondiaux des Travaux Pétroliere Maritimea recharche pour se Direction Commerciale

2 INGÉNIEURS

ETUDES DE PRIX

Vous perticiperez à l'analyse des documents d'eppel d'offres, à l'établissement des procédures, à le mise en œuvre de la politique de prix et eu suivi des négociations.

des négociations. Voue êtes jeune ingénieur TP (25/30 ene environ), débutant ou avec une expérience ecquise si

possible dens une ectivité emilaire.
La connaiseance de l'engleis est indispensable, celle de l'espegnol serait un plus.
A terme, voue évoluerez vers des responsabilités opérationnelles.

PME grenobloise en plain développement (250 salarlés), produits métallurgiques de haute technicité pour l'industrie pharmaceutique.

ingénieur débutant devenez notre "QUALITY MANAGER"

Adjoint de notre jeune Directeur de production qui voue forme à nos techniques, vous le secondez en fabrication, mettez en œuvre les procédures qualité et formez notre meitrise et nos opérateurs. Passionné 🛲 de mécanique et de quelité, vous aimez l'atelier ; exigeant, vous souheitez prendre rapidement des responsabilités. Vous parlez anglais et êtee pressé de réussir.

Ecrivez à Philippe ROMANET, consultant (réf. 3986 LM) "Carrières d'Ingénieurs" ALEXANDRE TIC S.A.

96. RUE STALINGRAD - 38100 GRENOBLE
LILLE - PARIS - STRABBOURG
LYON - MANTES - TOULOUSE



BURGIRAIC

[FLU23

SNEF ELECTRIC FLUX - filiale du groupe Lyonnalse des Eaux/DUMEZ, 3000 personnes, 50 implentations en France et à l'étranger - recherche pour son service Export en France (Marseille), DOM-TOM,

Ingénieurs électriciens ENSI, A&M ou équivalent

Chefs de travaux en électricité

Vous connaissez l'industrie et le bâtiment. Anglais indispensable. Nous vous proposons différentes fonctions de responsabilités • soit en France, à Marseille, au sein de notre B.E. (des déplacements de courte durée dans les DOM-TOM ou à l'étranger sont à prévoir) • soit affecté pour des séjours prolongés dans les DOM-TOM ou à l'étranger.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + CV détaillé + photo à SNEF ELECTRIC FLUX - Service Export - 87 av. des Aygalades, 13015 Marseille.

> CENTRE DE RECHERCHE EN MATERIAUX DE CONSTRUCTION (Sud Paris)

DUT Génie Civil ou équivalent

Deux ans d'expérience au minimum pour travaux de recherche et de normalisation. Spécialités : résistance des matériaux, mise en œuvre des matériaux de construction. Anglais lu et parlé serait apprécié.

Ecrire à CTTB - 17, rue Letellier - 75015 Paris.

Notre groupe industriel français - 17 000 personnes, 24 Milliards de Francs dont 33 % à l'étranger - est leader mondial dans son domaine. Nous recherchons pour notre Etablissement de BASSE NORMANDIÉ (3 000 personnes)

INGENIEURS ACHATS

25 - 30 ans, titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou d'études supérieures (minimum BAC + 4), vous étes débutants ou vous justifiez d'une première expérience, el possible, de la négociation dans l'un des domaines sulvants :

INFORMATIQUE ELECTROMECANIQUE

De réelles perspectives d'évolution vers d'autres fonctions, vous permettrons de développer vos compétences au sein d'un environnement haute



ETPM

Merci d'adresser votre dossier de candidature et n° de tél. sous réf. M/0181/CO à notre conseil. CARINET SALABERT - 34, Clubi Alexandre Ili 50100 CHERBOURG (Discrétion assurée).



LEE COOPER INTERNATIONAL recherche pour son Service Qualità

INGENIEURS TEXTILE

 1 responsable de la Qualité mattere - Anglais indisper 1 responsable Méthodes et Industriolisation Envoyer votre dossier de candidature sous réf. LCI à V. ALIBOURG LEE COOPER - 6, rue Albert Dhalenne - 93582 SARVI OLIEN Cédex

Pour importante société Aéronautique, nous recherchons : INGENIEURS Grandes ecoles, dea, doctorats, centrale, ensae, ensam, ensica, ensma, ensmin, idn, hel, ensmen, eudil, insa, etc.

AERODYNAMIQUE, MECANIQUE DES Options: STRUCTURES ET DES FLUIDES Activité : Recherches et études dans programmes d'avant-

projets pour le futur. Connaissances: Anglais et FORTRAN 77 appréciées. Ces postes s'adressent à des débutants libérés des obligations

litaires et disponi bles immédiatement. Lieu de travail : banlieue SOD. Adressez C.V. et prét. à T2I, 242 bd Jean Jaurès, 92100 BOULOGNE ou téléphonez pour RV à François LAULAN au 47.61.00.85

Laboratoire de Recherche

JEUNES INGÉNIEURS **ÉLECTRONICIENS/INFORMATICIENS**

ingénieurs Développement logiciel et matériel en électronique numéri-que et entilogique, en charge des études et développement d'équipements embarqués sur sonde interplanéeurs (Mission Miris 1894). Posts basé au Service d'Adronomie du CNRS à Vernères-le-Buisson

Déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Développements requents en France et a l'étranger.
Développements et réalisations séctioniques et informatiques associés à des désecteurs à transfert de disregé.
Travail en équipe sous le réaponsebilité d'un chef de projet.
Encadrement d'agents téchniques, suivi de sous traitande, gestion de calendriers de développement et de budget.
Connaissances de l'anglais technique lu et parlé.
Dégagé des obligations militaires.

3 postes sont à pourvoir sur contrats à durée déterminée (3 ans maximum) :

Développement des logiciels de vol. Electronique numérique et analogique

Développement des équipements de test et de contrôl (logiciel et matérial micro-ovdinateurs). Envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à :

CNRS Aéronomie. BP 3 - 91371. Verrières-le-Buisson Cedex à l'attention de M. P. BAUER. Tél. : 69-20-01-83 ou M. MALIQUE. Tél.: 64-47-42-73

électronicien

aéronautiques métres la fibre optique et le traffement du rayourjement

Une opportunité pour la rigueur, l'autonomie, l'interne de la compréhente des la compréhente de la compréhente de la com





UNESCO 125, avenue de Suttren 75007 Paris Mètro Séaux

mercredi 16 janvier 1991 de 14H00

à 16H00

vous invite à assister à sa tribune :

"Etre ingénieurs et techniciens aujourd'hui dans l'Aéronautique

et l'Espace : pour quelles aventures du futur"

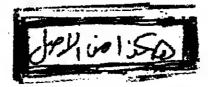
MGENHERIE ET LA G

misteur au se

-

HEF DE DED

THE VICUE OF



REPRODUCTION INTERDET

Le Monde ecteurs de Jointe

VOTRE FUTUR CHAMP D'ACTION... L'INGENIERIE ET LA CONSTRUCTION D'EQUIPEMENTS PETROLIERS ET GAZIERS DANS LE MONDE ENTIER.

SOFREGAZ, société française résolument tournée vers l'international (200 MF de CA), intervient dans ce domaine bien spécifique : l'ingénierie et la construction d'équipements pour l'industrie du pétrole et du gaz. Capable d'offrir une gamme complète de services, allant du conseil et de l'expertise jusqu'à la réalisation de projets clés en main, la force de SOFREGAZ est de concevoir et réaliser du

SOFREGAZ peut vous offrir de réelles opportunités de travail dans le monde entier : Grèce, Turquie, Alabrie, Irlande, Polocine. Carie. L'Ikraine... Ingénieurs grandes écoles ou universités débutants ou confirmés

rlande, pologne, Corés, Ukraine... Ible de vos projets, tant sur le plan technique que financier, vous intervenez à la fois depuis que basé à Clichy et directement sur le terrain à l'étrancier. Naturellement la maîtrise du vonsable de vos projets, tant sur le plan technique que financier, vous intervenez à la fois depu e siège basé à Clichy et directement sur le terrain à l'étranger. Naturellement, la maîtrise d' cais et de l'analais est indispensable, la connaissance d'une troisième lanaue e basé à Clichy et directement sur le terrain à l'étranger. Naturellement de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une troisième langue manaiment de l'anglais est indispensable, la connaissance cont : médicais manaiment de manaime Algérie, Irlande, Pologne, Corée, Ukraine... içais et de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une troisième la stituant un plus. Les spécialités les plus recherchées sont : géologie, cryogi le chimiente, mécanisme, affebraia génie chimique, mécanique, offshore... (CV, lettre manuscrite et prétentions)
Merci d'adresser votre candidature
à Hugues Gillet, SOFREGAZ - 92/98 boulevard Victor-Hugo-92115 Clichy.

••• Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 XXIII

aboratoire of Rechercy INGÉNIEURS

ne Ingénieur

Systèmes d'Identificati

· Silver

Organisateur au sein de notre D.R.H.S.

HEN-FLACONINAGE

500 MF de CA dont 30% à l'exportation. Spécialiste des

iballages en vent sar les marchés de la phirmacle et de la parfumerie. Une politique

d'exportations.

vous serez chargé d'initier et d'animer de nouvelles actions d'organisation. Vous interviendrez en tant que conseil auprès des différents responsables de notre siège (basé à Levallois) et de notre unité de production (implantée à Masnières) sur des projets aussi stratégiques que la qualité, la flexibilité, la mise en place de nouvelles organisations et d'actions de formation Ingénieur généraliste, vous avez été sensibilisé par vos premières expériences professionnelles (de 2 à 5 ans) aux problèmes d'organisation et aux évolutions socio-technologiques. Vous étes prêt aujourd'hui à contribuer de manière active à la mise en place d'une politique d'innovation sur le plan humain et

Ce poste basé à Masnières (près de Cambral) vous ouvrira de larges perspectives d'évolution au sein de notre groupe, soit en production, soit en ressources humaines.

Dans un environnement où l'évolution technologique va de pair

avec une réflexion permanente en matière de développement des hommes et d'optimisation des compétences, nous vous

proposons de créer cette nouvelle fonction. Rattaché au Directeur des Relations Humaines et Sociales,

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. IBS/6 M, à notre conseil :

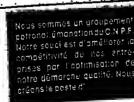
Société, filiale d'un groupe industriel international spécialisée en automatismes informatisés.

Pour une de ses divisions, recherche:

SON CHEF DE DEPARTEMENT TECHNIQUE (15 personnes)

- Assurant la prise en charge des aspects techniques des affaires et des produits (matériel et informatique)
- Expérience professionnelle 10 ans minimum.
- Diplômé d'une École d'Ingénieur.
- Connaissance de l'Anglais.
- Le poste est basé à Paris.

Merci d'adr. CV, photo et lettre de candidature s/réf. 8248 à PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire 75544 PARIS Cedex 11 qui transmettra.



L'AVENIR DE LA QUALITE **VOUS INTERESSE...**

INGENIEUR CONSEIL QUALITE

Vous interviendrez dans des entreprises pour la mise en piace de procédures de certifications, ce qui vous impliquera dans des actions de longue durée. Les interventions se teront à la demande et avec le soutien actif des chefs d'entreprise,

Vous êtes diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs (A et M. INSA, HEL.) et possédez au moins une prémière expérience dans le domaine de la qualifé, mais, si vous aviez à votre actif plusieurs années de responsabilités dans des fonctions de qualifé et/ou de production au sein d'enfreprises de transformation ou de process, ce serdit un plus déterminant.

Vous êtes entreprenant, pédogogue, homme de communication. Vous souhalisez vous investir dans le Conseil en disposant d'une grande autonomie.

Posfe hasé entre Champagne et Lorraine, région où yous vous impliquerez. Merci d'adresser lettré manuscrité, CV, photo et rémunération

Merci d'autesser rente inchrecate, ot, prent et rentaire sous la référence F 07 AO 1 à notre Conseil RESOUDRE, 50 rue Sainte-Croix de la Bretonnerie - 75004 PARIS.

Service Après-Vente

DIRECTEUR TECHNIQUE

Région Parisienne

Cette entreprise, fillale d'un groupe International, est spécialisée dans les produits de haute technologie à application médicale, biologique et Industrielle. Elle recherche pour sa division diagnostic, son directes transferments

Rattaché à le direction générale, le futur collaborateur gère de façon autonome le service technique dont l'activité s'étend du contrôle qualité du matériel avant livralson, à la maintenance du parc installé. Il anime une équipe de techniciens régionalisée. Il travaille en étroite collaboration avec les départements marketing et commercial. Il est en relation avec la direction technique internationale. Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation technique, justifiant d'une première expérience

de gestion de S.A.V. Nous apprécierons les qualités d'animateur et de gestionnaire ainsi que le réel sens du service. La maîrrise de la langue anglaise est indispensable. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 55/3204 B à :

EGOR BIOMEDICAL 8, rue de Berri - 75008 PARIS

EGOR

PARIS ADVEN-PROVENCE BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIOUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANATIALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

JEUNES INGENIEURS PRODUCTION - ORGANISATION

UGINE ACG leader mondial sur le marché des produits plats en aciers spéciaux Inoxydables réalise un CA de 9 Milliards de FF dont 65 % à l'export, sans compter sa filiale industrielle aux Etats-Unis, J & L En France, ses 6 usines bénéficient d'outils de production modernes et performants. Suite à des promotions internes, plusieurs postes sont à pourvoir :

- en production : durant un an, ils se familiariseront avec les procédés de fabrication de l'Inox (faminage, recuit, décapage), puis ils dirigeront un service de 50 personnes, avec le souci permanent de qualité des produits et de respect des budgets, en planification : après formation d'un an eux techniques de fabrication. Il lui

en planification: après formation d'un an eux techniques de fabrication, il lui sera confié des études d'organisation en matière de flux des produits, de gestion de production..., et l'encadrement de 5 à 10 personnes, eu sein du service Ordonnancement.

Ces postes conviendraient à des ingénieurs - type AM ou équivalent - débutants ou eyant une courte expérience en production ou organisation industrielle. Ils ort de réelles apitudes au commandement et le goût des contacts. Nombreuses possibilités dévolution pour des candidats de valeur. Postes basés dans le Centre et dans le Nord de le France.

Les entretiens des candidats auront lieu à Paris ou à Lyon.

17, avenue Matignon - 75008 PARIS

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et USINOR SACILOR rémunération actuelle sous réf. M 11/477 BT à : EGOR TECHNOLOGIES

Valorisez vos competences d'ingenieur. Rejoignez notre service achats



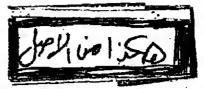
Filiale du Groupe USINOR SACILOR, nous sommes leader Européen des Aciers Plats pour l'automobile, l'électroménager, le bâtiment, l'emballage, ... Nous recherchons pour notre groupe de production Est à SOLLAC Florange (proximité de Metz), un

RESPONSABLE ACHATS

Vous serez responsable d'un ensemble de domaines d'achats pour les sites du groupe Est, depuis la négociation des contrats en passant par l'analyse de la valeur. Vous managerez une équipe d'une quinzaine de personnes. Vous disposerez d'outils informatiques extrêmement performants. Vous participerez à la mise en place d'une oouvelle

Il s'agit d'un poste évolutif s'adressant à des candidats d'envergure, de préférence ingénieurs ou écoles de commerce, as agent of the present additional to the control of the present acquire the premiere expérience industrielle (maintenance, travaux neufs, gestion de stocks, ...) et âgés ayant acquire une première expérience industrielle (maintenance, travaux neufs, gestion de stocks, ...) et âgés

Merci d'adresser lettre de candidature, CV commplet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 39/2038 K à : EGOR REGION EST-41, avenue Foch - 54000 NANCY



XXIV Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 •••

REPRODUCTION INTERDITE



SANS EQUIPE, UN REAL! Filiole du groupe ALIA (250 pers.), SIVAN est une SSII spécialisée en informatique indu

INGENIEURS INFORMATICIENS

(Grandes écoles - 1 à 5 ans d'expérience)

- . TÉLÉCOM ET RÉSEAUX (réf. 311)

 Développement de logiciel pour l'intégration d'un nouveux produit l'élécom
 à base de RNIS.
- Développement de logiciel pour le futur radiotéléphone céllulaire auropagn.

 Conception et réalisation de logiciels destinés à des enfoccimentations spécialisés.
- INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE (ref. 312) Calcui de structure par la méthode des élé
- Calcul de combustion, d'écoulement et d'aérodynamisme.
- PROCESS ET TEMPS RÉEL (réf. 313)
 Interface graphique Homme-Machine dans le domaine du fransport.
 Développement d'application de contrôle commande et supervision de réseaux pour le dispatching d'énergie électrique.
 Développement de logiciels embarqués.
 Développement de logiciels desfinés à un réseau d'automates.

- Ces projets vous amèneront à utiliser des techniques felles que:
 Les langages C, ADA, PASCAL, FORTRAN, PLM,
 Les microprocesseurs 16-32 Bits,

Les matérials IBM, BULL, SUN, DIGITAL, INTEL, MOTOROLA, HP, les automates programmables SIEMENS et TELEMECANIQUE,
Lés systèmes UNIX, UCTRIX, VRIX, VMS, OS2, RTEA, EIN, MOP, SOPRANO,
Lés normes et environmements graphiques ISO, X25, TCP/IP, RNIS, VIP, X-

- Les codes de colcul MET, NASTRAN, ABAGUS, CAEDS, les prolocelles de transmission, la méthodologie SADT et les outils de génie logiciel du type GEODE,...

Vous travaillerez sur des scénarii de volest et mettrez à profit votre professionnalisme en vous réalisant pleinement. Nous offrons un rôle de tout premier ordre aux professionnels et proposoits aux plus ambifieux une formation en inferne ainsi que de réalles possibilités d'évolution afin de développer une carrière brillante.

Merci d'envoyer CV + lettre + photo avec réf. choisie à Carole QUENTIN - SIVAN - 10, bd de Strasbourg -75010 PARIS





NOS PROJETS PASSENT PAR VOUS

Pour son établissement industriel de Sorgues (84) spécialisé dans la production de dérivés nitrés et d'explosifs militaires, SNPE (7 000 personnes, 3,7 milliants de CA) recherche son Chef de service Sécurité Infrastructure

Ingénieur Sécurité

Responsable d'une équipe d'une trentaine de personnes, votre mission s'exerce sur l'ensemble des domaines relevant de l'hygiène et de la sécurité : application de la réglementation, organisation des secours, études de sécurité, prévention, relations avec le CHSCT et les administrotions compétentes, service de gardiennage...

Nous souhaitons confier ce poste à un jeune ingénieur de formation Génie Chimique, possédont une première expérience.

La connaissance des risques technologiques mojeurs, l'autorité naturelle et le sens du contact, et une réelle force de propositions sont des atouts facteurs de reussite.



Merci d'adresser votre condidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous réf. IS/18 à : SNPE, 12 quai Henri IV, 75181 Paris Cedex 04.

IENVENUE DANS UN MONDE

proximité de Lyon, a pour vocation le développement de procédes pour l'activité l'ibres de RHONE-POULENC. Pour rendres rice équipée, nous chérchoits un :

INGENIEUR AUTOMATIQUE

Pattaché au Service Ingénierie France du Secteur Florès, il intervient au niveau des études de conception et de la réalisation de la partie électricité-instrumentation automatique informatique des inséligiées de môs sies de production. Dans un prémier remise en littée avéc des ingénieurs expérimentés, il dévelopé ses compétences pour élargir progrésaivement ses responsabilités. Diplômé d'une grandé étale, avec une solide expérience professionnelle et automatisme instrumentation, vous éles mobile et maitrisez l'anglise, l'allemand ést un plus. Nous vous remercions d'exprimer vos motivations à hotre Consell COORDONNÉES sous

AP RHÔNE-POULENC

NOUVEAUX ENJEUX, NOUVELLES CONQUÊTES... APPRENEZ VITE A MANAGER!



Tous nos responsables viennent de nos équipes opérationnelles et tous ont intégré le Groupe CGI très tot après la fin de leurs études. Tous ont dû prendre de nouvelles responsabilités au même rythme que notre croissance (20 à 30 % par an depuis 10 ans). Les jeunes

INGÉNIEURS -UNIVERSITAIRES **SCIENTIFIQUES**

Débutants / 1 ère expérience

que nous recrutons et que nous formons chaque année doivent donc se préparer aux évolutions rapides qui les attendent.

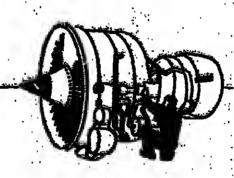
Formation aux techniques avancées de l'Informatique et aux outils spécifiques de CGI (MERISE, PACBASE*, SIGAGIP*, TZAR II*...) missions diversifiées et d'envergure croissante, mobilité à l'intérieur du Groupe..., la gestion de leur carrière n'a pas d'autre objectif que d'en faire le plus rapidement possible des professionnels complets, capables de s'impliquer dans nos stratégies et de s'associer aux ambitions d'un des premiers groupes mondiaux du Conseil et de Engénierie (3000 personnes, C.A.: 1,5 milliard

Nos projets d'avenir nécessiteront d'autres responsables. Vous ?

Pour un premier contact, merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo), sous la référence 98/At-191, à Madame D. JAMET

CGLINFORMATIQUE

30, rue du Château des Rentiers - 75640 Paris codex 13 ou directement sur minitel 3614 code CGLINE, tapez AVENIR



RESPONSABLE

SOCHATA

UNE SOCIETE DU GROUPE SNECMA

Spécialistos de la réparation et de la révision des moteurs d'avions civils et militaires, mais dispusions de technologies de pointe parfois dirigues au monde. La modernité de nos installations permet à nes 1350 collaborations de développer des procédés de réparation les plus

parformants. Hous recherchons pour noire Siège de BOU(DONE (92) :

au sein du département éprés vente moleurs

civils, vous deviez : détecter et prendre en charge les problèmes rencontrés par les clients

veiller à la satisfaction du client aux meilleures conditions de coût et de délais. - assurer l'interface avec les centres de production afin de coordonner les éctions

d'après vente nécessaires. Une expérience après vente ou commerciale et une bonne condissance de la construcción mécanique generale sont les compléments nécessaires à votre formation d'ingénieur.

Anglois courant indispensable. Le GROUPE SNECMA offre de réelles opportunités de corrière.

Merci d'adresser lettre, CV et préteritions sous référence SA/FG au GROUPE SNECMA -Direction de l'Encadrement - 2 big du Général Martial Valin 75724 PARIS Cedes 15 ou contactez-nous sur 3616 JOB PLUS

GROUPE SNECMA

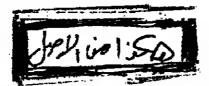


LEE COOPER TUNISIE

Chnonceur SNECMA

X. 局 类 245

Futur Direc



••• Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 XXV

ecteurs de Ointe

Notre informatique

Une équipe de 75 personnes

IBM 3090 / MVS-ESA

800 postes de travail

DB2 - IMS / DB. CICS

Premier groupe privé d'assurance crédit dans le monde - 1,9 milliard de francs de C.A. - nous voulons conquérir de nouvelles parts de marché et vous proposons des fonctions évolutives et motivantes au sein de notre Département Informatique.

esponsable des études informatiques

Manager d'une équipe de quarante personnes environ, vous serez garant du développement d'applications de qualité, au meilleur coût, dans le respect des

Homme de dialogue, animateur, vous assurerez les liaisons et la coordination des Etudes avec les Directions utilisatrices et le service Production Informatique. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure (Grande Ecole d'Ingénieur ou de Commerce, Universités) maîtrisant la conduite de grands projets dans un environnement méthodologique.

Votre mobilité intellectuelle, votre motivation sont des facteurs essentiels pour réussir dans cette fonction .

Merci de faire parvenir votre candidature (CV, lettre manuscrite, salaire actuel) sous la référence RES à notre Conseil: EL CONSEIL - 7, rue Paul Lelong 75002 PARIS, qui vous garantit toute confidentialité.

SFAC SOCIETE FRANCAISE D'ASSURANCE CREDIT

L'ASSURANCE D'ENTREPRENDRE



EDANS UN MONDE

PASSINT PAR VOLS

Chres is beidelichtig:

PRHONE-POULEK

RESPONSABL

19

GROUPE SNECH

ORGANISME NATIONAL PROFESSIONNEL 🖛 quartier Etoile 🕶

recherche pour sa Direction Technique

INGENIEUR "SECURIT

De formation ENSAM, INSA, ETP, vous disposez d'une solide expérience dans un service Méthodes d'une grande entreprise du Bâtiment. Vous y avez acquis, outre une bonne connaissance du chantier et des matériels, de solides notions de droit du travail, et en hygiène et sécurité.

Vous aurez pour première mission de réaliser des expertises techniques concernant des accidents du travail surveins sur des chantiers du Bâtiment, ce qui vous amènera à prendre en compte dans sa globalité, le problème de la protection sur les chantiers et à entretenir des relations fréquentes avec divers organismes concernés. Vous aurez, par ailleurs, à rédiger des textes normatifs et des règlements techniques sur les matériels de sécurité de

Homme d'études mais aussi de terrain, vous aurez, grâce à vos qualités d'organisation, de rigueur, de dynamisme,

et à votre excellent contact homain, réussir dans cette fonction qui allie un travail sur dossiers à des contacts La connaissance de l'anglais technique est indispensable.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser voire dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous ref. 273 à C.K 23 bis, rue Pierre Guéria 75016 Paris



Futur Directeur d'Etablissement

Grande Ecole d'Ingénieurs (ECP, ECL...)

Paris

Cet important Groupe Français (8000 personnes), leader dans son domaine, crée, dans le cadre de la modemisation de ses activités, un nouveau Centre d'Exploitation (200 personnes), opérationnel dans moins de 2 ans. Le candidat recherché participera dans un premier temps à l'organisation du nouveau site, à l'implantation des outils de production ainsi qu'à la mise en place des systèmes informatiques. Il dirigera le Centre dès sa mise en service, assurera la remise à niveau du Personnel et animera les relations avec les partenaires sociaux. Nous souhaitons rencontrer des candidats agés d'environ 35 aps, de formation les partenaires sociaux. Nous souhaitons rencontrer des candidats agés d'environ 35 aps, de formation ingérieur, qui démontieront une expérience réussie de direction dans un contexte industriel (gestion de production, robotique...). Nous attendons une forte personnalité, disposant de compétences techniques mais aussi de qualités humaines. Importantes perspectives de camère au sein du Groupe.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (Jettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 101 798 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



SOIGNEZ VOTRE IMAGE...-

ous sommes leader mondial en instrumentation Electronique de Mesure. Notre DIVISION MEDICALE qui a déjà acquis une place de tout premier plan dans un domaine spécifique de L'IMAGERIE MEDICALE, doit doubler son chiffre d'affaires.
Le lancement d'une nouvelle génération d'échographes requiert la collaboration de deux

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

possédant une expérience réussie de la vente d'équipements ouprès des RADIOLOGUES.

Cattaché à notre ogence de **Lyon** ou d'**Aix en Provence**, vous disposez d'une large outonomie pour praspacter, négocier et conciure les vantes. Vous participez aux manifestations professionnelles et veillez au bon déroulement des affaires en cours.

Nous vous offrons un contexte international; dynamique et motivant où la compétence et le sens des responsabilités sont ropidement volorisés par une évolution vers un poste de sens des responsabilités sont ropidement volorisés par une évolution vers un poste de Responsable Régional. La connaissance de l'anglais est souhaitable et une formation en Génie Biologique et Médical constitue un atout supplémentaire.

Veuillez odresser votre dossier de candidature sous référence 1028/8/LM en précisant la région souhaitée, à SODERHU - 36, rue de Lisbonne - 75008 PARIS, qui l'étudiera en toute confidentialité.





Jeunes diplômés Bac + 5 après votre diplôme ... notre formation ...

CISI TRANSTEC, filiale du Groupe CISI, est l'une des toutes premières SSII dans le domaine de l'évolution des systèmes en informatique de gestion.

Nous recrutons de jeunes Ingénieurs et Universitaires débutants de moins de 26 ans, dans le cadre de contrats de qualification de 16 mois. • Nous vous assurons une formation initiale, rémunérée, pour compléter vos

Vous intégrerez ensuite des équipes sur des projets, dans des environnements grands et moyens systèmes (IBM, BULL, DEC), en alternance avec des formations complémentaires.

• Vous deviendrez Ingénieur d'Etudes pour évoluer vers des fonctions d'encadrement. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence TRM 0901 à notre Conseil Any BOULADE PARTNERS - 35/37, av. Joffre - 94169 SAINT-MANDE.

AB Any Bonlade Partners

I'm happy

EXXON CHEMICAL FRANCE (6,7 millierds de CA dont 50% à l'exportation dont 400 cedres) recherche pour son Service Informatique, au siège à Paris La Défense, un

JEUNE INGÉNIEUR SUPPORT RÉSEAU Débutant ou 1ère expérience H/F



Votre mission : Après une formation complémentaire si nécessaire, vous aurez la charge du bon fonctionnement du réseau informatique. (Multiplexeure, Modems, Contrôleurs, Terminaux, Micros Connectés...), des outils de messagerie àlectronique et vous perticiperez à l'extension des projets LAN et PABX. Vous coordonnerez les liaisons entre les utilisateurs finaux et notré centre de traisurement.

I'm Exxon Chemical

Votre profil : Jeune ingénieur ou MIAGE, vous êtes epte à appréhender repidement notre environnement informatique (IBM, DATA Générel, VM/SNA, PROFS, TOKEN RING...) et Télécommunications (PABX, IDNX...). Vous evez une grande curiosité intellectuelle, le goût du travell varié, un esprit participatif ainsi que le sens des résponsabilités. Une expérience de support technique HARD et SOFT serait un étout supplémentaire. Disponible pour des déplacements occasionnels sur nos sites industriels et à notre siège européen à Bruxelles, vous parlez angleis.

Nous offrons : une 1ère responsabilité formatrice dans le cadre de projets internationaux ambitieux et des possibilités de carrière réelles au sein de l'un des plus importants Groupes Pétrochimiques Mondiaux.

Merci d'adresser lettre + CV + prétentions sous réf. EXJI/LMS à notre conseil : CHEMICAL

michel jouhannaud conseils international search group 182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS.

ERGONOME

Citroën recherche pour sa Direction Centrale du Personnel un ERGONOME

La mission s'étend du bureau d'études aux usines de fabrication et comporte 3 domaines principaux :

- ergonomie de conception avec intégration de critères ergonomiques dans la conception des nouvelles machines et participation aux

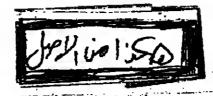
- ergonomie de correction avec diagnostic des postes existants et amélioration des conditions de travali.

information et formation de tous les acteurs d'industrialisation.

De formation supérieure Bac + 5, vous êtes fort d'une expérience d'au moins 4 ans dans l'industrie à un poste similaire. Vous avez un esprit fédérateur et savez convaincre vos interlocuteurs.

De larges possibilités d'évolution s'ouvrent à vous au sein du groupe. Adressez votre dossier de candidature (lettre, photo, CV,...) à Automobiles CITROEN, Recrutement IC, 62 boulevard Victor Hugo, 92208 Neulliy sur Seine Cedex, réf AF

NOTRE MEILLEUR ACCELERATEUR C'EST L'EMOTION



XXVI Le Monde • Mercredi 9 janvier 1991 •••

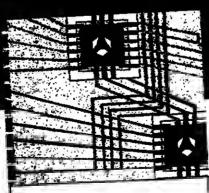
Te Monde

Jecteurs de l'ointe

Signe des temps: Thomson



100.000 hommes et femmes au coeur de Thomson : une complé-mentarité de compétences et de métiers. Des commerciaux "globe trotters", des chercheurs dotés d'une rogers, aes coercoeurs acres a une riche imagination, des gestion-naires rigoureux, des responsables de production concrêts...



Thomson est un leader moontesté de l'électronique. Il rassemble les movens technologiques, financiers et bumains complémentaires qui le placent à la pointe de l'innovation : 900 brevets par an, le 3ème industriel informa-tique français, 70% du CA sur les marchés internationaux, une nou-velle vision de la production et des achats, un marketing original....



Thomson. un groupe français et ... International : 50 % des effectifs travaillent bors de France. Des bommes répartis dans 50 pays, sur les 5 continents. Résultat : une diversité de cultures et de compétences. Par leurs qualités d'intelligence, de création, d'enga-gement, ils développent les projets qui comptent...

JEUNES DIPLOMÉS

Chaque époque a ses signes caractéristiques. Certaines entreprises sont tellement collées à leur temps qu'elles en

entreprises sont tellement collees 2 leur temps qu'elles en deviennent un signe. Thomson est de celles-là.

2 métiers : électronique professionnelle (n°2 mondial) et électronique grand public (n°4 mondial) avec un savoir-faire

electronique grand public (n°4 mondial) avec un savoir-faire unanimement reconnu, c'est Thomson.

Le contrôle du trafic aérien et la visualisation, c'est aussi Thomson. La TVHD destinée à être "le cinéma chez soi", c'est encore Thomson. La détection, les communications et le radar qui préservent la sécurité d'une nation, c'est toujours Thomson.

En mettant en avant la fabuleuse interaction des hommes et des techniques, Thomson est devenu un signe des temps. Mieux, Thomson signe son époque.



THOMSON - Direction des Ressources Humaines - Cedex 67 - 92045 Paris la Défense